

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT
NASIONAL RUMAH ZAKAT PERIODE 2017-2022**

SARAH SIKY ANISYAH

1704519046



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri
Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

***ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE OF THE
NATIONAL AMIL ZAKAT INSTITUTION RUMAH ZAKAT FOR
THE PERIOD 2017-2022***

SARAH SIKY ANISYAH

1704519046



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

***This Thesis was Prepared to Fulfil One Of The Requirements For Obtaining A
Bachelor's Degree In Applied Accounting At The Faculty Of Economics,
Universitas Negeri Jakarta***

***STUDY PROGRAM OF S.TR. SECTOR PUBLIC ACCOUNTING
FACULTY OF ECONOMICS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024***



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sarah Siky Anisyah
NIM : 1704519046
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S.Tr. Akuntansi Sektor Publik
Alamat Email : sarahsikyy@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-Lain (.....)

yang berjudul:

Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Rumah Zakat Periode 2017-2022

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 19 Juli 2024

Peneliti

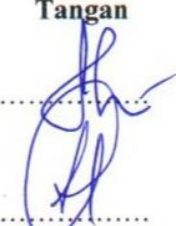



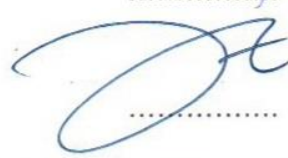
Sarah Siky Anisyah

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D
NIP. 197002122008121001

| No | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|----|---|--|------------|
| 1 | Tri Hesti Utamingtyas, S.E., M.SA NIP. 197601072001122001 (Ketua Penguji) |  | 29/07/24 |
| 2 | Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, S.E., M.Ak. NIP. 199102282020121010 (Penguji I) |  | 30/07/24 |
| 3 | Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE., M.Si, AK, CA NIP. 196612131993032003 (Penguji II) |  | 26/07/24 |
| 4 | Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA NIP. 197604252001122002 (Pembimbing I) |  | 26/07/24 |
| 5 | Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. NIP. 198803052015042001 (Pembimbing II) |  | 06/08-2024 |

Nama : Sarah Siky Anisyah
No. Registrasi : 1704519046
Program Studi : S.Tr. Akuntansi Sektor Publik
Tanggal Lulus : 19 Juli 2024

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Sarah Siky Anisyah

NIM : 1704519046

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi Lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 19 Juli 2024


Peneliti

ABSTRAK

SARAH SIKY ANISYAH. Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Rumah Zakat Periode 2017-2022. Skripsi. Jakarta: Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2024.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan salah satu Lembaga Amil Zakat Nasional yaitu Rumah Zakat periode 2017-2022. Analisis kinerja keuangan dilakukan dengan menggunakan rasio keuangan yang dikembangkan oleh BAZNAS pada tahun 2022. Rasio keuangan yang dianalisis meliputi rasio aktivitas, rasio efisiensi, rasio dana amil, rasio likuiditas, dan rasio pertumbuhan. Selain itu, penelitian ini juga menganalisis tren penghimpunan dan penyaluran dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) milik Rumah Zakat periode 2017-2022. Penelitian ini bersifat kuantitatif dengan jenis data sekunder yang diperoleh dari Laporan Keuangan Tahunan Periode 2017-2022 milik Rumah Zakat.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hampir semua rasio keuangan yang dianalisis menghasilkan kinerja yang baik. Rasio aktivitas menunjukkan efektivitas yang tinggi, rasio efisiensi menunjukkan kinerja cukup baik meskipun masih terdapat tantangan pada biaya operasionalnya, rasio dana amil menunjukkan kinerja baik, dan rasio likuiditas menunjukkan kinerja lancar. Namun, rasio pertumbuhan menunjukkan kinerja yang kurang baik, sehingga diperlukan peningkatan dalam penghimpunan dan penyaluran dana ZIS. Analisis tren menunjukkan bahwa terjadi tren naik pada penghimpunan dan penyaluran dana ZIS di awal periode penelitian tahun 2017-2020, namun terjadi penurunan pada tahun 2021 dan 2022 yang dipengaruhi oleh pandemi covid-19 sehingga kemampuan individu untuk membayar zakat terbatas.

