

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Yth. Bapak/Ibu

Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu &
Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Buddha
Di Tempat

Dengan hormat,

Saya Ratnaningtyas Yoga Wijayanti dengan NIM 1708819008 mahasiswa S2 Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta peminatan Sumber Daya Manusia, yang sedang melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Kementerian Agama RI” dalam rangka menyelesaikan tugas tesis. Oleh karena itu, memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk membantu menjawab pernyataan dalam kuesioner berikut ini.

Dikarenakan pertanyaan dalam kuesioner ini digunakan untuk kepentingan penelitian, maka besar harapan saya Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban yang sebenar-benarnya demi keberhasilan penelitian ini.

Berikut beberapa petunjuk penelitian yang dapat dijadikan referensi dalam mengisi pernyataan dalam kuesioner:

1. Silahkan menjawab sesuai dengan kondisi sebenarnya;
2. Tidak ada jawaban benar dan salah dalam pernyataan yang diberikan;
3. Silahkan menjawab pertanyaan dengan cermat dan teliti;
4. Pilihlah jawaban menurut Bapak/Ibu paling sesuai dengan pedoman penilaian sebagai berikut:

Keterangan	SS	S	N	TS	STS
Skor	5	4	3	2	1

Demikian disampaikan, saya ucapkan terima kasih atas bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi pernyataan dalam kuesioner ini.

Jakarta, Agustus 2022



Ratnaningtyas Yoga Wijayanti

A. Data Responden

Mohon mengisi data pribadi dengan kondisi sebenar-benarnya. Data ini bersifat pribadi dan rahasia, sehingga hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian dan tidak akan dipublikasikan.

Nama	:	_____
Jenis Kelamin	:	<input type="radio"/> Laki-laki <input type="radio"/> Perempuan
Usia	:	<input type="radio"/> ≤ 30 tahun <input type="radio"/> 31-40 tahun <input type="radio"/> 41-50 tahun <input type="radio"/> ≥ 51 tahun
Lembaga	:	<input type="radio"/> Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu <input type="radio"/> Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Buddha
Direktorat	:	<input type="radio"/> Sekretariat Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu <input type="radio"/> Direktorat Urusan Agama Hindu <input type="radio"/> Direktorat Pendidikan Hindu <input type="radio"/> Sekretariat Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Buddha <input type="radio"/> Direktorat Urusan dan Pendidikan Buddha
Jabatan	:	<input type="radio"/> JFU (Jabatan Fungsional Umum) <input type="radio"/> JFT (Jabatan Fungsional Tertentu) <input type="radio"/> Struktural
Lama bekerja	:	<input type="radio"/> ≤ 10 tahun <input type="radio"/> 11-20 tahun <input type="radio"/> 21-30 tahun <input type="radio"/> ≥ 31 tahun
Pendidikan Terakhir	:	<input type="radio"/> SMA/SMK sederajat <input type="radio"/> D4/S1 <input type="radio"/> S2 <input type="radio"/> S3
Status Pernikahan	:	<input type="radio"/> Belum Menikah <input type="radio"/> Menikah <input type="radio"/> Berpisah/Bercerai <input type="radio"/> Pasangan Meninggal

B. Pernyataan Kuesioner

1. Kinerja Pegawai (Z)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Pegawai dapat melaksanakan pekerjaan sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang diemban					
2	Pegawai dapat menyelesaikan target pekerjaan yang telah ditetapkan atasan dalam periode tertentu					
3	Pegawai tidak menunda pekerjaan dan menyelesaikan pekerjaan dengan teliti					
4	Pegawai dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar organisasi					
5	Pegawai memiliki kemampuan yang mumpuni untuk menyelesaikan tugas dan tanggung jawabnya					
6	Pegawai memiliki pengetahuan dan gagasan baru dalam menyelesaikan masalah pekerjaan					
7	Pegawai dapat bekerja sama dengan rekan kerja untuk menyelesaikan pekerjaan					
8	Pegawai dapat berkomunikasi baik dengan atasan untuk menyelesaikan masalah dalam pekerjaan					
9	Pegawai datang lebih awal dari waktu yang ditetapkan organisasi					
10	Pegawai pulang kerja sesuai waktu yang ditetapkan organisasi					
11	Pegawai tanpa disuruh memiliki inisiatif untuk memulai pekerjaan					
12	Pegawai memiliki inisiatif untuk menyelesaikan masalah dalam pekerjaan					

2. Motivasi Kerja (Y)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya memiliki hubungan yang baik dengan rekan kerja maupun atasan					
2	Saya mematuhi peraturan yang ada dalam organisasi					
3	Saya berusaha tidak melakukan kesalahan dalam bekerja					
4	Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan yang sudah saya mulai					
5	Saya tidak mudah menyerah saat menghadapi masalah dalam pekerjaan					
6	Saya tidak menyerah saat mendapatkan teguran dari atasan, melainkan semakin termotivasi					

3. Lingkungan Kerja (X1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mendapatkan suhu udara tepat di tempat kerja yang bergantung pada pendingin udara (AC)					
2	Saya mendapatkan suhu udara yang sejuk yang membantu saya dalam bekerja					
3	Saya mendapatkan sirkulasi udara yang cukup baik di tempat saya bekerja					
4	Saya mendapatkan kualitas udara yang baik melalui pendingin udara (AC) di tempat kerja yang membantu saya dalam bekerja					
5	Saya mendapatkan penataan ruang kerja yang rapi dan teratur serta disesuaikan dengan kebutuhan dalam bekerja					
6	Saya mendapatkan penataan ruang kerja yang efisien yang membantu saya leluasa dalam bekerja					
7	Saya memiliki rekan kerja dengan suasana yang terkendali (tidak bising) yang membantu konsentrasi dalam bekerja					
8	Saya mendapatkan suasana yang relatif hening di tempat kerja yang membantu kenyamanan dalam bekerja					
9	Saya mendapatkan kursi dan meja nyaman yang membantu saya dalam bekerja					
10	Saya mendapatkan laptop (PC) yang mumpuni untuk membantu saya dalam bekerja					
11	Saya dapat berkomunikasi dengan nyaman tanpa ada masalah terhadap rekan kerja					
12	Saya dapat berkomunikasi tanpa canggung terhadap atasan					
13	Saya memiliki atasan yang menyempatkan waktu menanyakan perkembangan pekerjaan saya					
14	Saya memiliki atasan yang tegas dalam memonitoring hasil pekerjaan saya					

