

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA
PENINGKATAN PRESTASI AKADEMIK DAN NON-
AKADEMIK DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI 4 JAKARTA**



*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

DINNE ELZA ZAKIAH

1103620080

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Peningkatkan
Prestasi Akademik dan Non-Akademik di Sekolah
Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta
Nama : Dinne Elza Zakiah
NIM : 1103620080
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Pembimbing I



Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M.
NIP. 195810151985031001

Pembimbing II



Dr. Siti Rochanah, M.M.
NIDN. 8970770023

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan



Dr. Desi Rahmayati, M.Pd
NIP. 198612092010122004

Manajemen Kesiswaan Dalam Upaya Peningkatan Prestasi Akademik dan Non-akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta

(2024)

DINNE ELZA ZAKIAH

Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta

ABSTRAK

Manajemen kesiswaan merupakan salah satu aspek yang penting dan dibutuhkan di lembaga pendidikan seperti pengelolaan peserta didik, yang dimulai dari *input*, proses, *output*, dan menjadi *outcome* dari lembaga pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan kesiswaan dalam peningkatan prestasi akademik dan non-akademik peserta didik di SMK Negeri 4 Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Dalam pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Teknik yang dipilih dalam analisis data adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa SMK Negeri 4 Jakarta dalam melaksanakan perencanaan pembinaan peserta didik SMK Negeri 4 Jakarta bahwasanya yang pertama harus menganalisis kebutuhan peserta didik seperti kebutuhan yang diperlukan untuk lomba-lomba baik akademik maupun non-akademik. SMK Negeri 4 Jakarta perlu memilih guru pembimbing dan pelatih yang berkualitas. Pengorganisasian pembinaan peserta didik SMK Negeri 4 Jakarta bahwasanya seluruh pihak sekolah dalam hal ini perlu terlibat. SMK Negeri 4 Jakarta bahwasanya salah satu upaya yang dilakukan adalah melaksanakan latihan lomba setiap harinya dan dievaluasi secara langsung dan berkala oleh pelatih dan pembimbing dalam bidang tersebut.. Selain diberikan pelatihan setiap harinya, memotivasi peserta didik juga perlu dilakukan agar peserta didik semakin semangat dalam meraih prestasinya. Selain itu, sekolah memberikan fasilitas terbaik, untuk mendukung pengembangan prestasi peserta didik. Dalam mencapai kesuksesan dalam lomba, pelatihan yang diberikan harus efektif dan membantu meningkatkan keterampilan siswa. Minat dan bakat peserta didik dapat diketahui melalui kegiatan ekstrakurikuler dan penyeleksian lomba. Pengawasan penghargaan yaitu dengan diberikan penghargaan. Jika ada yang berprestasi dibuatkan spanduk kemudian di media sosial SMK Negeri 4. Pengawasan penghargaan terdapat dalam buku tata tertib SMK Negeri 4 Jakarta, yaitu prosedur penilaian, alur pemberian poin, tahapan pembinaan, dan pemberian poin penghargaan.

Kata Kunci : Manajemen Kesiswaan, Pembinaan, Prestasi Akademik, Prestasi Non-akademik, Peserta Didik

Manajemen Kesiswaan Dalam Upaya Peningkatan Prestasi Akademik dan Non-akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta

(2024)

DINNE ELZA ZAKIAH

Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta

ABSTRACT

Student management is one of the important and necessary aspects in educational institutions such as the management of students, which starts from input, process, output, and becomes the outcome of educational institutions. This study aims to determine the planning, organization, implementation, and supervision of student affairs in improving the academic and non-academic achievements of students at SMK Negeri 4 Jakarta. This research uses a descriptive qualitative approach. In collecting data using interview, observation, and documentation study methods. The techniques chosen in data analysis are data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of this study indicate that SMK Negeri 4 Jakarta in carrying out the planning of coaching students of SMK Negeri 4 Jakarta that the first must analyze the needs of students such as the needs needed for competitions both academic and non-academic. SMK Negeri 4 Jakarta needs to choose qualified mentors and coaches. Organizing the coaching of students at SMK Negeri 4 Jakarta that all school parties in this case need to be involved. SMK Negeri 4 Jakarta that one of the efforts made is to carry out competition training every day and be evaluated directly and periodically by trainers and mentors in that field.... Apart from being given training every day, motivating students also needs to be done so that students are more enthusiastic in achieving their achievements. In addition, the school provides the best facilities, to support the development of students' achievements. In achieving success in the competition, the training provided must be effective and help improve students' skills. Learners' interests and talents can be identified through extracurricular activities and competition selection. Supervision of awards is by giving awards. If there are achievers, a banner is made and then on the social media of SMK Negeri 4. Supervision of awards is contained in the order book of SMK Negeri 4 Jakarta, namely the assessment procedure, the flow of awarding points, the stages of coaching, and awarding points

Keywords: *Student Management, Coaching, Academic Achievement, Non-academic Achievement, Students*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Dinne Elza Zakiah
No. Registrasi : 1103620080
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “**Manajemen Kesiswaan dalam Peningkatan Prestasi Akademik dan Non-Akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta**” adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2023-Juni 2024
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 24 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Dinne Elza Zakiah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, Saya:

