

**MANAJEMEN KELAS INDUSTRI DALAM
MENUNJANG KOMPETENSI SISWA SMK PADA
KOMPETENSI KEAHLIAN PERHOTELAN DI SMK
NEGERI 60 JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

SRI MUJI RAHAYU

1103620087

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2024

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN
PENGESAHAN PANTIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Kelas Industri dalam Menunjang Kompetensi Siswa SMK Pada Kompetensi Keahlian Perhotelan di SMK Negeri 60 Jakarta

Nama Mahasiswa : Sri Muji Rahayu

Nomor Induk Mahasiswa : 1103620087

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : Selasa, 16 Juli 2024

Pembimbing I

Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd
NIP.196402261988032002

Pembimbing II

Muhammad Fadholi, S.T. Par., M.M.
NIP. 199007172022031008

PANITIA SIDANG SKRIPSI

| Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|--|---------------------|----------------|
| Dr. Murni Winarsih, S.Pd., M.Pd (Penanggungjawab)* | | |
| Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggungjawab)** | | |
| Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Koordinator Program Studi)*** | | 26-07-2024 |
| Dr. H. Sugiarto, M.A. (Penguji I)**** | | 23-07-2024 |
| Prof. Dr. Suryadi (Penguji II)**** | | 24-07-2024 |
| Dimas Kurnia Robby, S. Pd, M. Pd (Penguji III)**** | | 25-07-2024 |

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi

**MANAJEMEN KELAS INDUSTRI DALAM MENUNJANG
KOMPETENSI SISWA SMK PADA KOMPETENSI KEAHLIAN
PERHOTELAN DI SMK NEGERI 60 JAKARTA
(2024)**

Sri Muji Rahayu

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen kelas industri dalam menunjang kompetensi siswa SMK pada Kompetensi Keahlian Perhotelan di SMK Negeri 60 Jakarta. Sub fokus penelitian ini yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Penelitian dilakukan di SMK Negeri 60 Jakarta. Metodologi yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian ini adalah Kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang humas, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, ketua program keahlian perhotelan, guru produktif perhotelan, dan 2 peserta didik perhotelan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Perencanaan program kelas industri Kompetensi keahlian di SMK Negeri 60 Jakarta dilakukan sebelum memasuki tahun ajaran baru yang meliputi kegiatan penyusunan program, penjajakan industri, pembuatan MoU kerja sama, sinkronisasi kurikulum, serta sosialisasi dan pembekalan siswa. (2) Pengorganisasian program kelas industri Kompetensi keahlian di SMK Negeri 60 Jakarta dengan membentuk tim kerja yaitu tim humas yang bertanggung jawab terhadap seluruh kegiatan dalam program kelas industri termasuk dalam melakukan koordinasi dengan pihak internal dan pihak DU/DI. (3) Pelaksanaan program kelas industri Kompetensi keahlian di SMK Negeri 60 Jakarta dilaksanakan peserta didik selama 4 (empat) semester yaitu dari semester II sampai dengan semester V dengan sistem *week release*. (4) Evaluasi program kelas industri Kompetensi keahlian di SMK Negeri 60 Jakarta dilaksanakan setiap bulan oleh pihak sekolah melalui rapat manajemen atau memasukannya dalam rapat koordinasi masing-masing kompetensi keahlian. Komponen evaluasi diperoleh dari hasil monitoring, refleksi siswa yang dilakukan oleh guru, dan laporan dari pihak DU/DI mengenai hambatan dan kendala dalam pelaksanaan kelas industri.

Kata kunci: Manajemen, Program Kelas Industri, *Link and Match*, Pendidikan Kejuruan

INDUSTRIAL CLASS MANAGEMENT IN SUPPORTING VOCATIONAL SCHOOL STUDENTS' COMPETENCIES IN HOSPITALITY EXPERTISE COMPETENCIES AT STATE VOCATIONAL HIGH SCHOOL 60 JAKARTA (2024)

