

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN  
AKUNTANSI, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA  
BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**

**NATASYA AGATHA**  
**1706620042**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2024**

**THE INFLUENCE OF CLARITY OF BUDGET TARGETS, ACCOUNTING  
CONTROL, AND REPORTING SYSTEMS ON PERFORMANCE  
ACCOUNTABILITY OF GOVERNMENT AGENCIES AT  
BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**

**NATASYA AGATHA**

**1706620042**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

*This Thesis is Prepared as One of the Requirements for Obtaining a Bachelor's  
Degree in Accounting at the Faculty of Economic Universitas Negeri Jakarta*

**STUDY PROGRAM OF S1 ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2024**

## ABSTRAK

**NATASYA AGATHA**, Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Kepegawaian Negara, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2024.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui serta memberikan bukti empiris atas pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada Badan Kepegawaian Negara. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan sumber data primer yang didapatkan dari kuesioner yang disebarluaskan kepada ASN pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik *non-probability sampling* melalui *purposive sampling*. Teknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dengan menggunakan IBM SPSS Statistics 25. Hasil dari penelitian ini adalah (a) kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada BKN; (b) pengendalian akuntansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada BKN; (c) sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada BKN.

**Kata Kunci:** Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Sistem Pelaporan, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

## ***ABSTRACT***

**NATASYA AGATHA, The Influence Of Clarity Of Budget Targets, Accounting Control, And Reporting Systems on Performance Accountability Of Government Agencies At Badan Kepegawaian Negara, Faculty of Economics, Jakarta State University, 2024**

*The purpose of this study was to determine and provide empirical evidence regarding the effect of budget target clarity, accounting control, and reporting system on the performance accountability of government agencies at Badan Kepegawaian Negara. This study uses quantitative research methods with primary data sources obtained from questionnaires distributed to ASN at the Head Office of Badan Kepegawaian Negara. The sampling technique in this study used non-probability sampling technique through purposive sampling. The data analysis technique used in this research is multiple linear regression analysis using IBM SPSS Statistics 25. The results of this study are (a) budget target clarity has a positive and significant effect on the performance accountability of government agencies at BKN; (b) accounting control has a positive and significant effect on the performance accountability of government agencies at BKN; (c) the reporting system has a positive and significant effect on the performance accountability of government agencies at BKN.*

**Keywords:** *Budget Goal Clarity, Accounting Control, Reporting System, Performance Accountability of Government Agencies*

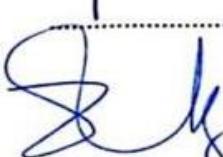
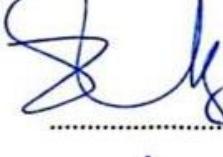
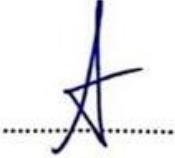
## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi

  
Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D.  
NIP. 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE., Ak., M.Ak NIP. 199102282020121010 (Ketua Sidang)		18 / 7 24
2	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak NIP. 198809282019032020 (Pengaji 1)		19 / 7 24
3	Dr. Etty Gurendrawati, M.Si., Ak NIP. 196803141992032002 (Pengaji 2)		19 / 7 24
4	Adam Zakaria, M.Ak., Ph.D NIP. 197504212008011011 (Pembimbing 1)		22 / 7 24
5	Ratna Anggraini, M.Si NIP. 197404172000122001 (Pembimbing 2)		21 / 7 24

Nama : Natasya Agatha  
No. Registrasi : 1706620042  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Tanggal Lulus :

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Universitas lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan bila dikemudian hari terdapat penyiangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lain sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, 7 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Natasya Agatha

No. Reg. 1706620042

## PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Natasya Agatha.  
NIM : 1706620042  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi / Prodi S1 Akuntansi  
Alamat email : agathanatsya15@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Badan Kepegawaian Negara

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 7 Agustus 2024

Penulis

(Natasya Agatha)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan anugerah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Kepegawaian Negara”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Papa dan Mama yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan, doa, nasihat, serta semangat kepada penulis.
2. Seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa, serta semangat kepada penulis.
3. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
4. Muhammad Yusuf, SE., MM. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
5. Adam Zakaria, M.Ak., Ph.D selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Ratna Anggraini, M.Si selalu Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi.
7. Seluruh dosen Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama perkuliahan.
8. Aby Christian Gouwtama yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta doa kepada penulis, selalu menemani penulis, dan selalu ada untuk penulis.

