

**IMPLEMENTASI DIMENSI PELAYANAN  
DIVISI INCENTIVE TOUR PADA PERUSAHAAN  
PT. GOLDEN RAMA EXPRESS**



Disusun oleh :

Muhamad Luthfi Ainurrofiq Mohtar 1409520022

Skripsi

Dijadikan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar

Sarjana Terapan Pariwisata

**Program Studi Usaha Perjalanan Wisata**

**Fakultas Ilmu Sosial**

**Universitas Negeri Jakarta**

**Tahun 2024**

## ABSTRAK

Penelitian ini dilatar belakangi dengan pentingnya pelayanan dalam industri jasa yang diberikan kepada konsumen agar konsumen memiliki rasa puas terhadap pelayanan yang diterima. Pelayanan juga mengacu terhadap adanya standar operasional prosedur (SOP) yang telah dibuat dan dapat diimplementasikan dengan baik. Untuk memiliki implementasi pelayanan yang baik juga terdapat lima dimensi dalam pelayanan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis implementasi dimensi pelayanan menggunakan teori TERRA dengan metode deskriptif kualitatif dalam divisi incentive tour di PT. Golden Rama Express dan menghasilkan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang komprehensif. Teori TERRA mencakup lima dimensi pelayanan utama: *Tangibles* (Keberwujudan), *Empathy* (Empati), *Reliability* (Keandalan), *Responsiveness* (Daya Tanggap), dan *Assurance* (Jaminan).

Hasil penelitian bahwa implementasi dimensi pelayanan tersebut berkontribusi besar dalam menciptakan pengalaman positif bagi pelanggan, serta membangun kepercayaan dan loyalitas mereka. Secara umum, implementasi ini sesuai dengan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang telah ditetapkan, yang memberikan panduan yang jelas bagi karyawan untuk menjaga konsistensi dan kualitas pelayanan. Dengan menerapkan dimensi pelayanan dengan baik, PT Golden Rama *Express* berhasil meningkatkan kualitas layanan yang diberikan, memberikan manfaat kepada pelanggan melalui layanan yang cepat, tepat, ramah, dan profesional, yang pada akhirnya meningkatkan tingkat kepuasan dan loyalitas pelanggan.

Kata Kunci: Dimensi Pelayanan, TERRA, Standar Operasional Prosedur (SOP), Kualitas Layanan, Kepuasan Pelanggan.

## **ABSTRACT**

*This research is motivated by the importance of service in the service industry provided to consumers so that consumers feel satisfied with the service they receive. Service also refers to the existence of standard operating procedures (SOP) that have been created and can be implemented properly. To have good service implementation, there are also five dimensions of service.*

*The purpose of this study is to analyze the implementation of the service dimension using the TERRA theory in the incentive tour division at PT. Golden Rama Express and produces a comprehensive Standard Operating Procedure (SOP). The TERRA theory includes five main service dimensions: Tangibles, Empathy, Reliability, Responsiveness, and Assurance.*

*The results of the study show that the implementation of the service dimension contributes greatly to creating a positive experience for customers, as well as building their trust and loyalty. In general, this implementation is in accordance with the Standard Operating Procedures (SOP) that have been set, which provide clear guidance for employees to maintain consistency and quality of service. By implementing the service dimension well, PT Golden Rama Express has succeeded in improving the quality of the services provided, providing benefits to customers through fast, precise, friendly, and professional service, which ultimately increases the level of customer satisfaction and loyalty.*

**Keywords:** Service Dimensions, TERRA, Standard Operating Procedures (SOP), Service Quality, Customer Satisfaction.

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINLITAS

### LEMBAR PERNYATAAN ORISINLITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhamad Luthfi Ainurrofiq Mohtar

NIM : 1409520022

Tempat Tanggal Lahir : Jakarta, 12 September 2002

Program Studi : Usaha Perjalanan Wisata

Judul Skripsi : "Implementasi Dimensi Pelayanan *Incentive Tour* Pada  
Perusahaan PT. Golden Rama Express"

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa dalam skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lainnya yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Jakarta, Juni 2024

Ya   
Muhammad Luthfi Ainurrofiq Mohtar  
NIP: 1409520022  
NIM: 1409520022  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Negeri Jakarta

## SURAT PERNYATAAN PESETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhamad Luthfi Ainurrofiq Mohtar  
NIM : 1409520022  
Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial/Usaha Perjalanan Wisata  
Alamat email : mluthfiam123@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul : Implementasi dimensi pelayanan divisi *Incentive Tour* pada perusahaan PT. Golden Rama Express

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 Juli 2024

Pt  
LIBRARY  
UNIVERSITY OF JAKARTA  
75ALX29168788  
(M. Luthfi Ainurrofiq Mohtar)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab / Dekan Fakultas Ilmu Sosial



No. Nama

TTD

Tanggal

#### 1. Ketua Sidang

Rinie Octaviani Hasan, M.Si., MM.Par  
NIP . 19901029202302003

18 JULI 2024

#### 2. Sekretaris Sidang

Jenal Abidin, S.Pd., M.M.Par  
NIP. 198110012024211001

19 Juli 2024

#### 3. Penguji Ahli I

Lala Siti Sahara, S.Pd., M.Si.  
NIP . 197812152023212009

18/ 2024  
juli

#### 4. Pembimbing I

Heryanti Utami, S.ST., M.M.Par  
NIP. 197609102006042002

16/ juli/ 2024  
19 JULI 2024

#### 5. Pembimbing II

Revi Agustin Aisyianita, S.Hut., M.Sc.  
NIP. 199008092018032002

19 JULI 2024

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

"Dengan setiap kesalahan, kita pasti harus belajar."

