

# **STRATEGI USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI DI PERKOTAAN**

**(Studi Kasus 5 UMKM di Kandang Kambing, Kemayoran)**

**Rikco Singgih**

**(1405617075)**

**Skripsi ini ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SOSIOLOGI**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2024**

## ABSTRAK

**Rikco Singgih.** Strategi Usaha Mikro Kecil dan Menengah dalam Mempertahankan Eksistensi di Perkotaan (Studi Kasus: 5 UMKM di Kandang Kambing, Kemayoran), Skripsi. Jakarta: Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta, 2024.

Penelitian ini memiliki tiga tujuan utama, *pertama*, untuk mendeskripsikan strategi UMKM dapat bertahan hingga sekarang. *Kedua*, mendeskripsikan problem dan dinamika yang mereka hadapi dengan bertempat tinggal dalam satu gedung. *Ketiga*, mendeskripsikan kebudayaan mereka dapat menjadi kekuatan mereka dalam bertahan hidup.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan metode studi kasus. Penelitian ini dilakukan di wilayah Kandang Kambing Kemayoran, tepatnya di gedung 4 lantai juga tempat mereka berdagang sejak November 2023 hingga Juli 2024. Data pada penelitian ini diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam, studi literatur dan dokumentasi. Subjek penelitian ini terdiri dari 4 orang informan kunci dan 3 informan validasi.

Hasil penelitian ini sejak krisis ekonomi pernah melanda negeri kita, peran dan usaha sektor UMKM sangat dibutuhkan. Mengingat UMKM menjadi penggerak roda perekonomian dan pembangunan nasional, maka diperlukan strategi penguatan di sektor tersebut. Ketika *Gemeinschaft* muncul dalam UMKM Kandang Kambing, peneliti melihat bahwa hal tersebut secara tidak langsung menjadi sebuah strategi bertahan mereka dalam hidup di perkotaan. *Gemeinschaft* bisa terjadi di perkotaan dan UMKM Kandang Kambing merupakan contoh kecil dari sebuah keharmonisan dan juga keberhasilan dari kekerabatan atas rasa satu darah juga satu budaya.

**Kata Kunci :** Strategi Bertahan, UMKM, *Gemeinschaft* Perkotaan.

## ABSTRACT

**Rikco Singgih.** *Micro, Small and Medium Enterprises Strategy in Maintaining Existence in Urban Areas (Case Study: 5 MSMEs (Street Vendors) in Kandang Kambing, Kemayoran), Thesis. Jakarta: Sociology Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University, 2024.*

*This research has three main objectives, first, to describe the strategy for MSMEs (Street Vendors) to survive until now. Second, describe the problems and dynamics they face by living in the same building. Third, describing their culture can be their strength in survival.*

*This research uses a qualitative approach, with a case study method. This research was conducted in the Kandang Kambing Kemayoran area, to be precise in the 4-story building and place where they traded. This research start from November 2023 to July 2024. The data in this research was obtained through observation, in-depth interviews, literature study and documentation. The subjects of this research consisted of 4 key informants and 3 validation informants.*

*The results of this research, since the economic crisis hit our country, the role and efforts of the MSME sector are really needed. Considering that MSMEs (Street Vendors) are the driving force of the economy and national development, a strengthening strategy is needed in this sector. When Gemeinschaft appeared in Kandang Kambing MSMEs (Street Vendors), researchers saw that this indirectly became a survival strategy for them in living in urban areas. Gemeinschaft can occur in urban areas and the MSME (Street Vendors) Kandang Kambing is a small example of harmony and also the success of kinship based on the feeling of one blood and one culture.*

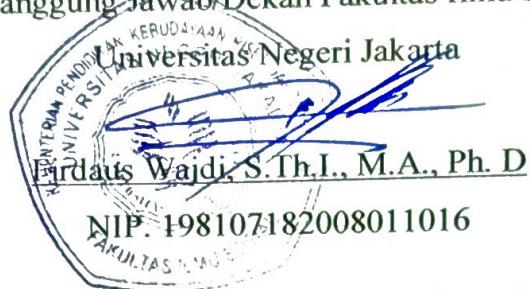
**Keywords:** *Survival Strategy, MSMEs (Street Vendors), Urban Gemeinschaft.*

