

**ANALISIS INDIKATOR KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN
(IKPA) DI KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN DAERAH
TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI TAHUN ANGGARAN 2020–2022**

DAFFA IRLIAN

1704519010



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan
mendapatkan Gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI
SEKTOR PUBLIK**

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**ANALYSIS OF THE PERFORMANCE INDICATOR OF BUDGET
IMPLEMENTATION (IKPA) AT THE MINISTRY OF VILLAGE
DEVELOPMENT OF DISADVANTAGED REGIONS AND TRANS-
MIGRATION FOR THE BUDGET YEAR 2020-2022**

DAFFA IRLIAN

1704519010



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**This thesis is written to fulfill one of the requirements for obtaining
a Bachelor of Applied Accounting degree in the Public Sector at the
Faculty of Economics, State University of Jakarta.**

**APPLIED ACCOUNTING STUDY PROGRAM IN THE PUBLIC
SECTOR**

FACULTY OF ECONOMICS

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2024

ABSTRAK

DAFFA IRLIAN. ANALISIS INDIKATOR KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN (IKPA) DI KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI TAHUN ANGGARAN 2020-2022. Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2024.

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) Di Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Tahun Anggaran 2020-2022. Penelitian ini menggunakan pendekatan *kualitatif* dengan jenis penelitian *deskriptif*. Penelitian ini memperoleh *data primer* yang bersumber dari hasil tanya jawab *semi terstruktur* antara peneliti dengan pegawai Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi, dan *data sekunder* yang merupakan hasil dari IKPA Tahun Anggaran 2020-2022.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan diperoleh kesimpulan bahwa terjadi kenaikan dan penurunan bobot nilai IKPA yang diterima oleh Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi yang mana ditahun Anggaran 2020 mendapat nilai 89.83, nilai tersebut diperoleh dari 13 Indikator masing – masing Indikator ialah Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Pagu Minus, Data Kontrak, Pengelolaan UP dan TUP, LPJ Bendahara, Dispensasi SPM, Penyerapan Anggaran, Penyelesaian Tagihan, Konfirmasi Capaian Output, Retur SP2D, Renkas, Kesalahan SPM. Permasalahan terbesar yang dihadapi pada tahun tersebut ialah terdapat SPM yang tidak disampaikan tepat waktu, sehingga menyebabkan Indikator Dispensasi SPM mendapat nilai 0. Pada Tahun Anggaran 2021 mendapat nilai 88.50, nilai tersebut diperoleh dari 13 Indikator, masing – masing indikator ialah Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Pagu Minus, Data Kontrak, Pengelolaan UP dan TUP, LPJ Bendahara, Dispensasi SPM, Penyerapan Anggaran, Penyelesaian Tagihan, Capaian Output, Retur SP2D, Renkas, Kesalahan SPM. Permasalahan terbesar yang dihadapi pada tahun tersebut ialah indikator Penyerapan Anggaran yang tidak maksimal serta Deviasi Halaman III DIPA, hal tersebut disebabkan situasi tak menentu akibat kebijakan saat Pandemi Covid-19. Dan, pada Tahun Anggaran 2022 mendapat nilai 91.87, nilai tersebut diperoleh dari 8 Indikator, masing – masing indikator ialah Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Penyerapan Anggaran, Belanja Kontraktual, Penyelesaian Tagihan, Pengelolaan UP dan TUP, Dispensasi SPM, Capaian Output: 99,99 Permasalahan terbesar yang dihadapi pada tahun tersebut ialah indikator Deviasi Halaman III DIPA yang mana Rencana Penarikan Dana (RPD) tidak sesuai dengan realisasinya.

Kata Kunci: IKPA, *Monitoring* dan *Evaluasi*, Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.

ABSTRACT

DAFFA IRLIAN. *ANALYSIS OF BUDGET IMPLEMENTATION PERFORMANCE INDICATORS (IKPA) IN THE MINISTRY OF VILLAGE DEVELOPMENT OF UNDERDEVELOPED AREAS AND RESETTLEMENT FOR THE BUDGET YEARS 2020-2022.* Thesis, Faculty of Economics, State University of Jakarta, 2024.

This research was conducted to analyze the Budget Implementation Performance Indicators (IKPA) in the Ministry of Village Development of Underdeveloped Areas and Resettlement for the Budget Years 2020-2022. This study used a qualitative approach with a descriptive research design. The study obtained primary data from semi-structured interviews between the researcher and employees of the Ministry of Village Development of Underdeveloped Areas and Resettlement, as well as secondary data from the IKPA results for the budget years 2020-2022.

