

TESIS

**MODEL PERENCANAAN MANAJERIAL DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PERUSAHAAN**

ADITYO SETIADI

1708820043



**Tesis ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk
memperoleh Gelar Magister Manajemen**

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

TAHUN 2022

TESIS

**MANAGERIAL PLANNING MODEL IN IMPROVING COMPANY
PERFORMANCE**

ADITYO SETIADI

1708820043



**This Thesis is Submitted as Part of Requirement to be
awarded Degree in Master of Management**

**MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

2022

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mengetahui pengaruh pada variabel faktor lingkungan eksternal, faktor manajerial, budaya organisasi dan perencanaan strategis terhadap kinerja perusahaan pada karyawan PT Wika Realty. Metode yang digunakan adalah penelitian kuantitatif dengan model sebab akibat, serta teknik analisis data menggunakan aplikasi SmartPLS 3.0. Data primer dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner secara online kepada karyawan dengan posisi manajerial yang terlibat dalam perencanaan strategis dan pengambilan keputusan dengan masa jabatan lebih dari 5 tahun di PT Wika Realty yang berjumlah 100 karyawan dengan jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 80 responden. Hasil dari penelitian ini didukung secara statistik yaitu terdapat pengaruh yang positif dan signifikan secara langsung pada faktor lingkungan eksternal, faktor manajerial, dan budaya organisasi terhadap perencanaan strategis maupun kinerja perusahaan; dan juga pengaruh yang positif dan signifikan secara tidak langsung antara faktor lingkungan eksternal, faktor manajerial, dan budaya organisasi terhadap kinerja perusahaan dengan mediator yang diperankan oleh perencanaan strategis.

Kata Kunci: budaya organisasi, faktor lingkungan eksternal, faktor manajerial, kinerja perusahaan, dan perencanaan strategis.

ABSTRACT

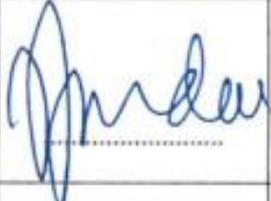
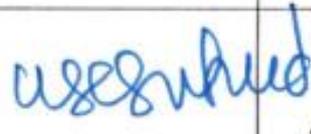
This study aims to analyze and determine the effect of external environmental factors, managerial factors, organizational culture and strategic planning on company performance on employees of PT Wika Realty. The method used is quantitative research with a causal model, as well as data analysis techniques using the SmartPLS 3.0 application. Primary data was collected by distributing online questionnaires to employees with managerial positions involved in strategic planning and decision making with a tenure of more than 5 years at PT Wika Realty, totaling 100 employees with a sample size of 80 respondents. The results of this study are statistically supported, namely that there is a direct positive and significant influence on external environmental factors, managerial factors, and organizational culture on strategic planning and company performance; and also the indirect positive and significant influence between external environmental factors, managerial factors, and organizational culture on company performance with a mediator played by strategic planning.

Keywords: organizational culture, external environmental factors, managerial factors, company performance, and strategic planning.

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi


Prof. Dr. Ari Saptono, M.Pd
NIP : 197207152001121001

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M. NIP : 197811272006041001	Ketua Sidang		18/08/2022
2	Dr. Osly Usman Mgt, M.Bus.Sys NIP : 174101152008011008	Pembimbing 1		18/08/2022
3	Dr. Budi Santoso, MM.	Pembimbing 2		18/08/2022
4	Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M. NIP : 197206272006041001	Penguji Ahli 1		18/08/2022
5	Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D NIP : 197002122008121001	Penguji Ahli 2		23/08/2022

Nama : Adityo Setiadi
No.Reg : 1708820043
Konsentrasi : Manajemen Strategik
Tanggal Lulus : 23 Agustus 2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Model Perencanaan Manajerial Dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan
Bentuk Penelitian : Kuantitatif
Nama : Adityo Setiadi
NIM : 1708820043
Program Studi : Magister Manajemen

1. Tesis ini merupakan karya asli saya sendiri dengan bimbingan Dr. Osly Usman Mgt, M.Bus.Sys selaku Dosen Pembimbing 1 dan Dr. Budi Santoso, MM. selaku Dosen Pembimbing 2 yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 23 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan

Adityo Setiadi

NIM. 1708820043

KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan taufik dan hidayah-Nya serta bimbingan kepada Penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis dengan judul “ Model Perencanaan Manajerial Untuk Meningkatkan Kinerja Perusahaan” dengan lancar dan tepat waktu.

Penulisan Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi pada program Magister Manajemen di Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penulisan Tesis ini tak lupa Penulis menyampaikan terima kasih semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan. Terima kasih disampaikan kepada yang terhormat :

1. Bpk. DR. Agung Wahyu Handaru, M.M, selaku Ka Prodi yang telah memberikan dukungan dan perhatian dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bpk. Dr. Osly Usman Mgt, M.Bus.Sys dan Bpk Dr. Budi Santoso MM, selaku dosen Pembimbing, yang secara terus menerus telah memberikan bimbingan, arahan, pendampingan dan dukungan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bapak & Ibuku (Bpk. Didi Supardi dan Ibu Susmini Mei Rahayu) yang telah memberi dorongan yang kuat agar penulis terus melanjutkan ke jenjang pendidikan pasca sarjana
4. Istriku Agustina Maharani, anak-anakku tercinta, Keysha Athaya Adina Setiadi dan Bagas Athallah Setiadi, yang selalu memberikan inspirasi, semangat dan rela mengorbankan waktu bersama keluarga.
5. Rekan-rekan PT Wijaya Karya Realty khususnya tim Departemen Keuangan, atas supportnya selama penulis menyelesaikan studi program MM UNJ
6. Para Dosen, rekan - rekan kelas Executive Program Magister Manajemen Univeritas Negeri Jakarta Angkatan tahun 2020 yang memberikan motivasi, dorongan dan semangat.
7. Semua pihak yang memberikan bantuan dan masukan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna dan memuaskan semua pihak. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun demi perbaikan penulisan tesis ini sangat diharapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi Penulis dan bermanfaat bagi mahasiswa dan masyarakat dalam melakukan penelitian- penelitian ilmiah selanjutnya.

Jakarta, 23 Agustus 2022

Penulis

Adityo Setiadi