## **GLOSARIUM**

Gemeinschaft	:Hubungan sosial antar individu yang bersifat batin, murni serta kekal.
Gesselschaft	:Hubungan sosial antar individu yang bersifat formal, memiliki visi misi namun kontraktual atau sementara.
Strategi	:Rencana yang cermat mengenai kegiatan untuk mencapai sasaran khusus.
UMKM	:Usaha Mikro, Kecil dan Menengah; Pedagang Kaki Lima
Warung	:Tempat menjual makanan, minuman, kelontong, dan sebagainya; kedai; lepau.
Dagang	:Pekerjaan yang berhubungan dengan menjual dan membeli barang untuk memperoleh keuntungan; jual-beli; niaga.
Produk	:Barang atau jasa yang dibuat dan ditambah gunanya atau nilainya dalam proses produksi dan menjadi hasil akhir dari proses produksi itu.
Merchandise	:Barang yang bisa didapatkan orang-orang karena suatu acara.
THR	:Pendapatan nonupah yang wajib dibayarkan pemberi kerja kepada pekerja atau keluarganya menjelang hari raya keagamaan di Indonesia.
Kontrakan	:Tempat tinggal yang disewakan kepada pihak lain.
Covid 19	:Penyakit menular yang disebabkan oleh SARS-CoV-2
Satpol PP	:Aparatur Pemerintah Daerah Provinsi maupun Kabupaten/kota yang bertujuan memelihara ketenteraman dan ketertiban umum serta menegakkan peraturan.
Eksistensi	:Hal berada; keberadaan.
Relasi	:Hubungan; perhubungan; pertalian.
Fleksibilitas	:Penyesuaian diri secara mudah dan cepat; keluwesan; ketakcanggungan.
Bahan Baku	:Bahan untuk diolah melalui produksi menjadi barang jadi; bahan kebutuhan pokok untuk membuat sesuatu.

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial



No	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Ike Arriany, S.E., M.Pd NIP. 197803152023212013 Ketua Sidang		26 Juli 2024
2.	Syaifudin, M.Kesos NIP. 198808102014041001 Sekertaris Sidang		25 Juli 2024
3.	Prima Yustitia N.I. S. KPm. M. Si NIP. 19890123201903201 Penguji Ahli		25 Juli 2024
4.	Achmad Siswanto, M.Si NIDN. 0021048507 Dosen Pembimbing I		26 Juli 2024
5.	Mayang Puti Seruni, M.Si NIP. 198708312020122003 Dosen Pembimbing II		26 Juli 2024

Tanggal Lulus: 17 Juli 2024

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rikco Singgih

Nomor Registrasi : 1405617075

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Usaha Kecil Mikro dan Menengah (UMKM) dalam Mempertahankan Eksistensi di Perkotaan (Studi Kasus 5 UMKM di Kandang Kambing, Kemayoran)” ini sepenuhnya karya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan ataupun pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam kaidah keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Jakarta, 29 Juli 2024



Rikco Singgih



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rikco Singgih  
NIM : 1405617075  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial/Pendidikan Sosiologi  
Alamat email : rikcosinggih@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**STRATEGI USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) DALAM  
MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI DI PERKOTAAN  
(Studi Kasus 5 UMKM di Kandang Kambing, Kemayoran)**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 01 Agustus 2024