4. Sikap Kerja (X2)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mengutamakan tujuan organisasi dalam melaksanakan pekerjaan					
2	Saya memiliki atasan yang dapat diajak bertukar pikiran dalam menyelesaikan pekerjaan					
3	Saya menyukai pekerjaan di tempat saya bekerja					
4	Saya memiliki perasaan nyaman bekerja dengan rekan kerja dalam subdirektorat saya					
5	Saya tidak terbebani oleh tugas dan tanggung jawab yang telah ditetapkan oleh organisasi					
6	Saya memiliki integritas dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab untuk mencapai tujuan organisasi					

Lampiran 2. Hasil Data Penelitian

1. Kinerja Pegawai (Z)

KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	KP10	KP11	KP12
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5
4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	4	4
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5
4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4
5	5	4	4	5	5	4	4	3	4	3	5
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	5	3	4	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3
4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	3	4	5	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4
5	4	3	4	3	5	2	3	2	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4	4	2	3	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	1	2	1	3	4	2	2	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

2. Motivasi Kerja (Y)

MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3
5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	3
5	5	5	5	5	5
5	5	4	5	4	4
5	5	4	4	3	2
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	2	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4
5	4	4	5	3	4
4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4
5	5	4	4	4	3
5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	5	4
4	5	5	4	4	4
4	4	3	4	5	5

4	3	3	4	4	5
5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4
5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	3
5	5	4	4	4	4
4	5	5	5	5	4
5	5	4	4	4	5
4	4	4	5	5	4
3	3	3	3	3	3
5	4	5	5	4	4
4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	5
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5

5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3
4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	4

3. Lingkungan Kerja (X1)

LK1	LK2	LK3	LK4	LK5	LK6	LK7	LK8	LK9	LK10	LK11	LK12	LK13	LK14
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5
5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5
4	4	4	4	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	4	4
2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5
4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	3	3	4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	5	3	4	3	5	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	5	3	4	2	2	5	2	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4

5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4
2	2	2	2	1	5	3	3	3	1	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3
1	1	1	1	2	1	2	2	3	1	4	4	4	4
2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	4	2	3	3
2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	4	4	4	4

4. Sikap Kerja (X2)

SK1	SK2	SK3	SK4	SK5	SK6
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	3	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	5
5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	5
5	5	4	5	4	5
4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4
4	3	4	4	4	4
4	4	3	4	4	5
4	4	4	4	4	5
5	3	5	4	4	4

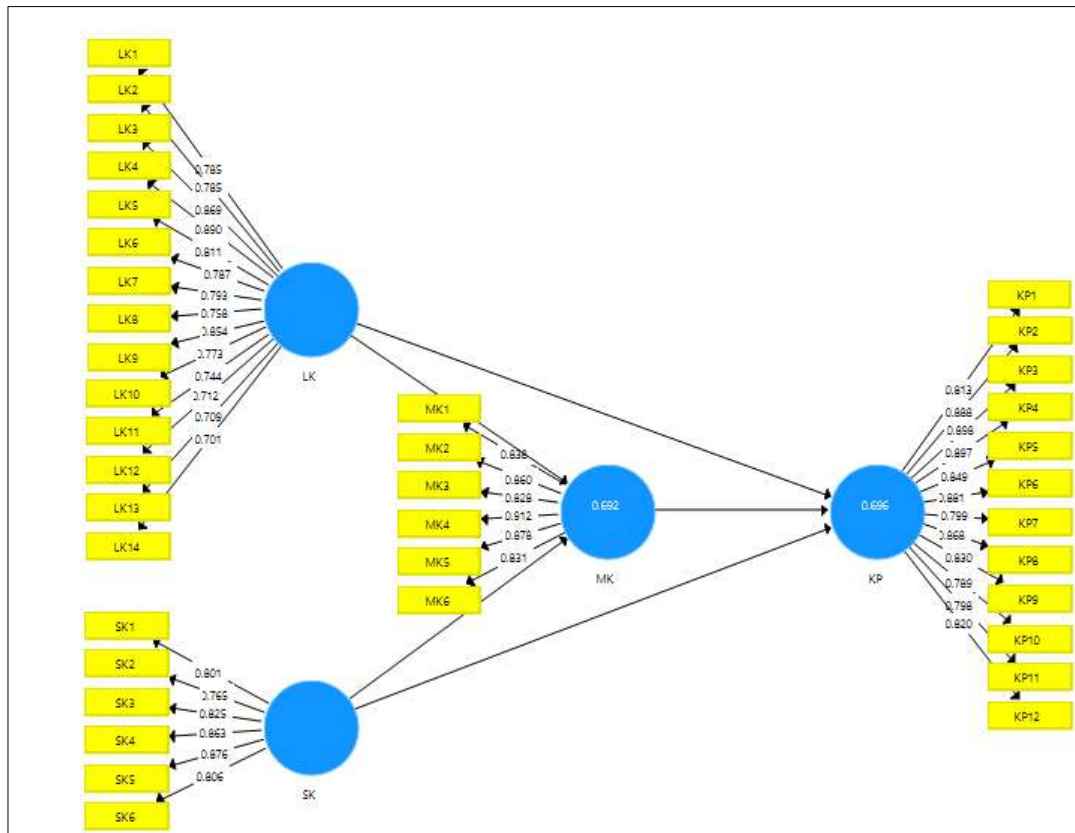
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
1	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4
4	3	4	4	4	5
4	2	5	5	5	5
3	4	3	3	3	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	5
4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	5
5	4	4	4	4	5
5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4
4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	5
4	4	4	4	2	4
5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4
4	5	5	3	5	5
4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3
4	5	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	5
5	4	5	5	5	5

Lampiran 3. *Evaluation of Measurement (Outer) Model*

1. Hasil *Convergent Validity*

Variabel	Item	Outer Loading	Cut Off	Kriteria
Lingkungan kerja	LK1	0,785	0.700	Valid
	LK2	0,785	0.700	Valid
	LK3	0,869	0.700	Valid
	LK4	0,890	0.700	Valid
	LK5	0,811	0.700	Valid
	LK6	0,787	0.700	Valid
	LK7	0,793	0.700	Valid
	LK8	0,758	0.700	Valid
	LK9	0,854	0.700	Valid
	LK10	0,773	0.700	Valid
	LK11	0,744	0.700	Valid
	LK12	0,712	0.700	Valid
	LK13	0,709	0.700	Valid
	LK14	0,701	0.700	Valid
Sikap kerja	SK1	0,801	0.700	Valid
	SK2	0,765	0.700	Valid
	SK3	0,825	0.700	Valid
	SK4	0,863	0.700	Valid
	SK5	0,876	0.700	Valid
	SK6	0,806	0.700	Valid
Motivasi kerja	MK1	0,838	0.700	Valid
	MK2	0,860	0.700	Valid
	MK3	0,828	0.700	Valid
	MK4	0,912	0.700	Valid
	MK5	0,878	0.700	Valid
	MK6	0,831	0.700	Valid
Kinerja pegawai	KP1	0,813	0.700	Valid
	KP2	0,888	0.700	Valid
	KP3	0,898	0.700	Valid
	KP4	0,897	0.700	Valid
	KP5	0,849	0.700	Valid
	KP6	0,881	0.700	Valid
	KP7	0,799	0.700	Valid
	KP8	0,868	0.700	Valid
	KP9	0,830	0.700	Valid
	KP10	0,789	0.700	Valid
	KP11	0,798	0.700	Valid
	KP12	0,820	0.700	Valid

