

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DINAS KESEHATAN
KOTA DEPOK TAHUN 2020-2022**

GAYATRI PUNGKY HANDAYANI

1704520042



**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri
Jakarta**

PROGRAM STUDI STR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS OF THE DEPOK
CITY HEALTH DEPARTMENT IN 2020-2022**

GAYATRI PUNGKY HANDAYANI

1704520042



**This Undergraduate Thesis is Written as One of The Requirements for Getting
Bachelor Applied of Accounting at the Faculty of Economics State University
of Jakarta**

STUDY PROGRAM S.TR. PUBLIC SECTOR ACCOUNTING


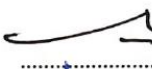




FACULTY OF ECONOMICS

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2024

LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi  Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D NIP. 197002122008121001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Dr. Indra Pahala, M.Si</u> NIP. 197902082008121001 (Ketua Penguji)		18-07-2024
2	<u>Hera Khairunnisa, SE., M.AK</u> NIP. 198809282019032020 (Penguji I)		19-07-2024
3	<u>Adam Zakaria, M.Ak., Ph.D</u> NIP. 197504212008011011 (Penguji II)		18-07-2024
4	<u>Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si., Ak. CA., CMA</u> NIP. 197604252001122002 (Pembimbing 1)		23-07-2024
5	<u>Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE, M.Si., AK, CA</u> NIP. 196612131993032003 (Pembimbing 2)		24-07-2024
Nama : Gayatri Pungky Handayani No. Registrasi : 1704520042 Program Studi : S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus :			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : Gayatri Pungky Handayani
NIM : 1704520042
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S.Tr. Akuntansi Sektor Publik
Alamat Email : gayatripungkyh@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-Lain (.....)

yang berjudul:

Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok Tahun 2020-2022

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 03 Juli 2024

Penulis

Gayatri Pungky Handayani

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gayatri Pungky Handayani
NIM : 1704520042
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok Tahun 2020-2022" bebas dari plagiat.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 02 Juli 2024



Gayatri Pungky Handayani

ABSTRAK

GAYATRI PUNGKY HANDAYANI. 2024. 1704520042. Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022. Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok pada periode 2020-2022. Kinerja keuangan dianalisis dengan menggunakan beberapa metode, yaitu *Value for Money*, analisis varians, analisis pertumbuhan, dan analisis keserasian belanja.

Penelitian ini menggunakan data sekunder dari Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Dinas Kesehatan Kota Depok selama tiga periode. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Data dikumpulkan melalui teknik dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok berdasarkan metode *Value for Money* selama periode 2020-2022 tergolong ekonomis. Rasio efisiensi dan efektivitas mengalami fluktuasi, tidak mencapai tingkat efisien dan efektif pada tahun 2020 dan 2021, namun mencapai kategori efisien dan efektif pada tahun 2022. Rasio varians menunjukkan perkembangan yang berfluktuasi dengan ketidakstabilan pada varians pendapatan dan kinerja varians belanja yang secara konsisten baik. Berdasarkan rasio pertumbuhan, secara keseluruhan terdapat tren positif pada kinerja keuangan, meskipun terdapat fluktuasi yang cukup signifikan pada tahun 2020-2021. Tahun 2022 menunjukkan peningkatan drastis pada pertumbuhan pendapatan dan pertumbuhan belanja, yang mengindikasikan peningkatan kinerja keuangan yang signifikan. Rasio keserasian belanja menunjukkan hasil yang fluktuatif namun mengalami tren positif selama tiga periode dalam pengelolaan belanja operasi dan belanja modal, dibuktikan dengan adanya peningkatan kategori keserasian penggunaan anggaran pada tahun 2022.

ABSTRACT

GAYATRI PUNGKY HANDAYANI. 2024. 1704520042. *Financial Performance Analysis of The Depok City Health Department in 2020-2022*. Public Sector Accounting Study Program, Faculty of Economics, State University of Jakarta.

This study aims to analyze the financial performance of the Depok City Health Office in the 2020-2022 period. Financial performance is analyzed using several methods, namely Value for Money, variance analysis, growth analysis, and expenditure compatibility analysis.