Nama : Dinne Elza Zakiah
NIM : 1103620080
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan
Alamat email : dinne.elza.mp20b@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (...)

yang berjudul: **Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Peningkatan Prestasi Akademik dan Non-Akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Juli 2024

Dinne Elza Zakiah

KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal berjudul **“Manajemen Kesiswaan Dalam Upaya Peningkatan Prestasi Akademik dan Non-akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta”** dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan pengaruh bagi seluruh umat manusia di muka bumi. Penulisan proposal ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Murni Winarsih, S.Pd., M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan proposal ini.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi penulis untuk menyelesaikan proposal ini.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, motivasi, saran dan meluangkan waktu untuk dalam penyelesaian penelitian ini.
5. Dr. Siti Rochanah, M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, dukungan dan saran terbaik dalam penyelesaian penelitian ini
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu dan arahan kepada peneliti selama peneliti mengemban ilmu perkuliahan hingga saat ini
7. Kepala Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta beserta staff yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan juga membantu peneliti dalam mengumpulkan data dan informasi terkait Manajemen Kesiswaan Dalam Upaya Peningkatkan Prestasi Akademik dan Non-akademik di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 4 Jakarta

8. Kepada kedua Orang tua yang peneliti sayangi, ayahanda Alm. Aden Rohman, Ibunda tercinta, Kakak peneliti Dini Andriani Dewi, dan Semmia Rezki Fizriyah, serta Adik peneliti RYANNE SARAH ELVINDA yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan kebahagiaannya serta senantiasa mendoakan sehingga peneliti dapat aman dan nyaman melaksanakan perkuliahan. Terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, motivasi, dan doa yang tidak henti – hentinya diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini dengan baik. Terima kasih atas dukungan yang sampai saat ini selalu diberikan kepada peneliti. Semoga rahmat dan keberkahan hidup selalu dicurahkan oleh Allah SWT kepada Ayah dan Bunda.
9. Teman – Teman tercinta yaitu Debora, Dhea, Akmal, Ibi, Fajar, Andrian yang selama ini selalu mendukung sedari SMK hingga sekarang.
10. Teman – teman seperjuangan selama berkuliah di Manajemen Pendidikan UNJ yaitu Ashila Syahfiyya Utomo, Della Sekar Arjani, Ervina Rizkiah, Deffryan Octiorizaldy, dan teman – teman Manajemen Pendidikan 20B UNJ yang selalu menemani dari awal perkuliahan hingga saat ini.

Peneliti menyadari bahwa proposal ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak agar dapat menyempurnakan penelitian ini. Peneliti juga berharap hasil penelitian ini kelak dapat memberikan banyak manfaat bagi semua pihak. Terima kasih.

Jakarta, Juni 2024

Peneliti

Dinne Elza Zakiah

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ixx
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian dan Sub Fokus Penelitian.....	7
C. Pertanyaan Penelitian.....	7
D. Tujuan Umum Penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Konsep Manajemen Kesiswaan.....	9
B. Prestasi Akademik dan Non-akademik.....	22
C. Manajemen Kesiswaan dalam Pembinaan Akademik dan Non-akademik.....	25
D. Hasil Penelitian yang Relevan.....	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	45
B. Metode Penelitian.....	45
C. Latar Penelitian.....	47
D. Data dan Sumber Data.....	47
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	48
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	50
G. Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
A. Deskripsi Data.....	55

B. Temuan Penelitian	79
C. Pembahasan	88
D. Keterbatasan Penelitian	105
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	106
A. Kesimpulan.....	106
B. Implikasi.....	107
C. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN.....	114
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	208



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana SMK Negeri 4 Jakarta..... 57

Tabel 4.2 Peserta Didik SMK Negeri 4 Jakarta tahun 2023-2024..... 59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 1 Struktur Organisasi SMK Negeri 4 Jakarta.....	58
Gambar 4.2 Display Data Perencanaan Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Dan Non-Akademik Di SMK Negeri 4 Jakarta.....	64
Gambar 4.3 Display Data Pengorganisasian Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Dan Non-Akademik Di SMK Negeri 4 Jakarta	68
Gambar 4.4 Display Data Pelaksanaan Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Dan Non-Akademik Di SMK Negeri 4 Jakarta.....	74
Gambar 4.5 Display Data Pengawasan Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Dan Non-Akademik Di SMK Negeri 4 Jakarta.....	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Agenda Umum	114
Lampiran 2. Agenda Wawancara	116
Lampiran 3. Agenda Observasi	118
Lampiran 4. Agenda Studi Dokumentasi	119
Lampiran 5. Pedoman Penelitian	120
Lampiran 6. Pedoman Wawancara	121
Lampiran 7. Hasil Wawancara	124
Lampiran 8. Pedoman Studi Dokumentasi	142
Lampiran 9. Hasil Dokumentasi	143
Lampiran 10. Catatan Lapangan	146
Lampiran 11. Klasifikasi Data	157
Lampiran 12. Reduksi Data	182
Lampiran 13. Surat Penelitian	206