

**PROGRAM PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI  
BERKELANJUTAN DI PROVINSI DKI JAKARTA**  
(Studi Evaluasi pada Cabang Olahraga Renang)



**IKROOM PRANAJAYA**  
**9903821026**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan Mendapatkan Gelar Magister

**FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN**  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**  
**2024**

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Oman U. Subandi, M.Pd (Koordinator Prodi Magister Pendidikan Jasmani)		23/07/2024
2.	Prof. Dr. Abdul Sukur, S.Pd., M.Si (Pembimbing I)		17/07/2024
3.	Dr. Aan Wasan, S.Sos., M.Si (Pembimbing II)		22/07/2024
4.	Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd (Penguji)		17/07/2024
5.	Dr. Ratiyono, MMSI (Penguji)		19/07/2024
<p>Nama : Ikroom Pranajaya No. Registrasi : 9903821026</p>			

**PROGRAM PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI BERKELANJUTAN DI  
PROVINSI DKI JAKARTA**  
(Studi Evaluasi pada Cabang Olahraga Renang)

Ikroom Pranajaya

**ABSTRACT**

*Sports performance competitive competition requires achieving maximum performance for those who pursue it either individually, in groups or as teams. This means that achievement in sports is the final goal that must be achieved in a sports activity. To achieve this, one way that can be done is through coaching efforts through the implementation of programmed training in a systematic, directed and continuous manner. DKI Jakarta Province implements the Sustainable Achievement Sports Development Program which adapts the long-term development model from Balyi. This research aims to evaluate the DKI Jakarta Province Sustainable Sports Achievement Development Program, especially in swimming in 2019-2024. This research uses the CIPP evaluation model from Stufflebeam which includes Context, Input, Process and Product. This research was carried out from February to August 2024 at the Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan DKI Jakarta.*

**Keywords:** *Evaluation, Context, Input, Process and Product, Sustainable Performance Sports Development Program, Swimming*

# PROGRAM PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI BERKELANJUTAN DI PROVINSI DKI JAKARTA

(Studi Evaluasi pada Cabang Olahraga Renang)

Ikroom Pranajaya

## ABSTRAK

Olahraga prestasi yang kompetitif mengharuskan tercapainya prestasi maksimal bagi mereka yang menekuninya baik secara individu, kelompok atau tim. Artinya, prestasi dalam cabang olahraga merupakan tujuan akhir yang harus dicapai dalam suatu kegiatan olahraga. Untuk mencapai hal tersebut, salah satu cara yang dapat dilakukan adalah dengan upaya pembinaan melalui penerapan latihan yang terprogram secara sistematis, terarah dan berkesinambungan. Provinsi DKI Jakarta menerapkan Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan yang mengadaptasi model pembinaan jangka panjang dari Balyi. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan Provinsi DKI Jakarta khususnya pada cabang olahraga renang di tahun 2019-2024. Penelitian ini menggunakan model evaluasi CIPP dari Stufflebeam meliputi *Context, Input, Process dan Product*. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Februari sampai bulan Agustus tahun 2024 di Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi DKI Jakarta.

**Kata Kunci** : Evaluasi, *Context, Input, Process dan Product*, Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan, Cabang Olahraga Renang

## PERNYATAAN ORISINILITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ikroom Pranajaya  
NIM : 9903821026  
Jenjang : S2  
Program Studi : Pendidikan Jasmani  
Angkatan : 2021  
Semester : 120 (Genap) Tahun Akademik 2024

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul **“Program Pembinaan Olahraga Prestasi di Provinsi DKI Jakarta (Studi Evaluasi pada Cabang Olahraga Renang)”** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dari sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



(Ikroom Pranajaya)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : IKROOM PRANAJAYA  
NIM : 99030821026  
Fakultas/Prodi : MAGISTER PENDIDIKAN JASMANI  
Alamat email : ask.ikroom@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PROGRAM PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI BERKELANJUTAN

(Studi Evaluasi pada Cabang Olahraga Renang)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 17 Juli 2024

Penulis

( Ikroom Pranajaya )

## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur yang tak terhingga penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Mahakuasa, karena berkat Rahmat dan Hidayah-Nya Tesis yang berjudul **“Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan di Provinsi DKI Jakarta (Studi Evaluasi pada Cabang Olahraga Renang)”** dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini ditulis sebagai bagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister pada Program Studi Magister Pendidikan Jasmani Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Jakarta.

