

SKRIPSI SARJANA TERAPAN

PENJADWALAN ULANG DENGAN METODE BUILDING  
INFORMATION MODELLING PADA GEDUNG BUSINESS  
CENTER PROYEK RESEARCH & TECHNOLOGY CENTER  
TERINTEGRASI PERTAMINA



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

SWARASWATI KEMALA DEWI

1506520004

PROGRAM STUDI

SARJANA TERAPAN TEKNOLOGI REKAYASA  
KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

## ABSTRAK

Swaraswati Kemala Dewi, Lenggogeni, M.T, Rezi Berliana Yasinta, M.T (2024). "Penjadwalan Ulang dengan Metode Building Information Modelling Pada Gedung Business Center Proyek Research & Technology Center Terintegrasi Pertamina" Skripsi. Jakarta : Program Studi Teknologi Rekayasa Konstruksi Bangunan Gedung, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta. Salah satu permasalahan pada proyek konstruksi adalah kurang maksimalnya penggunaan teknologi dengan bentuk penyajian yang terbatas untuk memuat data proyek sehingga beberapa pekerjaan masih dilakukan dengan metode konvensional dan menyebabkan pekerjaan menjadi tidak efisien. Pada proyek *Research & Technology Center* Pertamina, penjadwalan belum menggunakan metode BIM dan sering terjadinya perubahan *design*. Akibatnya, dapat menghasilkan keterlambatan proyek. Berdasarkan latar belakang diatas, tujuan dari penelitian ini adalah menghasilkan produk berupa Rencana penjadwalan proyek pada gedung *Business Center*. Produk ini dibuat untuk memanfaatkan teknologi *Building Information Modeling* (BIM) sehingga tercapai kemudahan selama proses pemodelan rencana penjadwalan proyek yang lebih detail dan efisien dibandingkan dengan metode konvensional. Penelitian ini menggunakan menggunakan metode *Research and Development* dengan model pengembangan 4D. Tahap pertama yaitu melakukan analisis untuk pengembangan produk yang akan dibuat, dilanjutkan dengan pemilihan software penjadwalan yang digunakan yaitu *Autodesk Naviswork*. Rencana penjadwalan ini dilakukan mulai dari tahap penggabungan model 3D, pembuatan data penjadwalan yang diaplikasikan menjadi *Bill Of Quantity* (BOQ), dan diakhiri dengan menghubungkan hasil *modelling* dan data penjadwalan. Hasil penelitian ini berupa visualisasi dalam simulasi rencana penjadwalan. Hasil tersebut selanjutnya divalidas oleh pakar/ahli. Hasil produk penjadwalan berdasarkan validasi pakar bahwa produk sudah valid dan dinyatakan layak digunakan. Durasi penjadwalan menghasilkan 220 hari kerja.

*Kata Kunci:* Autodesk Naviswork, Building Information Modeling, Penjadwalan Proyek.

## **ABSTRACT**

Swaraswati Kemala Dewi, Lenggogeni, M.T, Rezi Berliana Yasinta, M.T (2024). **"Rescheduling with Building Information Modeling Method in Business Center Building of Pertamina Integrated Research & Technology Center Project"** Thesis. Jakarta: Building Construction Engineering Technology Study Program, Faculty of Engineering, State University of Jakarta. One of the problems in construction projects is the lack of maximum use of technology with a limited form of presentation to load project data so that some work is still done by conventional methods and causes work to be inefficient. In the Pertamina Research & Technology Center project, scheduling has not used the BIM method and frequent design changes occur. As a result, it can result in project delays. Based on the above background, the purpose of this research is to produce a product in the form of a project scheduling plan for the Business Center building. This product is made to utilize Building Information Modeling (BIM) technology to achieve convenience during the process of modeling project scheduling plans that are more detailed and efficient than conventional methods. This research uses the Research and Development method with the 4D development model. The first stage is to conduct an analysis for the development of the product to be made, followed by the selection of the scheduling software used, Autodesk Naviswork. This scheduling plan is carried out starting from the 3D model merging stage, making scheduling data that is applied to the Bill Of Quantity (BOQ), and ending with connecting the modeling results and scheduling data. The result of this research is a visualization in the simulation of the scheduling plan. These results are then validated by experts. The results of the scheduling product based on expert validation that the product is valid and declared feasible to use. The scheduling duration results in 220 working days.

