

**ANALISIS TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) PADA BUMDES AGRAPRANA SUMBERJAYA
KECAMATAN TAMBUN KABUPATEN BEKASI**

**SILVIA NUR FAUZHIAH
1704520018**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Fakultas Ekonomi
Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

**ANALYSIS OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISE
GOVERNANCE (BUMDES) AT BUMDES AGRAPRANA
SUMBERJAYA TAMBUN DISTRICT BEKASI REGENCY**

**SILVIA NUR FAUZHIAH
1704520018**





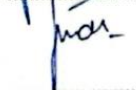


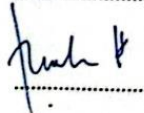
*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**This thesis is prepared as one of the requirements for obtaining a Bachelor's
Degree in Applied Accounting Sector Public at the Faculty of Economics,
Jakarta State University**

**STUDY PROGRAM OF APPLIED UNDERGRADUATE
ACCOUNTING SECTOR PUBLIC
FACULTY OF ECONOMICS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab			
Dekan Fakultas Ekonomi			
			
Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D			
NIP. 197002122008121001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Petrolis Nusa Perdana, M.Acc, Ak NIP. 198003202014041001 (Ketua Penguji)		17/08/2024
2	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak NIP. 198809282019032020 (Penguji 1)		06/08/2024
3	Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak NIP. 198907312015042004 (Penguji 2)		07/08/2024
4	Tri Hesti Utamingtyas, SE., M.SA NIP. 197601072001122001 (Pembimbing 1)		13/08/2024
5	Nuramalia Hasanah, M.Ak NIP. 197706172008122001 (Pembimbing 2)		15/08/2024

Nama : Silvia Nur Fauzhiah
No. Registrasi : 1704520018
Program Studi : S.TR. Akuntansi Sektor Publik
Tanggal Lulus : 22 Juli 2024

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Silvia Nur Fauzhiah

NIM : 1704520018

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam penulisan skripsi ini sepenuhnya dibuat oleh saya pribadi dan belum pernah diajukan ke perguruan tinggi lainnya, baik ke Universitas Negeri Jakarta untuk memperoleh gelar akademik sarjana terapan. Skripsi ini tidak pernah dipublikasikan kecuali dengan jelas disebutkan nama peneliti dan dikutip dalam daftar Pustaka yang dicantumkan sebagai acuan dalam proposal. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dari saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan di Universitas Negeri Jakarta, apabila ditemukan kejanggalan dan ketidak benaran dikemudian hari.

Jakarta, Juli 2024

Yang membuat pernyataan,


Silvia Nur Fauzhiah

NIM. 1704520018

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA UPT
PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221 Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Silvia Nur Fauzhiah
NIM : 1701620051
Fakultas/Prodi : Ekonomi / D4 Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : Silvianurf18@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (... ..)

yang berjudul :
Analisis Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pada BUMDes Agraprana Sumberjaya
Kecamatan Tambun Kabupaten Karawang

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Agustus 2024
Penulis

(Silvia Nur Fauzhiah)

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberi Rahmat dan karunia kepada semua makhluknya, tidak terkecuali peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA BUMDES AGRAPRANA SUMBERJAYA, KECAMATAN TAMBUN, KABUPATEN BEKASI”**. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga dan sahabatnya.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Selama melakukan penyusunan skripsi, peneliti mendapatkan banyak bantuan dari beberapa pihak. Maka pada kesempatan ini Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua dan saudara yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi;
2. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE., Ak., M.Ak selaku Koordinator program studi S1 Terapan Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;

4. Tri Hesti Utamingtyas, SE. M.SA selaku Dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan selama proses penyusunan skripsi;
5. Nuramalia Hasanah, M.Ak selaku Dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan selama proses penyusunan skripsi;
6. Seluruh dosen pengajar Prodi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan ilmu bermanfaat selama peneliti berada di bangku perkuliahan;
7. Keluarga Departemen Edukasi BEM Prodi Akuntansi dan BEM Fakultas Ekonomi, terutama Kak Alike, Kak Sabrina, Afni, Tyas, Regina dan Yustina;
8. Teman-teman Akuntansi Sektor Publik yang telah berjuang bersama selama menempuh perkuliahan dan senantiasa memberikan dukungan kepada Peneliti;
9. Syifa Afifah Latif saudara perempuan sekaligus teman masa kecil yang telah memotivasi dan menemani penulis dalam suka duka menyusun skripsi.