Penyusunan Tesis ini dapat selesai dengan baik karena mendapat dukungan, bimbingan, dan masukan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Hernawan, S.E., M.Pd., Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Jakarta sekaligus Pembimbing II Penulis.
3. Dr. Oman Unju Subandi, M.Pd, Koordinator Program Studi Magister Pendidikan Jasmani Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Abdul Sukur, M.Si., sebagai Pembimbing I.
5. Dr. Aan Wasan, S.Sos., M.Si., sebagai Pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu serta sivitas akademika Program Studi Magister Pendidikan Jasmani Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Jakarta.
7. Seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan yang tak terhingga.
8. Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi DKI Jakarta, khususnya seluruh rekan-rekan yang terlibat pada Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan DKI Jakarta.
9. Peneliti juga mengucapkan terimakasih kepada rekan-rekan mahasiswa Magister Pendidikan Jasmani angkatan 2021 yang telah menaruh simpati dan banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga Tesis ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tiada yang sempurna, begitupun dengan Tesis ini, segala masukan dan saran sangat diperlukan dalam penyelesaian karya ilmiah untuk menjadi lebih baik. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca, dosen, guru, praktisi pendidikan dan *stakeholder* yang relevan dalam meningkatkan pembinaan olahraga berkelanjutan. Harapan penulis, Tesis ini dapat diterima dan layak untuk dilanjutkan ketahapan penelitian berikutnya.