Adapun saran yang diberikan antara lain agar Rumah Zakat mengoptimalkan penghimpunan dana, meminimalisir biaya operasional, serta memastikan bahwa dana telah didistribusikan kepada penerima yang berhak. Selain itu, peningkatan kesadaran masyarakat tentang pentingnya berzakat dan bersedekah perlu dilakukan oleh Kementerian Agama agar penghimpunan dana dapat lebih baik di masa depan. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk dapat menggunakan data primer seperti wawancara dan observasi langsung untuk menilai kinerja keuangan lembaga yang akan diteliti secara lebih mendalam.

Kata Kunci: Rasio Aktivitas, Rasio Efisiensi, Rasio Dana Amil, Rasio Likuiditas, Rasio Pertumbuhan, Lembaga Amil Zakat

ABSTRACT

SARAH SIKY ANISYAH. *Analysis Of Financial Performance of The National Amil Zakat Institution Rumah Zakat for The Period 2017-2022. Thesis. Jakarta: Faculty of Economics Universitas Negeri Jakarta, 2024.*

This research aims to analyze the financial performance of one of the National Amil Zakat Institutions, namely Rumah Zakat, for the 2017-2022 period. Financial performance analysis is carried out using financial ratios developed by BAZNAS in 2022. The financial ratios analyzed include activity ratios, efficiency ratios, amil fund ratios, liquidity ratios, and growth ratios. Apart from that, this research also analyzes trends in the collection and distribution of Zakat, Infaq, and Shodaqoh (ZIS) funds belonging to Rumah Zakat for the 2017-2022 period. This research is quantitative with secondary data types obtained from Rumah Zakat's 2017-2022 Annual Financial Report.

The results of this research show that almost all financial ratios analyzed produce good performance. The activity ratio shows high effectiveness, the efficiency ratio shows quite good performance even though there are still challenges in operational costs, the amil fund's ratio shows good performance, and the liquidity ratio shows smooth performance. However, the growth ratio needs to show better performance, so an increase in the collection and distribution of ZIS funds is needed. Trend analysis shows that there was an upward trend in the collection and distribution of ZIS funds at the beginning of the 2017-2020 research period, but there was a decline in 2021 and 2022, which was influenced by the COVID-19 pandemic, so individuals' ability to pay zakat was limited.

The suggestions given include that Rumah Zakat optimize fundraising, minimize operational costs, and ensure that funds are distributed to the rightful recipients. In addition, increasing public awareness about the importance of giving zakat and alms needs to be done by the Ministry of Religious Affairs so that fundraising can be better in the future. For future researchers, it is recommended to be able to use primary data such as interviews and direct observation to assess the financial performance of the institution to be studied in more depth.

Keywords: *Activity Ratio, Efficiency Ratio, Amil Fund Ratio, Liquidity Ratio, Growth Ratio, Amil Zakat Institution*

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil 'Alamin, puji syukur dipanjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, rahmat, dan hidayahnya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar. Walaupun skripsi ini masih terdapat beberapa kekurangan, namun penulis bangga telah mencapai titik ini yang akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini Dipersembahkan Untuk:

Diri Sendiri

Terima kasih telah berjuang dan bertahan sampai saat ini. Mari tetap berdoa dan berusaha keras menjadi lebih baik lagi untuk kedepannya.

Kedua Orang Tua Tercinta

Terima kasih yang tak terhingga kepada Aba dan Mama yang telah memberikan kasih sayang berupa do'a, dukungan, dan motivasi yang tidak pernah terputus setiap saatnya. Semoga karya ini dapat menjadi langkah awal untuk membahagiakan Aba dan Mama.

Teman-Teman

Terima kasih teruntuk teman-teman ngabuburid (Allifia Azzahra, Asti Talitha Rahima, Stevani Agustin, Dewi Ingriyani, Rauni Duha Rambe) yang selalu memberikan dukungan dan nasihat, serta mau mendengarkan keluh kesah penulis dalam segala hal dari semasa kuliah hingga menyelesaikan skripsi ini. Teruntuk kalian semua, terima kasih sudah memberikan banyak hal positif yang tidak akan mudah dilupakan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur Peneliti sampaikan ke hadirat Allah SWT karena berkat rahmat dengan hidayah-Nya, skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Rumah Zakat Periode 2017-2022” ini dapat diselesaikan dengan baik dan lancar.