Hasil *Outer Loading*:



2. Hasil *Composite Reliability* dan *Cronbach's Alpha*

Variabel	<i>Composite Reliability</i>	<i>Cronbach's Alpha</i>	Kriteria
Lingkungan kerja	0,957	0,952	Reliabel
Sikap kerja	0,927	0,905	Reliabel
Motivasi kerja	0,944	0,928	Reliabel
Kinerja pegawai	0,968	0,963	Reliabel

3. Hasil *Discriminant Validity*

Variabel	Item	Lingkungan kerja	Sikap kerja	Motivasi kerja	Kinerja pegawai
Lingkungan kerja	LK1	0,785	0,505	0,622	0,623
	LK2	0,785	0,417	0,539	0,568
	LK3	0,869	0,524	0,601	0,647
	LK4	0,890	0,525	0,588	0,649
	LK5	0,811	0,430	0,494	0,580
	LK6	0,787	0,393	0,515	0,500
	LK7	0,793	0,561	0,561	0,632
	LK8	0,758	0,543	0,556	0,583
	LK9	0,854	0,585	0,610	0,643
	LK10	0,773	0,482	0,499	0,568
	LK11	0,744	0,563	0,546	0,459

Variabel	Item	Lingkungan kerja	Sikap kerja	Motivasi kerja	Kinerja pegawai
	LK12	0,712	0,566	0,553	0,658
	LK13	0,709	0,638	0,624	0,543
	LK14	0,701	0,661	0,644	0,588
Sikap kerja	SK1	0,597	0,801	0,639	0,649
	SK2	0,601	0,765	0,641	0,621
	SK3	0,369	0,825	0,634	0,439
	SK4	0,541	0,863	0,649	0,495
	SK5	0,622	0,876	0,698	0,690
	SK6	0,572	0,806	0,630	0,712
Motivasi kerja	MK1	0,586	0,636	0,838	0,702
	MK2	0,651	0,710	0,860	0,683
	MK3	0,560	0,638	0,828	0,583
	MK4	0,697	0,705	0,912	0,662
	MK5	0,651	0,693	0,878	0,665
	MK6	0,591	0,679	0,831	0,658
Kinerja pegawai	KP1	0,636	0,652	0,654	0,813
	KP2	0,638	0,671	0,678	0,888
	KP3	0,665	0,674	0,662	0,898
	KP4	0,681	0,705	0,645	0,897
	KP5	0,636	0,609	0,635	0,849
	KP6	0,634	0,667	0,664	0,881
	KP7	0,623	0,536	0,557	0,799
	KP8	0,624	0,596	0,626	0,868
	KP9	0,634	0,616	0,646	0,830
	KP10	0,574	0,542	0,560	0,789
	KP11	0,617	0,590	0,697	0,798
	KP12	0,785	0,505	0,622	0,623

4. Hasil *Fornell-Larcker criterion*

Variable	Lingkungan kerja	Sikap kerja	Motivasi kerja	Kinerja pegawai
Lingkungan kerja	0,786			0,755
Sikap kerja	0,677	0,824	0,789	0,741
Motivasi kerja	0,727		0,858	0,768
Kinerja pegawai				0,845

5. Hasil AVE (*Average Variance Extracted*)

Variable	AVE	Fornell-Larcker
Lingkungan kerja	0,669	0,818
Sikap kerja	0,700	0,837
Motivasi kerja	0,737	0,858
Kinerja pegawai	0,732	0,856

Lampiran 4. Evaluation of Structural (Inner) Model & Hypothesis Testing

1. Hasil Path Coefficient

Variabel	Lingkungan kerja	Sikap kerja	Motivasi kerja	Kinerja pegawai
Lingkungan kerja			0,356	0,360
Sikap kerja			0,548	0,258
Motivasi kerja				0,303
Kinerja pegawai				

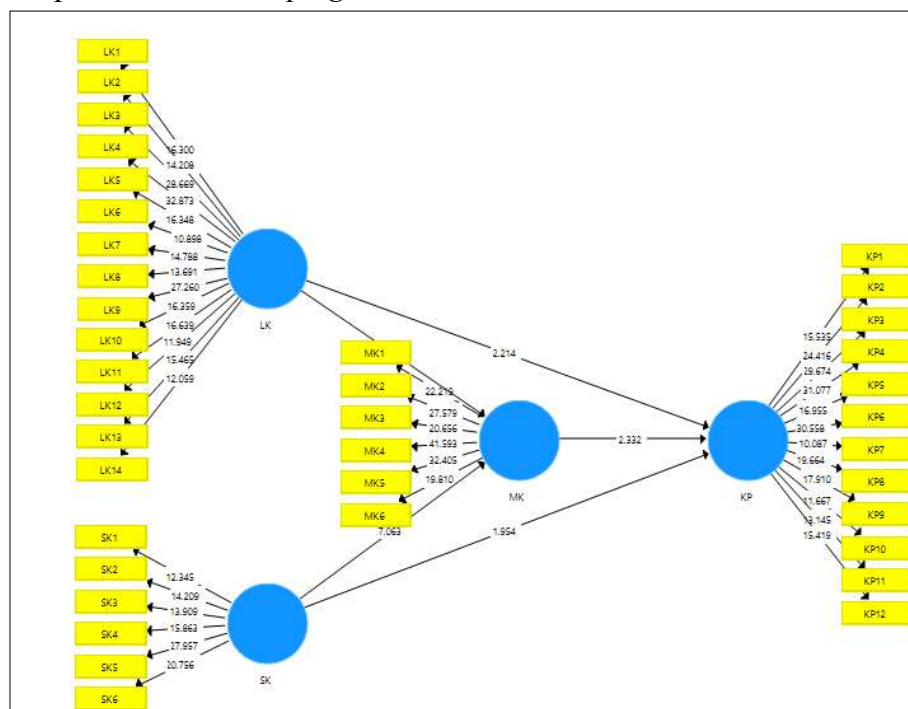
2. Hasil Nilai Determinasi R² (R Square)

Variabel	R Square	R Square Adjusted
Sikap kerja	0,692	0,686
Kinerja pegawai	0,696	0,687