Sri Muji Rahayu

ABSTRACT

This research aims to determine industrial class management in supporting the competency of vocational school students in the Hospitality Skills Competency at State Vocational High School 60 Jakarta. The sub-focus of this research is planning, organizing, implementing and evaluating. The research was conducted at State Vocational High School 60 Jakarta. The methodology used is a qualitative approach with descriptive methods. Data collection through interviews, observation and documentation. The informants for this research were the principal, deputy principal for public relations, deputy principal for curriculum, head of the hospitality skills program, productive hospitality teacher, and 2 hospitality students. The results of the research show that (1) Planning for the industrial skills competency class program at State Vocational High School 60 Jakarta was carried out before entering the new academic year which included program preparation activities, industrial exploration, making cooperation MoUs, curriculum synchronization, as well as student socialization and provision. (2) Organizing the skills competency industrial class program at State Vocational High School 60 Jakarta by forming a work team, namely a public relations team which is responsible for all activities in the industrial class program including coordinating with internal parties and partner industries. (3) The implementation of the industrial skills competency class program at State Vocational High School 60 Jakarta is carried out by students for 4 (four) semesters, from semester II to semester V with a week release system. (4) Evaluation of the industrial skills competency class program at State Vocational High School 60 Jakarta is carried out every month by the school through management meetings or including it in the coordination meeting for each skills competency. The evaluation component is obtained from monitoring results, student reflections carried out by teachers, and reports from partner industries regarding obstacles and constraints in implementing industrial classes.

Keywords: *Management, Industrial Class Program, Link and Match, Vocational Education*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Sri Muji Rahayu
Nomor Registrasi : 1103620087
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Manajemen Kelas Industri dalam Menunjang Kompetensi Siswa SMK Pada Kompetensi Keahlian Perhotelan di SMK Negeri 60 Jakarta**" adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan April – Juni 2024
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 23 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



(Sri Muji Rahayu)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sri Muji Rahayu
NIM : 1103620087
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan
Alamat email : srimujirahayu38@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul:

Manajemen Kelas Industri dalam Menunjang Kompetensi Siswa SMK Pada Kompetensi Keahlian Perhotelan di SMK Negeri 60 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Juli 2024

Penulis

(Sri Muji Rahayu)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya berupa ilmu, inspirasi, kesehatan, dan keselamatan, serta berkah dan kekuatan yang diberikan. Sehingga atas kehendak-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Kelas Industri dalam Menunjang Kompetensi Siswa SMK Pada Kompetensi Keahlian Perhotelan di SMK Negeri 60 Jakarta”.

Peneliti menyadari bahwa selesainya skripsi ini berkat bantuan dari banyak pihak. Karena itu peneliti sangat mengapresiasi dan berterimakasih kepada semua pihak yang selalu memberikan dukungan dan bantuan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

