

**PENGARUH TRANSPARANSI, PENGAWASAN DAN FAKTOR  
INDIVIDUAL TERHADAP KINERJA ANGGARAN PADA KANTOR  
PUSAT BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**

**FATHONAH DWI MAYANG ARUM**

**1706620037**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2024**

***THE INFLUENCE OF TRANSPARENCY, SUPERVISION AND  
INDIVIDUAL FACTORS ON BUDGET PERFORMANCE AT THE HEAD  
OFFICE OF THE STATE PERSONNEL AGENCY***

***FATHONAH DWI MAYANG ARUM***

***1706620037***



***Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa***

***This thesis was prepared as one of the requirements for obtaining a Bachelor's  
Degree in Accounting at the Faculty of Economics, Jakarta State University***

***BACHELOR'S STUDY PROGRAM IN ACCOUNTING***

***FACULTY OF ECONOMICS***

***STATE UNIVERSITY OF JAKARTA***

***2024***

## ABSTRAK

**Fathonah Dwi Mayang Arum.** Pengaruh Transparansi, Pengawasan dan Faktor Individual Terhadap Kinerja Anggaran Pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji dan membuktikan pengaruh dari transparansi, pengawasan dan faktor individual terhadap kinerja anggaran. Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan *non-probability sampling* melalui *purposive sampling*. Penelitian ini termasuk kedalam jenis penelitian survei dengan menggunakan metode kuantitatif, menghasilkan data primer melalui kuesioner yang disebar kepada pegawai kantor pusat BKN. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda, dengan menggunakan SPSS 25. Penelitian ini memperoleh hasil transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran pada kantor pusat BKN, pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran pada kantor pusat BKN, dan faktor individual berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran pada kantor pusat BKN. Berdasarkan hasil penelitian ini, diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan di BKN dalam mengambil keputusan terkait kinerja anggaran, dan dapat dijadikan referensi untuk penelitian berikutnya.


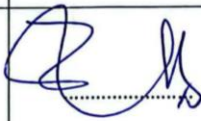




**Kata Kunci:** *Kinerja Anggaran; Transparansi; Pengawasan; Faktor Individual.*

## ABSTRACT

**Fathonah Dwi Mayang Arum.** *The Influence of Transparency, Supervision and Individual Factors on Budget Performance at the Head Office of the State Civil Service Agency. The purpose of this study is to test and prove the influence of transparency, supervision and individual factors on budget performance. The sampling technique in this study uses non-probability sampling through purposive sampling. This research is included in the type of survey research using quantitative methods, producing primary data through questionnaires distributed to BKN head office employees. The data analysis technique used in this study uses multiple linear regression analysis, using SPSS 25. This study obtained the results of transparency having a positive and significant effect on budget performance at the BKN head office, supervision having a positive and significant effect on budget performance at the BKN head office, and individual factors having a positive and significant effect on budget performance at the BKN head office. Based on the results of this study, it is hoped that it can be used as a consideration in BKN in making decisions related to budget performance, and can be used as a reference for the next research.*

**Keywords:** *Budget Performance, Transparency, Supervision, Individual Factors.*

## LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
<b>PenanggungJawab Dekan Fakultas Ekonomi</b>  <b><u>Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D.</u></b> <b>NIP. 197002122008121001</b>			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Ety Gurendrawati, M.Si, Ak NIP. 196803141992032002 (Ketua Sidang)		1 / 7 / 2024
2	Dwi Kismayanti Respati., S.Pd., M. Ak NIP. 198901052020122016 (Penguji 1)		2 / 7 / 2024
3	Indra Pahala, M.Si NIP. 197902082008121001 (Penguji Ahli)		15 / 7 / 2024
3	Adam Zakaria, M.Ak., Ph.D. NIP. 197504212008011011 (Pembimbing 1)		15 / 7 / 2024
4	Ratna Anggraini, S.E., M.Si. NIP. 197404172000122001 (Pembimbing 2)		15 / 7 / 2024
Nama : Fathonah Dwi Mayang Arum No. Registrasi : 1706620037 Program Studi : S1 Akuntansi Tanggal Lulus :			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap dua tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## PERNYATAAN ORISINALITAS

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fathonah Dwi Mayang Arum

NIM : 1706620037

Program Studi : S1 Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Transparansi, Pengawasan dan Faktor Individual Terhadap Kinerja Anggaran Pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara” merupakan murni hasil karya saya sendiri. Adapun rujukan jurnal yang terdapat pada penelitian ini dikutip dengan jelas dan sesuai dengan kaidah atau ketentuan yang berlaku dan dicantumkan dalam daftar pustaka sehingga terbebas dari kegiatan plagiat.

Apabila suatu saat terbukti melakukan tindakan plagiat maka saya siap menerima konsekuensi yang berlaku sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 6 Agustus 2024

Yang Membuat Pernyataan



Fathonah Dwi Mayang Arum

NIM. 1706620037

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fathonah Dwi Mayang Arum  
NIM : 1706620037  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi / Prodi S1 Akuntansi  
Alamat email : fathonaharum2@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Transparansi, Pengawasan dan Faktor Individual Terhadap Kinerja Anggaran Pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 6 Agustus 2024

Penulis

Fathonah Dwi Mayang Arum

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT. Karena, atas segala rahmat dan karunia – Nya sehingga peneliti dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penyusunan skripsi ini disusun sebagai salah satu prasyarat kelulusan untuk meraih gelar S.Ak bagi mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang kepada pihak – pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu, peneliti mengucapkan terima kasih atas bimbingan dan dukungan kepada:

1. Bapak Dr. Muhammad Yusuf, S.E., M.M selaku Koor. Program Studi S1 Akuntansi Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis melaksanakan penelitian ini.
2. Bapak Adam Zakaria, M.Ak., Ph.D. selaku dosen pembimbing 1 yang telah membimbing, arahan, dan masukan yang sangat membantu peneliti selama proses penelitian ini.
3. Ibu Ratna Anggraini, M.Si. selaku dosen pembimbing 2 yang telah membimbing, arahan, dan masukan yang sangat membantu peneliti selama proses penelitian ini.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan ilmu dan wawasan selama peneliti menempuh studi di Universitas Negeri Jakarta.
5. Bapak Targono selaku ayah peneliti dan kepada kakak peneliti, yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti dan selalu menjadi sumber inspirasi dan semangat bagi peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Secara khusus kepada alm. Mamah wuryani yang telah memberikan kasih sayang dan doa-doa serta harapan yang sudah disampaikan semasa hidupnya, yang selalu menjadi motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan pendidikan ini.



7. Seluruh keluarga besar yang selalu mendukung dan mendoakan peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
8. Bapak Agus Veni Rizqi, S.Kom, selaku pegawai Biro SDM BKN yang sudah membantu peneliti sehingga dapat menjalankan penelitian di kantor pusat Badan Kepegawaian Negara.
9. Bapak Arriza Bagus Indra Herdiawan, S.I.A dan Mba Alizsa Gianina, S.Ak, selaku pegawai direktorat wasdal IV BKN yang sudah membantu memberikan informasi dan membantu proses jalannya penelitian ini.
10. Seluruh pegawai kantor pusat Badan Kepegawaian Negara yang sudah membantu proses penelitian sehingga skripsi ini dapat diselesaikan
11. Cut Nandia, Natasya Agatha, Ester Betania, Ahmad Zamrotan, Revandy Yohanes, Nisrina Della, Leony Putri, Aditya Saputra, selaku sahabat peneliti yang sudah selalu saling mendukung dan saling memberikan semangat dari awal masa perkuliahan.
12. Seluruh teman – teman S1 Akuntansi C 2020 yang menjadi teman bertukar pikiran peneliti selama kegiatan perkuliahan.
13. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu atas bantuannya selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan masukan yang membangun dari semua pihak. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan banyak pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 10 Juni 2024



Fathonah Dwi Mayang Arum

## Daftar Isi

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>Daftar Isi</b> .....	viii
<b>Daftar Gambar</b> .....	xii
<b>Daftar Tabel</b> .....	xiii
<b>Daftar Lampiran</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Pertanyaan Penelitian</b> .....	6
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	6
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	8
<b>2.1 Latar Belakang Teori</b> .....	8
<b>2.1.1 Teori Good Governance</b> .....	8
<b>2.1.2 Teori New Public Management</b> .....	10

2.1.3	<b>Kinerja Anggaran .....</b>	<b>11</b>
2.1.4	<b>Transparansi.....</b>	<b>16</b>
2.1.5	<b>Pengawasan.....</b>	<b>18</b>
2.1.6	<b>Faktor Individual .....</b>	<b>20</b>
2.2	<b>Hasil Penelitian Terdahulu dan Gap Penelitian .....</b>	<b>22</b>
2.3	<b>Pengembangan Hipotesis dan Kerangka Konseptual .....</b>	<b>27</b>
2.3.1	<b>Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Anggaran.....</b>	<b>27</b>
2.3.2	<b>Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran.....</b>	<b>28</b>
2.3.3	<b>Pengaruh Faktor Individual Terhadap Kinerja Anggaran .....</b>	<b>29</b>
2.3.4	<b>Pengaruh Transparansi, Pengawasan dan Faktor Individual Terhadap Kinerja Anggaran secara simultan .....</b>	<b>30</b>
2.3.5	<b>Kerangka Konseptual .....</b>	<b>30</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>31</b>
3.1	<b>Waktu dan Tempat Penelitian .....</b>	<b>31</b>
3.2	<b>Desain Penelitian .....</b>	<b>31</b>
3.3	<b>Populasi dan Sampel .....</b>	<b>31</b>
3.4	<b>Pengembangan Instrumen .....</b>	<b>34</b>
3.5	<b>Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>38</b>
3.6	<b>Teknik Analisis Data .....</b>	<b>39</b>
3.6.1	<b>Statistik Deskriptif .....</b>	<b>39</b>

3.6.2	Uji Kualitas Data.....	40
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	42
3.6.4	Uji Hipotesis.....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>45</b>
4.1	Deskripsi Data.....	45
4.1.1	Subjek Penelitian .....	45
4.1.2	Profil Responden .....	51
4.1.3	Analisis Deskriptif.....	54
4.2	Hasil .....	56
4.2.1	Uji Asumsi Klasik .....	56
4.2.2	Uji Hipotesis .....	57
4.3	Pembahasan .....	66
4.3.1	Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Anggaran Pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara.....	67
4.3.2	Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran Pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara.....	69
4.3.3	Pengaruh Faktor Individual Terhadap Kinerja Anggaran Pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara.....	71
4.3.4	Pengaruh Transparansi, Pengawasan dan Faktor Individual terhadap Kinerja Anggaran Secara Simultan .....	73

<b>BAB V PENUTUP</b> .....	76
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	76
<b>5.2 Implikasi</b> .....	77
<b>5.3 Keterbatasan Penelitian</b> .....	78
<b>5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya</b> .....	79
<b>Daftar Pustaka</b> .....	80
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN</b> .....	84
<b>RIWAYAT HIDUP PENELITI</b> .....	108