3. Path Analysis dan Uji Hipotesis

Hubungan	Original Sample (O)	T Statistics (O/STDEV)	t-tabel	P Values	Uji Hipotesis	Hasil Signifikansi
LK -> KP	0,360	2,214	1,650	0,027	H1 diterima	Signifikan
SK -> KP	0,258	1,954	1,650	0,051	H2 diterima	Signifikan
MK -> KP	0,303	2,332	1,650	0,020	H3 diterima	Signifikan
LK -> MK	0,356	4,699	1,650	0,000	H4 diterima	Signifikan
SK -> MK	0,548	7,063	1,650	0,000	H5 diterima	Signifikan
LK -> MK -> KP	0,108	2,115	1,650	0,034	H6 diterima	Signifikan
SK -> MK -> KP	0,166	2,121	1,650	0,034	H7 diterima	Signifikan

4. Output Hasil Bootstrapping





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Jl. Rawamangun Muka, Jakarta 13220
 Telepon: Rektor : (021) 4893854, WR.I : 4895130, WR.II : 4893918, WR.III : 4892926, WR.IV : 4893982
 BUK : 4750930, BAKHUM : 4759081, 4893668, BK: 4752180
 Bag. UHTP: 4890046, Bag. Keuangan : 4892414, Bag.Kepegawaian: 4890536
 Laman : www.unj.ac.id

*Mencerdaskan &
 Memartabatkan Bangsa*

Nomor : 6382/UN39.12/KM/2022 16 Juni 2022
 Lamp. : -
 Hal : **Permohonan Izin Mengadakan Penelitian
 untuk Penulisan Tesis**

**Yth. Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu
 Kementerian Agama RI
 Jalan MH Thamrin Nomor 6 Lantai 14-15 RT.9/RW.5
 Gondangdia, Kec. Menteng, Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10240**

Kami mohon kesediaan Saudara untuk dapat menerima Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta :

Nama : **Ratnaningtyas Yoga Wijayanti**
 NIM : 1708819008
 Program Studi : Magister Manajemen
 Fakultas : Ekonomi
 No. Telp/HP : 08982860604

Untuk dapat mengadakan penelitian guna mendapatkan data yang diperlukan dalam rangka penulisan tesis dengan judul :

“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai Melalui Motivasi Kerja pada Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu Kementerian Agama RI.”

Atas perhatian dan kerjasama Saudara, kami sampaikan terima kasih.

Kepala Biro Akademik, Kemahasiswaan,
 dan Hubungan Masyarakat



Dra. Tri Suparmiyati, M.Si.
 NIP 196705141993032001

Tembusan:

1. Dekan Fakultas Ekonomi
2. Koordinator Program Studi Magister Manajemen



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Jl. Rawamangun Muka, Jakarta 13220
 Telepon: Rektor : (021) 4893854, WR.I : 4895130, WR.II : 4893918, WR.III : 4892926, WR.IV. : 4893982
 BUK : 4750930, BAKHUM : 4759081, 4893668, BK: 4752180
 Bag. UHTP: 4890046, Bag. Keuangan : 4892414, Bag.Kepegawaian: 4890536
 Laman : www.unj.ac.id

*Mencerdaskan &
 Memartabatkan Bangsa*

Nomor : 8830/UN39.12/KM/2022 08 September 2022
 Lamp. : -
 Hal : **Permohonan Izin Mengadakan Penelitian
 untuk Penulisan Tesis**

**Yth. Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Buddha
 Kementerian Agama RIMH Thamrin Nomor 6 Lantai 15-16,
 Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta 10340**

Kami mohon kesediaan Saudara untuk dapat menerima Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta :

Nama : **Ratnaningtyas Yoga Wijayanti**
 NIM : 1708819008
 Program Studi : Magister Manajemen
 Fakultas : Ekonomi
 No. Telp/HP : 0898286064

Untuk dapat mengadakan penelitian guna mendapatkan data yang diperlukan dalam rangka penulisan tesis dengan judul :

“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Kementerian Agama RI.”

Atas perhatian dan kerjasama Saudara, kami sampaikan terima kasih.

Kepala Biro Akademik, Kemahasiswaan,
 dan Hubungan Masyarakat



Dra. Tri Suparmiyati, M.Si.
 NIP 196705141993032001

Tembusan:

1. Dekan Fakultas Ekonomi
2. Koordinator Program Studi Magister Manajemen



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
 Telepon (021) 47860485/4721227, Fax: (021) 47860485
 Web: www.mm.feunj.ac.id



ISO 9001:2008 CERTIFIED
 CERTIFICATE NO:
 IAS/INA/3640

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING



Yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
2. No. Registrasi : 1708819008
3. Program Studi : Magister Manajemen
4. Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
5. Jurusan : Manajemen

Menerang menulis Tesis dengan judul:

Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu Kementerian Agama RI

Dosen Pembimbing Tesis yang diajukan:

Pembimbing Pertama:		Pembimbing Kedua:	
Nama	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si	Nama	Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si
NIP	196105061986032001	NIP	197205062006041002
Golongan	IV/c	Golongan	IV/a
Tanda Tangan		Tanda Tangan	

Menyetujui
 Ketua Program MM FE UNJ



Dr. Agung Wahyu Handaru ST.,MM
 197811272006041001

Jakarta, 12 Maret 2022
 Mahasiswa Ybs,



Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
 NIM . 1708819008



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47882651, Fax: (021) 47882651
Web: <http://mm.feunj.ac.id>



ISO 9001:2008 CERTIFIED

CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK SEMINAR PROPOSAL TESIS**

Pembimbing I

(Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)

Pembimbing II

(Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)

Mengetahui

Ketua Program Studi

MM FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru ST, MM

(197811272006041001)

Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu Kementerian Agama RI



Building
Future
Leaders

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Gd. RA Kartini It 9, Kampus A Universitas Negeri Jakarta, Jl Rawamangun Muka, Tlp/Fax: 47860485

KARTU KONSULTASI PEMBIMBINGAN PENULISAN TESIS

1. Nama Mahasiswa : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
2. No. Registrasi : 1708819008
3. Program Studi : Magister Manajemen
4. Dosen Pembimbing I : Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si
5. Dosen Pembimbing II : Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si

NIP : 196105061986032001
NIP : 197205062006041002

Judul Tesis :

Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu Kementerian Agama RI

NO	TGL/BLN/THN	MATERI KONSULTASI	SARAN PEMBIMBING	TANDA TANGAN	
				DP 1	DP 2
1	25/08/2021	Konsultasi judul tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pendalaman masalah pada judul penelitian		
2	26/08/2021	Konsultasi judul tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pendalaman masalah pada judul penelitian		
3	17/01/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Penambahan latar belakang dan perbaikan alur proses penelitian		
4	18/01/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Penambahan latar belakang, perbaikan alur proses penelitian, dan pengambilan sampel		
5	25/01/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Persetujuan pada perbaikan latar belakang, perbaikan alur proses penelitian, dan pengambilan sampel		
6	21/02/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pemberian saran penambahan 1 (satu) variabel		
7	24/02/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pemberian saran dan masukan atas variabel tambahan yang relevan		
8	10/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pemberian saran perbaikan pada tabel penentuan ukuran sampel dan indikator pada variabel lingkungan kerja		
9	11/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan pada perbaikan penentuan ukuran sampel dan indikator pada variabel lingkungan kerja		
10	12/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan untuk seminar proposal		
11	14/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Persetujuan untuk seminar proposal		

Jakarta, Maret 2021
Koordinator Program Studi MM FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru ST,MM
19781127 200604 1 001

Catatan :

1. Kartu ini dibawa dan ditandatangani oleh Pembimbing pada saat konsultasi
2. Kartu ini dilampirkan saat pengajuan Seminar Proposal, Seminar hasil Penelitian dan Sidang Thesis



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47882651, Fax: (021) 47882651
Web: <http://mm.feunj.ac.id>



ISO 9001:2008 CERTIFIED
CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

FORMULIR PENGAJUAN SEMINAR PROPOSAL TESIS

Nama : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
No. Registrasi : 1708819008
Program Studi : Magister Manajemen
Pembimbing 1 : Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si
Pembimbing 2 : Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si

Judul:

Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu Kementerian Agama RI

Jakarta, 12 Maret 2022
Menyetujui,
Ketua Program MM FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru ST.,MM
NIP : 197811272006041001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI**

141

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Surat Elektronik fe@unj.ac.id
Laman www.fe.unj.ac.id

UNDANGAN

Yth. Daftar Nama terlampir

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini kami mengharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 27 April 2022
Waktu : 09.00 s.d Selesai
Tempat : Media Online Pada Aplikasi Zoom Meeting Room
URL : <https://us02web.zoom.us/j/5756549735?pwd=QmMvQ2pEekNlalpndVJ0anFDaDNtZz09>
Meeting ID : 575 654 9735
Passcode : E30Tbe
Acara : Seminar Proposal Tesis Program Studi S2 Manajemen

Mengingat pentingnya acara tersebut, kami harap Bapak/Ibu hadir tepat waktu. Atas perhatian dan kerjasamanya yang baik, kami sampaikan terima kasih.

22 April 2022
Wakil Dekan Bidang Akademik,

Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D
NIP. 197002122008121001

Ketentuan sidang:

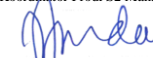
1. Sidang dapat dilakukan secara online tatap muka dengan link diatas;
2. Sidang dapat dilakukan secara online tatap muka dengan link yang mahasiswa buat sendiri menggunakan aplikasi platform zoom atau webex meeting;
3. Sidang dapat dilakukan secara online non tatap muka dengan menggunakan aplikasi platform Google Class Room, Whatsapp, atau media lain yg dapat terrecord;

JADWAL SEMINAR PROPOSAL TESIS SEMESTER 116 TA 2021/2022
PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN - FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

Hari/ Tanggal : 27 Maret 2022
 Waktu : 09.00 - Selesai
 Tempat : di Kediaman Masing- masing secara Daring

NO	Waktu	Room	Nama	NIM	Peminatan	Judul	Ketua Sidang	Penguji 1	Penguji 2	Dosen Pembimbing 1	Dosen Pembimbing 2	Link Youtube
	09.00 - 09.05	utama					P E M B U K A A N					
1	09.05 - Selesai		Ratnaningtyas Yoga Wijayanti	1708819008	MSDM	Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Motivasi Kerja Pada Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu Kementerian Agama Ri	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M	Prof. Dr. I Ketut R Sudiarditha, M.Si	Dr. Rofi Rofaida, S.P., M.Si	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si	Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si	https://youtu.be/wd9JKI9TF4g
2			Isti Qomah	1708820001	Manajemen Pemasaran	Anteseden Loyalitas Pelanggan Marketplace	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M	Dr. Osly Usman, M.Bus, M.gt, Sys	Prof.Dr. Vanessa Gaffar, SE.Ak. MDA	Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D	Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M.	https://youtu.be/wr5RB98IFLE
3			Handayani	1708818013	Manajemen Keuangan	Pengaruh Literasi Keuangan Terhadap Kinerja Umkm Di Kabupaten Brebes Melalui Inklusi Keuangan dan Praktik Enterprise Risk Management	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M	Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE, M.Si.Ak, CA	Prof.Dr. H. Nugraha, SE. Ak. M.Si, CA	Agung Dharmawan Buchdadi, Ph.D	Prof. Dr. Harya Kuncara Wiralaga, M.Si	https://youtu.be/M1Bjn5n6uFM
4			Indah Indriawari	1708818001	Manajemen Keuangan	Pengaruh Financial Knowledge, Financial Attitude, dan Locus Of Control Terhadap Financial Management Behavior Generasi Milenial Di Jabodetabek Dengan Financial Literacy Sebagai Variabel Intervening	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M	Agung Dharmawan Buchdadi, Ph.D	Dr. Maya Sari, SE., MM.	Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE, M.Si.Ak, CA	Ari Warokka, PhD, MSc, MDEM, MCEUE, DEA	https://youtu.be/b6_GnYb-rWA
5			Adityo Setiadi	1708820043	Manajemen Strategik	Pengaruh Faktor Lingkungan Eksternal, Faktor Manajerial dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Perencanaan Strategis Sebagai Variabel Intervening	Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M	Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M.	Dr. Lili Adi Wibowo, S.Pd., S.Sos.,M.M.	Dr. Osly Usman, M.Bus, M.gt, Sys	Dr. Budi Santoso, MM	https://youtu.be/xI2O_B1m2Q8

Koordinator Prodi S2 Manajemen,



Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M.
 NIP. 197811272006041001



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47882651, Fax: (021) 47882651
Web: <http://mm.feunj.ac.id>



ISO 9001:2008 CERTIFIED
CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN
ATAS HASIL PERBAIKAN PROPOSAL TESIS**

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Agung Wahyu Handaru ST, MM (Ketua Sidang)		25 Agustus 2022
2.	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si (Pembimbing I)		19 Agustus 2022
3.	Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si (Pembimbing II)		20 Juli 2022
4	Prof. Dr. I Ketut R. Sudiarditha, M.Si (Penguji I)		19 Juli 2022
5	Dr. Rofi Rofaida, S.P., M.Si (Penguji II)		4 Juli 2022

Mahasiswa Ybs,

Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
NIM: 1708819008



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47860485/4721227, Fax: (021) 47860485
Web: www.mm.feunj.ac.id



ISO 9001:2008 CERTIFIED
CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING



Yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
2. No. Registrasi : 1708819008
3. Program Studi : Magister Manajemen
4. Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
5. Jurusan : Manajemen

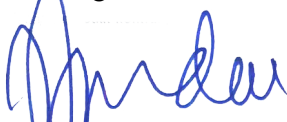
Menerang menulis Tesis dengan judul:

Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Kementerian Agama RI

Dosen Pembimbing Tesis yang diajukan:

Pembimbing Pertama:		Pembimbing Kedua:	
Nama	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si	Nama	Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si
NIP	196105061986032001	NIP	197205062006041002
Golongan	IV/c	Golongan	IV/a
Tanda Tangan		Tanda Tangan	

Menyetujui
Ketua Program MM FE UNJ



Dr. Agung Wahyu Handaru ST.,MM
197811272006041001

Jakarta, Desember 2022
Mahasiswa Ybs,



Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
NIM . 1708819008



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47882651, Fax: (021) 47882651
Web: <http://mm.feunj.ac.id>



ISO 9001:2008 CERTIFIED

CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TESIS**

Pembimbing I

(Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)

Pembimbing II

(Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)

Mengetahui

Ketua Program Studi

MM FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru ST, MM
(197811272006041001)

Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Kementerian Agama RI



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

Gd. RA Kartini It 9, Kampus A Universitas Negeri Jakarta, Jl Rawamangun Muka, Tlp/Fax: 47860485

KARTU KONSULTASI PEMBIMBINGAN PENULISAN TESIS

1. Nama Mahasiswa	: Ratnaningtyas Yoga Wijayanti	Judul Tesis	: Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Kementerian Agama RI
2. No. Registrasi	: 1708819008		
3. Program Studi	: Magister Manajemen		
4. Dosen Pembimbing I	: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si	NIP	: 196105061986032001
5. Dosen Pembimbing II	: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si	NIP	: 197205062006041002

NO	TGL/BLN/THN	MATERI KONSULTASI	SARAN PEMBIMBING	TANDA TANGAN	
				DP 1	DP 2
1	25/08/2021	Konsultasi judul tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pendalaman masalah pada judul penelitian		
2	26/08/2021	Konsultasi judul tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pendalaman masalah pada judul penelitian		
3	17/01/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Penambahan latar belakang dan perbaikan alur proses penelitian		
4	18/01/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Penambahan latar belakang, perbaikan alur proses penelitian, dan pengambilan sampel		
5	25/01/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Persetujuan pada perbaikan latar belakang, perbaikan alur proses penelitian, dan pengambilan sampel		
6	21/02/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pemberian saran penambahan 1 (satu) variabel		
7	24/02/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pemberian saran dan masukan atas variabel tambahan yang relevan		
8	10/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Pemberian saran perbaikan pada tabel penentuan ukuran sampel dan indikator pada variabel lingkungan kerja		
9	11/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan pada perbaikan penentuan ukuran sampel dan indikator pada variabel lingkungan kerja		
10	12/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan untuk seminar proposal		
11	14/03/2022	Konsultasi bab I-III (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Persetujuan untuk seminar proposal		
12	20/07/2022	Konsultasi Revisi Hasil Seminar Proposal Tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Perbaikan indikator penelitian		
13	20/07/2022	Konsultasi Revisi Hasil Seminar Proposal Tesis (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Persetujuan untuk perbaikan hasil proposal tesis		
13	27/07/2022	Konsultasi Revisi Hasil Seminar Proposal Tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Perbaikan penambahan teori penelitian		
14	16/08/2022	Konsultasi Revisi Hasil Seminar Proposal Tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Perbaikan definisi operasional penelitian		
15	19/08/2022	Konsultasi Revisi Hasil Seminar Proposal Tesis (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan atas perbaikan hasil proposal tesis		
16	25/09/2022	Konsultasi bab IV (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Perbaikan penambahan unit analysis dan ruang lingkup penelitian		
17	25/10/2022	Konsultasi bab IV (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan penambahan unit analysis dan ruang lingkup penelitian		
18	10/11/2022	Konsultasi bab IV (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Masukan atas pembahasan hasil penelitian		
19	15/11/2022	Konsultasi bab IV (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Perbaikan pembahasan hasil penelitian		
20	01/12/2022	Konsultasi bab IV (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Penambahan teori pada pembahasan hasil penelitian		
21	05/12/2022	Konsultasi bab IV-V (Dosen Pembimbing 1: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si)	Persetujuan bab IV-V		
22	07/12/2022	Konsultasi bab IV-V (Dosen Pembimbing 2: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si)	Persetujuan bab IV-V		

Jakarta, Desember 2022
Koordinator Program Studi MM FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru ST,MM
19781127 200604 1 001

Catatan :

1. Kartu ini dibawa dan ditandatangani oleh Pembimbing pada saat konsultasi
2. Kartu ini dilampirkan saat pengajuan Seminar Proposal, Seminar hasil Penelitian dan Sidang Thesis



*Building
Future
Leaders*

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini Lt.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47882651, Fax: (021) 47882651
Web: <http://mm.feunj.ac.id>



ISO 9001:2008 CERTIFIED
CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

FORMULIR PENGAJUAN SIDANG TESIS

Nama : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
No. Registrasi : 1708819008
Program Studi : Magister Manajemen
Pembimbing 1 : Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si
Pembimbing 2 : Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si

Judul:

Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja
pada Kementerian Agama RI

Jakarta, 12 Desember 2022
Menyetujui,
Ketua Program MM FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru ST.,MM
NIP. 197811272006041001



UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220

Telepon (021) 4721227, Surat Elektronik fe@unj.ac.idLaman www.fe.unj.ac.id**SURAT - TUGAS**

No. : 2763/UN39.5.FE/TA/2022

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta dengan ini menugaskan :

No	Nama / NIP	Pangkat / Gol	Jabatan
1.	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM NIP. 197811272006041001	Pembina/IV.a	Koordinator Program Studi S-2 Magister Manajemen
2.	Prof. Dr. Henry Eryanto, MM NIP. 195801101983031002	Pembina Utama Madya/IV.d	Dosen Program Studi S-1 Pendidikan Adm. Perkantoran Ketua Senat
3.	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si NIP. 196105061986032001	Pembina Utama Muda/IV.c	Dosen Program Studi S-3 Ilmu Manajemen
4.	Prof. Dr. I Ketut R.Sudiarditha, M.Si NIP. 195602071986021001	Pembina Tk.1/IV.b	Dosen Program Studi S-2 Magister Manajemen
5.	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM NIP.199110182019031014	Penata Muda Tk.1/III.b	Koordinator Program Studi Administrasi Perkantoran Digital Program Sarjana Terapan
6.	Dr. Widya Parimita, SE, M.PA NIP. 197006052001122001	Pembina/IV.a	Dosen Program Studi S-3 Ilmu Manajemen
7.	Agung Dharmawan Buchdadi, MM., Ph.D NIP. 197509162006041001	Pembina/IV.a	Dosen Program Studi S-3 Ilmu Manajemen
8.	Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si, M.Si NIP. 197205062006041002	Pembina/IV.a	Dosen Program Studi S-2 Magister Manajemen
9.	Dr. IGKA Ulupui, SE, M.Si, Ak NIP. 196612131993032003	Pembina Tk.1/IV.b	Koordinator Program Studi S-1 Akuntansi
10.	Ari Warokka, Ph.D, M.Sc, MDEM, MCEUE, DEA	-	Dosen Program Studi S-2 Magister Manajemen

