

**ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN MENTERI DALAM  
NEGERI NO. 20 TAHUN 2018 TENTANG PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA PADA DESA JIWA BARU KABUPATEN  
MUARA ENIM PROVINSI SUMATERA SELATAN**

**TRI MARINA ASTATI**

**1704520044**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2024**

***ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF MINISTER OF HOME AFFAIRS REGULATION NO. 20 OF 2018 CONCERNING VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT IN JIWA BARU VILLAGE, MUARA ENIM REGENCY, SOUTH SUMATRA PROVINCE***

**TRI MARINA ASTATI**

**1704520044**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

***This Thesis Was Prepared to Fulfil One Of The Requirements For Obtaining A Bachelor's Degree In Applied Accounting At The Faculty Of Economics, Universitas Negeri Jakarta***

***STUDY PROGRAM OF S.TR. SECTOR PUBLIC ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA***

***2024***



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**  
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Tri Marina Astaty  
NIM : 1704520044  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S.Tr. Akuntansi Sektor Publik  
Alamat Email : [trimarina.a@gmail.com](mailto:trimarina.a@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-Lain (.....)

yang berjudul:

Analisis Implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa Pada Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara Enim Provinsi Sumatera Selatan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

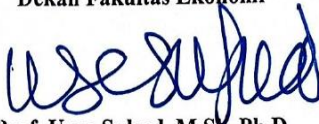




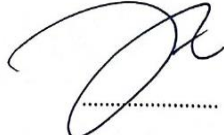
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Juli 2024  
Penulis

Tri Marina Astaty

# LEMBAR PENGESAHAN

## Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi			
 <u>Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D</u> NIP. 197002122008121001 ✓			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. ETTY GURENDRAWATI, S.E., M.Si. NIP. 196803141992032002 (Ketua Penguji)		29 / 07.2024
2	Dr. MUHAMMAD YUSUF, S.E., M.M. NIP. 198906202020121006 (Penguji I)		20 / 07.2024
3	Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak. NIP. 198907312015042004 (Penguji II)		26 / 07.2024
4	Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA NIP. 197604252001122002 (Pembimbing I)		29 / 08.2024
5	Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. NIP. 198803052015042001 (Pembimbing II)		01 / 08.2024
Nama : Tri Marina Astaty No. Registrasi : 1704520044 Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 19 Juli 2024			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Tri Marina Astatı

NIM : 1704520044

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi Lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Juli 2024



Tri Marina Astatı

## ABSTRAK

**TRI MARINA ASTATI.** Analisis Implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa Pada Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara Enim Provinsi Sumatera Selatan. Skripsi. Jakarta: Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2024.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 serta kendala yang dihadapi dan strategi yang telah diterapkan. Objek penelitian ini adalah Desa Jiwa Baru. Menggunakan jenis penelitian kualitatif dan pendekatan studi kasus lapangan dan menggunakan data primer dan sekunder.

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan, secara garis besar telah diimplementasikan dengan baik. Namun masih terdapat beberapa aspek yang belum maksimal, yaitu bagian transparan belum mempunyai *website*, bagian akuntabel belum terdapat alamat pengaduan, bagian partisipatif belum terdapat swadaya dari masyarakat desa, bagian pendapatan belum memiliki PAD dari swadaya masyarakat desa dan belum mendapat bantuan dari APBD Provinsi dan Kabupaten, bagian belanja belum membuat anggaran belanja tak terduga, bagian pembiayaan belum membuat dana cadangan, bagian pelaksanaan belum membuat RKAD serta RKKD dan bagian penatausahaan belum membuat buku pembantu panjar. Kendala yang dihadapi yaitu pemerintah desa masih kurang berkoordinasi, kurangnya kesadaran, kurangnya pengetahuan dan keterampilan, kurangnya kesadaran terhadap pentingnya pembuatan DPA, kurangnya partisipatif masyarakat desa, keterbatasan media informasi *online* dan keterbatasan finansial masyarakat desa. Strategi yang telah diterapkan yaitu meningkatkan kerjasama, memberikan penjelasan yang mudah dimengerti, membuat program kerja yang bisa menjadi prioritas, meningkatkan pengetahuan dan kemampuan.

**Kata Kunci:** APB Desa, Asas Pengelolaan, Kekuasaan Pengelolaan, Pembinaan dan Pengawasan, Pengelolaan

## **ABSTRACT**

**TRI MARINA ASTATI.** *Analysis of Implementation of Minister of Home Affairs Regulation No. 20 of 2018 on Village Financial Management In Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara Enim South Sumatra. Thesis. Jakarta: Faculty of Economics Universitas Negeri Jakarta, 2024.*

*This research aims to analyze the implementation of Minister of Home Affairs Regulation no. 20 of 2018 as well as the obstacles faced and strategies that have been implemented. The object of this research is Jiwa Baru Village. Using qualitative research and a field case study approach and using primary and secondary data.*

