

**HUBUNGAN ANTARA KUALITAS KEHIDUPAN KERJA  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI APARATUR SIPIL  
NEGARA (ASN) DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI**

**DKI JAKARTA**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh :

**FITRIA RAKHMAWATI**

**1103620085**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar  
**Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN  
PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja Dengan Komitmen Organisasi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta  
Nama Mahasiswa : Fitria Rakhmawati  
Nomor Registrasi : 1103620085  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : 25 Juni 2024

Menyetujui,

**Pembimbing I**

  
**Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M. Pd**

NIP. 196204051987032001

**Pembimbing II**

  
**Prof. Dr. Supadi, M.Pd**

NIP. 196403032006041001

PANITIA SIDANG SKRIPSI		
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M. Pd (Penanggung Jawab)*		17/07 2024
Dr. Wirda Hanim, M. Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		17/07 2024
Dr. Desi Rahmawati, M. Pd (Koordinator Program Studi)***		12/07 2024
Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd (Ketua Penguji)****		8/07 2024
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA. (Anggota Penguji 1)****		9/07 2024
Muhamad Fadholi, ST. Par, M. M. (Anggota Penguji 2)****		8/07 2024

Catatan :

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan I

\*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

\*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**HUBUNGAN ANTARA KUALITAS KEHIDUPAN KERJA DENGAN  
KOMITMEN ORGANISASI APARATUR SIPIL NEGARA (ASN) DI  
DINAS PENDIDIKAN PROVINSI DKI JAKARTA**

**(2024)**

**FITRIA RAKHMAWATI**

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan**

**Universitas Negeri Jakarta**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Sampel penelitian ini sebanyak 111 pegawai ASN di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan model analisis regresi linear sederhana. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat hubungan positif dan signifikan antara kualitas kehidupan kerja dan komitmen pegawai. Semakin baik kualitas kehidupan kerja maka akan semakin tinggi komitmen organisasi pegawai. Hal ini dibuktikan dengan persamaan regresi  $\hat{Y} = 12,846 + 0,536x$ , yang menunjukkan bahwa setiap penambahan 1% nilai kualitas kehidupan kerja maka nilai komitmen organisasi akan bertambah sebesar 0,536. Hasil uji koefisien determinasi menunjukkan bahwa kualitas kehidupan kerja memiliki hubungan dengan komitmen organisasi sebesar 79,9%, sedangkan sisanya berhubungan oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Dapat disimpulkan bahwa hasil penelitian ini adalah terdapat hubungan yang signifikan antara kualitas kehidupan kerja dengan komitmen organisasi Aparatur Sipil Negara di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta.

**Kata Kunci : Kualitas Kehidupan Kerja, Komitmen Organisasi**

**THE RELATIONSHIP BETWEEN QUALITY OF WORK LIFE AND  
ORGANIZATIONAL COMMITMENT OF STATE CIVIL APPARATUS AT  
THE DKI JAKARTA PROVINCIAL EDUCATION OFFICE**

**(2024)**

**FITRIA RAKHMAWATI**

*Educational Management Study Program, Faculty of Education  
State University of Jakarta*

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the relationship between quality of work life and organizational commitment of the State Civil Apparatus at the DKI Jakarta Provincial Education Office. This study used a quantitative approach with a survey method. The sample of this study was 111 ASN employees at the DKI Jakarta Provincial Education Office. Hypothesis testing was carried out using a simple linear regression analysis model. The results showed that there is a positive and significant relationship between quality of work life and employee commitment. The better the quality of work life, the higher the employee's organizational commitment. This is evidenced by the regression equation  $\hat{Y} = 12,846 + 0,536x$ , which shows that every 1% increase in the value of quality of work life, the value of organizational commitment will increase by 0.536. The coefficient of determination test results show that the quality of work life has a relationship with organizational commitment by 79,9%, while the remaining is related to other factors not examined in this study. It can be concluded that the result of this study is there is a significant relationship between the quality of work life and organizational commitment of the State Civil Apparatus at the DKI Jakarta Provincial Education Office.*

**Keywords:** *Quality of Work Life, Organizational Commitment*

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Fitria Rakhmawati  
NIM : 1103620085  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang Saya buat dengan judul "**Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja Dengan Komitmen Organisasi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta**" adalah:

1. dibuat dengan diselesaikan oleh Saya sendiri, berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Januari – Juni 2024.
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan Saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan Saya ini tidak benar.

