

**KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DALAM PENDIDIKAN
KARAKTER GENERASI Z DI PONDOK PESANTREN
AZ-ZIYADAH JAKARTA TIMUR**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**LIZA MAHZUMAH
9910820025**

Tesis yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapatkan
Gelar Magister

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

**KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DALAM PENDIDIKAN KARAKTER
GENERASI Z DI PONDOK PESANTREN
AZ-ZIYADAH JAKARTA TIMUR**

**Liza Mahzumah
Manajemen Pendidikan**

ABSTRAK

Pendidikan karakter mengacu pada Undang-Undang Nomor 20 pada tahun 2003 bertujuan untuk membentuk kepribadian tangguh yang sesuai dengan identitas bangsa Indonesia. Salah satu tantangan untuk menerapkan pendidikan karakter adalah perkembangan teknologi yang begitu cepat pada generasi saat ini namun tidak dibarengi dengan benteng karakter yang kuat. pendidikan karakter melalui keteladanan seorang pemimpin kharismatik.

Penelitian ini bertujuan untuk menguraikan kepemimpinan kharismatik pondok pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur dalam proses pendidikan karakter pada generasi Z. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan pembahasan yang digunakan dalam hasil penelitian ini merupakan hasil wawancara dan observasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemimpin pondok pesantren berusaha untuk menjadi teladan bagi para santri. Pondok Pesantren Az-Ziyadah menjalankan program kegiatan yang berkaitan dengan ilmu akhirat dan pembiasaan-pembiasaan religi serta akhlakul karimah diantaranya dengan pembiasaan sholat berjamaah dan tadarus al-qur'an selepas subuh serta membaca kitab kuning.

Kata kunci: Kepemimpinan Kharismatik, Pendidikan Karakter, Generasi Z

**CHARISMATIC LEADERSHIP IN GENERATION Z CHARACTER
EDUCATION IN ISLAMIC BOARDING SCHOOLS AZ-ZIYADAH EAST
JAKARTA**

**Liza Mahzumah
Management of Education**

ABSTRACT





Character education refers to Law Number 20 of 2003 which aims to form a strong personality that is in accordance with the identity of the Indonesian nation. One of the challenges in implementing character education is the rapid development of technology in the current generation but it is not accompanied by a strong stronghold of character. character education through the example of a charismatic leader.

This research aims to describe the charismatic leadership of the Az-Ziyadah Islamic boarding school in East Jakarta in the character education process for generation Z. This research uses a qualitative approach with the discussion used in the results of this research being the result of interviews and observations.




The research results show that Islamic boarding school leaders try to be role models for the students. The Az-Ziyadah Islamic Boarding School runs a program of activities related to the knowledge of the afterlife and religious habits and good morals, including the habit of praying in congregation and reciting the Al-Qur'an after dawn and reading the yellow book.

Keyword: Charismatic Leadership, Character Education, Generation Z







Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING		
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd Tanggal : 22 Juli 2024	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd Tanggal : 22 Juli 2024	
Nama		20 Juli 2024
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus (Ketua) ¹	(Tanda tangan)	(Tanggal)
		22 Juli 2024
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator Prodi) ²	(Tanda tangan)	(Tanggal)
Nama	: Liza Mahzumah	
No. Registrasi	: 9910820025	
Tanggal Lulus	:	
Angkatan	: 2020	
^{1.} Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		
^{2.} Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS	
Pembimbing I	Pembimbing II
	
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd Tanggal: <u>22 Juli 2024</u>	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd Tanggal: <u>22 Juli 2024</u>
Mengetahui, Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan	
	
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd Tanggal: <u>22 Juli 2024</u>	
Nama	: Liza Mahzumah
No. Registrasi	: 9910820025
Angkatan	: 2020

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		22/7 2024
2.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Pembimbing I)		22/7 2024
3.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Pembimbing II)		22/7 2024
4.	Dr. Matin, M.Pd (Penguji)		22/7 2024
5.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH., MM (Penguji)		23/7 2024
6.	Dr. Heru Santosa, M.Pd (Penguji)		23/7 2024
Nama : Liza Mahzumah No. Registrasi : 9910820225			

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Liza Mahzumah
NIM : 9910820025
Tempat/ Tanggal Lahir : Jakarta, 25 Februari 1998
Jenjang : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "Kepemimpinan Kharismatik Dalam Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 24 Juli 2024

