

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KREATIVITAS MENGAJAR GURU PAUD  
PELAKSANA PROGRAM SEKOLAH PENGGERAK  
ANGKATAN 1 DI WILAYAH JAWA TENGAH**



**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar  
Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KREATIVITAS MENGAJAR GURU PAUD  
PELAKSANA PROGRAM SEKOLAH PENGGERAK  
ANGKATAN 1 DI WILAYAH JAWA TENGAH**

**(2024)**

**DENA NURULITA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa tinggi tingkat pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kreativitas mengajar guru PAUD pelaksana program sekolah penggerak angkatan 1 di wilayah Jawa Tengah. Penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu kepemimpinan kepala sekolah sebagai variabel X dan kreativitas mengajar guru sebagai variabel Y. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Populasi dalam penelitian ini merupakan 333 guru PAUD pelaksana program sekolah penggerak angkatan 1 di wilayah Jawa Tengah. Pengambilan sampel menggunakan teknik Proportional Random Sampling dengan total sampel sebanyak 182 guru PAUD pelaksana program sekolah penggerak yang diperoleh menggunakan rumus *slovin*. Teknik pengumpulan data menggunakan angket/kuesioner dengan skala Likert. Pengujian hipotesis dilakukan dengan analisis regresi linier sederhana yang menghasilkan persamaan regresi  $\hat{Y} = 90.766 + 0,504X$  dan perolehan koefisien determinasi sebesar 0,187 atau 18,7 %. Dari hasil uji hipotesis dengan menggunakan uji t didapatkan  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yaitu  $6,435 > 1,973$  dan hasil nilai signifikansi  $0,000 < 0,05$  sehingga dinyatakan variabel kepemimpinan kepala sekolah memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kreativitas mengajar guru PAUD pelaksana program sekolah penggerak angkatan 1.

**Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kreativitas Mengajar Guru,  
Sekolah Penggerak**

**THE INFLUENCE OF SCHOOL PRINCIPALS' LEADERSHIP ON THE  
TEACHING CREATIVITY OF PRESCHOOL TEACHERS IMPLEMENTING  
THE 1st FORCE DRIVING SCHOOL PROGRAM IN THE CENTRAL JAVA  
REGION**

**(2024)**

**DENA NURULITA**

**ABSTRACT**

*This research aims to determine how high the level of influence of school principal leadership has on the teaching creativity of PAUD teachers implementing the first generation driving school program in the Central Java region. This research consists of two variables, namely the principal's leadership as variable X and teacher teaching creativity as variable Y. This research uses a quantitative approach with a survey method. The population in this study was 333 PAUD teachers implementing the first generation driving school program in the Central Java region. Sampling used the Proportional Random Sampling technique with a total sample of 182 PAUD teachers implementing the driving school program obtained using the Slovin formula. Data collection techniques use questionnaires with a Likert scale. Hypothesis testing was carried out using simple linear regression analysis which produced a regression equation  $\hat{Y} = 90,766 + 0.504X$  and a determination coefficient of 0.187 or 18.7%. From the results of the hypothesis test using the t test, it was found that  $F_{count} > F_{table}$  was  $6.435 > 1.973$  and the result was a significance value of  $0.000 < 0.05$  so that it was stated that the principal's leadership variable had a positive and significant influence on the teaching creativity of PAUD teachers implementing the first generation driving school program.*

***Keywords: Principal Leadership, Teacher Teaching Creativity, Driving School***

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA  
UJIAN/ SIDANG SKRIPSI**

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap  
Kreativitas Mengajar Guru PAUD Pelaksana Program  
Sekolah Penggerak Angkatan 1 di Wilayah Jawa Tengah

Nama Mahasiswa : Dena Nurulita

Nomor Registrasi : 1103620047

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 3 Juli 2024

Pembimbing 1





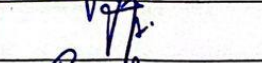

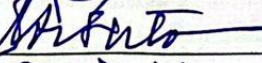

Dr. Heru Santosa, M.Pd  
NIP. 196302231990031002

Pembimbing 2



Dr. Matin, M.Pd  
NIP. 196004141987031001

**Panitia Ujian/ Sidang Skripsi**

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M.Pd (Penanggung Jawab)*		12/07/2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		12/07/2024
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Koor. Program Studi)***		12/07/2024
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Ketua Penguji)****		12/07/2024
Dr. Sugiarto, M.A (Anggota Penguji I)****		12/07/2024
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota Penguji II)****		12/07/2024

