

**PENGARUH KUALITAS LAYANAN PESANTREN, CITRA
PESANTREN, DAN KEPUASAN SANTRI TERHADAP
LOYALITAS SANTRI**



DUDUN UBAEDULLAH
No. Reg. 7617020363

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Doktor

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

Pengaruh Kualitas Layanan Pesantren, Citra Pesantren, Kepuasan Santri Terhadap Loyalitas Santri

Dudun Ubaedullah

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh informasi tentang pengaruh kualitas layanan pesantren, citra pesantren, dan kepuasan santri terhadap loyalitas santri. Untuk mendapatkan data penelitian, kuisioner diberikan kepada 344 santri sebagai sampel dari populasi santri Pesantren Darunnajah sebanyak 2.029 dengan teknik acak sederhana. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Analisis data penelitian digunakan teknik analisis jalur dengan bantuan program SPSS 25 dan Lisrel 9,30 (Student) for windows. Temuan penelitian menunjukkan bahwa (1) kualitas layanan pesantren memiliki pengaruh langsung positif terhadap loyalitas santri; (2) citra pesantren memiliki pengaruh langsung positif terhadap loyalitas santri; (3) kepuasan santri memiliki pengaruh langsung positif terhadap loyalitas santri. (4) pengaruh kualitas layanan pesantren terhadap loyalitas santri melalui citra pesantren; (5) pengaruh kualitas layanan pesantren terhadap loyalitas santri melalui kepuasan santri; (6) pengaruh citra pesantren terhadap loyalitas santri melalui kepuasan santri. Berdasarkan temuan ini, peningkatan terhadap loyalitas santri dapat dipengaruhi oleh peningkatan layanan pesantren, menanamkan persepsi positif terhadap citra pesantren, dan peningkatan kepuasan santri.

Kata kunci: *loyalitas santri, kualitas layanan pesantren, citra pesantren, kepuasan santri.*

The Effect of Pesantren Service Quality, Pesantren Image, Santri Satisfaction on Santri Loyalty

Dudun Ubaedullah

ABSTRACT

This study aims to obtain information about the effect of pesantren service quality, pesantren image, and santri satisfaction on santri loyalty. This study was conducted by a survey on 100 students as samples from 633 students of Pesantren Darunnajah, the largest pesantren in Jakarta, with a random sampling technique. This study analyzed the data using path analysis and was conducted with SPSS 25 and Lisrel 9.30 Student. Findings showed that (1) service quality of pesantren has a direct positive effect on santri loyalty; (2) pesantren image has a positive direct effect on santri loyalty; (3) santri satisfaction has a positive direct effect on santri loyalty. (4) pesantren image mediated effect service quality of pesantren on santri loyalty; (5) santri satisfaction mediated effect service quality of pesantren on santri loyalty; (6) santri satisfaction mediated effect pesantren image on santri loyalty through. Based on these findings, improvement toward santri loyalty can be affected by improving the pesantren services, instill a positive perception of the pesantren image, and increasing santri satisfaction.

Keywords: *santri loyalty, service quality of pesantren, pesantren image, santri satisfaction.*

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI /
PROMOSI DOKTOR

Promotor

Prof. Dr. Maruf Akbar, M.Pd.
Tanggal 20/01/2020

Kopromotor,

Prof. Dr. Mukhneri Mukhtar, M.Pd.
Tanggal 20/01/2020

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL

Dr. Komarudin, M.Si.
(Ketua)¹



06-02-2020

Prof. Dr. Nadiroh M.Pd.
(Sekretaris)²



29-01-2020

Nama : Dudun Ubaedullah

No. Registrasi : 7617020363

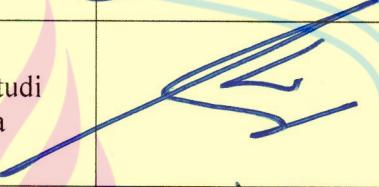
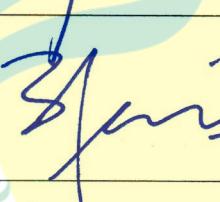
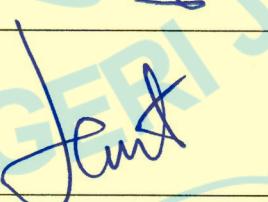
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Lulus :