Jakarta, 9 Juni 2024



Fitria Rakhmawati

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FITRIA RAKHMAWATI  
NIM : 1103620085  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : fitria.rakhmawati.mp2020b@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja Dengan Komitmen Organisasi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 15 Juli 2024

Penulis

( Fitria Rakhmawati )  
nama dan tanda tangan

Scanned with CamScanner

## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur kehadirat Allah SWT, atas segala berkat, rahmat, dan karunia-Nya, sehingga skripsi yang berjudul “Hubungan Antara Kualitas Kehidupan Kerja dengan Komitmen Organisasi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta” dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mendapatkan gelar sarjana pendidikan. Selama proses penyusunan dan penelitian skripsi ini tidak lepas dari adanya dukungan dan bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Berbagai ungkapan rasa terima kasih diucapkan kepada :

1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan Bidang Akademik Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M. Pd selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan memberikan semangat, selama proses penyusunan skripsi.
5. Prof. Dr. Supadi, M.Pd selaku selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan memberikan semangat, selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan berbagai ilmu sehingga dapat membantu selama proses penyusunan skripsi.
7. Seluruh civitas akademika Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan pelayanan akademik dan administrasi selama proses perkuliahan maupun penelitian.
8. Kepala Dinas dan para pegawai Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta yang telah memberikan izin dan bantuan selama perlaksanaan penelitian berlangsung di instansi terkait.

9. Bapak Yakub dan Ibu Yulianti sebagai orang tua yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan semangat yang tiada henti selama proses penyusunan skripsi.
10. Teman-teman dekat yang telah memberikan semangat dan motivasi untuk membantu menyelesaikan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung, yaitu Hanifah Arika Putri, Regita Dwi Cahyani, Livana Aisyah, Anggi Kumalasari, Nadya Putri dan Intan Nia Syesya.
11. Teman – teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020, dan khususnya kelas MP 2020 B yang telah memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Para anggota *boygroup* Korea, yaitu BTS dan ENHYPEN yang secara tidak langsung melalui musiknya dan pesan yang disampaikan memberikan motivasi serta kekuatan untuk menyelesaikan skripsi ini hingga selesai.
13. Fitria Rakhmawati sebagai penulis skripsi ini karena sudah bertahan dan tidak menyerah selama ini, serta selalu berusaha melakukan yang terbaik.

Skripsi ini masih terdapat kekurangan baik dalam bentuk penyusunan, isi, informasi maupun dalam bentuk penyajiannya. Berbagai kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan dari berbagai pihak agar kiranya dapat melakukan perbaikan ke depannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan dapat dipergunakan dengan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 26 Februari 2024

Fitria Rakhmawati

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....</b>	ii
<b>ABSTRAK .....</b>	iii
<b>ABSTRACT .....</b>	iv
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	v
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Pembatasan Masalah .....	10
D. Perumusan Masalah .....	10
E. Tujuan Umum Penelitian .....	10
F. Kegunaan Penelitian.....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	12
A. Kualitas Kehidupan Kerja .....	12
1. Konsep Kualitas Kehidupan Kerja .....	12
2. Faktor Kualitas Kehidupan Kerja .....	15
3. Tujuan dan Manfaat Kualitas Kehidupan Kerja.....	17
4. Komponen Kualitas Kehidupan Kerja.....	19
B. Komitmen Organisasi.....	23
1. Konsep Komitmen Organisasi.....	23
2. Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	26
3. Dampak Komitmen Organisasi .....	28
4. Komponen Komitmen Organisasi .....	30
C. Hasil Penelitian Relevan .....	33
D. Kerangka Berpikir.....	41

