

**PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN PADA MATA KULIAH SISTEM  
INFORMASI MANAJEMEN BERBASIS BLENDED LEARNING**

(Study Research and Development Pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Manado)



**Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
untuk Mendapatkan Gelar Doktor**

**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2019**

# **PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN PADA MATA KULIAH SISTEM INFORMASI MANAJEMEN BERBASIS BLENDED LEARNING**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menunjukkan bahwa pengembangan model blended learning dapat meningkatkan hasil belajar mahasiswa, proses pembelajaran yang memanfaatkan teknologi informasi berupa komputer yang dilengkapi dengan sarana internet dan multimedia (grafis, audio, video) sebagai media dalam penyampaian materi dan interaksi antara pengajar dosen dan pembelajar mahasiswa. Metode penelitian ini adalah R&D (Research and Development), yaitu penelitian untuk menghasilkan produk dan menguji keefektifan produk tersebut. Terdapat empat tahapan dalam pembuatan e-learning, meliputi (1) Analisis sistem antara lain hardware, software, Materi pembelajaran dan perkembangan mahasiswa, (2) Perancangan meliputi analisis desain instruksional, bahan ajar dan media (software) digunakan, (3) Implementasi, yaitu produk dan pengembangkan Learning Management System yang dihasilkan, (4) Evaluasi, yaitu tahap Penilaian oleh ahli untuk menguji kelayakan system. Penelitian ini dilakukan di Institut Agama Islam (IAIN) Manado Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan tiga cara, yaitu (1) Observasi, (2) analisis dokumen, dan (3) wawancara. Teknik validitas data dalam penelitian ini adalah teknik triangulasi.

Kata Kunci : Model Pengembangan, Blended Learning, Multimedia, E\_learning, Evaluasi.

## **THE DEVELOPMEN OF PACKAGE BLENDED LEARNING IN THE MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM ON HIGHER EDUCATION**

## **ABSTRACT**

This research showed that the impact of development of blended learning models can improve student learning outcomes, the learning process that utilizes information technology in the form of computers which equipped with internet and multimedia (graphics, audio, video) as a medium in the delivery of materials and interactions between teachers and learners. This method of research was R&D (Research and Development), which research was to produce products and test the effectiveness of the product. There were four phases of e-learning making, including (1) system analysis including hardware, software, learning and student development materials (2) designing, including instructional design analysis, teaching materials and media (software) (3) Implementation, namely the product and development of the resulting Learning Management System, (4) evaluation, which was the assessment stage by experts to test the feasibility of the System. This research was conducted at the Institute of Islamic Religion (IAIN) Manado Faculty of Economics and Islamic Business. Data collection techniques were conducted in three ways, namely (1) observation, (2) document analysis, and (3) interviews. The data validity technique in this study was the triangulation technique.

Keywords: Development Model, Blended Learning, Multimedia, eLearning, Evaluation.

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK  
UJIAN TERBUKA / PROMOSI DOKTOR**

Promotor

Prof. Dr. Suvitno Muslim, M.Pd  
Tanggal 28 - 10 - 2019

Co-Promotor

Prof. Dr. Suriani, M.A.  
Tanggal 24 - 10 - 2019

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL

Prof. Dr. Ilza Mayuni, MA  
(Ketua)<sup>1</sup>



06 - 11 - 2019

Dr. Moch. Sukardjo, M.Pd.  
(Sekretaris)<sup>2</sup>



28 - 10 - 2019

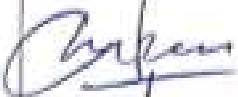
Nama : Munir Tubagus  
No. Registrasi : 7117140021  
Program Studi : Teknologi Pendidikan  
Tgl. Lulus : 25 Nopember 2019

<sup>1</sup> Plt. Direktur Pascasarjana

<sup>2</sup> Koordinator Program Studi.