- George Harrison

### Persembahan

Alhamdulillahi Rabbil Aalamin, puji dan syukur kehadirat Allah SWT. Atas limpahan berkah dan karunianya yang sudah memberikan kelancaran dan kemudahan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri yang telah berusaha dan berjuang selama ini. Terima kasih atas kerja kerasnya, dan mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah kedepannya apapun yang terjadi.

Halaman persembahan ini juga penulis persembahkan sebagai ungkapan rasa cinta dan terima kasih kepada orang tua saya satu-satunya Ibu Haryati Puji Rahayu dan yang tercinta, adik saya Cyrus Nurrahman Ali beserta keluarga besar saya yang telah memberikan doa dan dukungan penuh baik moril maupun materil selama menempuh pendidikan hingga menjadi sarjana.

Terima kasih banyak kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan atas motivasi, doa, dan dukungan yang selalu menyertai penulis dalam perjuangan ini

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kemampuan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulis untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi dimensi pelayanan *incentive tour* pada perusahaan PT. Golden Rama Express” ini dapat selesai. Shalawat seiring salam ke pangkuhan Nabi Besar Muhammad SAW yang telah memberikan pencerahan kepada umat manusia, semoga dengan memegang teguh sunnahnya akan mendapat kebahagiaan di dunia dan di akhirat.

Penulisan skripsi ini dimaksudakan untuk memenuhi Sebagian persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Usaha Perjalanan Wisata pada Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta. Selama proses penulisan skripsi ini, tentunya penulis menemukan banyak hambatan dan kendala. Namun, berkat bantuan dan dukungan oleh berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Rahmat Darmawan, S.Pd., M.M.Par selaku Koordinator Program Studi D4 Usaha Perjalanan Wisata
2. Heryanti Utami, S.ST.Par., M.M.Par selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan saran perbaikan selama proses penyusunan, hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

3. Revi Agustin Aisyianita, M.Sc. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan saran perbaikan selama proses penyusunan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Heryanti Utami, S.ST.Par., M.M.Par juga selaku Dosen Pembimbing akademik yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan saran selama menempuh kegiatan akademik di Universitas Negeri Jakarta
5. Para dosen serta staff Program Studi Usaha Perjalanan Wisata yang telah memberikan ilmu yang baik dan bermanfaat bagi penulis selama kegiatan akademik
6. Teristimewa kepada orang tua saya satu-satunya Ibu Haryati Puji Rahayu yang tercinta dan tersayang, adik saya Cyrus Nurrahman Ali, serta keluarga besar yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan berupa moril serta materil selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Untuk sahabat saya Akhady Imam Pratomo dan Ibunda Kini Windi yang telah memberikan saya tempat untuk mengerjakan skripsi.
8. Kepada teman teman saya grup perubahan masa depan, Dio, Ivan, Sandi, grup boywillbeboys, grup ugunbugun dan teman-teman seangkatan pada Program Studi Usaha Perjalanan Wisata Angkatan 2020 yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan segala saran dan masukan untuk perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis maupun para pembaca.

Jakarta, Juni 2024

Muhamad Luthfi Ainurrofiq Mohtar



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINLITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PESETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II .....</b>	<b>7</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Kajian Teori.....	7
A. Pengertian SOP ( Standar operasional prosedur).....	7
B. Pengertian Kualitas Pelayanan .....	8
B. Pengertian Implementasi Pelayanan.....	10
C. Pengertian Biro Perjalanan Wisata.....	11
D. Pengertian Incentive .....	12

2.2 Kerangka Konseptual.....	13
2.3 Penelitian Terdahulu .....	14
<b>BAB III.....</b>	<b>18</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1 Pendekatan penelitian .....	18
3.2 Objek Penelitian .....	19
3.3 Metode Pengumpulan data .....	19
A. Wawancara .....	19
B. Observasi.....	20
C. Dokumentasi .....	21
3.4 Teknik Analisis Data.....	22
3.5 Jadwal Penelitian.....	24
<b>BAB IV .....</b>	<b>26</b>
<b>Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>	<b>26</b>
4.1 Gambaran Umum.....	26
A. PT. Golden Rama Express .....	26
4.2 Hasil Penelitian.....	27
SOP (standar operasional prosedur) .....	28
Implementasi SOP divisi <i>incenetic tour</i> .....	30
A. <i>Tangibel</i> .....	30
B. <i>Empathy</i> .....	31
C. <i>Reliability</i> .....	33
D. <i>Responsiveness</i> .....	35
E. <i>Assurance</i> .....	36
<b>BAB V.....</b>	<b>38</b>
<b>Penutup .....</b>	<b>38</b>
5.1 Kesimpulan.....	38
5.2 Rekomendasi.....	39
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>41</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>44</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Tabel Penelitian Terdahulu ..... 14



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 gambar bagan kerangka konseptual .....	13
Gambar 4. 1 Logo Golden Rama .....	25



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Lampiran Transkrip Wawancara Narasumber 1 .....	44
Lampiran 2 Lampiran Transkrip Wawancara Narasumber 2 .....	46
Lampiran 3 Lampiran Transkrip Wawancara Narasumber 3 .....	49
Lampiran 4 Surat Permohonan Penelitian.....	52
Lampiran 5 Persetujuan Informan.....	53
Lampiran 6 Dokumentasi Narasumber 1 .....	54
Lampiran 7 Dokumentasi Narasumber 2 .....	55
Lampiran 8 Dokumentasi Narasumber 3 .....	56
Lampiran 9 Form Bimbingan Dosen Pembimbing 1 .....	57
Lampiran 10 Form Bimbingan Dosen Pembimbing 2 .....	58
Lampiran 11 SOP PT. Golden Rama Express dalam bidang pelayanan.....	59