**Catatan:**

- \* Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- \*\* Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dena Nurulita  
NIM : 1103620097  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : denanurulita mp20c@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kreativitas Mengajar Guru  
PAUD Pelaksana Program Sekolah Penggerak Angkatan 1 di Wilayah  
Jawa Tengah.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Juli 2024

Penulis

( Dena Nurulita )  
nama dan tanda tangan

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Dena Nurulita  
No. Registrasi : 1103620047  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kreativitas Mengajar Guru PAUD Pelaksana Program Sekolah Penggerak Angkatan 1 Di Wilayah Jawa Tengah” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Februari – Juni 2024
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 27 Juli 2024



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, atas segala rahmat, berkat, dan karunia Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kreativitas Mengajar Guru PAUD Pelaksana Program Sekolah Penggerak Angkatan 1 Di Wilayah Jawa Tengah”. Peneliti menyadari, selama proses penyusunan dan penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, peneliti ingin menyampaikan ucapan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M. Psi, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Heru Santosa, M. Pd selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan memberikan semangat, selama proses penyusunan skripsi.
5. Dr. Matin, M. Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan memberikan semangat, selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan berbagai ilmu sehingga dapat membantu peneliti selama proses penyusunan skripsi.
7. Direktorat Pendidikan Anak Usia Dini Kemendikbudristek yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian.
8. Kedua orang tua peneliti yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan semangat kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi.

9. Teman – teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020, yang telah memberikan dukungan kepada peneliti dan berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Orang-orang terdekat peneliti, yaitu Kak Fikri, Lintang, dan Zaki, sahabat yang sudah seperti keluarga kedua, yang senantiasa memberi dukungan, doa, motivasi, dan semangat kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Ayesha dan Umy Islamiah selaku teman magang yang berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan baik dalam bentuk penyusunan, isi, informasi maupun dalam bentuk penyajiannya. Oleh karena itu, mohon kiranya kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak agar dapat melakukan perbaikan ke depannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan dapat dipergunakan dengan sebagaimana mestinya.