*The results of the analysis that has been carried out can be concluded that Minister of Home Affairs Regulation no. 20 of 2018 concerning Financial Management, in general it has been implemented well. However, there are still several aspects that are not optimal, namely the transparent section does not have a website, the accountable section does not yet have a complaint address, the participatory section does not yet have self-help from village communities, the revenue section does not have PAD from self-help from village communities and has not received assistance from the Provincial and Regency APBD. , the expenditure section has not created an unexpected expenditure budget, the financing section has not created a reserve fund, the implementation section has not created RKAD and RKKD and the administration section has not created a subsidiary book. The obstacles faced are the village government's lack of coordination, lack of awareness, lack of knowledge and skills, lack of awareness of the importance of making a DPA, lack of village community participation, limited online information media and financial limitations of the village community. The strategies that have been implemented are increasing cooperation, providing explanations that are easy to understand, creating programs*

**Keywords:** *APB Desa, Principles of Management, Management Power, Guidance and Supervision, Management*

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

Syukur alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah menganugerahkan nikmat yang begitu besar, memberikan kekuatan, ilmu pengetahuan, dan memperkenalkan rasa sayang dan peduli kepada penulis. Berkat karunia dan kemudahan yang diberikan, skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Selawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

### **Skripsi ini Penulis persembahkan untuk:**

Kedua orang tua, yang merupakan cinta pertama dan panutanku Baba Zahroni serta pintu surgaku dan malaikat tanpa sayap Ibunda Almalika Elfitri. Penulis bisa sampai dititik ini tiada lain dan tiada bukan karena perjuangan mereka agar anaknya bisa memiliki pendidikan yang lebih baik. Terima kasih atas dukungan, doa yang tiada henti, pengorbanan, dan rasa lelah yang dirasakan setiap hari. Sehat selalu dan tolong hiduplah lebih lama lagi, Baba dan Mamak harus selalu ada dan menjadi saksi dalam perjalanan serta pencapaian penulis selanjutnya.

*Love you more....*

Keempat saudara penulis yaitu Yuk Lisa, Yuk Dwi, Delima, dan Kahfi. Terima kasih atas doa, dukungan, rasa sayang dan bentuk kepedulian yang selalu kalian berikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi saksi seberapa keras penulis berjuang dalam proses ini. Kalian harus sehat dan bahagia selalu.

*Love you Guys...*

Penulis skripsi ini yaitu Tri Marina Astaty, terima kasih telah bertahan demi diri sendiri dan keluarga sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dalam keadaan sehat dan tidak kurang satu apa pun.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur Peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan kasih-Nya, sehingga skripsi dengan judul “Analisis Implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa pada Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara Enim Provinsi Sumatera Selatan” dapat diselesaikan dengan tepat waktu.

Skripsi ini merupakan hasil penelitian telah dilakukan oleh Peneliti terkait dengan bagaimana penerapan Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa pada salah satu desa yang ada di Kabupaten Muara Enim Provinsi Sumatera Selatan, yaitu Desa Jiwa Baru. Selain itu, skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, Peneliti telah mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak baik dalam bentuk doa, tenaga, maupun ide pemikiran. Oleh karena itu, Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua dan keluarga yang selalu mendoakan serta memberikan motivasi dan dukungannya.
2. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, S.E., M.Ak., selaku Koordinator Program Studi S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

4. Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA., dan Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak., selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan dan masukan selama penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat selama perkuliahan.
6. Seluruh perangkat Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara Enim Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan informasi yang diperlukan dalam kegiatan penelitian.
7. Teman-teman prik yang ambisius yaitu Shanty Amalia Putri dan Arianti Febriani yang telah kebersamai dan saling memberikan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman *trophy wife* yaitu Dhea, Mutia, dan Adel yang selalu memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi.
9. Teman-teman Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik angkatan 2020 yang telah kebersamai dalam proses bimbingan dan penyusunan skripsi.

Peneliti menyadari masih terdapatnya kekurangan pada skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna menjadikan skripsi ini lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat menambah pengetahuan dan wawasan untuk banyak pihak.

Jakarta, 10 Juli 2024



Tri Marina Astaty

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Pertanyaan Penelitian .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	13
1. Manfaat Teoritis .....	13
2. Manfaat Praktis.....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>16</b>
A. Konsep yang Diteliti .....	16
1. Desa .....	16
2. Pemerintahan Desa .....	21
3. Keuangan Desa.....	25
4. Dana Desa.....	25
5. Pengelolaan Keuangan Desa .....	26
6. Tantangan Pengelolaan Keuangan Desa .....	49

B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu dan Kerangka Teoritis .....	51
1. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu .....	51
2. Kerangka Teoritis .....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	59
B. Desain Penelitian.....	59
C. Sumber Data.....	61
D. Teknik Pengumpulan Data.....	63
E. Teknik Keabsahan Data .....	64
F. Teknik Analisis Data.....	67
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
A. Deskripsi Data.....	69
B. Hasil Data.....	72
C. Pembahasan Data .....	99
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>125</b>
A. Kesimpulan .....	125
B. Implikasi.....	127
C. Keterbatasan Penelitian.....	129
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	129
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>130</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN.....</b>	<b>135</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENELITI.....</b>	<b>165</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritis .....	58
Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara.....	70