Penulis

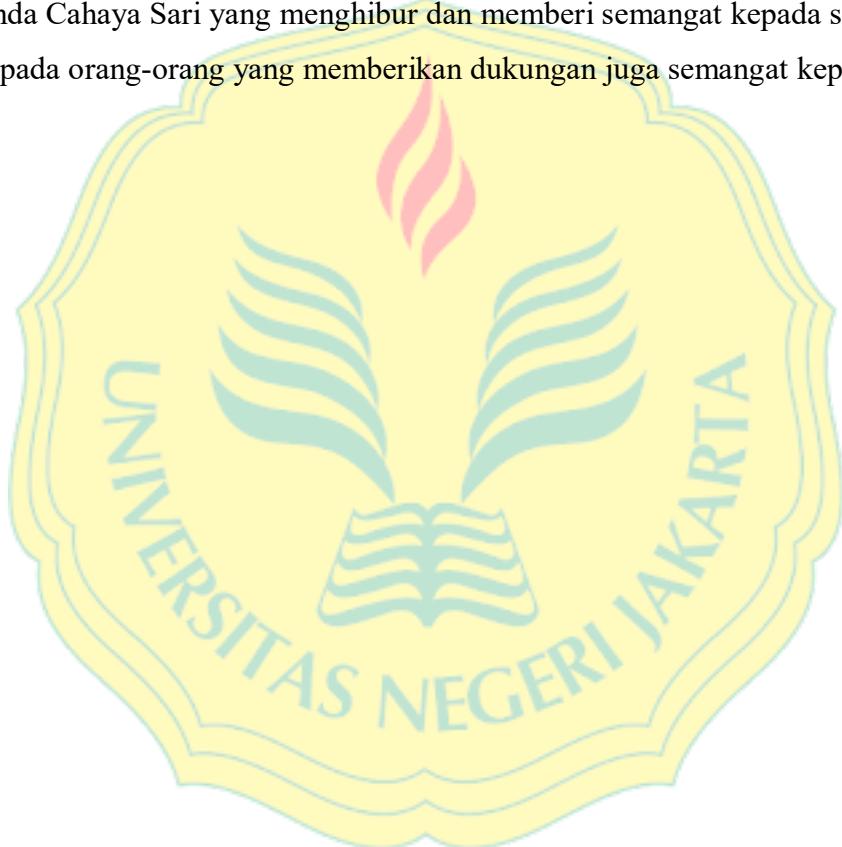
(Rikco Singgih)

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua tercinta, Mama saya Kusmiati dan Bapak saya Nasikhin yang percaya kepada saya dan terus mendoakan saya. Apapun jalan yang saya pilih, mereka selalu mendukung dan mendoakan yang terbaik untuk saya.

Kepada ketiga adik perempuan saya, Jihan Novitasari, Shintya Mytha Sari dan Dinda Cahaya Sari yang menghibur dan memberi semangat kepada saya. Serta kepada orang-orang yang memberikan dukungan juga semangat kepada saya.



## MOTTO

*"No matter how devastated you may be by your own weakness or uselessness,  
SET YOUR HEART ABLAZE"*