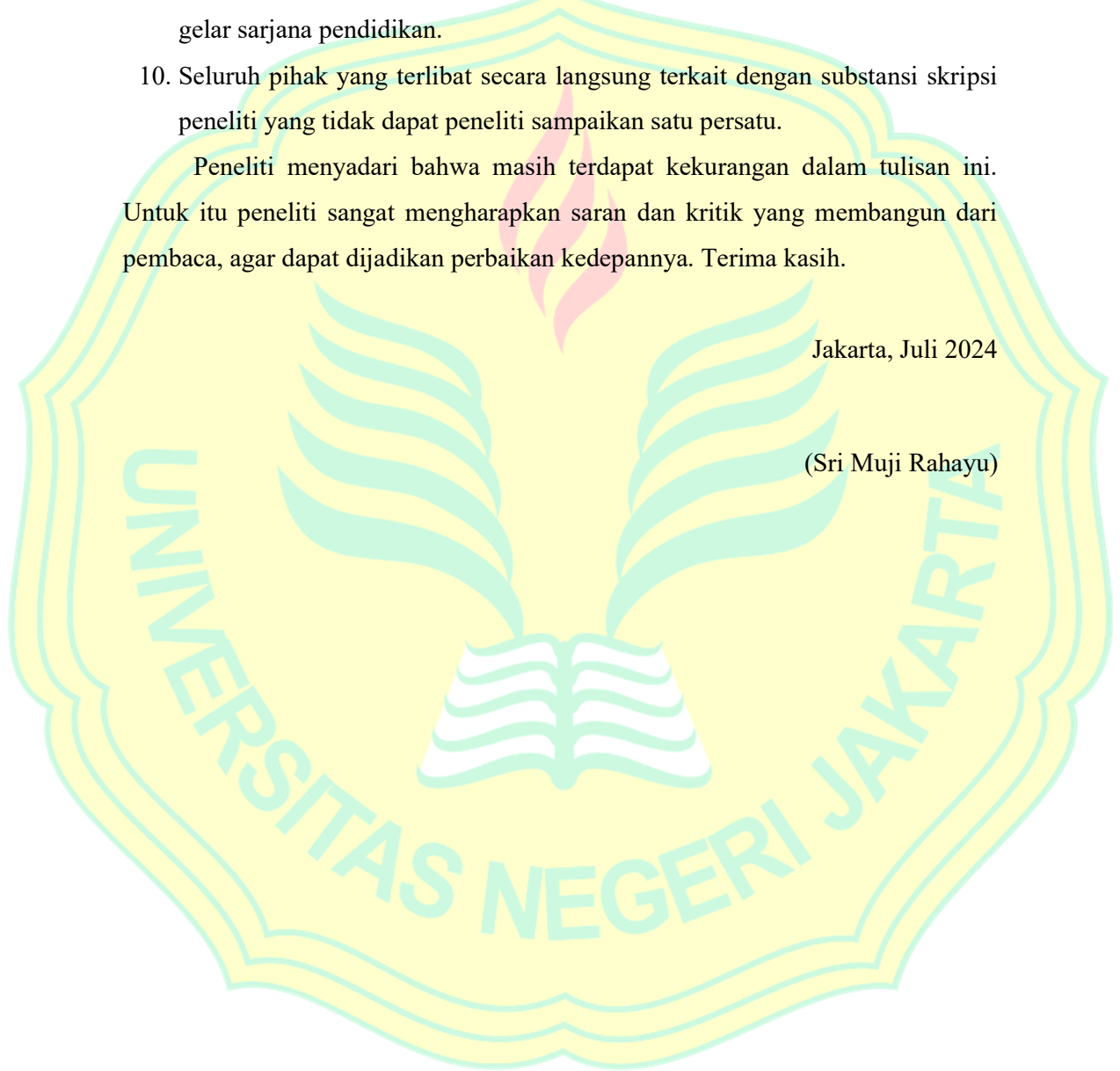
1. Dr. Murni Winarsih, M. Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Desi Rahmawati, M. Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Prof. Dr. Rugaiyah, M. Pd selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta kritik saran selama proses penyusunan proposal serta mengajarkan sikap disiplin.
4. Muhammad Fadholi, S.T.Par., M.M selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, dan membimbing peneliti dengan sabar dalam penyusunan proposal ini.
5. Khairan Deslina, M. Pd selaku Kepala Sekolah SMK Negeri 60 Jakarta yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut.
6. Rodiyah, S. Pd selaku wakil kepala sekolah bidang humas SMK Negeri 60 Jakarta yang telah memberikan bimbingan, bantuan, dan arahan dalam melakukan penelitian di sekolah tersebut.
7. Seluruh Civitas Akademika SMK Negeri 60 Jakarta yang telah membantu dalam proses penelitian.

8. Kedua orang tua tercinta, Bapak Aan Sutisna dan Ibu Arti dan keluarga yang telah banyak mendoakan, mendukung, dan menyemangati penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
9. Teman-teman seangkatan yang secara tidak langsung memberikan doanya kepada peneliti yang sama-sama memperjuangkan diri untuk wisuda dengan gelar sarjana pendidikan.
10. Seluruh pihak yang terlibat secara langsung terkait dengan substansi skripsi peneliti yang tidak dapat peneliti sampaikan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam tulisan ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan kedepannya. Terima kasih.

Jakarta, Juli 2024

(Sri Muji Rahayu)



DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| COVER JUDUL | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI | ii |
| ABSTRAK | iii |
| <i>ABSTRACT</i> | iv |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | v |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI | vi |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Konteks Penelitian | 1 |
| B. Fokus dan Sub Fokus | 13 |
| C. Pertanyaan Penelitian | 14 |
| E. Kegunaan Penelitian | 14 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 16 |
| A. Manajemen | 16 |
| 1. Pengertian Manajemen | 16 |
| 2. Fungsi Manajemen | 18 |
| 3. Unsur-Unsur Manajemen | 24 |
| B. Kelas Industri | 25 |
| 1. Pengertian Kelas Industri | 25 |
| 2. Tujuan dan Manfaat Kelas Industri | 27 |
| 3. Indikator Kelas Industri | 29 |
| 4. Alur Pembentukan Kelas Industri | 30 |
| C. Kompetensi | 31 |
| 1. Pengertian Kompetensi | 31 |
| 2. Karakteristik Kompetensi | 34 |
| 3. Manfaat Kompetensi | 35 |

