

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
EFIKASI DIRI TERHADAP KINERJA GURU SMPN DI
KECAMATAN CIMANGGIS DEPOK**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

NISRINA FADHILAH HERDIAN

1103620123

SKRIPSI

**Ditulis Sebagai Persyaratan
Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2024

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Efikasi Diri Terhadap Kinerja Guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok
 Nama Mahasiswa : Nisrina Fadhilah Herdian
 Nomor Registrasi : 1103620123
 Program Studi : Manajemen Pendidikan
 Tanggal Ujian : Selasa, 2 Juli 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

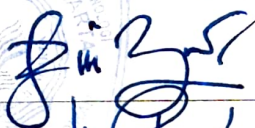
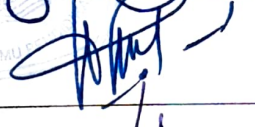

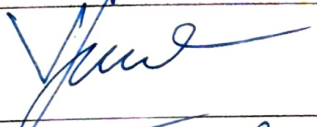
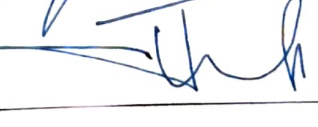
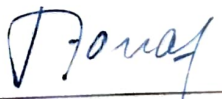


Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd
 NIP. 196204061987032001
 Tanggal: 15 - 7 - 2024



Dr. Evitha Soraya, M.Pd
 NIP. 198504192024212001
 Tanggal: 9 - 7 - 2024

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M.Pd (Penanggungjawab)*		15-7-2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggungjawab)**		15-7-2024
Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd (Koor. Program Studi)***		9-7-2024
Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Ketua Penguji)****		8-7-2024
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA (Anggota Penguji 1)****		9-7-2024
Dr. Siti Rochanah, MM (Anggota Penguji 2)****		5-7-2024

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nisrina Fadhilah Herdian
NIM : 11036 20123
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : ninis.fadhilah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Efikasi diri Terhadap
Kinerja Guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(Nisrina Fadhilah Herdian)
nama dan tanda tangan

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN EFIKASI DIRI TERHADAP KINERJA GURU SMPN DI KECAMATAN CIMANGGIS DEPOK

(2024)

Nisrina Fadhilah Herdian

ABSTRAK

Penelitian ini membahas tentang pengaruh Kepemimpinan kepala sekolah dan efikasi diri terhadap kinerja guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada atau tidaknya pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan efikasi diri terhadap kinerja guru SMPN di Kecamatan Cimanggis. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey kepada guru. Pengumpulan data untuk variabel kepemimpinan kepala sekolah, efikasi diri, dan kinerja guru menggunakan kuesioner yang didistribusikan kepada 70 guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis linier berganda, dengan terlebih dahulu dilakukan uji prasyarat yang meliputi uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) terdapat pengaruh langsung positif kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dengan nilai t_{hitung} sebesar 3,901 dan (2) terdapat pengaruh langsung positif efikasi diri terhadap kinerja guru dengan nilai t_{hitung} sebesar 7,223. Berdasarkan hasil dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah dan efikasi diri secara simultan mempunyai pengaruh signifikan terhadap kinerja guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok. Penelitian ini menunjukkan semakin tinggi kepemimpinan kepala sekolah dan efikasi diri, maka semakin tinggi pula kinerja guru.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Efikasi Diri, dan Kinerja Guru

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN EFIKASI DIRI
TERHADAP KINERJA GURU SMPN DI KECAMATAN CIMANGGIS
DEPOK**

(2024)

Nisrina Fadhilah Herdian

ABSTRACT

This research discusses the influence of school principal leadership and self-efficacy on the performance of junior high school teachers in Cimanggis District, Depok. This research aims to determine whether or not there is an influence of school principal leadership and self-efficacy on the performance of junior high school teachers in Cimanggis District. This research uses a quantitative approach with a teacher survey method. Data were collected for principal leadership variables, self-efficacy and teacher performance using questionnaires distributed to 70 junior high school teachers in Cimanggis District. The data analysis technique used to test the hypothesis is multiple linear analysis, with prerequisite tests carried out first which include normality tests, multicollinearity tests and heteroscedasticity tests. The results of this research show that: (1) there is a positive direct influence of principal leadership on teacher performance with a calculated t value of 3.901 and (2) there is a positive direct influence of self-efficacy on teacher performance with a calculated t value of 7.223. Based on the results of this research, it can be concluded that the principal's leadership and self-efficacy simultaneously have a significant influence on the performance of junior high school teachers in Cimanggis District. This research shows that the higher the principal's leadership and self-efficacy, the higher the teacher's performance.