This research utilizes secondary data from the Government Agency Performance Accountability Report (LAKIP) and Budget Realization Report (LRA) of the Depok City Health Office for three periods. The research method used is descriptive with a quantitative approach. Data were collected through documentation techniques.

The results showed that the financial performance of the Depok City Health Office based on the Value for Money method during the 2020-2022 period was classified as economical. Efficiency and effectiveness ratios fluctuated, not reaching the efficient and effective level in 2020 and 2021, but reaching the efficient and effective category in 2022. The variance ratio shows fluctuating development with instability in revenue variance and consistently favorable expenditure variance performance. Based on the growth ratio, there is an overall positive trend in financial performance, although there are significant fluctuations in 2020-2021. The year 2022 shows a drastic improvement in both revenue growth and expenditure growth, indicating a significant improvement in financial performance. The expenditure harmony ratio showed fluctuating results but experienced a positive trend over the three periods in the management of operating and capital expenditures, evidenced by an increase in the budget utilization harmony category in 2022.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan di bidang Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Selama menyusun skripsi, penulis mengalami hambatan dan masalah. Selain itu penulis mendapat dukungan serta bimbingan dari beberapa pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Ibu dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa, kasih sayang dan dukungan kepada penulis.
2. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
3. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
5. Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si., Ak. CA., CMA selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk membantu dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.

6. Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE, M.Si., AK, CA selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk membantu dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.
7. Teman-teman dari kelas S.T.r Akuntansi Sektor Publik angkatan 2020 dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dengan memberi semangat dan dukungannya selama pengerjaan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat keterbatasan. Oleh karena itu penulis mohon maaf atas kekurangan dan kesalahan, serta penulis bersedia menerima kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan dampak positif bagi para pembaca.

Jakarta, 02 Juli 2024



Gayatri Pungky Handayani

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Pertanyaan Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
A. Konsep Yang Diteliti.....	14
1. Satuan Kerja Perangkat Daerah.....	14
2. Akuntabilitas Kinerja.....	18
3. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	20

4. Laporan Keuangan Pemerintah Daerah.....	21
5. Kinerja Keuangan.....	24
6. Pengukuran Kinerja.....	26
7. Analisis <i>Value for Money</i>	29
8. Analisis Laporan Realisasi Anggaran.....	35
9. Pendapatan dan Belanja Daerah.....	39
B. Kerangka Berpikir.....	40
C. Telaah Penelitian Terdahulu.....	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	60
A. Unit Analisis.....	60
B. Teknik Pengumpulan Data.....	60
C. Operasionalisasi Variabel.....	61
D. Teknik Analisis.....	66
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Deskripsi Data Sekunder.....	68
B. Hasil Analisis Data Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok.....	73
C. Pembahasan Data Sekunder.....	93
BAB V PENUTUP.....	132
A. Kesimpulan.....	132
B. Implikasi.....	133

C. Keterbatasan Penelitian.....	135
D. Rekomendasi Bagi Peneliti Selanjutnya	136
DAFTAR PUSTAKA.....	137
LAMPIRAN.....	143
RIWAYAT HIDUP PENULIS	153



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Kerangka Berpikir.....	42
Gambar 4. 1	Grafik Analisis Tingkat Ekonomis Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022.....	101
Gambar 4. 2	Grafik Analisis Tingkat Efisiensi Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022.....	107
Gambar 4. 3	Grafik Analisis Tingkat Efektivitas Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022.....	114
Gambar 4. 4	Grafik Analisis Rasio Varians Pendapatan Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022	116
Gambar 4. 5	Grafik Analisis Rasio Varians Belanja Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022	118
Gambar 4. 6	Grafik Analisis Pertumbuhan Belanja Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022	122
Gambar 4. 7	Grafik Analisis Pertumbuhan Pendapatan Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022	126
Gambar 4. 8	Grafik Analisis Rasio Belanja Operasi Terhadap Total Belanja Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022	129
Gambar 4. 9	Grafik Analisis Rasio Belanja Modal Terhadap Total Belanja Dinas Kesehatan Kota Depok periode anggaran 2020-2022.....	131