¹ Rektor Universitas Negeri Jakarta

² Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI
SETELAH UJIAN TERTUTUP**

| No. | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|-----|--|--|-----------|
| 1. | Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd. (Ketua / Wakil Direktur I Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta) |  | 28/1/2020 |
| 1. | Dr. Suryadi (Sekertaris / Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta) |  | 29/1/2020 |
| 2. | Prof. Dr. Maruf Akbar, M.Pd. (Promotor) |  | 20/1/2020 |
| 3. | Prof. Dr. Mukhneri Mukhtar, M.Pd. (Kopromotor) |  | 20/1/2020 |
| 4. | Prof. Dr. Eliana Sari, M.M. (Penguji) |  | 24/1/2020 |
| 5. | Dr. Matin, M.Pd. (Penguji) |  | 23/1/2020 |
| 6. | Prof. Dr. Manahan Tampubolon, M.M. (Penguji Luar) |  | 22/1/2020 |

Nama : Dudun Ubaedullah

No. Registrasi : 761702036

Program Studi : Manajemen Pendidikan

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa disertasi yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah ditulis sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku.





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dudun Ubaedullah
NIM : 7617020363
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/S3 Manajemen Pendidikan
Alamat email : ubaedullah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kualitas Layanan Pesantren, Citra Pesantren, dan Kepuasan Santri Terhadap Loyalitas Santri

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Februari 2020

Penulis

(Dudun Ubaedullah)

KATA PENGANTAR

Jumlah pesantren di Indonesia yang terus tumbuh serta diikuti oleh minat masyarakat untuk masuk pesantren membuat tingkat persaingan antarlembaga pendidikan menjadi tinggi. Meningkatkan jumlah santri untuk masuk pesantren menjadi salah satu strategi untuk memenangkan persaingan tersebut. Oleh karena itu pengelolaan pesantren tidak dapat dilakukan secara tradisional lagi. Diperlukan perencanaan strategis agar pesantren tetap dapat eksis di tengah persaingan lembaga pendidikan khususnya di Indonesia.

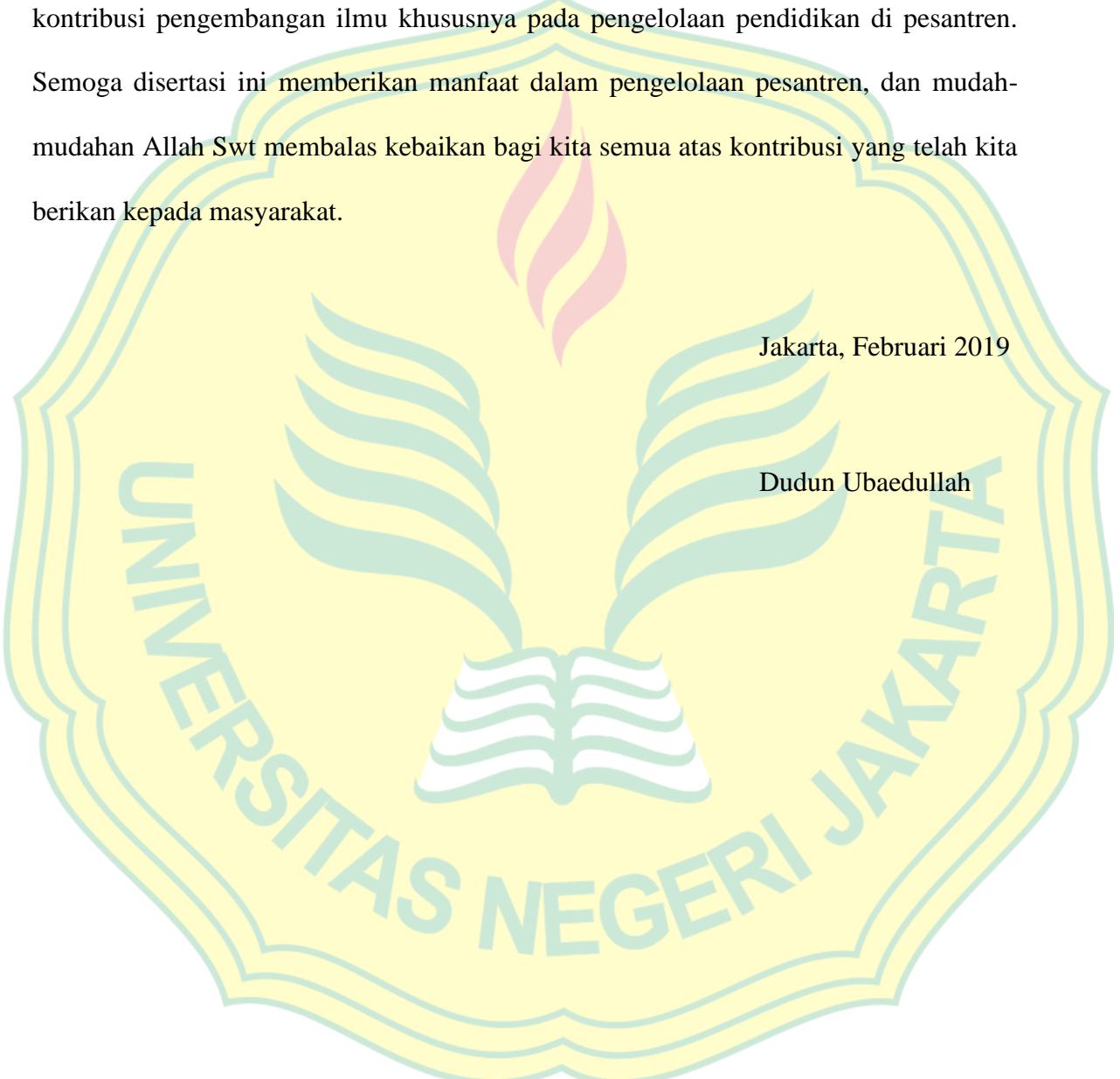
Salah satu strategi tersebut adalah upaya untuk mempertahankan santri agar tetap memilih pesantren sebagai tempat studi hingga jenjang yang lebih tinggi. Sebagai lembaga swasta yang pendanaannya sebagian besar didapat dari masyarakat, maka loyalitas santri sebagai pelanggan pendidikan adalah salah satu kunci agar pesantren tetap dapat menjalankan roda-roda organisasi.