Untuk : Menjadi Tim Penguji Sidang Tesis Mahasiswa Program Studi S2 Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Pada Hari & Tanggal : Jumát, 30 Desember 2022

Tempat : Kediaman masing-masing melalui Aplikasi Zoom, Webex atau Platform Lainnya secara sinkron dan asinkron

Surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

27 Desember 2022
Dekan

Prof. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd
NIP. 197207152001121001

Tembusan :

1. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan
2. Arsip



UNDANGAN

Yth. Daftar Nama terlampir

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini kami mengharapkan kehadiran Bapak/Ibu pada :

Hari/Tanggal : Jumát, 30 Desember 2022
Waktu : 09.00 s/d Selesai
Tempat : Kediaman masing-masing melalui Aplikasi Zoom,
Webex atau Platform Lainnya secara sinkron dan asinkron
URL : <https://uny-ac-id.zoom.us/j/94466576030?pwd=YStVaTJjSi9KMkxGc1RqeWRibFVldz09>
Meeting ID : 944 6657 6030
Passcode : 658446
Acara : Sidang Tesis Mahasiswa Program Studi S2 MM

Mengingat pentingnya acara tersebut, kami harap Bapak/Ibu hadir tepat waktu. Atas perhatian kerjasamanya yang baik, kami sampaikan terima kasih.

27 Desember 2022

Wakil Dekan Bidang Akademik,

Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D

NIP. 197002122008121001

Catatan:

1. Pelaksanaan sidang dimulai pada pukul 09.00 s/d 15.00, namun bersifat fleksibeldisesuaikan dengan keluangan waktu penguji.
2. Pelaksanaan sidang dapat dilakukan secara paralel (dalam satu waktu dapat diuji lebih dari 1 orang melalui breakout rooms).
3. Maksimum waktu sidang selama 60 menit untuk setiap peserta.

**JADWAL SIDANG TESIS
SEMESTER 117 TA 2022/2023
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

No	Waktu	Nama Mahasiswa	NIM	Program Studi	Tanggal Ujian	Judul Makalah	Ketua Penguji	Penguji 1	Penguji 2	Pembimbing 1	Pembimbing 2	Link Youtube
1	09.00 s.d Selesai	Alamsyah Siregar	1708819010	S2 Magister Manajemen	Jumát, 30 Desember 2022	PENGARUH KOMUNIKASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KARYAWAN PT TIKI JALUR NUGRAHA EKAKURIR (JNE) CABANG UTAMA MEDAN	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM	Prof. Dr. Henry Eryanto, MM	Prof. Dr. Dewi Susita, M. Si	Prof. Dr. I Ketut R.Sudiarditha, M.Si	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM	https://youtu.be/9bkZg2P5Yvw
2		Vinia Auliya	1708821005	S2 Magister Manajemen	Jumát, 30 Desember 2022	Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Perilaku Kerja Inovatif Pada Karyawan E-commerce	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM	Prof. Dr. Dewi Susita, M. Si	Prof. Dr. I Ketut R.Sudiarditha, M.Si	Dr. Widya Parimita, SE, M.PA	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM	https://youtu.be/ZSrLARet6Nc
3		INDAH INDRIASWARI	1708818001	S2 Magister Manajemen	Jumát, 30 Desember 2022	PENGARUH FINANCIAL KNOWLEDGE, FINANCIAL ATTITUDE, DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP FINANCIAL MANAGEMENT BEHAVIOR GENERASI MILENIAL DI JABODETABEK DENGAN FINANCIAL LITERACY SEBAGAI VARIABEL INTERVENING	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM	Agung Dharmawan Buchdadi, MM., Ph.D	Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si, M.Si	Dr. IGKA Ulupui, SE, M.Si, Ak	Ari Warokka, Ph.D, M.Sc, MDEM, MCEUE, DEA	https://youtu.be/hGWpCcPGmn0
4		RATNANING TYAS YOGA WIJAYANTI	1708819008	S2 Magister Manajemen	Jumát, 30 Desember 2022	PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN SIKAP KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI MOTIVASI KERJA PADA KEMENTERIAN AGAMA RI	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM	Prof. Dr. I Ketut R.Sudiarditha, M.Si	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM	Prof. Dr. Dewi Susita, M. Si	Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si, M.Si	https://youtu.be/hGWpCcPGmn0

Catatan:

- 1 Pelaksanaan sidang dimulai pada pukul 09.00 sd. selesai, namun bersifat fleksibel disesuaikan dengan keluangan waktu penguji.
- 2 Pelaksanaan sidang dapat dilakukan secara paralel (dalam satu waktu dapat diuji lebih dari 1 orang melalui breakout rooms).
- 3 Maksimum waktu sidang selama 60 menit untuk setiap peserta

Koordinator Program Studi S2 Magister Manajemen



Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM
NIP. 197811272006041001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI






Gedung M Jalan Rawamangun Muka Jakarta
13220

Telp: (021)4721227, Fax: (021)4706285
www.fe.unj.ac.id

FORMAT SARAN DAN PERBAIKAN TESIS

FAKULTAS EKONOMI – UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

- | | |
|------------------------|--------------------------------|
| 1. Nama Mahasiswa | : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti |
| 2. No.Registrasi | : 1708819008 |
| 3. Program Studi | : S2 Magister Manajemen |
| 4. Tanggal Ujian Tesis | : 30 Desember 2022 |

NO	NAMA PENGUJI/PEMBERI SARAN	MASALAH SARAN PERBAIKAN	HALAMAN	TANDA TANGAN PEMBERI SARAN
1	Prof. Dr. I Ketut R. Sudiarditha, M. Si	1. Penambahan dekripsi pada butir 4.1.3 Dekripsi Responden; 2. Perbaikan pada butir 4.3 Pembahasan;	75 94	
2.	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM	1. Perbaikan pada butir 4.3 Pembahasan; 2. Perbaikan pada butir 5.2 Implikasi; 3. Penambahan saran pada bab V Penutup; 4. Penambahan keseluruhan lampiran;	94 108 111 120	 
Sudah diperbaiki sesuai saran ◀==SETUJU DI PERBANYAK==▶		Paraf Pembimbing I  Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si	Paraf Pembimbing II  Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si., M.Si	