Yang Menyatakan,



Liza Mahzumah

NIM: 9910820025

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Liza Mahzumah
NIM : 9910820025
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 25 Februari 1998
Jenjang : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan ujian tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 31 Juli 2024

Yang Menyatakan,



Liza Mahzumah

NIM. 9910820025



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Liza Mahzumal
NIM : 9910820025
Fakultas/Prodi : Pascasarjana S2 Manajemen Pendidikan
Alamat email : lizamahzumal98@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Kepemimpinan Kharismatik Dalam Pendidikan Karakter Generasi 2
di Pondok pesantren Al-Zayid.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengololanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Agustus 2024

Penulis

(Liza Mahzumal)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya dalam perjalanan hidup setiap hambaNya. Sholawat serta salam tak lupa terhantur untuk Nabi Muhammad Shollallahu 'alaihi Wassalam, juga untuk keluarganya, para sahabat serta pengikutnya, Aamiin.

Penulis menyadari dalam penulisan Tesis ini yang berjudul “Kepemimpinan Kharismatik Dalam Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur” banyak yang memberikan bimbingan, dan motivasi untuk penulis. Ucapan terima kasih terutama secara khusus penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, Rektor Universitas Negeri Jakarta
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd, Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan sekaligus Pembimbing I
4. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku Pembimbing II
5. Ketua Yayasan Al-Husan Wazziyadah dan Ketua Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur sebagai tempat penelitian
6. Ayahanda KH. Drs Abdul Fatah dan Ibunda tercinta (Almh) Hj. Fauziyah serta seluruh keluarga besar bani KH. Muhammad Sidik dan bani H. Djawahir yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dengan doanya
7. Kakakanda tercinta Azmi Syahid, SH dan Nailah Kudsiyah, S.Pd yang selalu memberikan semangat kepada penulis
8. Keluarga besar Yayasan Pendidikan Islam Al-Wathoniyah 7 Jakarta Timur
9. Habib Abdurrahman bin Thoha Al-Habsyi mudir Ribath Al-Fath Wal Imdad, Hauthoh Hadhromaut, Yaman
10. Teman-teman seperjuangan mahasiswa S2 Manajemen Pendidikan kelas A (MP-Asiik) Angkatan 2020

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis menerima kritik dan saran yang konstruktif bagi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan sumbangan yang berarti dalam bidang pendidikan.

Jakarta, 3 Juli 2024

Liza Mahzumah

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
F. <i>State of the Art</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Kajian Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2. Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
3. Pendidikan Karakter	Error! Bookmark not defined.
4. Teori Generasi	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Waktu dan Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Pemeriksaan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.

1. Konsep Kepemimpinan Kharismatik di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
2. Pelaksanaan Kepemimpinan Kharismatik Dalam Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
3. Pelaksanaan Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
4. Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Pelaksanaan Kepemimpinan Kharismatik Terhadap Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
C. Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Konsep Kepemimpinan Kharismatik di Pondok Pesantren Az- Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
2. Pelaksanaan Kepemimpinan Kharismatik Dalam Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
3. Pelaksanaan Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
4. Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Pelaksanaan Kepemimpinan Kharismatik Terhadap Pendidikan Karakter Generasi Z di Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI ..	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Hasil Sensus Penduduk Berdasarkan BPS **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 Papan Merek Pondok Pesantren Az-Ziyadah.. **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

- Tabel 1. 1 State of the Art**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 1 Nilai dan Deskripsi Karakter**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 2 Pengelompokkan Generasi Menurut Para Ahli... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 3 Perbedaan Generasi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Kegiatan Harian Santri Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur
.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Kegiatan Mingguan Santri Az-Ziyadah Jakarta Timur..... **Error!
Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Jumlah Tenaga Pendidik Pondok Pesantren Az-Ziyadah Jakarta Timur
Berdasarkan Jenis Kelamin.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Status Kepegawaian **Error!
Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Jumlah Tenaga Pendidik Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan **Error!
Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Jumlah Tata Usaha dan Karyawan PP Az-Ziyadah Jakarta Timur**Error!
Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Data Peserta Didik MTs dan MA.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. State of the Art.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Agenda Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Agenda Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Agenda Observasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Pedoman Wawancara	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Transkrip Hasil Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Hasil Observasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Hasil Reduksi Data	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Dokumentasi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.