Skripsi ini disusun sebagai hasil penelitian yang telah dilakukan Peneliti terkait dengan analisis kinerja keuangan pada salah satu lembaga amil zakat nasional yaitu Rumah Zakat. Selain itu, skripsi ini disusun sebagai pemenuhan persyaratan memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, Peneliti telah mendapatkan banyak bantuan doa, tenaga, waktu, dan ide dari berbagai pihak. Oleh karena itu, Peneliti ingin mengucapkan terima kasih, antara lain kepada:

1. Keluarga, khususnya kedua orang tua yang selalu memberikan doa dan dukungannya baik dalam bentuk moril maupun materiil.
2. Prof. Usep Suhud, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, S.E., M.Ak., selaku Koordinator Program Studi S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

4. Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA, dan Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak., selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa sabar dalam membimbing dan membantu penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Universitas Negeri Jakarta yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Teman-teman seperjuangan Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik 2019 FE UNJ yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, dan hiburan selama penyusunan skripsi ini.
7. Teman terkasih Delia Sharma dan Jihan Alifah yang telah memberikan dukungan dan motivasi serta mendengarkan keluh kesah peneliti, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

Peneliti menyadari masih terdapat kekurangan pada skripsi ini. Oleh karena itu, saran dan kritikan sangat dibutuhkan guna menjadikan skripsi ini menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, 19 Juli 2024



Peneliti

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI..... | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT | v |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | vii |
| LEMBAR PERSEMBAHAN | viii |
| KATA PENGANTAR..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| B. Pertanyaan Penelitian | 9 |
| C. Tujuan Penelitian | 9 |
| D. Manfaat Penelitian | 10 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 13 |
| A. Konsep yang Diteliti | 13 |
| 1. Jenis-Jenis Organisasi Sektor Publik..... | 13 |
| 2. Zakat, Infaq, dan Sedekah | 14 |
| 3. Lembaga Amil Zakat..... | 18 |
| 4. Manajemen Pengelolaan Zakat | 18 |
| 5. Laporan Keuangan pada Lembaga Amil Zakat..... | 22 |
| 6. Penilaian Kinerja Keuangan pada Lembaga Amil Zakat | 23 |
| 7. Rasio Keuangan sebagai Penilaian Kinerja pada Organisasi Pengelola Zakat | 26 |
| 8. Analisis Tren | 35 |

| | |
|--|------------|
| B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu | 35 |
| C. Kerangka Berpikir | 47 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 49 |
| A. Unit Analisis | 49 |
| B. Teknik Pengumpulan Data | 49 |
| C. Operasionalisasi Variabel | 49 |
| D. Teknik Analisis | 51 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 58 |
| A. Deskripsi Data | 58 |
| 1. Objek Penelitian | 58 |
| 2. Perhitungan Rasio Keuangan Periode 2017-2022 | 63 |
| 3. Perhitungan Tren Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Periode 2017-2022 | 125 |
| B. Pembahasan | 130 |
| 1. Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Keuangan Periode 2017-2022 | 130 |
| 2. Analisis Tren Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Periode 2017-2022 | 137 |
| BAB V PENUTUP | 140 |
| A. Kesimpulan | 140 |
| B. Implikasi | 141 |
| C. Keterbatasan Penelitian | 142 |
| D. Rekomendasi Bagi Peneliti Selanjutnya | 143 |
| DAFTAR PUSTAKA | 144 |
| SURAT KETERANGAN HASIL PINDAI UJI KEMIRIPAN NASKAH .. | 148 |
| RIWAYAT HIDUP PENELITI | 149 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 150 |

