

**MANAJEMEN PROGRAM SISTEM KREDIT SEMESTER DI
SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 81 JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

ACHNAF AL ASHBAHANI FR

9910820029

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapatkan
Gelar Magister

PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**MANAJEMEN PROGRAM SISTEM KREDIT SEMESTER DI
SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 81 JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

ACHNAF AL ASHBAHANI FR

9910820029

PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : 24 Juli 2024



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd

Tanggal : 24 Juli 2024

Nama

43 Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus
(Ketua)¹



(Tanda tangan)

25-7-2024

(Tanggal)

Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd
(Koordinator Prodi)²



(Tanda tangan)

23-7-2024

(Tanggal)

Nama : Achnaf Al Ashbahani FR

No. Registrasi : 9910820029

Tanggal Lulus :

Angkatan : 2020

^{1.} Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

^{2.} Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : 24 Juli 2024



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd

Tanggal : 24 Juli 2024

Mengetahui,
Koordinator Program Magister
Manajemen Pendidikan



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd






Tanggal : 24 Juli 2024

Nama : Achnaf Al Ashbahani FR

No. Registrasi : 9910820029

Angkatan : 2020

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		24 / 7 2024.
2.	Dr. Matin, M.Pd (Pembimbing I)		22 / 7 2024
3.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Pembimbing II)		24 / 7 2024.
4.	Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd (Penguji)		24 / 7 2024.
5.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH., MM (Penguji)		24-7-2024

Nama : Achnaf Al Ashbahani FR

No. Registrasi : 9910820029



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ACHNAF AL ASHBAHANI FR
NIM : 9910820029
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Prodi Manajemen Pendidikan
Alamat email : achnafalashbahani@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

“Manajemen Program Sistem Kredit Semester di Sekolah Menengah Atas Negeri 81 Jakarta”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Agustus 2024

Penulis,

(Achnaf Al Ashbahani FR)

MANAJEMEN PROGRAM SISTEM KREDIT SEMESTER DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI JAKARTA

(2024)

ACHNAF AL ASHBAHANI FR

ABSTRAK

Program Sistem Kredit Semester (SKS) merupakan inovasi dan pengembangan dalam manajemen kurikulum Pendidikan Indonesia tahun 2013, atau lebih dikenal sebagai K13. Program SKS dijalankan untuk memberikan peluang kepada peserta didik untuk menentukan komposisi dan jumlah beban belajar di sekolah untuk setiap semester yang menyesuaikan pada bakat, minat, kemampuan dan kecepatan belajar masing – masing peserta didik. Salah satu sekolah yang telah dianggap berhasil oleh Pemerintah dan Dinas Pendidikan dalam menyelenggarakan program SKS adalah SMAN 81 Jakarta Timur. Program SKS tersebut telah diterapkan sejak tahun 2017 hingga saat ini. Tujuan penelitian ini untuk mengeksplorasi manajemen kurikulum SKS oleh pengelola SMAN 81 Jakarta Timur. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, penelitian ini dilaksanakan langsung dengan melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi proses pembelajaran di SMAN 81 Jakarta. Hasil penelitian ini adalah pada tahap perencanaan program SKS, pihak pengelola melakukan perencanaan kurikulum berbasis SKS, yang meliputi penentuan kompetensi dasar, pembagian mata pelajaran, penyusunan struktur kredit, pengaturan jadwal belajar serta mempersiapkan sumber daya baik kompetensi guru hingga kesiapan infrastruktur. Selanjutnya pada tahap pelaksanaan, pengelola SMAN 81 Jakarta Timur melakukan pengaturan jadwal dan kredit, pembimbingan akademik, penilaian dan evaluasi serta memantau metode pembelajaran yang sudah berjalan. Tahap terakhir yang dilakukan adalah pengawasan kurikulum berbasis SKS yang di dalamnya terdiri dari monitoring proses pembelajaran, evaluasi secara berkala, penggunaan teknologi, bimbingan dan konseling, laporan, audit serta peningkatan kualitas guru. Semua proses dilakukan dengan dukungan kerjasama dari orang tua peserta didik, komunitas, pihak internal dan pihak eksternal dari SMAN 81 Jakarta Timur.

Kata Kunci: Kurikulum, Manajemen Pendidikan, SMAN 81 Jakarta Timur, Sistem Kredit Semester

**THE SEMESTER CREDIT SYSTEM PROGRAM MANAGEMENT AT SMAN
81 JAKARTA SENIOR HIGH SCHOOL**

(2024)

ACHNAF AL ASHBAHANI FR

ABSTRACT

The Semester Credit System (SKS) program is an innovation and development in managing the 2013 Indonesian Education curriculum, or K2013. The SKS program is implemented to provide opportunities for students to determine the composition and amount of study load at school for each semester, which is adjusted to each student's talents, interests, abilities, and learning speed. One of the schools that has been considered successful by the Government and the Education Office in implementing the SKS program is SMAN 81 East Jakarta. The SKS program has been implemented since 2017 until now. This study aims to explore the implementation process of the SKS program by the management of SMAN 81 East Jakarta. Using a descriptive qualitative research method, this study was carried out directly by conducting observations, interviews, and documentation of the learning process at SMAN 81 Jakarta. The results obtained from this study are that at the SKS program planning stage, the management carries out SKS-based curriculum planning, which includes determining essential competencies, dividing student groups, compiling credit structures, arranging study schedules, and preparing resources, both teacher competencies and infrastructure readiness. Next, in the implementation stage, the management of SMAN 81 East Jakarta arranges the schedule and credit, academic guidance, assessment, and evaluation and monitors the learning methods that are already running. The last stage is supervising the SKS-based curriculum, which consists of monitoring the learning process, periodic evaluation, use of technology, guidance and counseling, reports, audits, and improving teacher quality. All processes are carried out with the support of cooperation from parents of students, communities, internal parties, and external parties from SMAN 81 East Jakarta.