Jakarta, Juni 2024

Peneliti

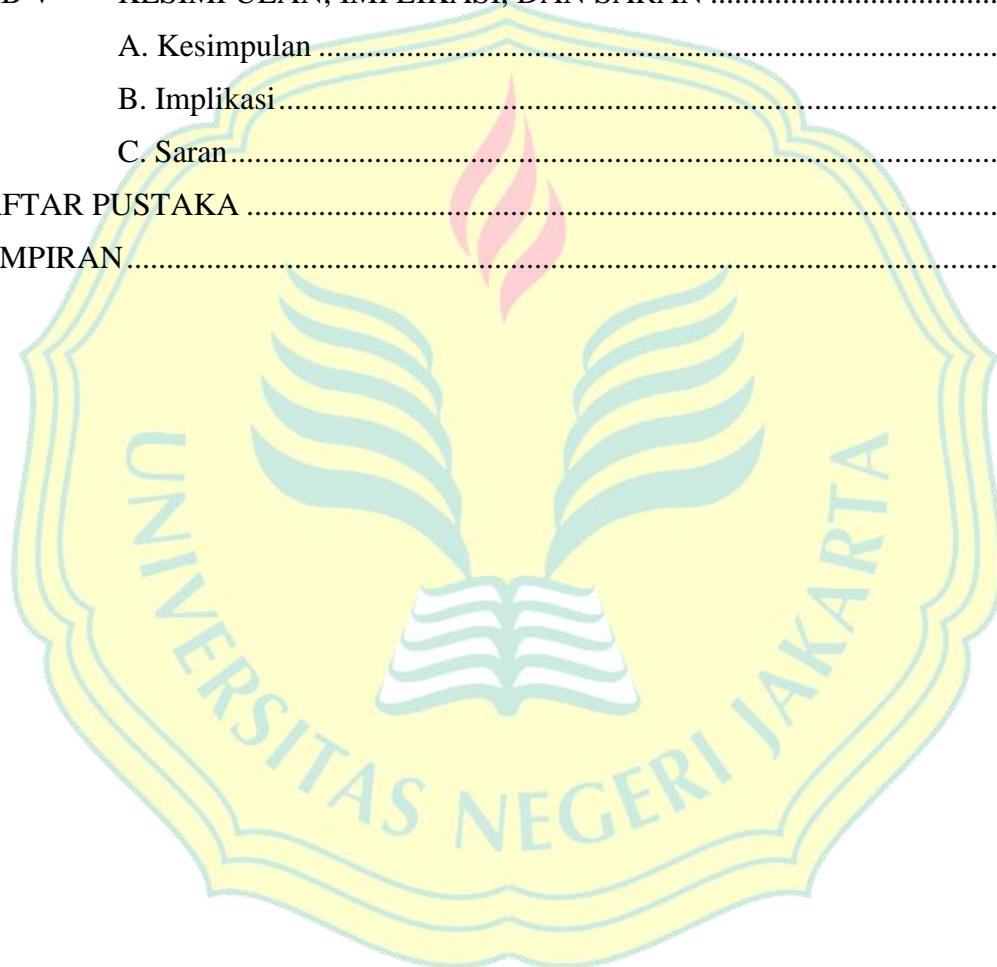
Dena Nurulita



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
<b>BAB I</b> <b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Pembatasan Masalah .....	10
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Kegunaan Penelitian.....	11
<b>BAB II</b> <b>KAJIAN TEORITIK</b> .....	<b>13</b>
A. Deskripsi Konseptual dan Teoritik .....	13
1. Kreativitas Mengajar Guru .....	13
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
3. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kreativitas Mengajar Guru.....	34
4. Hasil Penelitian yang Relevan .....	35
5. Kerangka Berpikir.....	39
6. Hipotesis .....	42
<b>BAB III</b> <b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>61</b>
A. Tujuan Penelitian .....	61
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	61
C. Metode dan Desain Penelitian.....	61
D. Populasi dan Sampel .....	63
E. Teknik Pengumpulan Data .....	68
F. Definisi Konseptual dan Operasional Variabel .....	69
G. Uji Persyaratan Instrumen .....	72
H. Teknik Analisis Data .....	74
I. Hipotesis Statistik .....	78

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	79
	A. Deskripsi Data .....	79
	B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	86
	C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan .....	89
	D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	91
	E. Keterbatasan Penelitian .....	95
BAB V	KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....	97
	A. Kesimpulan .....	97
	B. Implikasi .....	98
	C. Saran .....	99
	DAFTAR PUSTAKA .....	101
	LAMPIRAN .....	103



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	63
Gambar 4. 1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	80
Gambar 4. 2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Usia .....	81
Gambar 4. 3 Diagram Lingkaran Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	82
Gambar 4. 4 Histogram dan Poligon Variabel Kreativitas Mengajar Guru .....	83
Gambar 4. 5 Histogram dan Poligon Variabe Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	85



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 UKG tahun 2019 .....	7
Tabel 3.1 Populasi .....	64
Tabel 3.2 Sampel Penelitian .....	68
Tabel 3.3 Kisi-kisi instrumen .....	71
Tabel 3.4 Skala Penilaian .....	72
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin .....	79
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Rentang Usia .....	81
Tabel 4.3 Tabel perbandingan sampel berdasarkan tingkat pendidikan terakhir .....	82
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kreativitas Mengajar Guru .....	83
Tabel 4.5 Rata-Rata Kreativitas Mengajar Guru .....	84
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	85
Tabel 4.7 Rata-Rata Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	86
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS Statistika 22 .....	87
Tabel 4.9 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS 22 .....	88
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Uji Linearitas Variabel X dan Y .....	89
Tabel 4.11 Hasil Analisis Linier Sederhana Menggunakan SPSS Statistics 22 .....	90
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi dengan SPSS Statistics 22 .....	91