**BUKTI PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI  
SETELAH UJIAN TERTUTUP**

<table border="1"> <tr> <td>Nama</td><td>Munir Tubagus</td></tr> <tr> <td>No. Registrasi</td><td>7117140921</td></tr> <tr> <td>Program Studi</td><td>Teknologi Pendidikan</td></tr> </table>				Nama	Munir Tubagus	No. Registrasi	7117140921	Program Studi	Teknologi Pendidikan
Nama	Munir Tubagus								
No. Registrasi	7117140921								
Program Studi	Teknologi Pendidikan								
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal						
1.	Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd. (Ketua)		1/11/2019						
2.	Dr. Moch. Sukardjo, M.Pd. (Ketua/Koordinator Program Studi ST TP)		28 - 10 - 2019						
3.	Prof. Dr. Syaitno Muslim, M.Pd (Promotor)		28 - 10 - 2019						
4.	Prof. Dr. Suriani, SH. MA (Co-Promotor)		24 - 10 - 2019						
5.	Dr. Robinson Situmorang, M.Pd. (Penguji)		24 - 10 - 2019						
6.	Dr. Etin Solihatin, M.Pd. (Penguji)		28 - 10 - 2019						
7.	Prof. Daryono S.H., M.H., Ph.D (Penguji Luar)		29 - 10 - 2019						

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau ada plagiat dalam bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutuan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.



Jakarta,

November 2019

Munir Tubagus



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Raya Cengkareng Blok Jakarta 11230  
Telepon/Faksimil: (021) 4894221  
Laman: [www.unj.ac.id](http://www.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Selaku civitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya

Nama : Muazir Tjahjaya  
NIM : 2112199021  
Fakultas Prodi : S3 Teknologi Perkuliahan  
Alamat email : muazir.tjahjaya@unj.ac.id

Dengan pengesahan dan pernyataan, menyetujui untuk memberikan izin oleh UPT Perpusatakaan Universitas Negeri Jakarta, Pak. Hulus Karyati Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain : \_\_\_\_\_

yang berjudul :

Perkembangan Pembelajaran Pada Mata Kuliah Guna Informatif  
Manajemen Berbasis Blended Learning

Dengan Pak. Hulus Karyati Non-Eksklusif ini UPT Perpusatakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyampaikan, mengalihsoalkan, mempublikasikan dalam bentuk pengakuan data (akademik), mendistribusikannya, dan mempublikasikannya di internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dan saya selama tetap menggunakan nama saya sebagai penulis-penulis dan atau penulis yang bersangkutan.

Saya berwajib untuk memanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpusatakaan Universitas Negeri Jakarta, sejuta bentuk surat-surat bukti yang timbul atas pelanggaran Hukum Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 19 Februari 2010

Pensil

Muazir Tjahjaya

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Yang Maha Kuasa, karena dengan rahmat dan karuniaNya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan seminar hasil disertasi ini. Penulisan seminar hasil disertasi ini dilakukan melalui proses bertahap, panjang dan penuh dengan kesabaran. Kesabaran yang muncul adalah berkat RahimNya yang selalu hadir melalui arahan dan bimbingan serta dorongan yang tiada hentinya dari berbagai pihak. Untuk itulah pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

Prof. Dr. Suyitno Muslim, M.Pd., dan Prof. Dr. Suriani, SH. MA. sebagai komisi Promotor yang dengan sungguh-sungguh membimbing penulis seminar hasil disertai ini sehingga dapat diselesaikan. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Rektor Universitas Negeri Jakarta, Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Asisten Direktur I Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Koordinator Program Studi Teknologi Pendidikan S3 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, dan semua dosen Program Studi Teknologi Pendidikan S3 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Serta staf administrasi Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Ucapan terima kasih peneliti juga sampaikan kepada Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Agama Islam, Direktur Perguruan Tingga Agama Islam, Kepala Subdirektorat Pengembangan Akademik Pada Direktorat Pendidikan Tinggi Islam. Ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada semua sahabatku yang tidak dapat peneliti sebut satu persatu yang dan telah banyak memberikan motivasi dan saran serta sumbangan pemikiran atas penulisan seminar hasil disertasi ini.