DAFTAR TABEL

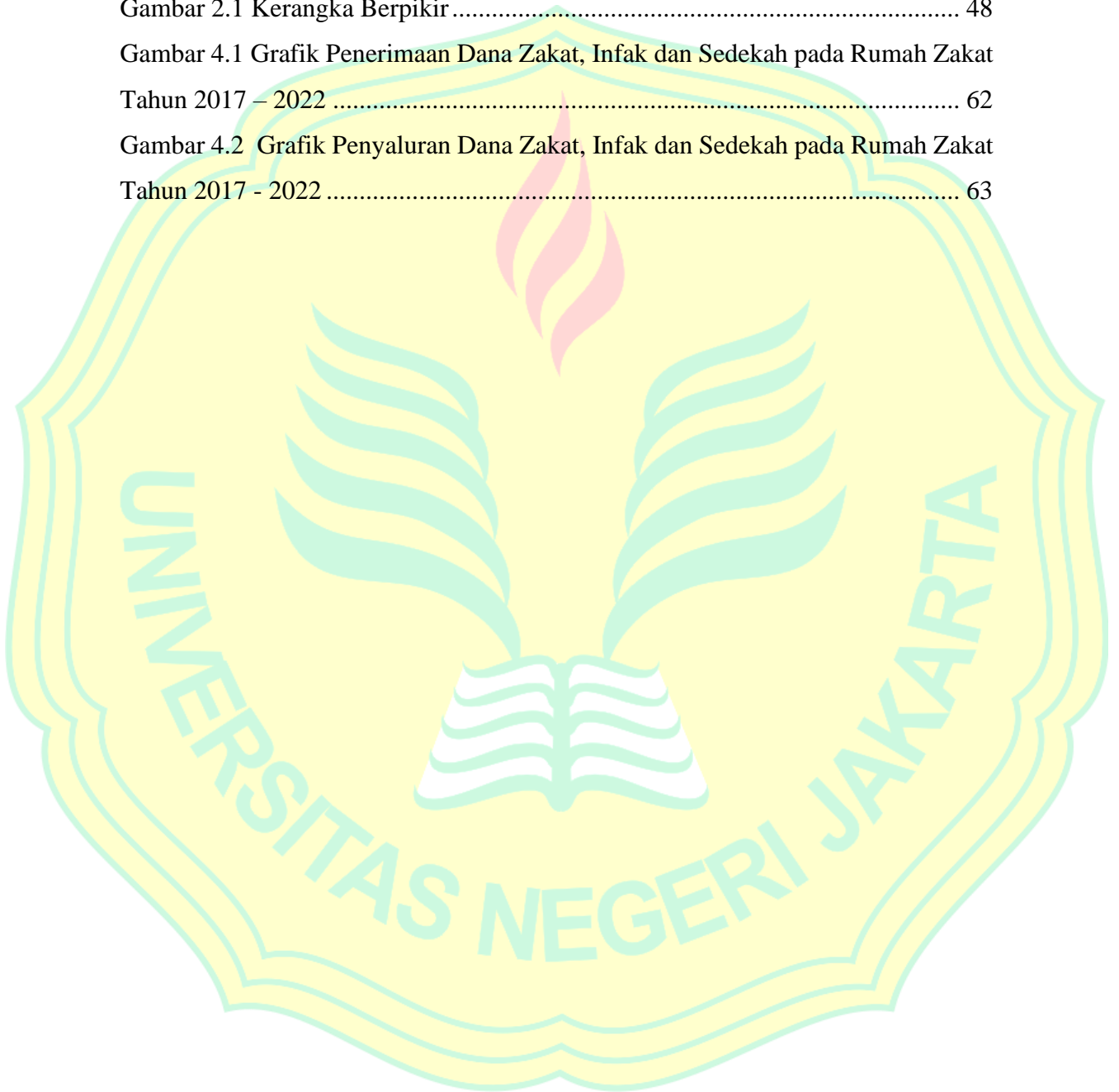
| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Tabulasi Kinerja Pengumpulan Dana ZIS dan DSKL – LAZ Nasional . | 5 |
| Tabel 2.1 Rasio Aktivitas | 27 |
| Tabel 2.2 Skala dan Interpretasi Nilai Rasio Aktivitas | 28 |
| Tabel 2.3 Rasio Efisiensi..... | 30 |
| Tabel 2.4 Skala dan Interpretasi Nilai Rasio Efisiensi..... | 30 |
| Tabel 2.5 Rasio Dana Amil..... | 31 |
| Tabel 2.6 Skala dan Interpretasi Nilai Rasio Dana Amil..... | 31 |
| Tabel 2.7 Rasio Likuiditas | 32 |
| Tabel 2.8 Skala dan Interpretasi Nilai Rasio Likuiditas | 33 |
| Tabel 2.9 Rasio Pertumbuhan | 33 |
| Tabel 2.10 Skala dan Interpretasi Nilai Rasio Pertumbuhan | 34 |
| Tabel 2.11 Penelitian Terdahulu | 42 |
| Tabel 3.1 Rasio Keuangan yang Diteliti | 53 |
| Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas - Allocation to Collection Ratio Periode 2017-2019 | 65 |
| Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas - Allocation to Collection Ratio Periode 2020-2022 | 66 |
| Tabel 4.3 Skor Allocation to Collection Ratio Periode 2017-2022 | 68 |
| Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas – Turn Over Ratio Periode 2017-2019 | 81 |
| Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas - Turn Over Ratio Periode 2020-2022 | 82 |
| Tabel 4.6 Skor Turn Over Ratio Periode 2017-2022 | 83 |
| Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas – Rasio Penyaluran Dana Periode 2017-2019 | 91 |
| Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas – Rasio Penyaluran Dana Periode 2020-2022 | 91 |
| Tabel 4.9 Skor Rasio Penyaluran Dana Periode 2017-2022 | 92 |
| Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Periode 2017-2019 | 96 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 4.11 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Periode 2020-2022 | 96 |