Improvement loyalitas santri dapat dibentuk melalui berbagai variabel seperti kualitas layanan pendidikan, citra pesantren, dan kepuasan santri. Ketiga variabel tersebut diduga memberikan pengaruh terhadap loyalitas santri. Oleh karena itu disertasi ini mencoba untuk melakukan uji pengaruh terhadap ketiga variabel tersebut melalui analisis jalur.

Penelitian ini dilakukan pada sebuah pesantren yang berlokasi di Jakarta, tepatnya di Pondok Pesantren Darunnajah Jakarta yang berlokasi di Jl. Ulujami Raya No. 86 Pesanggrahan Jakarta Selatan. Sekalipun berlokasi di pinggiran Jakarta namun pesantren ini telah dikenal luas oleh masyarakat. Hal tersebut dapat dilihat dari banyaknya tamu-tamu negara baik dalam maupun luar negeri yang berkunjung ke pesantren tersebut.

Selain itu jumlah populasi di saat disertasi ini selesai telah mencapai lebih dari dua ribu santri yang menunjukkan tumbuhnya minat masyarakat untuk masuk pesantren tersebut.

Penulis merasa bahwa disertasi ini memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritik yang konstruktif sangat diharapkan guna memberikan kontribusi pengembangan ilmu khususnya pada pengelolaan pendidikan di pesantren. Semoga disertasi ini memberikan manfaat dalam pengelolaan pesantren, dan mudah-mudahan Allah Swt membala kebaikan bagi kita semua atas kontribusi yang telah kita berikan kepada masyarakat.



Jakarta, Februari 2019

Dudun Ubaedullah

ACKNOWLEDGMENT

Syukurilah nikmat Allah jika kalian benar-benar beribadah pada-Nya (QS. An-Nahl:16). Selesainya disertasi ini adalah salah satu nikmat yang Allah Swt berikan kepada penulis, oleh karena itu ucapan terima kasih pertama dan utama ditujukan kepada Allah Swt dengan memuji dan bersyukur penulis panjatkan kepada-Nya atas karunia dan sebagian kecil pengetahuan-Nya yang telah Allah berikan hingga selesainya disertasi ini.