**Keywords:** Autodesk Naviswork, Building Information Modeling, Project Scheduling.

# LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Penjadwalan Ulang Dengan *Metode Building Information Modelling* Pada Gedung Business Center Proyek Research & Technology Center Terintegrasi Pertamina  
Penyusun : Swaraswati Kemala Dewi  
NIM : 1506520004  
Tanggal Ujian : 10 Juli 2024

Disetujui oleh:

Pembimbing I,



Lenggogeni, M.T  
NIP. 197341719990320001

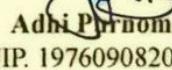
Pembimbing II,



Rezi Berliana Yasinta, M.T  
NIP. 199608302022032013

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan  
Teknologi Rekayasa Konstruksi Bangunan Gedung

  
Adhi Pranomo, M.T.

NIP. 197609082001121004

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

# LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Penjadwalan Ulang Dengan Metode *Building Information Modelling* Pada Gedung Business Center Proyek Research & Technology Center Terintegrasi Pertamina  
Penyusun : Swaraswati Kemala Dewi  
NIM : 1506520004

Disetujui oleh:

Pembimbing I,



Lenggogeni, M.T  
NIP. 197341719990320001

Pembimbing II,



Rezi Berliana Yasinta, M.T  
NIP. 199608302022032013

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi Sarjana Terapan :

Ketua Penguji,



Dr. Ir. Irika Widiasanti, M.T  
NIP. 196505301991032001

Anggota Penguji I,



Ir. Erna Septlandini, M.T.  
NIP. 196309021993032001

Anggota Penguji II,



Adhi Purnomo, M.T.  
NIP. 197609082001121004

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan  
Teknologi Rekayasa Konstruksi Bangunan Gedung

  
Adhi Purnomo, M.T.  
NIP. 197609082001121004

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi Sarjana Terapan ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi Sarjana Terapan ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.



Swaraswati kemala Dewi  
1506520004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Swaraswati Kemala Dewi  
NIM : 1506520004  
Fakultas/Prodi : Teknik / D4 Teknologi Rekayasa Konstruksi Bangunan Gedung  
Alamat email : [swaraswatikemala@gmail.com](mailto:swaraswatikemala@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi       Tesis       Disertasi       Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Penjadwalan Ulang Dengan Metode Building Information Modelling Pada Gedung Business Center Proyek Research & Technology Center Terintegrasi Pertamina

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 06 Agustus 2024  
Penulis

(Swaraswati Kemala Dewi)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **”Penjadwalan Ulang Dengan Metode Building Information Modelling Pada Gedung Business Center Proyek Research & Technology Center Terintegrasi Pertamina”** dengan tepat waktu.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik dari segi pengajaran, bimbingan, maupun arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Adhi Purnomo, S.T., M.T. selaku Koordinator Program Studi D4 Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Lenggogeni, M.T., selaku Dosen Pembimbing 1 Skripsi.
3. Ibu Rezi Berliana Yasinta, MT., selaku Dosen Pembimbing 2 Skripsi.
4. Bapak Hanriyanto P., selaku Project Manager dan seluruh karyawan PT. PP (Persero), Tbk di Proyek *Research & Technology Center* Terintegrasi Pertamina.
5. Kedua orang tua penulis, yaitu Bapak Gunawan dan Ibu Endang Sukesi yang selalu memberikan dukungan material, moral, maupun spiritual selama proses penyusunan dan pengerjaan skripsi

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan di dalamnya. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar dalam penyusunan karya tulis selanjutnya dapat menjadi lebih baik. Penulis berharap semoga laporan skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya untuk memperluas wawasan dalam bidang Teknik Sipil.