| Tabel 4.12 Skor Rasio Efisiensi Periode 2017-2022 | 97 |
| Tabel 4.13 Hasil Perhitungan Rasio Dana Amil Periode 2017-2019..... | 103 |
| Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Rasio Dana Amil Periode 2020-2022..... | 103 |
| Tabel 4.15 Skor Rasio Dana Amil Periode 2017-2022..... | 104 |
| Tabel 4.16 Hasil Perhitungan Rasio Likuiditas Periode 2017-2019..... | 109 |
| Tabel 4.17 Hasil Perhitungan Rasio Likuiditas Periode 2020-2022..... | 109 |
| Tabel 4.18 Skor Rasio Likuiditas Periode 2017-2022 | 110 |
| Tabel 4.19 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Periode 2017-2019..... | 115 |
| Tabel 4.20 Hasil Perhitungan Rasio Pertumbuhan Periode 2020-2022..... | 116 |
| Tabel 4.21 Skor Rasio Pertumbuhan Periode 2017-2022 | 118 |
| Tabel 4.22 Hasil Perhitungan Tren Penghimpunan Dana ZIS Periode 2017-2022 | 126 |
| Tabel 4.23 Hasil Perhitungan Tren Penyaluran Dana ZIS Periode 2017-2022 .. | 128 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1 Realisasi Pengumpulan Dana ZIS dan DSKL Nasional..... | 2 |
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir | 48 |
| Gambar 4.1 Grafik Penerimaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah pada Rumah Zakat Tahun 2017 – 2022 | 62 |
| Gambar 4.2 Grafik Penyaluran Dana Zakat, Infak dan Sedekah pada Rumah Zakat Tahun 2017 - 2022 | 63 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1: Laporan Keuangan Tahun 2018 dan 2017 Rumah Zakat..... | 151 |
| Lampiran 2: Laporan Keuangan Tahun 2020 dan 2019 Rumah Zakat..... | 154 |
| Lampiran 3: Laporan Keuangan Tahun 2022 dan 2021 Rumah Zakat..... | 157 |
| Lampiran 4: Persetujuan Dosen Pembimbing..... | 160 |
| Lampiran 5: Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi..... | 161 |
| Lampiran 6: Surat Persetujuan Seminar Proposal Skripsi | 163 |
| Lampiran 7: Surat Persetujuan Sidang Skripsi..... | 164 |