Based on the results of the research, it can be concluded that there were increases and decreases in the IKPA scores received by the Ministry of Village Development, Disadvantaged Regions, and Transmigration. In the Fiscal Year 2020, it received a score of 89.83, which was obtained from 13 indicators. Each of these indicators includes DIPA Revisions, Page III DIPA Deviations, Minus Budget, Contract Data, Management of UP and TUP, Treasurer's Accountability Report, SPM Dispensation, Budget Absorption, Bill Settlement, Output Achievement Confirmation, SP2D Returns, Renkas, and SPM Errors. The biggest issue faced that year was the late submission of SPMs, which resulted in the SPM Dispensation indicator receiving a score of 0. In the Fiscal Year 2021, it received a score of 88.50, obtained from 13 indicators, which are DIPA Revisions, Page III DIPA Deviations, Minus Budget, Contract Data, Management of UP and TUP, Treasurer's Accountability Report, SPM Dispensation, Budget Absorption, Bill Settlement, Output Achievement, SP2D Returns, Renkas, and SPM Errors. The main problems faced that year were suboptimal Budget Absorption and Page III DIPA Deviations due to the uncertain situation resulting from policies during the COVID-19 pandemic. In the Fiscal Year 2022, it received a score of 91.87, derived from 8 indicators: DIPA Revisions, Page III DIPA Deviations, Budget Absorption, Contractual Expenditures, Bill Settlement, Management of UP and TUP, SPM Dispensation, and Output Achievement: 99.99. The biggest issue faced that year was the Page III DIPA Deviation indicator where the Fund Withdrawal Plan did not match its realization.

Keywords: IKPA, Monitoring and Evaluation, Ministry of Village Development of Underdeveloped Areas and Resettlement.

LEMBAR PESETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Daffa Irfan
NIM : 1704519010
Fakultas/Prodi : Ekonomi/Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : daffa1rfan@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (KPA)
di Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal
dan Transmigrasi tahun Anggaran 2020 - 2022

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 Agustus 2024

Penulis

(Daffa Irfan)
nama dan tanda tangan


LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



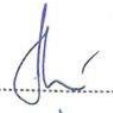


Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D

NIP. 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak.,CA.,CMA</u> NIP. 197604252001122002 (Ketua Penguji)	 
2	<u>Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak</u> NIP. 198809282019032020 (Penguji 1) 
3	<u>Tri Hesti Utamingtyas, S.E., M.SA</u> NIP. 197601072001122001 (Penguji 2) 
4	<u>Petrolis Nusa Perdana, M.Acc, Ak.</u> NIP. 198003202014041001 (Pembimbing 1) 
5	<u>Gentiga Muhammad Zairin, S.E., M.Ak., CA,</u> <u>CPSAK</u> NIP. 19930516202203009 (Pembimbing 2)

Nama : Daffa Irlan
No. Registrasi : 1704519010
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Tanggal Lulus :

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana terapan, baik Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan berupa pencabutan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 19 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Daffa Irlan

No.Reg. 1704519010

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur Peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga Peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran di Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Tahun Anggaran 2020 - 2022”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Selama proses penyusunan skripsi, Peneliti mendapatkan doa, dukungan dan masukan dari banyak pihak. Oleh karena itu, Peneliti ingin mengucapkan terima kasih antara lain kepada:

1. Orang tua dan Adik Peneliti yang senantiasa mendukung dan mendo'akan Peneliti
2. Prof. Dr. Komarudin, M.Si. selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta
3. Prof Usep Suhud Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
4. Dr. Ayatullah Michael Musyaffi, S.E, M.Ak., Selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
5. Bapak Petrolis Nusa Perdana, M.Acc, Ak. selaku Dosen Pembimbing Satu yang memberi masukan serta dukungan untuk Peneliti menyusun proposal skripsi ini.
6. Bapak Gentiga Muhammad Zairin, S.E., M.Ak., CA, CPSAK selaku Dosen Pembimbing Dua yang memberi masukan serta dukungan untuk Peneliti menyusun proposal skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang senantiasa membagikan ilmu yang bermanfaat kepada Peneliti.