Jakarta, Juli 2024

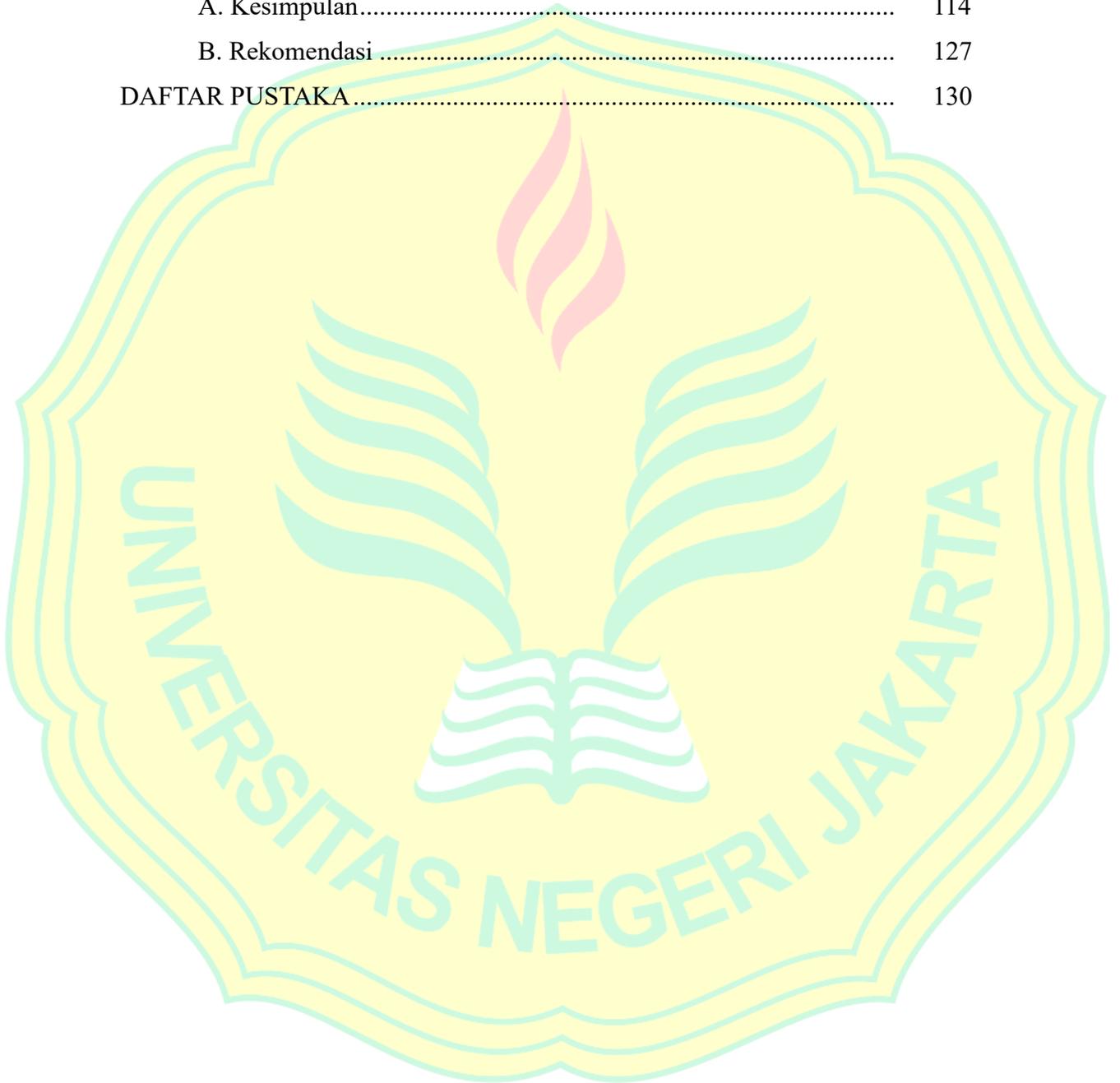
Ikroom Pranajaya



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>COVER</b>	
PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING .....	ii
ABSTRACT .....	iii
ABSTRAK .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Perumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. <i>State of the Art</i> .....	9
F. Peta Jalan Penelitian .....	19
BAB II KAJIAN TEORETIK .....	20
A. Konsep Evaluasi Program .....	20
B. Konsep Model yang Dikembangkan .....	38
C. Kerangka Teoretis .....	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	54
A. Desain Penelitian .....	54
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	57
C. Instrumen Penelitian .....	57
D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	60
E. Teknik Analisis Data .....	61
F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	63

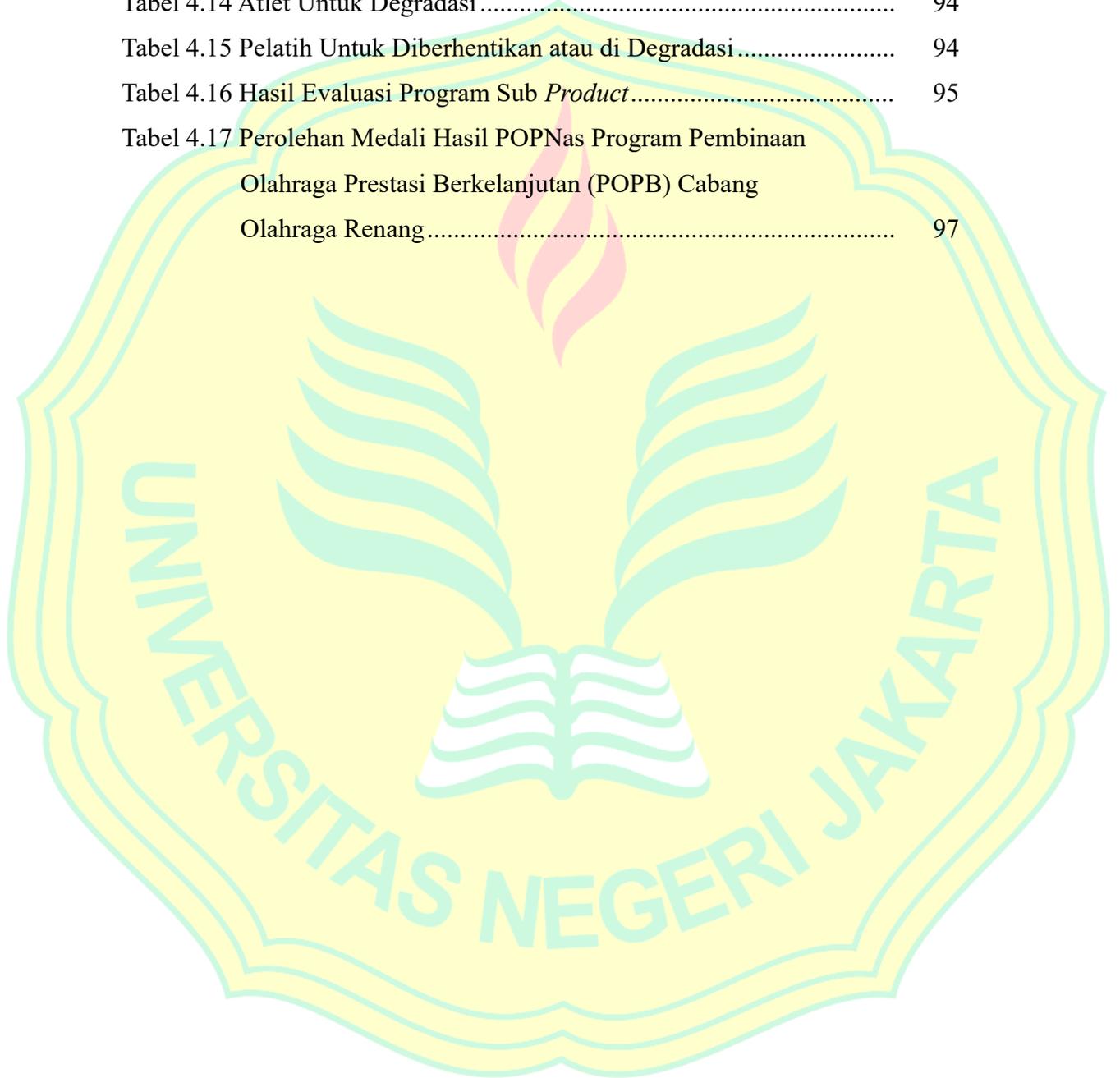
BAB IV HASIL EVALUASI DAN PEMBAHASAN.....	65
A. Hasil Evaluasi.....	65
B. Pembahasan .....	100
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....	114
A. Kesimpulan.....	114
B. Rekomendasi .....	127
DAFTAR PUSTAKA .....	130