--Rengoku Kyojuro--

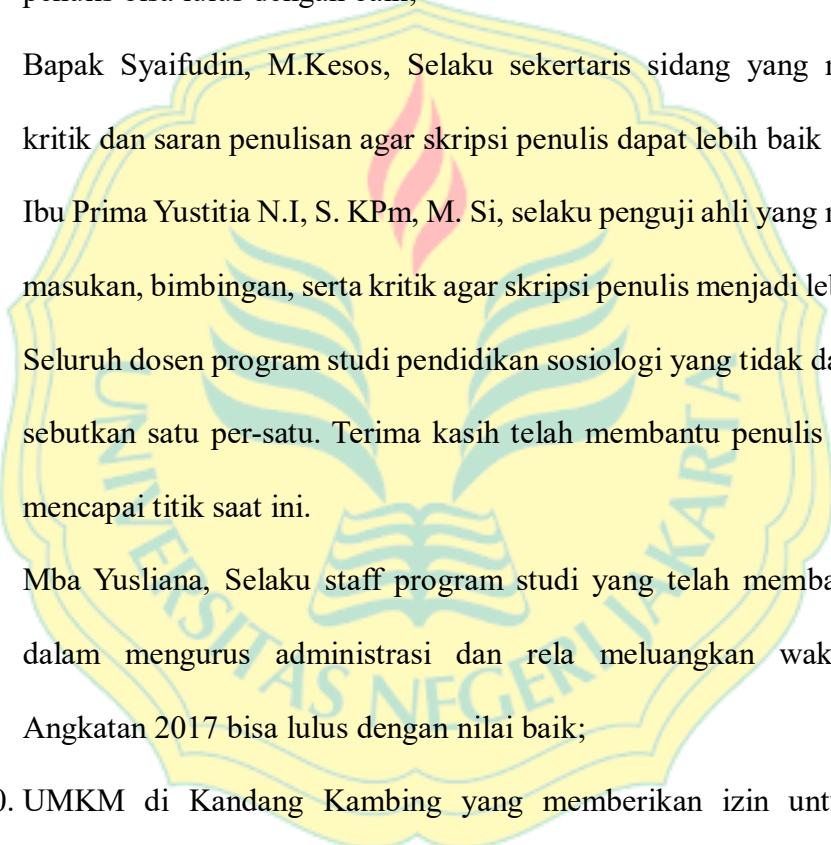


## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji sykur kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul “Strategi Usaha Kecil Mikro dan Menengah (UMKM) dalam Mempertahankan Eksistensi di Perkotaan (Studi Kasus 5 UMKM di Kandang Kambing, Kemayoran)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata I pada Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta.

Pada kesempatan kali ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua dan keluarga tercinta yang sudah mendoakan, mendukung dan memberikan semangat kepada peneliti untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Selain itu, peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak mendukung dan membantu, serta pihak yang terlibat langsung ataupun tidak langsung sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada;

1. Firdaus Wajdi, S.Th.I., MA., PhD., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta;
2. Bapak Ubedilah Badrun, S.Pd., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Prodi Pendidikan Sosiologi Universitas Negeri Jakarta;
3. Bapak Achmad Siswanto, M.Si., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan jalan, membimbing saya agar bisa mengerjakan skripsi ini dengan baik dan memotivasi saya agar tidak menyerah;

- 
4. Ibu Mayang Puti Seruni, M.Si., selaku dosen pembimbing II yang telah membantu memberikan saran, masukan kepada penulis saat sidang dan memberikan semangat moral kepada penulis;
  5. Ibu Ike Arriany, S.E., M.Pd., selaku ketua sidang yang rela meluangkan waktunya untuk menghubungi penulis dan memberikan motivasi agar penulis bisa lulus dengan baik;
  6. Bapak Syaifudin, M.Kesos, Selaku sekertaris sidang yang memberikan kritik dan saran penulisan agar skripsi penulis dapat lebih baik lagi;
  7. Ibu Prima Yustitia N.I, S. KPm, M. Si, selaku penguji ahli yang memberikan masukan, bimbingan, serta kritik agar skripsi penulis menjadi lebih baik lagi;
  8. Seluruh dosen program studi pendidikan sosiologi yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per-satu. Terima kasih telah membantu penulis hingga bisa mencapai titik saat ini.
  9. Mba Yusliana, Selaku staff program studi yang telah membantu penulis dalam mengurus administrasi dan rela meluangkan waktunya agar Angkatan 2017 bisa lulus dengan nilai baik;
  10. UMKM di Kandang Kambing yang memberikan izin untuk menjadi informan dan melakukan penelitian meskipun sedang berdagang;
  11. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Rachmat Suryadiansya, Rio Naldi dan Daffa Farhan Fahlevy yang telah menemani mabar *Call of Duty Mobile* selama masa penggerjaan skripsi, juga saling memberikan saran dan informasi;

12. Tidak lupa kepada semua teman main dan nongkrong penulis. Chosa, Dani, Daffa, Amin, Hamdan, Qori, Rahmat, Wisnu, Hamdan sudah membantu dan memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi;
13. Pak Kemal Faizal selaku District Manager dan Pak Wawan Driyawan selaku Area Manager yang memberikan penulis kesempatan dan kemudahan dalam mengerjakan skripsi;
14. dr. Imelda Tresia Pardede M.Gizi., Sp.DVE., dan Suster Yeni yang memberikan puncutan semangat juga motivasi agar segera menyelesaikan skripsi;
15. Yang terakhir penulis ucapkan terima kasih yang banyak kepada pasangan saya Melva Eka Putri yang telah memberikan kepercayaan kepada penulis serta memberikan motivasi, semangat dan bantuan dalam mengerjakan skripsi.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, Juli 2024

