

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DALAM ORGANISASI
DENGAN KETERLIBATAN KERJA PENGURUS**

(Studi Kuantitatif di Badan Eksekutif Mahasiswa Prodi PPKN FIS UNJ)



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Neni Wulandari

1401620005

Skripsi Ini Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Kelulusan Dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

ABSTRAK

Neni Wulandari, Hubungan Gaya Kepemimpinan dalam Organisasi dengan Keterlibatan Kerja Pengurus (Studi Kuantitatif di Badan Eksekutif Mahasiswa Prodi PPKN FIS UNJ). Skripsi, Jakarta: Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta, Juni 2024.

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris hubungan antara gaya kepemimpinan dalam organisasi dan keterlibatan kerja pengurus. Penelitian berlangsung dari Januari hingga Mei 2024 dengan populasi yang terdiri dari seluruh anggota Badan Eksekutif Mahasiswa Prodi PPKN FIS UNJ. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *Insidental Sampling*. Hasil uji normalitas menunjukkan nilai signifikansi $0,088 > 0,05$, yang berarti data berdistribusi normal. Uji t menghasilkan nilai t-statistik 15,659, yang lebih besar dari nilai kritis t tabel 1,668 pada tingkat signifikansi 0,05 dengan 68 derajat kebebasan ($n = 70$). Sehingga hipotesis nol (H_0) ditolak dan hipotesis alternatif (H_a) diterima, menunjukkan adanya hubungan signifikan antara kedua variabel. Koefisien korelasi menunjukkan nilai 0,885 yang berarti kedua variabel memiliki hubungan yang sangat kuat. Koefisien determinasi (R^2) sebesar 78,3% menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berkontribusi 78,3% terhadap keterlibatan kerja pengurus, sedangkan 21,7% sisanya dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti. Kesimpulan yang diperoleh menunjukkan gaya kepemimpinan dalam organisasi dengan keterlibatan kerja pengurus memiliki hubungan yang sangat kuat.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Keterlibatan Kerja, Organisasi Mahasiswa, Badan Eksekutif Mahasiswa, Kepemimpinan Situasional

ABSTRACT

Neni Wulandari, The Relationship Between Leadership Style in Organizations and Work Involvement of Executives (A Quantitative Study at the Student Executive Board of the PPKN FIS UNJ Study Program). Thesis, Jakarta: Pancasila and Civic Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Universitas Negeri Jakarta, June 2024.

This study aims to empirically examine the relationship between leadership style in organizations and the work involvement of executives. The research took place from January to May 2024, with a population consisting of all members of the Student Executive Board of the PPKN FIS UNJ Study Program. The sampling technique used was Incidental Sampling. The normality test results showed a significance value of $0.088 > 0.05$, which means the data is normally distributed. The t-test produced a t-statistic value of 15.659, which is greater than the critical t-value of 1.668 at a significance level of 0.05 with 68 degrees of freedom ($n = 70$). Thus, the null hypothesis (H_0) is rejected and the alternative hypothesis (H_a) is accepted, indicating a significant relationship between the two variables. The correlation coefficient shows a value of 0.885, indicating a very strong relationship between the two variables. The coefficient of determination (R^2) of 78.3% indicates that leadership style contributes 78.3% to the work involvement of executives, while the remaining 21.7% is influenced by other factors not studied. The conclusion obtained shows that the leadership style in the organization has a very strong relationship with the work involvement of executives.