Jakarta, 29 Juni 2024



Swaraswati Kemala D

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>ix</b>

<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
--------------------------------	----------

1.1.    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.    Fokus Penelitian.....	3
1.3.    Perumusan Masalah .....	4
1.4.    Tujuan Penelitian` .....	4
1.5.    Manfaat Penelitian .....	4

<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
-------------------------------------	----------

2.1.    Kerangka Teoritik.....	6
2.1.1.    Latar Belakang Proyek.....	8
2.1.2.    Metode.....	9
2.1.3.    Perangkat yang Digunakan .....	9
2.1.4.    Building Information Modelling.....	9
2.1.5.    Manajemen Konstruksi .....	11
2.1.6. <i>Work Breakdown Structure</i> .....	12
2.1.7.    Rancangan Anggaran Biaya .....	12
2.1.8.    Penjadwalan Proyek .....	13
2.1.9.    Penjadwalan Ulang Proyek .....	13
2.1.10.    Diagram <i>Barchart</i> (Diagram Batang) .....	13
2.1.11.    Precedence <i>Diagram Methode</i> (PDM).....	14

2.1.12.	<i>Research and Developmnet</i> .....	15
2.1.13.	Instrumen Penelitian.....	16
2.1.14.	Teknik Analisa Data .....	17
2.2.	Produk yang Dikembangkan .....	18

### **BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN ..... 22**

3.1.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	22
3.1.1.	Tempat Pelaksanaan Pengambilan Data Penelitian.....	22
3.1.2.	Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	22
3.2.	Metode Pengembangan Proyek.....	22
3.3.	Bahan dan Peralatan yang Digunakan.....	23
3.3.1.	Bahan yang digunakan .....	23
3.3.2.	Alat yang digunakan .....	24
3.4.	Rancangan dan Metode Pengembangan.....	25
3.4.1.	Analisa Kebutuhan .....	28
3.4.2.	Sasaran produk .....	29
3.4.3.	Rancangan Produk .....	30
3.5.	Instrumen .....	33
3.5.1.	Kisi-Kisi Instrumen.....	34
3.5.2.	Validasi Instrumen.....	35
3.6.	Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6.1.	Observasi.....	36
3.6.2.	Wawancara .....	36
3.6.3.	Kajian Literatur .....	37
3.6.4.	Kuisisioner/Instrumen Kisi-Kisi .....	37
3.7.	Teknik Analisa Data .....	37

### **BAB 4 HASIL DESAIN/RANCANG BANGUN ..... 39**

4.1	Hasil Pengembangan Desain/Prototype .....	39
4.1.1	Tahap <i>Define</i> .....	39
4.1.2	Tahap <i>Design</i> .....	42
4.2	Kelayakan Produk .....	56
4.2.1	Kriteria Validator.....	56

4.2.2	Metode dan Hasil Pengujian .....	57
4.3	Pembahasan.....	58
	Hasil Pengembangan Produk .....	59
4.3.1	Penyerbarluasan Produk.....	74
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>76</b>
5.1	Kesimpulan .....	76
5.2	Saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>78</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>81</b>
	Lampiran 1 Instrumen Validasi Produk .....	81
	Lampiran 2 Produk Final.....	85
1.	Penjadwalan Microsoft Project .....	85
2.	Penggabungan dan Penjadwalan <i>Software Naviswork</i> .....	127
3.	Hasil <i>Clash Detection Minor</i> .....	131
	Lampiran 3 Buku Pedoman Penggunaan .....	145
	Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup .....	157

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Instrumen .....	34
Tabel 4. 1 Biodata Validator Pakar BIM .....	56
Tabel 4. 2 Hasil Pengembangan Produk Penggabungan .....	59
Tabel 4. 3 Hasil Rekap Clash Detection Mayor .....	61
Tabel 4. 4 Hasil Rekap Clash Detection Minor.....	63
Tabel 4. 5 Hasil Pengembangan Produk Penjadwalan Poyek .....	69
Tabel 4. 6 Hasil Pengembangan Produk Simulasi .....	73
Tabel 7. 1 Hasil Penjadwalan Microsoft Project.....	85