Achievement seseorang tidak pernah berdiri sendiri, banyak orang-orang di sekitarnya yang memberikan andil besar hingga mencapai titik kesuksesan. Bagi penulis, orang terdekat dan memberikan andil terbesar dalam hidup ini adalah orang tua. Izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada guru terbesar hidup ini, kedua orang tua penulis, Ibu Hj. Fathul Hasanah dan H. Ahmad Damiri, guru pertama dan utama dalam meniti hidup ini. Doa dan harapan mereka adalah motivasi serta kekuatan terbesar bagi penulis. Terima kasih juga disampaikan kepada Ibu Hj. Siti Maemunah dan H. Ahmad Kasum atas doa dan restunya.

Terima kasih juga atas doa dan cinta keluarga dari Siti Maesaroh sang penyejuk hati, juga kaka mpi, teteh dhea, kaka azmi sang penyejuk mata (*qurrat ‘ain*) yang menghiasi hari-hari dengan harapan untuk meraih mimpi yang lebih besar. Dukungan adik dan kakak, Elly, Heti, Mifa, Reri, Tia, Deni, Edi, Iday, Hilmi, Umam, Zaenal, Tajuddin, Mahfuddin, Enung, Aef, Ande yang tidak bosan-bosan berdoa dan mendorong untuk penyelesaian studi ini.

Saya bersyukur mendapatkan bimbingan dan arahan dari kedua promotor sejak awal penelitian hingga selesaiannya disertasi ini. Izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada Prof. Dr. Maruf Akbar, M.Pd. selaku promotor dan Prof. Dr. Mukhneri Mukhtar, M.Pd. selaku co-promotor semoga Allah Swt memberikan balasan yang terbaik dan dijadikan sebagai amal *jariyah* yang pahalanya tiada terputus.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada Rektor Universitas Negeri Jakarta Dr. Komarudin, M.Si., Direktur Program Pascasarjana Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd.,

dan Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Dr. Suryadi beserta seluruh dosen dan staf administrasi yang telah memberikan layanan akademik dan layanan non akademik yang baik dan berkualitas.

Dengan penuh hormat, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pimpinan Pesantren Darunnajah Jakarta Drs KH. Mahrus Amin dan Dr. KH. Sofwan Manaf, M.Si. serta ustaz/ah yang tidak dapat disebutkan semuanya yang telah memberikan izin dan membantu dalam penelitian hingga selesaiya disertasi ini. Terima kasih juga disampaikan kepada teman-teman penulis yang bertugas di pesantren, Siroj, Cariwan, Amru, dan Nuruddin. Tanpa bantuan ,pihak-pihak terkait dari jajaran pimpinan dan staff Pesantren Darunnajah Jakarta penelitian ini tidak akan pernah selesai. *Jazakum Allah khair al-Jaza.*

Sebagai tempat awal karir menjadi dosen, izinkan penulis menghaturkan terima kasih kepada Drs. H. Aunur Rofiq, M.M., Drs. H. Ghufron Dardiri, M.Pd., Nurhadi, M.Pd., Dr. Moh. Rofiq, M.A., Dr. Taufik, M.Si., Dr. Nasiruddin selaku atasan dan rekan kerja di Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Darunnajah Jakarta. Tempat di mana penulis mengetahui dan memahami bagaimana mengajar sekaligus mengelola perguruan tinggi. Terima kasih juga atas diskusi-diskusinya yang membuat penulis mendapatkan pencerahan terkait dengan manajemen pendidikan.

Ucapan terima kasih juga penulis haturkan kepada Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Syarif Hidayatullah, Dr. Arief Subhan, M.Ag., Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Drs. Masran, M.Ag. atas kesempatan yang diberikan kepada penulis sebagai dosen tetap dan menjadikan prodi KPI sebagai *homebase* penulis untuk meniti karir selanjutnya.