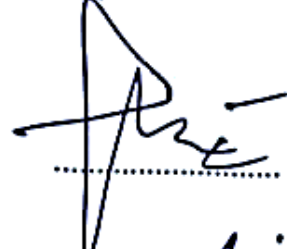


Keywords: Leadership Style, Work Involvement, Student Executive Board, Student Organization, Situational Leadership

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ilmu Sosial
Universitas Negeri Jakarta



TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Yuyus Kardiman, M.Pd.</u> NIP. 197509072008121003 Ketua Sidang		11-7-2024
2.	<u>Iqbal Syafrudin, S.Pd., M.I.P.</u> NIP. 198902062019031015 Sekretaris		11-7-2024
3.	<u>Moh. Maiwan, M.Si., Ph.D.</u> NIP. 196803181999031001 Penguji Ahli		11-7-2024
4.	<u>Prof. Dr. Tjipto Sumadi, M.Si., M.Pd.</u> NIP. 196108061989031002 Pembimbing I		11-7-2024
5.	<u>Dr. Raharjo, M.Si.</u> NIP. 197604172005011003 Pembimbing II		11-7-2024

Tanggal Lulus: 4 Juli 2024

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan,

Nama : Neni Wulandari

NIM : 1401620005

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “Hubungan Gaya Kepemimpinan Dalam Organisasi Dengan Keterlibatan Kerja Pengurus (Studi Kuantitatif di Badan Eksekutif Mahasiswa Prodi PPKN FIS UNJ)” seluruhnya merupakan karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan yang tidak sesuai dengan etika ilmiah yang ditetapkan di dunia akademis.

Apabila ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya dan pernyataan ini tidak sesuai dengan hal yang sebenarnya, saya siap mempertanggung jawabkan dan menanggung resikonya.

Jakarta, 21 Mei 2024

Peneliti



Neni Wulandari



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Neni Wulandari

NIM : 1401620005

Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial/Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Alamat Email : neniwulan27@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

Yang berjudul:

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DALAM ORGANISASI DENGAN
KETERLIBATAN KERJA PENGURUS (Studi Kuantitatif di Badan Eksekutif
Mahasiswa Prodi PPKN FIS UNJ)**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 21 Mei 2024

Neni Wulandari

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Belajar adalah investasi terbaik untuk masa depan”

“Tidak ada yang tidak mungkin bagi mereka yang berusaha dan berdoa”

~Neni Wulandari~

PERSEMBAHAN

Peneliti mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, bimbingan, dan kekuatan yang diberikan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas segala berkah yang tak terhitung. Tidak lupa peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, yang telah berjuang tanpa lelah melewati setiap rintangan dan tantangan. Terima kasih atas keteguhan hati, kerja keras, dan dedikasi yang telah diberikan yang mulai membawa ke pencapaian yang besar.

Peneliti dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati mempersembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua tercinta, yaitu Bapak Mulyadi dan Ibu Wagiyem dengan segala kasih sayang dan pengorbanannya, mereka telah memberikan segala hal yang terbaik sepanjang hidup peneliti. Terima kasih atas doa, dukungan, dan cinta yang tiada henti, yang selalu mengiringi setiap langkah dalam perjalanan akademis ini. Setiap pencapaian dan keberhasilan yang peneliti raih adalah berkat bimbingan, nasihat, dan semangat yang telah diberikan tanpa kenal lelah. Pengorbanan waktu, tenaga, dan perasaan yang telah mereka curahkan menjadi sumber inspirasi dan motivasi terbesar dalam menyelesaikan skripsi ini. Tidak ada kata-kata yang cukup untuk mengungkapkan betapa berartinya peran mereka dalam setiap fase kehidupan peneliti. Semoga segala kebaikan dan cinta yang telah diberikan senantiasa mendapat balasan terbaik dari Allah SWT. Peneliti juga berharap bahwa dedikasi ini dapat menjadi tanda cinta dan penghormatan kepada kedua orang tua, serta menjadi pengingat bahwa segala usaha dan kerja keras yang telah dicurahkan tidak akan pernah sia-sia. Setiap lembar halaman skripsi ini

mengandung harapan dan doa peneliti untuk dapat terus membanggakan dan membahagiakan mereka.