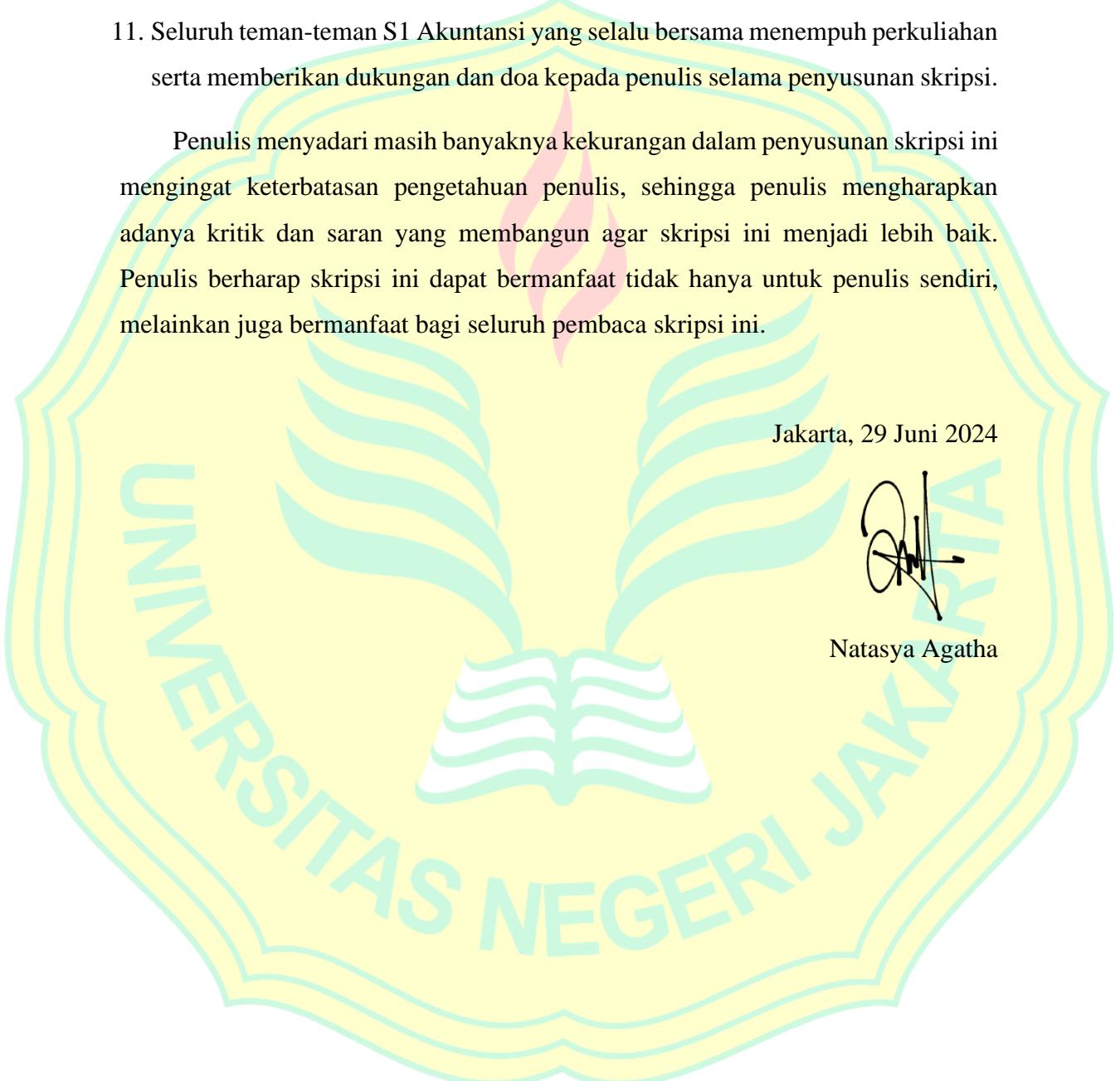
9. Sahabat penulis, Joya, Nicole, Diva, Angel yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta doa kepada penulis.
10. Para pegawai Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara yang telah ikut andil dan membantu dalam penelitian skripsi.
11. Seluruh teman-teman S1 Akuntansi yang selalu bersama menempuh perkuliahan serta memberikan dukungan dan doa kepada penulis selama penyusunan skripsi.

Penulis menyadari masih banyaknya kekurangan dalam penyusunan skripsi ini mengingat keterbatasan pengetahuan penulis, sehingga penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya untuk penulis sendiri, melainkan juga bermanfaat bagi seluruh pembaca skripsi ini.

Jakarta, 29 Juni 2024



Natasya Agatha



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	iii
<b>PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang Penelitian .....</b>	1
<b>1.2 Pertanyaan Penelitian .....</b>	11
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	12
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	14
<b>2.1 Teori Pendukung .....</b>	14
<b>2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agencies Theory</i>) .....</b>	14

2.1.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) .....	15
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	18
2.1.4 Pengendalian Akuntansi .....	20
2.1.5 Sistem Pelaporan.....	22
<b>2.2 Pengembangan Hipotesis dan Kerangka Konseptual.....</b>	<b>24</b>
2.2.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	30
2.2.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	31
2.2.3 Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	32
2.2.4 Kerangka Konseptual.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	34
3.2 Desain Penelitian .....	34
3.3 Populasi dan Sampel .....	35
3.4 Pengembangan Instrumen.....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	38
<b>3.6 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>39</b>
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	39

3.6.2 Uji Kualitas Data .....	39
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	40
3.6.4 Uji Hipotesis .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
<b>4.1 Deskripsi Data.....</b>	<b>43</b>
4.1.1 Subjek Penelitian .....	43
4.1.2 Profil Responden.....	48
4.1.3 Analisis Statistik Deskriptif.....	50
<b>4.2 Hasil .....</b>	<b>53</b>
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	53
4.2.2 Uji Hipotesis .....	54
<b>4.3 Pembahasan .....</b>	<b>59</b>
4.3.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	59
4.3.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	61
4.3.3 Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	64
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>66</b>

<b>5.2 Implikasi.....</b>	<b>66</b>
<b>5.3 Keterbatasan Penelitian.....</b>	<b>67</b>
<b>5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....</b>	<b>67</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>73</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENELITI.....</b>	<b>95</b>