Jakarta, November 2019

Dudun Ubaedullah

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR | iii |
| ABSTRAK | v |
| <i>ABSTRACT</i> | vii |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT | ix |
| KATA PENGANTAR | xi |
| <i>ACKNOWLEDGEMENT</i> | xiii |
| DAFTAR ISI | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xix |
| DAFTAR TABEL | xxi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xxii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 11 |
| C. Pembatasan Masalah | 12 |
| D. Rumusan Masalah | 15 |
| E. Kegunaan Penelitian | 16 |
| | |
| BAB II KAJIAN TEORITIK | 17 |
| A. Deskripsi Konseptual | 17 |
| 1. Loyalitas Santri (<i>Student Loyalty</i>) | 17 |
| 2. Kualitas Layanan (<i>Service Quality</i>) | 26 |
| 3. Citra Pesantren (<i>Institutional Image</i>) | 40 |
| 4. Kepuasan Santri (<i>Student Satisfaction</i>) | 50 |
| B. Hasil Penelitian Yang Relevan | 62 |
| C. Kerangka Teori..... | 66 |
| 1. Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Santri | 66 |
| 2. Pengaruh Citra Pesantren Terhadap Loyalitas Santri | 69 |
| 3. Pengaruh Kepuasan Santri Terhadap Loyalitas Santri | 71 |
| 4. Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Santri Melalui Citra Pesantren | 74 |

| | |
|---|------------|
| 5. Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 75 |
| 6. Pengaruh Citra Pesantren Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 77 |
| 7. Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 79 |
| 8. Pengaruh Citra Pesantren Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 81 |
| 9. Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Santri Melalui Citra Pesantren | 82 |
| D. Hipotesis Penelitian | 84 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 87 |
| A. Tujuan Penelitian | 87 |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian | 88 |
| 1. Tempat Penelitian | 88 |
| 2. Waktu Penelitian..... | 88 |
| C. Metode Penelitian | 88 |
| D. Populasi dan Sampel | 89 |
| 1. Populasi | 89 |
| 2. Sampel | 90 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 90 |
| 1. Loyalitas Santri (Y) | 91 |
| 2. Kualitas Layanan Pesantren (X_1) | 95 |
| 3. Citra Pesantren (X_2) | 98 |
| 4. Kepuasan Santri (X_3) | 101 |
| F. Teknik Analisis Data | 104 |
| G. Hipotesis Statistik | 105 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 109 |
| A. Deskripsi Data | 109 |
| 1. Kualitas Layanan Pesantren | 111 |
| 2. Citra Pesantren | 113 |
| 3. Kepuasan Santri | 115 |

| | |
|--|-----|
| 4. Loyalitas Santri | 117 |
| B. Pengujian Persyaratan Analisis Data | 120 |
| 1. Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi | 120 |
| 2. Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi | 124 |
| C. Pengujian Hipotesis | 131 |
| 1. Hipotesis pertama: kualitas layanan pesantren berpengaruh langsung positif terhadap loyalitas santri | 136 |
| 2. Hipotesis kedua: citra pesantren berpengaruh langsung positif terhadap loyalitas santri | 137 |
| 3. Hipotesis ketiga: kepuasan santri berpengaruh langsung positif terhadap loyalitas santri | 137 |
| 4. Hipotesis keempat: kualitas layanan pesantren berpengaruh terhadap loyalitas santri melalui citra pesantren | 138 |
| 5. Hipotesis kelima: kualitas layanan pesantren berpengaruh terhadap loyalitas santri melalui kepuasan santri | 138 |
| 6. Hipotesis keenam: citra pesantren berpengaruh terhadap loyalitas santri melalui kepuasan santri | 139 |
| 7. Hipotesis ketujuh: kualitas layanan pesantren berpengaruh terhadap loyalitas santri melalui citra pesantren | 140 |
| 8. Hipotesis kedelapan: kualitas layanan pesantren berpengaruh terhadap loyalitas santri melalui kepuasan santri | 141 |
| 9. Hipotesis kesembilan: citra pesantren berpengaruh terhadap loyalitas santri melalui kepuasan santri | 141 |
| D. Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung | 143 |
| E. Pengujian Kecocokan Model (<i>Fit Model</i>) | 148 |
| F. Pembahasan | 149 |
| 1. Kualitas Layanan Pesantren Berpengaruh Langsung Positif Terhadap Loyalitas Santri | 149 |
| 2. Citra Pesantren Berpengaruh Langsung Positif Terhadap Loyalitas Santri | 150 |
| 3. Kepuasan Santri Berpengaruh Langsung Positif Terhadap Loyalitas Santri | 152 |

