

**EVALUASI PROGRAM DIKLAT TEKNIS TERPADU SISTEM
PERADILAN PIDANA ANAK DENGAN MODEL *KIRPATRICK* DAN
RETURN ON INVESMENT di LEMDIKLAT POLRI**



IRFAN ABRAHAM, M.Pd
NIM: 9913920006

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
untuk Mendapatkan Gelar Doktor

**PROGRAM STUDI S3 PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

**EVALUASI PROGRAM DIKLAT TEKNIS TERPADU SISTEM
PERADILAN PIDANA ANAK DENGAN MODEL *KIRKPATRICK* DAN
RETURN ON INVESMENT di LEMDIKLAT POLRI**



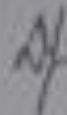
IRFAN ABRAHAM, M.Pd
NIM: 9913920006

PROGRAM STUDI S3 PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DIPERSYARATKAN UNTUK
UJIAN TERBUKA DISERTASI PROMOSI DOKTOR**

Promotor

Ko-Promotor

Dr. Achmad Fauzan, M.S.
Tanggal _____

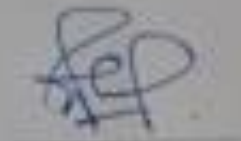
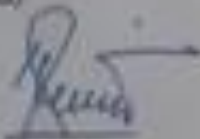
Prof. Dr. Hidayat Devri Triana, M.Pd.
Tanggal _____

Nama

TANDA TANGAN

TANGGAL

Prof. Dr. Didi Purwati, F.S., M.Ban.
(Ketua)

23/6
/2024

Prof. Dr. Agus Sutarna, M.Pd.
(Sekretaris)

Nama : Irfan Abraban
No. Registrasi : 9913820006
Tanggal Lahir : Penelitian dan Evaluasi Pendidikan

- 1) Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
- 2) Koordinator Program Doktor Penelitian dan Evaluasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta



SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : IRFAN ABRAHAM

NIM : 9913920006

Tempat/Tanggal Lahir : BEKASI / 09 AGUSTUS 1979

Program : Doktor

Program Studi : Penelitian dan Evaluasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/disertasi* dengan judul **"EVALUASI PROGRAM DIKLAT TEKNIS TERPADU SISTEM PERADILAN PIDANA ANAK DENGAN MODEL KIRPATRICK DAN RETURN ON INVESMENT di LEMDIKLAT POLRI"**, merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Maret 2024

Yang menyatakan,



IRFAN ABRAHAM
NIM: 9913920006



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : IRFAN ABRAHAM
NIM : 991392006
Fakultas/Prodi : PEP
Alamat email : irfanabraham79@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Program Diklat Teknis Terpadu Sistem Peradilan
Pidana anak dengan Model Kirkpatrick dan Return On
Investment di lingkungan Polri

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 29 Juli 2024,

Penulis


(Irfan Abraham)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian ini dengan judul “Evaluasi Program Diklat Teknis Terpadu Sistem Peradilan Pidana Anak Dengan Model *Kirpatrick* dan *Return On Investment* di Lemdiklat Polri, sebagai syarat untuk meraih gelar Doktor pada Program Studi Penelitian dan Evaluasi Pendidikan Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta. Dalam proses pembuatan penelitian ini penulis di bantu baik langsung maupun tidak langsung oleh berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

Pertama, kepada yang kami muliakan Bapak Dr. Achmad Ridwan, M.Si selaku Promotor, Prof. Dr Dinny Devy Triana, M.Pd sebagai Co-Promotor melalui kepakaran, kesabaran, dan ketulusan, serta keikhlasan membimbing dan memotivasi kami untuk menyelesaikan laporan ini. *Kedua*, kepada Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus sebagai Direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta dan Prof. Dr. Anan Sutisna, M.Pd sebagai Ketua Program Studi Program S3 Penelitian dan Evaluasi Pendidikan. *Ketiga*, kepada seluruh sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta yang telah membantu kami semua. *Keempat*, kepada teman-teman seperjuangan yang telah berupaya dengan segenap hati untuk bisa menyelesaikan langkah awal ini.

Kami juga ucapkan terima kasih dengan terselesaikannya disertai kami kepada almarhum Ayahanda dan almarhum ibunda di tempat yang terbaik di sisi-Nya, Istriku Kartini, S.Pd dan anak-anak kami, Muhammad Zianka Raditya, Trifty Aulia Qurrota dan Rifda Rafifatu Ramadhani.

Tidak lupa kami ucapkan kepada teman-teman seperjuangan yang juga sedang berjuang untuk menyelesaikan studinya dan teman-teman kantor yang telah memberikan dukungan, baik dalam bentuk semangat maupun pengertiannya.