Terima kasih yang sangat mendalam penulis sampaikan kepada ibunda tercinta Hj. Mahani Masloman, mertua, kakak dan adik, tanpa perhatian, dorongan moral dan doa yang tulus

ikhlas, mustahil seminar hasil disertasi ini dapat diselesaikan. Akhirnya secara khusus peneliti sampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Istri tercinta Amriah Amir, S.T., dan Anak-anak tersayang; Adlan Safaraz Tubagus, Fauzan Aljibra Tubagus, berkat dukungan moral, motivasi dan doa yang tidak putus-putus serta pengorbanan atas penyelesaian seminar hasil disertasi ini.

Untuk semua itu peneliti doakan semoga Allah SWT. Memberikan imbalan yang setinggi-tingginya dan melimpahkan berkah kepada semuanya yang telah membantu penyelesaian seminar hasil disertasi ini.



Jakarta, September 2019

Munir Tubagus

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>LEMBER PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xv
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	xvii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	15
C. Rumusan Masalah .....	16
D. Kegunaan Hasil Penelitian .....	16
E. Tujuan Penelitian .....	18
F. Signifikasi Penelitian .....	19
G. Kebaruan Penelitian .....	19
<b>BAB II. KAJIAN TEORETIK</b>	
A. Pengembangan Model .....	22

1. Konsep Pengembangan Model .....	23
2. Model-Model Pengembangan .....	30
a) Model Kamp .....	31
b) Model Gentry IPDM .....	33
c) Model Plan, Implementasi, dan Evaluate (PIE) .....	34
d) Model Hannafin and Pack .....	36
e) Model Dick dan Carey .....	38
3. Relevansi Model Yang Dikembangkan .....	44
 B. Konsep Model yang Dikembangkan .....	50
1. Konsep Sistem Pembelajaran .....	50
a) Belajar .....	56
b) Teori Pembelajaran .....	59
c) Faktor Yang Mempengaruhi Belajar .....	63
d) Desain Sistem Pembelajaran .....	65
e) Pembelajaran dengan Teknologi .....	69
2. Bahan Ajar .....	75
a) Jenis Bahan Ajar .....	76
b) Menentukan Bahan Ajar .....	77
c) Cakupan Bahan Ajar .....	78
3. Silabus .....	79
a) Prinsip Pengembangan Silabus .....	80
b) Langkah Pengembangan Silabus .....	83
4. Rencana Pelaksanaan Pembelajaran (RPP) .....	86

a) Prinsip Pengembangan RPP .....	88
b) Langkah Pengembangan RPP .....	89
5. Blanded Learning .....	90
a) Pertimbangan Blended Learning .....	96
b) Proses Pembelajaran Blended Learning .....	97
1. Pembelajaran Tatap-Muka .....	97
2. Pembelajaran Online .....	101
3. Keunggulan Blended Learning .....	108
4. Rasio Pembelajaran blended Learning .....	112
5. Mata Kuliah Sistem Informasi Manajemen .....	114
6. SIM Dalam Program Studi Sistem Informasi .....	117
7. Desain Pembelajaran SIM Berbasis Blanded Learning .....	118
C. Kerangka Teoretik .....	119
1. Pendekatan Konstruktivisme .....	119
2. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	125
D. Rancangan Pengembangan .....	129

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	135
B. Obyek dan Subyek Penelitian .....	135
C. Metode Penelitian .....	136
1. Pendekatan Penelitian .....	136
2. Jenis dan Sumber Data .....	137

a) Jenis Data .....	137
b) Sumber Data .....	137
E. Langkah-Langkah Penelitian dan Pengembangan .....	138
1. Penelitian Pendahuluan .....	139
2. Perencanaan Pengembangan Produk .....	139
3. Merumuskan Tujuan Pengembangan Produk .....	140
4. Melakukan Evaluasi Formatif .....	140
a) Melakukan Studi Pendahuluan .....	141
b) Merencanakan Pengembangan Model .....	141
c) Mengembangkan Model Pembelajaran .....	142
d) Melakukan Uji Coba Tahap Awal (Evaluasi Teman Sejawat) .....	143
e) Melakukan Revisi Tahap Awal .....	143
f) Melakukan Uji Lapangan Kedua (Data Validasi Ahli) .....	144
1) Ahli Teknologi Informasi Desain Grafis .....	144
2) Ahli Materi .....	144
3) Ahli Teknologi Pembelajaran .....	144
4) Ahli Bahasa .....	145
g) Melakukan Revisi Tahap Kedua .....	145
h) Melakukan Uji Lapangan Tahap Akhir .....	145
1) One - to - One Evaluation .....	145
2) Small-Group Evaluation .....	146
3) Field-Trial Evaluation .....	147
i) Merevisi Produk Tahap Akhir .....	148