| | |
|---|------------|
| 4. Kualitas Layanan Pesantren Berpengaruh Terhadap Loyalitas Santri Melalui Citra Pesantren | 154 |
| 5. Kualitas Layanan Pesantren Berpengaruh Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 157 |
| 6. Citra Pesantren Berpengaruh Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 158 |
| 7. Kualitas Layanan Pesantren Berpengaruh Terhadap Loyalitas Santri Melalui Citra Pesantren | 159 |
| 8. Kualitas Layanan Pesantren Berpengaruh Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 160 |
| 9. Citra Pesantren Berpengaruh Terhadap Loyalitas Santri Melalui Kepuasan Santri | 162 |
| G. Keterbatasan Penelitian | 163 |
| BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN | 165 |
| A. Kesimpulan | 165 |
| B. Implikasi | 168 |
| C. Saran | 170 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 173 |
| LAMPIRAN..... | 179 |
| RIWAYAT HIDUP..... | 274 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|------------|--|-----|
| Gambar 2.1 | Prediktor Loyalitas Pelanggan | 25 |
| Gambar 2.2 | Model SERVQUAL | 30 |
| Gambar 2.3 | Model SERVPERF | 32 |
| Gambar 2.4 | Model-model kualitas layanan | 34 |
| Gambar 2.5 | Model Multilevel Brady dan Cronin | 36 |
| Gambar 2.6 | Model Pembentukan citra dan reputasi organisasi | 46 |
| Gambar 3.1 | Model Hipotetik Penelitian | 89 |
| Gambar 4.1 | Histogram Skor Instrumen Kualitas Layanan Pesantren (X1) | 112 |
| Gambar 4.2 | Histogram Skor Instrumen Citra Pesantren (X2) | 114 |
| Gambar 4.3 | Histogram Skor Instrumen Kepuasan Santri (X3) | 116 |
| Gambar 4.4 | Histogram Skor Instrumen Loyalitas Santri (Y) | 119 |
| Gambar 4.5 | Model Struktural Antar Variabel Berdasarkan Penghitungan Analisis Jalur | 134 |
| Gambar 4.6 | Koefisien Jalur Model Sub Struktur 1 | 135 |
| Gambar 4.7 | Koefisien Jalur Model Sub-Struktur 2 | 136 |
| Gambar 4.8 | Model Hubungan Struktural antarvariabel Hasil penghitungan Analisis Jalur | 132 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|---|-----|
| Tabel 1.1. | Jumlah santri Pesantren Darunnajah dalam empat tahun terakhir ... | 8 |
| Tabel 3.1 | Kisi-kisi instrumen Loyalitas Santri | 86 |
| Tabel 3.2 | Kisi-kisi Instrumen Kualitas Layanan Pesantren | 90 |
| Tabel 3.3 | Kisi-kisi Instrumen Citra Pesantren | 93 |
| Tabel 3.4 | Kisi-kisi Instrumen Kepuasan Santri | 96 |
| Tabel 4.1 | Rangkuman Statistik Deskriptif Data Variabel Penelitian | 101 |
| Tabel 4.2 | Kategori Data Hasil Penelitian | 102 |
| Tabel 4.3 | Distribusi Frekuensi Kualitas Layanan Pesantren | 103 |
| Tabel 4.4 | Distribusi Frekuensi Indikator Kualitas Layanan Pesantren | 104 |
| Tabel 4.5 | Distribusi Frekuensi Instrumen Citra Pesantren | 105 |
| Tabel 4.6 | Distribusi Frekuensi Indikator Citra Pesantren | 106 |
| Tabel 4.7 | Distribusi Frekuensi Instrumen Kepuasan Santri | 107 |
| Tabel 4.8 | Distribusi Frekuensi Indikator Kepuasan Santri | 109 |
| Tabel 4.9 | Distribusi Frekuensi Loyalitas Santri | 110 |
| Tabel 4.10 | Distribusi Frekuensi Indikator Loyalitas Santri | 111 |
| Tabel 4.11 | Ringkasan Hasil Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi | 113 |
| Tabel 4.12 | Daftar Analisis Varians Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi Y atas X ₁ | 116 |
| Tabel 4.13 | Daftar Analisis Varians Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi Y atas X ₂ | 117 |
| Tabel 4.14 | Daftar Analisis Varians Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi Y atas X ₃ | 118 |
| Tabel 4.15 | Daftar Analisis Varians Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi X ₂ atas X ₁ | 120 |
| Tabel 4.16 | Daftar Analisis Varians Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi X ₃ atas X ₁ | 121 |
| Tabel 4.17 | Daftar Analisis Varians Pengujian Linieritas dan Signifikansi Regresi X ₃ atas X ₂ | 122 |
| Tabel 4.18 | Matriks Korelasi antarvariabel Laten | 124 |