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Kinerja dan Realisasi Belanja Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022	3
Tabel 2. 1	Kriteria Rasio Ekonomis	32
Tabel 2. 2	Kriteria Efisiensi.....	33
Tabel 2. 3	Kriteria Efektivitas	34
Tabel 2. 4	Kriteria Varians Belanja	36
Tabel 2. 5	Kriteria Varians Pendapatan	36
Tabel 2. 6	Kriteria Pertumbuhan	37
Tabel 2. 7	Kriteria Keserasian Belanja.....	39
Tabel 2. 8	Penelitian Terdahulu	48
Tabel 3. 1	Kriteria Rasio Ekonomis	62
Tabel 3. 2	Kriteria Rasio Efisiensi.....	63
Tabel 3. 3	Kriteria Rasio Efektivitas	63
Tabel 3. 4	Kriteria Varians Pendapatan dan Varians Belanja	64
Tabel 3. 5	Kriteria Analisis Pertumbuhan	65
Tabel 3. 6	Kriteria Analisis Keserasian Belanja.....	66
Tabel 4. 1	Kriteria Rasio Ekonomis	74
Tabel 4. 2	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan rasio ekonomis Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022	74
Tabel 4. 3	Tingkat Ekonomis Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022	76
Tabel 4. 4	Kriteria Rasio Efisiensi.....	77

Tabel 4. 5	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan rasio efesiensi Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022	77
Tabel 4. 6	Tingkat Efisiensi Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022	79
Tabel 4. 7	Kriteria Rasio Efektivitas	80
Tabel 4. 8	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan rasio efektivitas Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022	80
Tabel 4. 9	Tingkat Efektivitas Dinas Kesehatan Kota Depok	83
Tabel 4. 10	Kriteria Varians Pendapatan	84
Tabel 4. 11	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan varians pendapatan Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022	84
Tabel 4. 12	Kriteria Varians Belanja	85
Tabel 4. 13	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan varians belanja Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022	85
Tabel 4. 14	Kriteria Rasio Pertumbuhan Belanja	86
Tabel 4. 15	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan pertumbuhan belanja Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022	87
Tabel 4. 16	Hasil perhitungan kinerja keuangan dengan menggunakan pertumbuhan belanja pada Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020	88
Tabel 4. 17	Hasil perhitungan kinerja keuangan dengan menggunakan pertumbuhan belanja pada Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2021	88

Tabel 4. 18	Hasil perhitungan kinerja keuangan dengan menggunakan pertumbuhan belanja pada Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 202	89
Tabel 4. 19	Kriteria Rasio Pertumbuhan Pendapatan.....	90
Tabel 4.20	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan pertumbuhan pendapatan Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022	90
Tabel 4. 21	Kriteria Rasio Keserasian Belanja.....	91
Tabel 4. 22	Hasil perhitungan kinerja menggunakan rasio belanja operasi terhadap total belanja Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022..	92
Tabel 4. 23	Hasil perhitungan kinerja dengan menggunakan rasio belanja modal terhadap total belanja Dinas Kesehatan Kota Depok 2020-2022..	93



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 :	Laporan Akuntabilitas Kinerja Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020.....	143
Lampiran 2 :	Laporan Akuntabilitas Kinerja Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2021.....	143
Lampiran 3 :	Laporan Akuntabilitas Kinerja Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2022.....	144
Lampiran 4 :	Laporan Realisasi Anggaran Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020.....	144
Lampiran 5 :	Laporan Realisasi Anggaran Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2021.....	145
Lampiran 6 :	Laporan Realisasi Anggaran Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2022.....	145
Lampiran 7 :	Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	146
Lampiran 8 :	Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing.....	148
Lampiran 9 :	Lembar Persetujuan Seminar Proposal	149
Lampiran 10 :	Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	150
Lampiran 11 :	Struktur Organisasi Dinas Kesehatan Kota Depok	151
Lampiran 12 :	Hasil Uji Turnitin	152