j) Implementasi dan Diseminasi .....	148
 F. Perancangan dan Penyusunan Model .....	148
1. Mengidentifikasi Tujuan Pembelajaran Umum .....	148
2. Melaksanakan Analisis Pembelajaran .....	149
3. Menganalisis Konteks dan Pembelajaran .....	149
4. Merumuskan Tujuan Pembelajaran Khusus .....	150
5. Mengembangkan Tes Acuan Patokan .....	151
6. Mengembangkan Strategi Pembelajaran .....	152
7. Mengembangkan dan Menyeleksi Materi Pembelajaran .....	152
8. Mendesain dan Melaksanakan Evaluasi Formatif .....	153
9. Revisi Pembelajaran .....	153
 G. Instrumen Penelitian .....	155
H. Teknik Analisis Data dan Pembahasan .....	160
I. Keabsahan Data .....	162

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian dan Pengembangan Produk .....	164
1. Persiapan .....	164
2. Survey Pendalaman .....	165
3. Analisis Kebutuhan .....	165
 B. Perancangan dan Pengembangan .....	168
1. Langkah Pengembangan Produk .....	169
2. Karakteristik Produk Program Blended Learning .....	174

3.	Rancangan Desain Visual Program Blended Learning .....	176
4.	Struktur Navigasi Program Blended Learning .....	178
5.	Tampilan Halaman Program Blended Learning .....	179

### C. Hasil Uji Coba dan Perbaikan Model Pembelajaran Blended Learning

Pada Matakuliah SIM .....	185	
1.	Hasil Evaluasi Teman Sejawat ( <i>Peer Evaluation</i> ) .....	185
a)	Teman Sejawat Bidang Desain Pembelajaran .....	186
b)	Teman Sejawat Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi .....	188
c)	Teman Sejawat Bidang Materi .....	190
d)	Teman Sejawat Bidang Bahasa .....	191
2.	Revisi Program Tahap I .....	192
3.	Hasil Evaluasi Ahli ( <i>Expert Evaluation</i> ) .....	196
a)	Kajian Ahli Bidang Desain Pembelajaran .....	198
b)	Kajian Ahli Bidang Teknologi dan Komunikasi .....	200
c)	Kajian Ahli Bidang Materi Pembelajaran .....	202
4.	Revisi Program Tahap 2 .....	204
5.	Uji Coba Dan Evaluasi Satu-Satu ( <i>One-to-one evaluation</i> ) .....	206
a)	Tanggapan Subjek Uji Coba Perorangan .....	206
b)	Revisi Draf Terhadap Hasil Uji Coba Perorangan .....	210
6.	Uji Coba Kelompok Kecil (Small Group) .....	211
a)	Tanggapan Subjek Uji Coba Kelompok Kecil .....	211
b)	Revisi Draf Hasil Uji Coba Kelompok Kecil .....	216
7.	Uji Coba Kelompok Besar ( <i>Field Trial</i> ) .....	217

a) Tanggapan Sybjek Uji Coba Kelompok Besar .....	217
b) Revisi Draf Hasil Uji Coba Kelompok Besar .....	220
8. Deskripsi dan Analisis Data Hasil Pretest dan Postest .....	221
a) Uji Normalitas Data .....	221
b) Uji Homogenitas Data .....	223
c) Uji t ( <i>Paired t-test</i> ) .....	224
9. Keterbatasan Penelitian dan Pengembangan Produk .....	226
<b>BAB V KESIMPULAN IMPLIKASI DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	228
B. Implikasi .....	230
C. Saran .....	232
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	266
<b>LAMPIRAN .....</b>	276