Key Words: Curriculum, Educational Management, SMAN 81 Jakarta Timur, Semester Credit System

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Achnaf Al Ashbahani FR
NIM : 9910820029
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya / 4 Juni 1995
Program : Magister/~~Dokter~~*
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/~~disertasi~~* dengan judul “Manajemen Program Sistem Kredit Semester Di Sekolah Menengah Atas Negeri 81 Jakarta” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Juli 2024

Yang menyatakan,



The image shows a 1000 Rupiah meter stamp from the Indonesian government. The stamp is yellow and features the Garuda Pancasila emblem. It has the text 'SPALUH BEBU KUPAH' on the left, '1000' in large numbers, and 'METERAL TEMPEL' in the center. Below the stamp, there is a blue ink signature and a blue arrow pointing to the right.

Achnaf Al Ashbahani FR

NIM. 9910820029

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama : Achnaf Al Ashbahani FR

Nomor Mahasiswa : 9910820029

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Manajemen Program Sistem Kredit Semester di Sekolah Menengah Atas Negeri 81 Jakarta

Dengan demikian, saya menyatakan bahwa tesis saya dengan judul “Manajemen Program Sistem Kredit Semester di Sekolah Menengah Atas Negeri 81 Jakarta” adalah karya saya sendiri, tidak mengandung plagiat, dan semua sumber yang saya gunakan, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya sebutkan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Juli 2024

Yang Menyatakan,



Achnaf Al Ashbahani FR

NIM. 9910820004

**HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ACHNAF AL ASHBAHANI FR.
No Registrasi : 991082 00 29
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN
Fakultas : FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
Jenis karya : Tesis/~~Disertasi~~ *

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non- exclusive RoyaltyFree Right) atas Tesis/Disertasi * saya yang berjudul :


Manajemen Program Sistem Kredit Semester
di Sekolah Menengah Atas Negeri 81 Jakarta

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 16 Juli 2024

Yang Menyatakan


(Achnaf Al. Ashbahani FR.)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya dalam perjalanan hidup setiap hambaNya. Sholawat serta salam tak lupa terhantur untuk Nabi Muhammad Shollallahu 'alaihi Wassalam, juga untuk keluarganya, para sahabat serta pengikutnya, Aamiin.

Penulis menyadari dalam penulisan Tesis ini yang berjudul “Manajemen Program Sistem Kredit Semester Di Sekolah Menengah Atas SMAN 81 Jakarta” banyak yang memberikan bimbingan, dan motivasi untuk penulis. Ucapan terima kasih terutama secara khusus penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, Rektor Universitas Negeri Jakarta
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Zulaikha, S.Ag, M.Pd, Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
4. Dr. Matin, M.Pd selaku Pembimbing I dan Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku Pembimbing II
5. Kepala Sekolah dan Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum SMAN 81 Jakarta sebagai tempat penelitian
6. Ayahanda Dr. H. Fathur Rohman AR, M.Pd.I dan Ibunda tercinta Nailin Najah, S.Pd.I serta seluruh keluarga besar bani H. Abdur Rohim dan bani H. Djufri Zayyin yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dengan doanya
7. Kakakanda tercinta Ashdaq Fillah FR, S.Pd, M.Pd yang selalu support kuliah adiknya
8. Ketum Aswandi yang membantu beasiswa saya dan orang-orang yang pernah menghutangi saya untuk membayar UKT (Mas Fillah, Novel, Khaira dan yang lain)
9. Ahmad Syamwil dan Abdul Hakim yang pernah berjuang bersama meraih beasiswa di Jakarta

10. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana prodi Manajemen Pendidikan angkatan 2020

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis menerima kritik dan saran yang konstruktif bagi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan sumbangan yang berarti dalam bidang pendidikan.

Jakarta, 16 Juli 2024 .

Achnaf Al Ashbahani FR



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	viii
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus.....	6
C. Pertanyaan Penelitian	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	7
F. State of The Art	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
A. Manajemen Program	12
1. Pengertian Manajemen Program	12
2. Fungsi Manajemen Program	13
3. Peran Manajemen Program dalam Pendidikan	14
B. Sistem Kredit Semester.....	15
C. Penelitian yang Relevance.....	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
A. Jenis Penelitian	23
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	23
C. Prosedur Penelitian	23
D. Teknik Pengumpulan Data	24
E. Teknik Analisis Data	25

F. Pemeriksaan Keabsahan Data	26
G. Reduksi Data	26
H. Penyajian Data	26
I. Kesimpulan dan Verifikasi	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	28
A. Hasil Penelitian.....	28
1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	28
2. Temuan Penelitian.....	31
B. Pembahasan	38
1. Perencanaan Manajemen Program Sistem Kredit Semester	38
2. Pelaksanaan Manajemen Program Sistem Kredit Semester.....	41
3. Pengawasan Manajemen Program Sistem Kredit Semester.....	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	49
A. Kesimpulan	49
B. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA.....	53
LAMPIRAN.....	58