Skripsi ini juga peneliti persembahkan kepada nenek dan makde tercinta yang telah meninggalkan dunia. Meskipun mereka tidak lagi hadir secara fisik di dunia ini, namun kasih sayang, kebijaksanaan, dan doa-doa mereka selalu menjadi pendorong semangat yang tak ternilai bagi peneliti. Kenangan akan senyum, pelukan hangat, dan nasihat bijak dari nenek dan makde senantiasa menjadi sumber kekuatan yang menginspirasi setiap langkah dalam proses penyusunan skripsi ini. Setiap detik yang dihabiskan bersama mereka telah memberikan pelajaran hidup yang tak terlupakan dan nilai-nilai kebajikan yang selalu tertanam dalam diri peneliti. Peneliti berharap bahwa karya ini dapat menjadi bentuk penghormatan yang tulus atas cinta dan pengorbanan yang telah mereka berikan selama ini.

Kemudian peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Tjipto Sumadi, M.Si., M.Pd. dan Bapak Dr. Raharjo, S.Pd., M.Si yang dengan kesabaran dan ketekunan membimbing selama proses penyusunan skripsi ini. Bimbingan kalian menjadi pondasi kuat bagi keberhasilan karya ini. Terima kasih juga kepada Bapak/Ibu Dosen PPKN FIS UNJ atas ilmu, waktu, dan pengalaman berharga yang telah kalian berikan. Terakhir untuk teman-teman seperjuangan PPKN angkatan 2020 yang telah menemani dan memberikan semangat. Kebersamaan selama ini menjadi kenangan indah yang tidak terlupakan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Hubungan Gaya Kepemimpinan dalam Organisasi dengan Keterlibatan Kerja Pengurus”. Skripsi ini disusun sebagai pemenuhan salah satu syarat untuk kelulusan pada program Sarjana (S1) di Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta. Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si. selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta, Bapak Firdaus Wajdi, M.A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta, dan Bapak Dr. Yuyus Kardiman, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan.

Selain itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada Prof. Dr. Tjipto Sumadi, M.Si., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar dan penuh dedikasi membimbing selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu, waktu, dan pengalaman berharga yang telah diberikan. Kemudian peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada Dr. Raharjo, S.Pd., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar membimbing dan memberikan arahan. Terima kasih atas waktu dan pengetahuan yang telah diberikan. Lalu kepada seluruh Dosen Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta yang telah mendidik, mengajar, dan membimbing selama masa perkuliahan. Terima kasih atas ilmu yang telah diberikan dan menjadi bekal yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini. Selanjutnya terima kasih atas waktu, kerjasama, dan informasi berharga yang telah diberikan oleh anggota Badan Eksekutif Mahasiswa Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta periode 2023/2024 yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.

Selanjutnya peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua tercinta yaitu Bapak Mulyadi dan Ibu Wagiyem yang selalu memberikan doa, cinta, dukungan, dan semangat yang tiada henti. Tanpa kasih sayang dan pengorbanan kalian, peneliti tidak akan berada pada titik ini. Almarhumah Nenek Kasinah dan almarhumah Makde Lestari tercinta yang telah meninggalkan dunia, namun hidup dalam kenangan dan hati. Terima kasih atas segala doa dan cinta yang telah diberikan sepanjang hidup kepada peneliti. Warisan semangat dan ketabahan menjadi inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Lalu kepada keluarga besar, terima kasih banyak karena selalu memberikan dukungan moril dan motivasi selama proses penulisan skripsi ini

Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan angkatan PPKN 2020 yang telah bersama-sama berjuang dan memberikan semangat dalam setiap langkah penyelesaian skripsi ini. Diskusi, kerja kelompok, dan momen-momen kebersamaan lainnya telah menciptakan kenangan indah yang tidak akan terlupakan. Dukungan dan semangat dari kalian telah membantu peneliti melewati berbagai tantangan dan rintangan selama menyelesaikan skripsi ini.