Jakarta, Juni 2024

IRFAN ABRAHAM, M.Pd

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
PERNYATAAN ORISINILITAS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
AKNOWLEDGEMENT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	18
1.3 Rumusan Masalah.....	18
1.4 Tujuan Penelitian	18
1.5 Kegunaan hasil Penelitian.....	19
1.6 Kebaruan Penelitian (<i>state of the art</i>).....	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Evaluasi	26
2.2 Evaluasi Program berdasar Tujuannya	28
2.3 Tujuan Evaluasi Program	32
2.4 Pengertian Evaluasi Program.....	34
2.5 Model-Model Evaluasi Program.....	36
2.6 Program Diklat Teknis Terpadu Sistem Peradilan Pidana Anak	41
2.7 Hasil ANEV Pelaksanaan Diklat SPPA Lemdiklat Polri.....	45
2. 8 Kombinasi Model Evaluasi Program	50
2. 9 Penelitian yang Relevan.....	68
2. 10 Kriteria Keberhasilan Program	69

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	74
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....	74
3.3 Metode dan Desain Penelitian.....	74
3.4 Jenis, Sumber data dan Responden Penelitian	78
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	79
3.6 Penyusunan Instrumen	81
3.7 Teknik Analisa Data.....	94
3.8 Triangulasi Data.....	95
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Pengujian Instrumen	96
4.2 Hasil Data Penelitian.....	103
4.3 Pembahasan.....	130
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	143
5.2 Saran dan Rekomendasi.....	146
5.3 Keterbatasan Penelitian	147
5.4 Penelitian Selanjutnya.....	147
5.5 Kontribusi Keilmuan dan PEP.....	147
DAFTAR PUSTAKA	148
LAMPIRAN-LAMPIRAN	154

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Systematic review	21
Tabel 2.1	Daftar mata pelajaran Diklat teknis terpadu SPPA	44
Tabel 2.2	Penyelenggaraan Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2018.....	45
Tabel 2.3	Penyelenggaraan Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2019.....	46
Tabel 2.4	Penyelenggaraan Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2020.....	46
Tabel 2.5	Penyelenggaraan Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2021.....	46
Tabel 2.6	Penyelenggaraan Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2022.....	47
Tabel 2.7	Penyelenggaraan Diklat terpadu SPPA Tahun 2013 s.d 2021 BPSDM Kemenkumham RI.....	48
Tabel 2.8	Penyelenggaraan Diklat SPPA Tahun 2013 s.d 2021 Badan Diklat Kejaksaan Agung RI.....	48
Tabel 2.9	Penyelenggaraan Diklat SPPA Tahun 2013 s.d 2021 Badan Diklat Mahkamah Agung RI.....	48
Tabel 2.10	Daftar asal peserta Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2018.....	48
Tabel 2.11	Daftar asal peserta Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2019.....	49
Tabel 2.12	Daftar asal peserta Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2020.....	49
Tabel 2.13	Daftar asal peserta Diklat teknis terpadu SPPA Tahun 2021.....	49
Tabel 2.14	Daftar Hasil evaluasi Internal Diklat SPPA	50
Tabel 2.15	Langkah-langkah Rumus perhitungan ROI	62
Tabel 2.16	Kriteria Keberhasilan Program Diklat SPPA.....	70
Tabel 3.1	Teknik pengumpulan data penelitian.....	79
Tabel 3.2	Instrumen Level I	83
Tabel 3.3	Rubrik Rencana Tindak lanjut	85
Tabel 3.4	Bobot Penilaian Rubrik	88
Tabel 3.5	Pedoman Observasi instruktur pengukuran Level 2 (<i>learning</i>).....	89
Tabel 3.6	Instrumen level 3.....	90
Tabel 3.7	Kuisisioner bagi atasan dan rekan sejawat level 3	91
Tabel 3.8	Instrumen level 4.....	92
Tabel 3.9	Pedoman wawancara atasan dan rekan alumni	93
Tabel 4.1	Aspek Penilaian Instrumen dari segi bahasa.....	97
Tabel 4.2	Rangkuman Hasil Telaah Ahli Bahasa.....	98
Tabel 4.3	Rangkuman Hasil Telaah Ahli Pengembangan Instrumen.....	99
Tabel 4.4	Rangkuman Hasil Telaah Ahli Evaluasi Program.....	100
Tabel 4.5	Rangkuman Hasil Validitas Telaah Panelis.....	101
Tabel 4.6	Hasil uji Realibilitas Panelis.....	102
Tabel 4.7	Norma Kategorisasi Kategorisasi Rumus	104
Tabel 4.8	Rangkuman hasil evaluasi reaksi/masukan.....	105
Tabel 4.9	Distribusi Frekuensi mata pelajaran konsep <i>restorative justice</i>	107
Tabel 4.10	Rata-rata peringkat mata pelajaran konsep <i>restorative justice</i>	107
Tabel 4.11	Distribusi Frekuensi mata pelajaran <i>restorative justice</i> dan diversifikasi menurut SPPA.....	107
Tabel 4.12	Rata-rata peringkat mata pelajaran <i>restorative justice</i> dan diversifikasi	108