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Atlet Binaan Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan .....	3
Tabel 1.2	Temua Peneliti Sebelumnya .....	9
Tabel 2.1	Distinguishing Principles of Research and Program Evaluation .....	22
Tabel 2.2	Kriteria Keberhasilan Evaluasi Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan Provinsi DKI Jakarta tahun 2023 pada Cabang Olahraga Renang.....	49
Tabel 3.1	Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan Tahun 2023 Provinsi DKI Jakarta pada Cabang Olahraga Renang.....	55
Tabel 4.1	Hasil Evaluasi Program Sub <i>Context</i> .....	65
Tabel 4.2	Dasar Hukum dan Kebijakan POPB DKI Jakarta .....	68
Tabel 4.3	Tujuan dan Sasaran Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB) DKI Jakarta .....	72
Tabel 4.4	Hasil Evaluasi Program Sub <i>Input</i> .....	74
Tabel 4.5	Kuantitas Cabang Olahraga dan Atlet Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB) cabang olahraga Renang .....	77
Tabel 4.6	Syarat Pelatih Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB) Cabang Olahraga Renang.....	78
Tabel 4.7	Kuantitas Dukungan Pelatih Cabang Olahraga Renang di Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB) DKI Jakarta .....	81
Tabel 4.8	Lokasi Latihan Atlet Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan .....	82
Tabel 4.9	Dukungan Pembiayaan Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB) DKI Jakarta Cabang Olahraga Renang.....	84
Tabel 4.10	Program Latihan Cabang Olahraga Renang di Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB).....	85

Tabel 4.11 Hasil Evaluasi Program Sub <i>Process</i> .....	87
Tabel 4.12 Format Evaluasi Bidang Kepelatihan dan Akademis (Bagi Pelatih dan Atlet).....	90
Tabel 4.13 Format Evaluasi Bidang umum dan Sarana Prasarana.....	91
Tabel 4.14 Atlet Untuk Degradasi .....	94
Tabel 4.15 Pelatih Untuk Diberhentikan atau di Degradasi .....	94
Tabel 4.16 Hasil Evaluasi Program Sub <i>Product</i> .....	95
Tabel 4.17 Perolehan Medali Hasil POPNas Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan (POPB) Cabang Olahraga Renang.....	97



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Diagram Jumlah Atlet Program Pembinaan Olahraga Prestasi Berkelanjutan .....	3
Gambar 1.2	Visualisasi Keterhubungan <i>Overlay Variable</i> .....	9
Gambar 1.3	Visualisasi Kepadatan Kata Kunci Kejadian Bersama ( <i>Co-Occurance</i> ).....	9
Gambar 1.4	Peta Jalan Penelitian.....	18
Gambar 2.1	Proses <i>Goal Oriented Evaluation Model</i> .....	26
Gambar 2.2	Proses <i>Goal Free Evaluation Model</i> .....	28
Gambar 2.3	Proses <i>Formatif Sumatif Evaluation Model</i> .....	29
Gambar 2.4	Proses <i>Countenance Evaluation Model</i> .....	30
Gambar 2.5	Proses <i>Responsive Evaluation Model</i> .....	31
Gambar 2.6	Tahap-tahap evaluasi model <i>CSE-UCLA</i> .....	32
Gambar 2.7	Proses <i>Disprepancy Model</i> .....	34
Gambar 2.8	Konsep CIPP <i>Stufflbeam</i> .....	41
Gambar 2.9	Renang Gaya Punggung .....	47
Gambar 2.10	Renang Gaya Dada.....	48
Gambar 2.11	Renang Gaya Kupu-kupu .....	49
Gambar 3.1	Komponen Kunci dar Model Evaluasi CIPP dan Hubungan yang Terkait Dengan Program.....	53
Gambar 3.2	Desain Penelitian.....	54
Gambar 3.3	Analisis Data Kualitatif .....	61
Gambar 3.4	Triangulasi Sumber Data .....	61
Gambar 3.5	Triangulasi Sumber Data Penelitian.....	62
Gambar 4.1	Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub <i>Context</i> .....	66
Gambar 4.2	Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub <i>Input</i> .....	75
Gambar 4.1	Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub <i>Process</i> .....	87
Gambar 4.1	Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub <i>Product</i> .....	100