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Gedung Business Center .....	9
Gambar 2. 2 Alur PDM .....	14
Gambar 2. 3 Model Pengembangan 4D).....	16
Gambar 3. 1 Flowchart Metode Pengembangan.....	26
Gambar 3. 2 Flowchart Penggabungan Modelling 3D.....	31
Gambar 3. 3 Flowchart Rancangan Penjadwalan .....	32
Gambar 3. 4 Flowchart Penelitian.....	38
Gambar 4. 1 Penjadwalan Proyek Sebelum di Kembangkan.....	41
Gambar 4. 2 Penjadwalan Ulang Proyek .....	41
Gambar 4. 3 Data AHS Pekerjaan (Sumber: AHS PUPR 2022).....	42
Gambar 4. 4 Tabel Durasi Pekerjaan.....	43
Gambar 4. 5 Data BoQ dan Durasi Pekerjaan.....	44
Gambar 4. 6 Mengatur Tanggal Mulai Proyek.....	44
Gambar 4. 7 Mengatur Mata Uang .....	45
Gambar 4. 8 Menyesuaikan kalender waktu kerja proyek.....	46
Gambar 4. 9 Copy dan Input WBS dari Excel .....	46
Gambar 4. 10 Mengatur Text Style .....	47
Gambar 4. 11 Membuat Jalur Kritis.....	47
Gambar 4. 12 Membuat resource sheet.....	48
Gambar 4. 13 Memasukan data material dan pekerja .....	48
Gambar 4. 14 Memasukan penugasan pada kolom <i>resource name</i> .....	49
Gambar 4. 15 Memunculkan network diagram.....	49
Gambar 4. 16 Hasil network diagram .....	50
Gambar 4. 17 Tampilan menu untuk membuka revit.....	50
Gambar 4. 18 Tampilan menu Open Revit.....	51
Gambar 4. 19 Fungsi Append untuk menggabungkan file.....	51
Gambar 4. 20 Menu Transform Selected Items .....	52
Gambar 4. 21 Menampilkan Timeliner .....	53
Gambar 4. 22 Memasukan file WBS MS.Project pada Naviswork .....	53
Gambar 4. 23 Selection Tree .....	54

Gambar 4. 24 Memasukan Identifikasi data pada model 3D .....	54
Gambar 4. 25 Memilih attached current section pada kolom attached .....	55
Gambar 4. 26 Memilih opsi construct pada kolom task type.....	55
Gambar 4. 27 Dokumentasi Validasi Produk .....	57
Gambar 4. 28 Hasil Clash Antar Elemen Modelling.....	65
Gambar 4. 29 Hasil Perbaikan Clash Detection (Sumber : Modeller 3D).....	68
Gambar 4. 30 Hasil Clash Ulang yang telah revisi .....	68
Gambar 4. 31 Hasil Revisi Penamaan Data Penjadwalan.....	70
Gambar 4. 32 Hasil Durasi Microsoft Project.....	70
Gambar 4. 33 Data Umum Proyek (Sumber : Data Umum Proyek 2023).....	71
Gambar 4. 34 Hubungan Pekerjaan Kolom dan Balok .....	71
Gambar 4. 35 Lintasan Kritis .....	72
Gambar 4. 36 Brosur/Poster Produk .....	74
Gambar 7. 1 Tampak Depan Penggabungan Modelling .....	127
Gambar 7. 2 Tampak Depan (View 2) Penggabungan Modelling .....	127
Gambar 7. 3 Tampak Samping Kanan Penggabungan Modelling .....	128
Gambar 7. 4 Tampak Samping Kanan (View 2) Penggabungan Modelling .....	128
<i>Gambar 7. 5 Tampak Belakang Penggabungan Modelling .....</i>	<i>129</i>
<i>Gambar 7. 6 Tampak Belakang (View 2) Penggabungan Modelling.....</i>	<i>129</i>
<i>Gambar 7. 7 Tampak Samping Kiri Penggabungan Modelling .....</i>	<i>130</i>
<i>Gambar 7. 8 Tampak Samping Kiri (View 2) Penggabungan Modelling .....</i>	<i>130</i>

## **LAMPIRAN**

Lampiran 1 Instrumen Validasi Produk.....	81
Lampiran 2 Produk Final .....	85
Lampiran 3 Buku Pedoman Penggunaan .....	145
Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup.....	157