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Alokasi Dana Desa Tahun Anggaran 2015-2022.....	2
Tabel 1.2 Jumlah Kasus Korupsi dan Kerugian Negara atas Kasus Korupsi di Desa Tahun Anggaran 2015-2017.....	3
Tabel 1.3 Jumlah Kasus dan Kerugian Negara Terhadap Kasus Korupsi di Desa Tahun 2019-2022.....	5
Tabel 1.4 Sebaran Kasus Korupsi Berdasarkan Wilayah Tahun 2022 .....	6
Tabel 2.1 Hasil Telaah Penelitian Terdahulu .....	54
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	62
Tabel 4.1 Pembagian Luas Wilayah Desa Jiwa Baru .....	69
Tabel 4.2 APB Desa Milik Des Jiwa Baru Tahun Anggaran 2023.....	71
Tabel 4.3 Hasil Wawancara Terkait Asas Pengelolaan Keuangan Desa .....	73
Tabel 4.4 Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa Terkait Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	76
Tabel 4.5 Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa Terkait Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	78
Tabel 4.6 Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa Terkait Pengelolaan.....	81
Tabel 4.7 Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa Terkait Pembinaan dan Pengawasan .....	90
Tabel 4.8 Hasil Wawancara dengan Ketua Badan Permusyawaratan Desa Terkait Pembinaan dan Pengawasan .....	91
Tabel 4.9 Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa Terkait Kendala yang Dihadapi Desa Jiwa Baru dalam Mengimplementasikan Peraturan Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 .....	93
Tabel 4.10 Hasil Wawancara dengan Ketua Badan Permusyawaratan Desa Terkait Kendala yang Dihadapi Desa Jiwa Baru dalam Mengimplementasikan Peraturan Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018.....	94
Tabel 4.11 Hasil Wawancara dengan Masyarakat Desa Terkait Kendala yang Dihadapi Desa Jiwa Baru dalam Mengimplementasikan Peraturan Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 .....	95
Tabel 4.12 Hasil Wawancara dengan Sekretaris Desa Terkait Strategi yang Diterapkan dalam Mengimplementasikan Peraturan Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 .....	97
Tabel 4.13 Hasil Wawancara dengan Badan Permusyawaratan Desa Terkait Strategi yang Diterapkan dalam Mengimplementasikan Peraturan Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 .....	98
Tabel 4.14 Implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018 pada Desa Jiwa Baru Kabupaten Muara Enim Provinsi Sumatera Selatan	100

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Penelitian Skripsi .....	136
Lampiran 2. Surat Keterangan Riset .....	137
Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....	138
Lampiran 4. Media Informasi Online Facebook .....	141
Lampiran 5. Banner Informasi Pembangunan .....	141
Lampiran 6. Prasasti Setelah Pembangunan .....	142
Lampiran 7. Baliho Anggaran APB Desa .....	142
Lampiran 8. Sosialisasi Musyawarah Desa .....	143
Lampiran 9. Struktur Organisasi Pemerintah Desa .....	143
Lampiran 10. Tim Pelaksana Kegiatan Anggaran .....	144
Lampiran 11. RPJM Desa .....	145
Lampiran 12. RKP Desa .....	145
Lampiran 13. Laporan Realisasi APB Desa Pada Semester I .....	146
Lampiran 14. Laporan Realisasi APB Desa Periode 1 Tahun .....	146
Lampiran 15. Berita Acara Serah Terima Hasil Kegiatan .....	147
Lampiran 16. Dokumentasi Masyarakat Desa .....	147
Lampiran 17. Daftar Hadir .....	148
Lampiran 18. Notulen Rapat .....	148
Lampiran 19. Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa .....	149
Lampiran 20. Penggunaan Siskeudes .....	149
Lampiran 21. Peraturan Kepala Desa Tentang Perubahan APB Desa .....	150
Lampiran 22. APB Desa Perubahan .....	151
Lampiran 23. Rencana Anggaran Biaya .....	152
Lampiran 24. Rekening Kas Desa (RKD) .....	153
Lampiran 25. Bukti pengadaan barang dan jasa .....	153
Lampiran 26. Surat Permintaan Pembayaran (SPP) .....	154
Lampiran 27. Bukti Transaksi .....	154
Lampiran 28. Laporan Perkembangan Pelaksanaan Kegiatan .....	155
Lampiran 29. Bukti Pelaporan Pajak .....	155
Lampiran 30. Buku Pembantu Kas Umum .....	156
Lampiran 31. Pelatihan/Bimbingan Teknis Perangkat Desa .....	157
Lampiran 32. Bukti Pemeriksaan/Audit .....	157
Lampiran 33. Dokumentasi Wawancara .....	158
Lampiran 34. Persetujuan Dosen Pembimbing .....	159
Lampiran 35. Kartu Konsultasi Pembimbing Skripsi .....	160
Lampiran 36. Lembar Persetujuan Seminar Proposal .....	162
Lampiran 37. Lembar Persetujuan Sidang Skripsi .....	163
Lampiran 38. Hasil Uji Turnitin .....	164