Rikco Singgih

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>GLOSARIUM.....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	iv
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xi
<b>DAFTAR SKEMA .....</b>	xiv
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.    Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3.    Tujuan .....	4
1.4.    Manfaat .....	5
1.5.    Tinjauan Penelitian Sejenis .....	5
1.6.    Kerangka Konseptual dan Teori .....	20
1.6.1    Tantangan sektor informal .....	20
1.6.2    Teori <i>Gemeinschaft</i> dalam masyarakat.....	23
1.6.3    Pengertian UMKM.....	26
1.7.    Metodologi Penelitian.....	29
1.7.1.    Pendekatan Penitians .....	29
1.7.2.    Subjek Penelitian .....	29
1.7.3.    Teknik Pengumpulan Data .....	31
1.8.    Sistematika Penulisan .....	34
<b>BAB II LATAR BELAKANG FENOMENA UMKM YANG ADA DIWILAYAH KANDANG KAMBING JAKARTA PUSAT .....</b>	36
2.1.    Pengantar.....	36
2.2.    Perkotaan Sebagai Sebuah Peluang .....	37
2.3.    Sejarah Wilayah Kandang Kambing .....	39
2.4.    Latar Belakang Sosial Ekonomi .....	45

2.5.	Usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) .....	46
2.5.1.	Kendala Dalam Mendirikan UMMK .....	46
2.5.2.	UMKM Di Tengah Covid-19.....	47
2.6.	Penutup .....	49
<b>BAB III STRATEGI UMMK DALAM BERTAHAN DI PERKOTAAN.....</b>		<b>50</b>
3.1.	Pengantar.....	50
3.2.	Pemahaman Strategi .....	50
3.3.	Kegiatan UMMK.....	51
3.3.1	Survey .....	51
3.3.2	Persiapan .....	51
3.3.3	Kegiatan Jual- Beli.....	52
3.3.4	Penilaian.....	53
3.3.5	Kesimpulan.....	53
3.4.	Spesialisasi dan Fokus Individu Terhadap Produk .....	54
3.4.1	Makanan Kering .....	54
3.4.2	Makanan Basah.....	54
3.5.	Pandemi Covid-19 .....	54
3.6.	Keberlanjutan UMMK .....	56
3.7.	Pandangan Masyarakat Mengenai UMMK.....	57
3.8.	Pentingnya UMMK pada Daerah Kandang Kambing Kemayoran.....	62
3.9.	Perkembangan UMMK di Kandang Kambing .....	62
3.9.1	Perkembangan UMMK Kandang Kambing .....	64
3.10	Kelompok Sosial para Pedagang Kandang Kambing Kemayoran .....	70
3.11	Pentingnya Peran Penyediaan Bahan Baku.....	71
3.11.1	Fleksibilitas Pembelian dan Pembayaran .....	74
3.11.2	Relasi dengan UMMK .....	75
3.11.3	Pengadaan Sistem THR.....	76
<b>BAB IV ANALISIS DINAMIKA STRATEGI KEBERTAHANAN UMMK DI KANDANG KAMBING .....</b>		<b>79</b>
4.1	Pengantar.....	79
4.2	Dinamika Strategi UMMK.....	81
4.2.1	Analisis Strategi Keberlanjutan UMMK di Perkotaan .....	83
4.2.2	Analisis Strategi Keberlanjutan UMMK Melalui Sudut Pandang Komunitas Ferdinand Tonnes .....	85
4.3	Refleksi Pendidikan .....	86

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	.87
5.1.    Kesimpulan .....	87
5.2.    Saran .....	90
5.2.1.    UMKM .....	90
5.2.2.    Masyarakat .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	.91
<b>LAMPIRAN .....</b>	.95
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	112