	menurut SPPA.....	
Tabel 4.13	Hasil <i>Pre</i> dan <i>Post Tes</i> Peserta	109
Tabel 4.14	Perhitungan rencana tindak lanjut menggunakan bobot penilaian...	111
Tabel 4.15	Hasil analisis wawancara Level 3.....	120
Tabel 4.16	langkah-langkah Rumus perhitungan ROI	126
Tabel 4.17	Hasil analisis nilai isolasi pelatihan.....	129
Tabel 4.18	Hasil analisis motivasi peserta pelatihan	133
Tabel 4.19	hasil Check list modul pelatihan.....	137
Tabel 4.20	Daftar nama pengajar Diklat SPPA.....	138



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Data jumlah kasus yang melibatkan perempuan dan anak tahun 2023.....	2
Gambar 1.2	Data persebaran kasus yang melibatkan perempuan dan anak....	2
Gambar 1.3	Data persebaran kasus yang melibatkan perempuan dan anak....	3
Gambar 1.4	Target capaian Program.....	8
Gambar 1.5	Sintak Model Evaluasi Kirkpatrick.....	12
Gambar 1.6	Sintak Model Evaluasi <i>Return On Investment</i>	14
Gambar 1.7	Kombinasi Model Penelitian.....	17
Gambar 1.8	Hasil <i>Networking Visualization Vos Viewer</i>	20
Gambar 1.9	Hasil <i>Overlay Visualization Vos Viewer</i>	20
Gambar 1.10	Hasil <i>Density Visualization Vos Viewe</i>	20
Gambar 2.1	Model evaluasi Kirkpatrick.....	51
Gambar 2.2	Ilustrasi model evaluasi Jack Philips.....	54
Gambar 2.3	Tahapan Model evaluasi ROI.....	57
Gambar 2.4	Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja pegawai menurut J. Philips	59
Gambar 2.5	Rumus perhitungan ROI.....	62
Gambar 2.6	Kriteria Keberhasilan Diklat Terpadu SPPA.....	72
Gambar 3.1	Desain penelitian Mix Metode.....	75
Gambar 3.2	Desain penelitian Progam SPPA.....	77
Gambar 3.3.	Rumus Aiken's.....	82
Gambar 3.4	Analisis data kualitatif model Miles dan Huberman.....	95
Gambar 4.1	Hasil <i>Pre dan Post Tes</i> Peserta.....	109
Gambar 4.2	Peningkatan hasil belajar peserta pelatihan	110
Gambar 4.3	<i>Output SPSS Paired Samples Test</i>	112
Gambar 4.4	Hasil rubrik penilaian peserta pelatihan.....	113
Gambar 4.5	Hasil olah data indikator Penempatan Tugas Transfer Learning.	115
Gambar 4.6	Hasil olah data indikator Perubahan Perilaku Kerja.....	115
Gambar 4.7	Hasil olah data indikator Perubahan Kompetensi.....	117
Gambar 4.8	Hasil olah data indikator Implementasi rencana tindak lanjut....	117
Gambar 4.9	Hasil olah data indikator Manfaat yang Dicapai Organisasi.....	123
Gambar 4.10	Hasil olah data indikator Perlindungan Hak Anak.....	122
Gambar 4.11	Hasil olah data indikator Implementasi Keadilan Restoratif.....	124
Gambar 4.12	Hasil olah data indikator pelaksanaan diversifikasi.....	125
Gambar 4.13	Hasil olah data indikator Dukungan Pemangku Kepentingan di Wilayah.....	126
Gambar 4.14	Rumus perhitungan ROI.....	126
Gambar 4.15	Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kinerja Pegawai	127
Gambar 4.16	Formula Dave Ulrich.....	128
Gambar 4.17	Modul Peserta Diklat SPPA.....	134
Gambar 4.18	Buku saku Sistem Peradilan Pidana Anak.....	134
Gambar 4.19	mekanisme dalam perekrutan tenaga pengajar.....	139

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1 Prosentase jumlah peserta Diklat teknis terpadu SPPA..... 64