E. Hipotesis Penelitian.....	42
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A. Tujuan Penelitian .....	44
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	44
C. Metode Penelitian.....	44
D. Populasi dan Sampel .....	45
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
1. Definisi Konseptual Variabel .....	47
2. Definisi Operasional Variabel .....	48
3. Kisi-Kisi Instrumen .....	49
4. Persyaratan Uji Instrumen .....	52
F. Teknik Analisis Data.....	53
1. Analisis Deskriptif.....	53
2. Uji Persyaratan Analisis Data.....	53
3. Uji Hipotesis.....	54
G. Hipotesis Statistik .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>58</b>
A. Deskripsi Data.....	58
B. Pengujian Persyaratan Uji Instrumen.....	68
C. Pengujian Persyaratan Analisis .....	70
D. Pengujian Hipotesis.....	71
E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	75
F. Keterbatasan Penelitian .....	78
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan .....	79
B. Implikasi.....	79
C. Saran.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Aparatur Sipil Negara.....	45
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen.....	49
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Bidang Kerja.....	60
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja.....	61
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Golongan .....	62
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	63
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Kualitas Kehidupan Kerja (X) .....	64
Tabel 4.8 Rata-Rata Skor Variabel Kualitas Kehidupan Kerja.....	66
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Organisasi (Y).....	67
Tabel 4.10 Rata-Rata Skor Variabel Komitmen Organisasi .....	68
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	70
Tabel 4.12 Hasil Uji Linearitas .....	71
Tabel 4.13 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana.....	72
Tabel 4.14 Hasil Uji Analisis Korelasi <i>Product Moment</i> .....	73
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	73
Tabel 4.18 Hasil Uji T (Uji Pasial) .....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 4.1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Gambar 4.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia .....	59
Gambar 4.3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Bidang Kerja.....	61
Gambar 4.4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja.....	62
Gambar 4.5 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Golongan.....	63
Gambar 4.6 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	64
Gambar 4.7 Histogram Kualitas Kehidupan Kerja .....	65
Gambar 4.8 Histogram Komitmen Organisasi.....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Instrumen Wawancara Pra Penelitian.....	88
Lampiran 2 Hasil Jawaban Wawancara .....	91
Lampiran 3 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba .....	104
Lampiran 4 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	114
Lampiran 5 Uji Validitas & Reliabilitas Kualitas Kehidupan Kerja (X) .....	124
Lampiran 6 Uji Validitas & Reliabilitas Komitmen Organisasi (Y) .....	126
Lampiran 7 Data Responden Aparatur Sipil Negara di Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta .....	128
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	133
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Usia .....	134
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Bidang Kerja .....	135
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	136
Lampiran 12 Data Responden Berdasarkan Golongan .....	137
Lampiran 13 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	138
Lampiran 14 Skor Hasil Penelitian Variabel Kualitas Kehidupan Kerja (X) ....	139
Lampiran 15 Skor Hasil Penelitian Variabel Komunikasi Organisasi (Y) .....	142
Lampiran 16 Perhitungan Rata – Rata dan Simpangan Baku Variabel X .....	145
Lampiran 17 Perhitungan Rata – Rata dan Simpangan Baku Variabel Y .....	146
Lampiran 18 Distribusi Frekuensi Variabel X (Kualitas Kehidupan Kerja).....	147
Lampiran 19 Distribusi Frekuensi Variabel Y (Komitmen Organisasi) .....	148
Lampiran 20 Tabel Pengujian Persyaratan Analisis .....	149
Lampiran 21 Tabel Pengujian Hipotesis .....	150
Lampiran 22 Surat Permohonan Izin Melakukan Penelitian Skripsi .....	152
Lampiran 23 Surat Keterangan Penelitian .....	153
Lampiran 24 Daftar Riwayat Hidup.....	154