8. Seluruh rekan sejawat Universitas Negeri Jakarta baik yang memberi dukungan maupun yang pernah berinteraksi dengan Peneliti.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PESETUJUAN PUBLIKASI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Pertanyaan Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Konsep Yang Diteliti	8
B. Kerangka Berpikir	20
C. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Tempat dan Waktu Penelitian	30
B. Desain Penelitian	30
C. Sumber Data	30
D. Teknik Pengumpulan Data	31
E. Teknik Keabsahan Data	31
F. Teknik Analisis Data	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
A. Deskripsi Data	34
D. Hasil Data	39

E. Pembahasan Data	46
BAB V KESIMPULAN	75
A. Kesimpulan.....	75
B. Implikasi	76
C. Keterbatasan Penelitian	77
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya	77
DAFTAR PUSTAKA	78
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	114



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi	36
Gambar 4.2 Hasil IKPA KDPDTT Tahun Anggaran 2020.....	46
Gambar 4. 3 Hasil IKPA KDPDTT Tahun Anggaran 2021.....	55
Gambar 4.5 Hasil IKPA KDPDTT Tahun Anggaran 2022.....	66



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Anggaran	3
Tabel 2.1 Bobot IKPA Tahun Anggaran 2020 – 2022.....	12
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4.1 Hasil Wawancara Terkait Revisi DIPA.....	39
Tabel 4.2 Hasil Wawancara Terkait Deviasi Halaman III DIPA.....	40
Tabel 4.3 Hasil Wawancara Terkait Pagu Minus.....	40
Tabel 4.4 Hasil Wawancara Terkait Data Kontrak/Belanja Kontraktual.....	41
Tabel 4.5 Hasil Wawancara Terkait Pengelolaan UP dan TUP	41
Tabel 4.6 Hasil Wawancara Terkait LPJ Bendahara.....	41
Tabel 4.7 Hasil Wawancara Terkait Dispensasi SPM.....	42
Tabel 4.8 Hasil Wawancara Terkait Penyerapan Anggaran.....	42
Tabel 4.9 Hasil Wawancara Terkait Penyelesaian Tagihan.....	43
Tabel 4.10 Hasil Wawancara Terkait Konfirmasi Capaian Output.....	43
Tabel 4.11 Hasil Wawancara Terkait Retur SP2D.....	44
Tabel 4.12 Hasil Wawancara Terkait Renkas.....	44
Tabel 4.13 Hasil Wawancara Terkait Kesalahan SPM.....	44
Tabel 4.14 Hasil Wawancara Terkait Masalah yang Dihadapi dan Upaya Penyelesaiannya.....	45
Tabel 4.15 Hasil Wawancara Terkait Penghargaan Atau Sanksi.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pertanyaan wawancara Tahun Anggaran 2020	80
Lampiran 2. Pertanyaan wawancara Tahun Anggaran 2021	85
Lampiran 3. Pertanyaan wawancara Tahun Anggaran 2022	90
Lampiran 4. Surat Permohonan Izin Observasi Persiapan Skripsi.....	95
Lampiran 5. Surat Pemberian Izin Observasi Persiapan Skripsi.....	96
Lampiran 6. Wawancara dengan Bapak Sartim, SE.....	97
Lampiran 7. Wawancara dengan Ibu Christine Natalia Rumbekwan, SE. ...	98
Lampiran 8. Wawancara dengan Ibu Dessy Kristanti Pangaribuan, SE.	99
Lampiran 9. Wawancara dengan Bapak Deddy Andry Yanto, SE.....	100
Lampiran 10. Transkrip Wawancara dengan Bapak Sartim, SE.....	101
Lampiran 11. Transkrip Wawancara dengan Ibu Christine Natalia Rumbekwan, SE.....	102
Lampiran 12. Transkrip Wawancara dengan Ibu Dessy Krstanti Pangaribuan, SE.....	104
Lampiran 13. Transkrip Wawancara dengan Bapak Deddy Andry Yanto, SE.	105
Lampiran 14. Surat Persetujuan Dosen Pembimbing.....	107
Lampiran 15. Kartu Konsultasi Pembimbing I	108
Lampiran 16. Kartu Konsultasi Pembimbing II.....	109
Lampiran 17. Surat Persetujuan Seminar Proposal Penelitian.....	110
Lampiran 18. Form Saran dan Perbaikan SUP.....	111
Lampiran 19. Surat Persetujuan Sidang Skripsi	112
Lampiran 20. Hasil Uji Turnitin	113