| | | |
|-----------------------------|--|------------|
| 4. | Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi..... | 37 |
| 5. | Indikator Kompetensi..... | 39 |
| D. | Hasil Penelitian Relevan..... | 41 |
| BAB III | METODOLOGI PENELITIAN | 51 |
| A. | Tujuan Khusus Penelitian | 51 |
| B. | Metode Penelitian..... | 51 |
| C. | Latar Penelitian | 52 |
| D. | Data dan Sumber Data | 53 |
| E. | Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data | 55 |
| F. | Teknik Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data | 61 |
| G. | Teknik Analisis Data..... | 64 |
| BAB IV | HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 67 |
| A. | Deskripsi Data..... | 67 |
| B. | Analisis Data..... | 101 |
| C. | Temuan Penelitian..... | 106 |
| D. | Pembahasan..... | 112 |
| E. | Keterbatasan Penelitian..... | 138 |
| BAB V | KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN | 140 |
| A. | Kesimpulan | 140 |
| B. | Implikasi..... | 142 |
| C. | Saran..... | 143 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 146 |
| LAMPIRAN..... | | 152 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|--|----|
| Tabel 2. 1 | Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Ini | 47 |
| Tabel 3. 1 | Waktu Penelitian..... | 53 |
| Tabel 4. 1 | Daftar Guru SMK Negeri 60 Jakarta | 69 |
| Tabel 4. 2 | Daftar Tenaga Administrasi SMK Negeri 60 Jakarta | 70 |
| Tabel 4. 3 | Rekapitulasi Siswa SMK Negeri 60 Jakarta | 71 |
| Tabel 4. 4 | Tabel Sarana dan Prasarana SMK Negeri 60 Jakarta | 72 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 1. 1 Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) Menurut Pendidikan..... | 3 |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMK Negeri 60 Jakarta..... | 68 |
| Gambar 4. 2 Proses Perencanaan Program Kelas Industri di SMK Negeri 60 Jakarta | 80 |
| Gambar 4. 3 Alur Kerja Sama SMK Negeri 60 Jakarta dan DU/DI dalam Perencanaan Program Kelas Industri | 80 |
| Gambar 4. 4 Alur Koordinasi Program Kelas Industri di SMK Negeri 60 Jakarta | 87 |
| Gambar 4. 5 Tugas Tim Humas SMK Negeri 60 Jakarta dalam Program Kelas Industri | 87 |
| Gambar 4. 6 Proses Pelaksanaan Program Kelas Industri di SMK Negeri 60 Jakarta | 94 |
| Gambar 4. 7 Mekanisme Pelaksanaan Program Kelas Industri di SMK Negeri 60 Jakarta | 95 |
| Gambar 4. 8 Proses Evaluasi Program Kelas Industri di SMK Negeri 60 Jakarta | 100 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 Agenda Penelitian..... | 153 |
| Lampiran 2 Pendoman Penelitian | 155 |
| Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara..... | 156 |
| Lampiran 4 Hasil Wawancara..... | 163 |
| Lampiran 5 Pedoman Pengamatan..... | 201 |
| Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi..... | 202 |
| Lampiran 7 Catatan Lapangan | 203 |
| Lampiran 8 Klasifikasi Data | 210 |
| Lampiran 9 Reduksi Data..... | 275 |
| Lampiran 10 MoU Kerja Sama Sekolah & DU/DI..... | 288 |
| Lampiran 11 Kurikulum Kompetensi Keahlian Perhotelan..... | 295 |
| Lampiran 12 Data IDUKA yang Bekerjasama dengan SMK Negeri 60 Jakarta..... | 305 |
| Lampiran 13 Daftar Siswa Dan Jadwal Guru Monitoring | 307 |
| Lampiran 14 Jadwal Kelas Industri..... | 320 |
| Lampiran 15 Dokumentasi..... | 322 |
| Lampiran 16 Surat Izin Melakukan Penelitian..... | 330 |
| Lampiran 17 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian | 331 |
| Lampiran 18 Daftar Riwayat Hidup..... | 332 |