Peneliti menyadari masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti berharap adanya kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, Peneliti mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Juli 2024



Silvia Nur Fauzhiah

ABSTRAK

SILVIA NUR FAUZHIAH. Analisis Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada BUMDes Agraprana Sumberjaya, Kecamatan Tambun, Kabupaten Bekasi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui tata kelola BUMDes Agraprana Sumberjaya Kabupaten Bekasi dan menganalisis faktor keberhasilan dan penghambat dalam tata kelola BUMDes. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Agraprana Sumberjaya mengedepankan tata kelola *Responsibility, Independency*, dan *Fairness* kelemahan BUMDes ada pada tata kelola keuangan, yaitu keterbukaan dan akuntabilitas dengan kendala tersebut peneliti memberikan usulan terkait permasalahan yang dihadapi BUMDes Agraprana Sumberjaya dimana usulan tersebut diharapkan dapat meningkatkan tata kelola BUMDes menjadi lebih baik. Hasil dan temuan penelitian serta implikasinya akan dijelaskan secara rinci dalam artikel.

Kata kunci: BUMDes, Pembangunan Desa, *Social Enterprise*, Tata Kelola

ABSTRACT

SILVIA NUR FAUZHIAH. *Analysis of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Governance at BUMDes Agraprana Sumberjaya, Tambun District, Bekasi Regency.*

The purpose of this study was to determine the governance of BUMDes Agraprana Sumberjaya Bekasi Regency and to analyze the success and inhibiting factors in BUMDes governance. This study uses a qualitative descriptive approach. The results of the study indicate that BUMDes Agraprana Sumberjaya prioritizes Responsibility, Independence, and Fairness governance. The weaknesses of BUMDes are in financial governance, namely openness and accountability. With these obstacles, the researcher provides suggestions related to the problems faced by BUMDes Agraprana Sumberjaya where these suggestions are expected to improve BUMDes governance to be better. The results and findings of the study and their implications will be explained in detail in the article..

Key words: BUMDes, Village Development, Social Enterprise, Governance.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Konsep yang Diteliti.....	7
1. Tata Kelola BUMDes	7
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	10
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu.....	13
BAB III METODE PENELITIAN	19
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	19
B. Desain Penelitian.....	19
C. Sumber Data dan Sampel Penelitian	20
D. Teknik Pengumpulan Data	21
E. Teknik Keabsahaan Data	22
F. Teknik Analisis Data	25

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	28
A. Deskripsi Data	28
B. Hasil Data Kualitatif.....	32
C. Pembahasan Data Kualitatif.....	39
BAB V PENUTUP.....	53
A. Kesimpulan.....	53
B. Implikasi.....	55
C. Keterbatasan Penelitian	56
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	56
DAFTAR PUSTAKA.....	57
LAMPIRAN.....	60
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	82



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 4.1 Data Informan Penelitian	32
Tabel 4.2 Pertanyaan Penelitian Terkait Transparency (Keterbukaan)	33
Tabel 4.3 Pertanyaan Penelitian Terkait <i>Accountability</i>	36
Tabel 4.4 Pertanyaan Penelitian Terkait <i>Independency</i> (Kemandirian)	37
Tabel 4.5 Pertanyaan Penelitian Terkait <i>Fairness</i> (Kesetaraan dan Kewajaran) ..	38
Tabel 4.6 Indikator Transparency (Keterbukaan Informasi)	40
Tabel 4.7 Indikator Akuntabilitas	42
Tabel 4.8 Penyertaan Modal dari Pemerintah Desa	43
Tabel 4.9 Indikator Pertanggungjawaban.....	44
Tabel 4.10 Indikator <i>Independency</i> (Kemandirian)	45
Tabel 4.11 Indikator <i>Fairness</i> (Kewajaran dan Kesetaraan).....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Daftar Badan Usaha Milik Desa.....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	18
Gambar 3. 1 Analisis Model Miles & Huberman	25
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	29



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian Skripsi	60
Lampiran 2 Lembar Persetujuan Sidang Proposal	61
Lampiran 3 Lembar Persetujuan Sidang Skripsi.....	62
Lampiran 4 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	63
Lampiran 5 Persetujuan Dosen Pembimbing.....	64
Lampiran 6 Foto Bersama Informan	65
Lampiran 7 Tabel Hasil Wawancara	66
Lampiran 8 Tabel Indikator Aspek Tata Kelola BUMDes berdasarkan GCG	72
Lampiran 9 Instrumen Penelitian Wawancara	78
Lampiran 10 Dokumen Pada BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	80
Lampiran 11 Hasil Uji Turnitin Skripsi.....	81