Selanjutnya, peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman-teman dari PPKN angkatan 2020 yang telah mendampingi sejak awal masa perkuliahan, yaitu Stefani, Mega, Ririn, Dhila, Fabhel, dan Herdoni. Kehadiran kalian semua telah memberikan warna dan makna tersendiri dalam perjalanan akademis ini. Terima kasih atas segala dukungan, motivasi, dan semangat yang tiada henti selama proses penyusunan skripsi ini. Stefani, terima kasih atas keteguhan dan keuletannya yang selalu menjadi inspirasi untuk terus berjuang dan tidak mudah menyerah. Mega, terima kasih atas semangat dan keceriaan yang selalu kau bawa, yang mampu menghidupkan suasana bahkan di saat-saat paling sulit sekalipun. Dhila, terima kasih atas kebaikan hati dan kesediaanmu untuk selalu membantu, tidak peduli seberapa sibuknya dirimu. Fabhel, terima kasih atas dedikasi dan kerja keras yang selalu ditunjukkan, sehingga memotivasi untuk terus berusaha mencapai yang terbaik. Herdoni, terima kasih atas dukungan yang tak pernah goyah dan kesediaanmu untuk selalu membantu.

Terima kasih yang tiada henti kepada sahabat tercinta yaitu Putri, Risma, dan Novita. Terima kasih atas dorongan semangat, saran yang membangun, dan tawa yang selalu menghangatkan. Terima kasih selalu setia menemani peneliti dalam suka dan duka. Kalian adalah sumber inspirasi bagi peneliti untuk terus melangkah maju. Selain itu, tidak lupa terima kasih kepada tetangga yang selalu ramah dan baik hati yaitu Novia. Terima kasih atas segala dukungan, arahan, dan motivasi yang sangat membantu kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Kepada setiap pihak yang telah memberi bantuan baik langsung ataupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak peneliti sebutkan, namun tidak mengurangi rasa hormat peneliti sedikitpun. Peneliti mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya.

Akhir kata, saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya. Terima kasih.

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Perumusan Masalah.....	6
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORETIK, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS	8
A. Deskripsi Konsep.....	8
B. Kerangka Berpikir	27
C. Pengajuan Hipotesis.....	28
D. Penelitian yang Relevan	29
E. <i>State of The Art</i>	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	34

A. Tujuan Penelitian	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	34
C. Desain dan Pendekatan Penelitian	34
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	35
E. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	36
F. Instrumen Penelitian	37
G. Prosedur Penelitian	38
H. Teknik Analisis Data	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	44
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	44
B. Pengujian Persyaratan Analisis	45
C. Pengujian Hipotesis	53
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
E. Keterbatasan Penelitian	61
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	62
A. Kesimpulan.....	62
B. Implikasi	62
C. Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Angket	36
Tabel 3.2 Skala Likert	38
Tabel 3.3 Skala Likert	38
Tabel 3.4 Interpretasi Nilai Koefisien	43
Tabel 4.1 Analisis Deskriptif	45
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel X	47
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Y	48
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X	49
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y	50
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Linieritas	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Regresi Sederhana	53
Tabel 4.9 Hasil Uji T	54
Tabel 4.10 Hasil Koefisien Korelasi	56
Tabel 4.11 Hasil Koefisien Determinasi	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	28
Gambar 4.1 <i>Normal Probability Plot</i>	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Angket	70
Lampiran 2 Angket Uji Coba Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan.....	71
Lampiran 3 Angket Uji Coba Instrumen Keterlibatan Kerja	74
Lampiran 4 Tabulasi Hasil Uji Coba Instrumen Variabel X	76
Lampiran 5 Tabulasi Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Y	77
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas Variabel X.....	80
Lampiran 7 Hasil Validitas Variabel Y.....	83
Lampiran 8 Angket Penelitian Gaya Kepemimpinan	86
Lampiran 9 Angket Penelitian Variabel Keterlibatan Kerja	88
Lampiran 10 Tabulasi Hasil Instrumen Penelitian X.....	90
Lampiran 11 Tabulasi Hasil Instrumen Penelitian Variabel Y	92
Lampiran 12 Uji Persyaratan Analisis	94
Lampiran 13 Uji Hipotesis.....	96
Lampiran 14 Surat Izin Penelitian.....	97
Lampiran 15 Surat Balasan Penelitian	98