Keywords: Principal Leadership, Self-Efficacy, and Teacher Performance

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta

Nama : Nisrina Fadhilah Herdian

Nomor Registrasi : 1103620123

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Efikasi Diri Terhadap Kinerja Guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2023-Juni 2024
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Nisrina Fadhilah Herdian

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa Allah SWT atas segala rahmat, nikmat serta karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian yang diajukan dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Efikasi Diri Terhadap Kinerja Guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok". Peneliti menyusun penelitian ini sebagai syarat pemenuhan dalam menyelesaikan pendidikan jenjang Sarjana (S1) pada program studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses menyusun penelitian ini tidak terwujud tanpa bantuan dan bimbingan serta fasilitas yang disediakan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu, melalui tulisan ini peneliti menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
4. Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd. selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan serta arahan dalam proses penyusunan penelitian ini;
5. Dr. Evitha Soraya, M.Pd. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan serta arahan dalam proses penyusunan penelitian ini;
6. Seluruh dosen dan staf program studi S1 Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani masa perkuliahan;
7. Kepala Sekolah SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok yang telah baik hati memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian;
8. Seluruh guru SMPN di Kecamatan Cimanggis Depok yang telah membantu dan meluangkan waktu kepada peneliti dalam melakukan penelitian;

9. Kedua orang tua Peneliti yang selalu memberikan kasih sayang, do'a, nasihat, motivasi serta dukungan yang luar biasa dalam menyelesaikan skripsi ini;
10. Teman terdekat yaitu Deyna, Marshafa, Mutiara, Nabila, dan Yulinar yang telah bersama berjuang dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan penelitian ini;
11. Serta teman seperjuangan manajemen pendidikan angkatan 2020 yang telah bersama berjuang dan telah memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penelitian ini. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan masukan dari pembaca yang dapat membangun, agar dapat dijadikan acuan ke depannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, Juni 2024

Peneliti

Nisrina Fadhillah Herdian

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Pembatasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah	11
E. Tujuan Umum Penelitian	11
F. Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORITIK	13
A. Kinerja Guru.....	13
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	22
C. Efikasi Diri.....	27
D. Kajian Teoritik.....	34
E. Hasil Penelitian Relevan	38
F. Hipotesis Penelitian.....	45
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	46
A. Tujuan Penelitian.....	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	46
C. Metode Penelitian.....	46
D. Populasi dan Sampel	47
E. Teknik Pengumpulan Data	50
F. Teknik Analisis Data	56
G. Hipotesis Statistik.....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60

A. Deskripsi Data.....	60
B. Pengujian Persyaratan Analisis	68
C. Pengujian Hipotesis.....	71
D. Pembahasan Hasil Penelitian	75
E. Keterbatasan Penelitian.....	78
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	80
A. Kesimpulan	80
B. Implikasi.....	80
C. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	87



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	38
Tabel 3.1 Daftar SMP Negeri di Kecamatan Cimanggis	46
Tabel 3.2 Populasi Guru SMPN di Kecamatan Cimanggis.....	48
Tabel 3.3 Populasi dan Sampel	50
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru.....	53
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah	54
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Efikasi Diri	55
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Sekolah	60
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	62
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru.....	64
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	65
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Efikasi Diri	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tren Hasil PISA	4
Gambar 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Sekolah	61
Gambar 4.2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	62
Gambar 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	63
Gambar 4.4 Grafik Histogram Data Kinerja Guru	64
Gambar 4.5 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru	65
Gambar 4.6 Grafik Histogram Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	66
Gambar 4.7 Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	66
Gambar 4.8 Grafik Histogram Data Efikasi Diri	67
Gambar 4.9 Statistik Deskriptif Variabel Efikasi Diri	68
Gambar 4.10 Hasil Perhitungan Uji Normalitas	69
Gambar 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas	69
Gambar 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas	70
Gambar 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi	72
Gambar 4.14 Hasil Uji t Parsial	72
Gambar 4.15 Hasil Uji F Simultan	74



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian	87
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	95
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel X1	103
Lampiran 4 Tabel Uji Variabel X1	104
Lampiran 5 Uji Reliabilitas Variabel X1	105
Lampiran 6 Uji Validitas Variabel X2	106
Lampiran 7 Tabel Uji Validitas Variabel X2	107
Lampiran 8 Uji Reliabilitas Variabel X2.....	108
Lampiran 9 Uji Validitas Variabel Y	109
Lampiran 10 Table Uji Validitas Variabel Y	110
Lampiran 11 Uji Reliabilitas Variabel Y	111
Lampiran 12 Data Responden Guru SMPN di Kecamatan Cimanggis	112
Lampiran 13 Data Responden Berdasarkan Sekolah	114
Lampiran 14 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	115
Lampiran 15 Data Responden Berdasarkan Usia	116
Lampiran 16 Skor Hasil Penelitian Variabel X1	117
Lampiran 17 Statistika Deskriptif Variabel X1	121
Lampiran 18 Skor Hasil Penelitian Variabel X2	122
Lampiran 19 Statistika Deskriptif Variabel X2	124
Lampiran 20 Skor Hasil Penelitian Variabel Y	125
Lampiran 21 Statistika Deskriptif Variabel Y	127
Lampiran 22 Distribusi Frekuensi Variabel X1	128
Lampiran 23 Distribusi Frekuensi Variabel X2	129
Lampiran 24 Distribusi Frekuensi Variabel Y.....	130
Lampiran 25 Hasil Uji Normalitas	131
Lampiran 26 Hasil Uji Multikolinieritas.....	132
Lampiran 27 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	133
Lampiran 28 Hasil Koefisien Determinasi.....	134
Lampiran 29 Hasil Uji t Parsial.....	135
Lampiran 30 Hasil Uji F Simultan	136
Lampiran 31 Surat Izin Penelitian.....	137
Lampiran 32 Surat Keterangan Penelitian	145
Lampiran 33 Daftar Riwayat Hidup.....	151