Catatan:

1. Pada waktu konsultasi perbaikan/penyempurnaan Tesis, kartu ini harus diperlihatkan kepada Pembimbing (I dan II)
2. Target perbaikan/penyempurnaan Tesis setelah tanggal ujian
3. Kartu ini harus dilampirkan pada waktu meminta tanda tangan Tim Penguji untuk penyerahan Tesis



Building
Future
Leaders




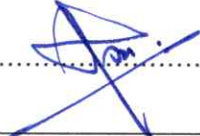

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung RA Kartini It.9, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 47882651, Fax: (021) 47882651
Web: <http://mm.feunj.ac.id>

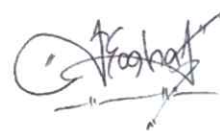


ISO 9001:2008 CERTIFIED
CERTIFICATE NO:
IAS/INA/3640

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN
ATAS HASIL PERBAIKAN SIDANG TESIS

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Agung Wahyu Handaru ST, MM (Ketua Sidang)		03 Februari 2023
2.	Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si (Pembimbing I)		03 Februari 2023
3.	Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si (Pembimbing II)		24 Januari 2023
4.	Prof. Dr. I Ketut R. Sudiarditha, M.Si (Penguji I)		17 Januari 2023
5.	Dr. Christian Wiradendi Wolor, S.E., M.M (Penguji II)		10 Januari 2023

Mahasiswa Ybs,



Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
NIM: 1708819008



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
 Telepon (021) 4721227, Surat Elektronik fe@unj.ac.id
 Laman www.fe.unj.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
 No.Reg : 1708819008
 Program Studi : Magister Manajemen
Similarity Score (Turnitin) : 18% (delapan belas persen)
 Judul Tesis : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Sikap Kerja terhadap Kinerja Pegawai melalui Motivasi Kerja pada Kementerian Agama RI

Telah memenuhi standar minimum Turnitin di Program Studi Magister Manajemen dan telah mengikuti Sidang Akhir Tesis di Program Studi S2 Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

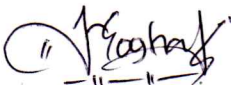


Mengetahui,
 Koordinator Program Studi
 S2 Magister Manajemen FE UNJ

Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M
 NIP. 197801122006041001


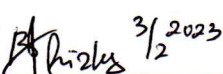
Jakarta, Februari 2023
 Mahasiswa

Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
 NIM. 1708819008

VALIDASI HASIL PUBLIKASI TUGAS AKHIR
FAKULTAS EKONOMI UNJ
JENJANG S-1 DAN S-2

Nama	: Ratnaningtyas Yoga Wijayanti		
No. Reg	: 1708819008		
Judul Artikel	: <i>The Effect of Work Environment and Work Attitude on Employee' Performance through Work Motivation</i>		
Dosen Pembimbing 1	: Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si		
Dosen Pembimbing 2	: Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si		
Status Publikasi	: [<input checked="" type="checkbox"/>] Terbit		
Nama Jurnal	: Oblik i finansi [Accounting and Finance]		
Volume	: Issue 2(96), 2022		
Nomor	: p-ISSN 2307-9878, e-ISSN 2518-1181		
Halaman	: 152-163		
Link Artikel	: https://afj.org.ua/en/journals/2022/2/http://www.afj.org.ua/pdf/927-vpliv-robochogo-seredovischa-ta-stavlennya-do-roboti-na-produktivnist-pracivnikiv-cherez-motivaciyu-do-praci.pdf		
Tanda tangan mahasiswa			
 (Ratnaningtyas Yoga W.)			
Dosen Pembimbing 1		Dosen Pembimbing 2	
			
(Prof. Dr. Dewi Susita, M.Si) NIP. 196105061986032001		(Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si) NIP. 197205062006041002	

Diisi oleh GPJM

<input type="checkbox"/>	Semua dokumen terlampir sudah divalidasi dan valid.
<input type="checkbox"/>	Semua dokumen terlampir sudah divalidasi dan belum valid.
Tanda tangan Ketua GPJM	
	
Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E NIP. 197612112000122001 	

Beri tanda untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan berikut:

No	Komponen	Ya	Tidak
1	Apakah nama-nama dosen pembimbing ditulis lengkap?		
2	Apakah jurnal bisa ditelusuri?		
3	Apakah alamat URL bisa ditelusuri?		

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Ratnaningtyas Yoga Wijayanti
Nomor Registrasi : 1708819008
Email : na.ningtyas90@gmail.com
Tempat/Tanggal Lahir : Boyolali, 13 Maret 1990
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Hindu
Tinggi/Berat Badan : 150 cm / 48 kg
Fakultas/Program Studi : Ekonomi / S2 Magister Manajemen
Tanggal Lulus : 30 Desember 2022

Riwayat Pendidikan

1. S1 Ilmu Komputer, Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi, Universitas Sumatera Utara, 2013;
2. S1 Pendidikan Agama Hindu, Program Studi Pendidikan Agama Hindu, Jurusan Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Sekolah Tinggi Agama Hindu Dharma Nusantara Jakarta, Provinsi DKI Jakarta, 2012;
3. SMA Swasta Raksana, Kecamatan Medan Petisah, Kota Medan, Provinsi Sumatera Utara, 2008;
4. SMP Swasta Raksana, Kecamatan Medan Petisah, Kota Medan, Provinsi Sumatera Utara, 2005;
5. SD Negeri Ketaon 3, Kecamatan Banyudono, Kabupaten Boyolali, Provinsi Jawa Tengah, 2012.

Pengalaman Kerja

1. PNS dengan jabatan Analis Kurikulum dan Pembelajaran Subdirektorat Pendidikan Menengah, Direktorat Pendidikan Agama Hindu, Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu, Provinsi DKI Jakarta, 02 Januari 2023 – sekarang;
2. PNS dengan jabatan jabatan Analis Data dan Informasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan pada Subdirektorat Pendidikan Menengah, Direktorat Pendidikan Agama Hindu, Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu, Provinsi DKI Jakarta, 31 Desember 2021 – 02 Januari 2023;
3. CPNS dengan jabatan Analis Data dan Informasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan pada Subdirektorat Pendidikan Menengah, Direktorat Pendidikan Agama Hindu, Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu, Provinsi DKI Jakarta, 28 Desember 2020 – 31 Desember 2021;
4. *Business Policy Officer* di PT Sinar Mitra Sepadan Finance, Provinsi DKI Jakarta, 14 April 2014 – 10 Januari 2021.