| | | |
|------------|---|-----|
| Tabel 4.19 | Ringkasan Hasil Penghitungan Koefisien Jalur Pengaruh Langsung | 124 |
| Tabel 4.20 | Pengaruh langsung dan tidak langsung kualitas layanan pesantren, citra pesantren, dan kepuasan santri terhadap loyalitas santri | 137 |
| Tabel 4.20 | Urutan variabel eksogen yang berpengaruh langsung terhadap loyalitas santri | 133 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|-------------|---|-----|
| Lampiran 1 | Instrumen Loyalitas Santri | 179 |
| Lampiran 2 | Instrumen Kualitas Layanan Pesantren | 182 |
| Lampiran 3 | Instrumen Citra Pesantren | 185 |
| Lampiran 4 | Instrumen Kepuasan Santri | 188 |
| Lampiran 5 | Data Uji Coba Instrumen Loyalitas Santri (Y) | 191 |
| Lampiran 6 | Data Uji Coba Instrumen Kualitas Layanan Pesantren (X ₁) | 193 |
| Lampiran 7 | Data Uji Coba Instrumen Citra Pesantren (X ₂) | 195 |
| Lampiran 8 | Data Uji Coba Instrumen Kepuasan Santri (X ₃) | 197 |
| Lampiran 9 | Pengujian Validitas Hasil Uji Coba Instrumen Loyalitas Santri (Y) | 199 |
| Lampiran 10 | Pengujian Validitas Hasil Uji Coba Instrumen Kualitas Layanan (X ₁) | 202 |
| Lampiran 11 | Pengujian Validitas Hasil Uji Coba Instrumen Citra Pesantren (X ₂) | 205 |
| Lampiran 12 | Pengujian Validitas Hasil Uji Coba Instrumen Kepuasan Santri (X ₃) | 208 |
| Lampiran 13 | Rekapitulasi Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Uji Coba Instrumen | 211 |
| Lampiran 14 | Kisi-Kisi Instrumen Loyalitas Santri Setelah Validasi Empirik ... | 212 |
| Lampiran 15 | Kisi-Kisi Instrumen Kualitas Layanan Setelah Validasi Empirik ... | 213 |
| Lampiran 16 | Kisi-Kisi Instrumen Citra Pesantren Setelah Validasi Empirik | 214 |
| Lampiran 17 | Kisi-Kisi Instrumen Kepuasan Santri Setelah Validasi Empirik | 215 |
| Lampiran 18 | Data Skor Hasil Loyalitas Santri..... | 216 |
| Lampiran 19 | Data Skor Hasil Kualitas Layanan Pesantren | 222 |
| Lampiran 20 | Data Skor Hasil Citra Pesantren | 228 |
| Lampiran 21 | Data Skor Hasil Kepuasan Santri | 234 |
| Lampiran 22 | Rekapitulasi Skor Data Hasil Penelitian (Total Skor) | 240 |
| Lampiran 23 | Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Galat Taksiran Regresi | 243 |

| | | |
|-------------|---|-----|
| Lampiran 24 | Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X_1 | 244 |
| Lampiran 25 | Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X_2 | 248 |
| Lampiran 26 | Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X_3 | 252 |
| Lampiran 27 | Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi X_2 atas X_1 | 256 |
| Lampiran 28 | Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi X_3 atas X_1 | 260 |
| Lampiran 29 | Pengujian Normalitas Galat Taksiran Regresi X_3 atas X_2 | 264 |
| Lampiran 30 | Uji linieritas dan signifikansi koefisien regresi loyalitas santri (Y) atas kualitas layanan pesantren (X_1) | 268 |
| Lampiran 31 | Uji linieritas dan signifikansi koefisien loyalitas santri (Y) atas citra pesantren (X_2) | 269 |
| Lampiran 32 | Uji linieritas dan signifikansi koefisien loyalitas santri (Y) atas kepuasan santri (X_3) | 270 |
| Lampiran 33 | Uji linieritas dan signifikansi koefisien citra pesantren (X_2) atas kualitas layanan pesantren (X_1) | 271 |
| Lampiran 34 | Uji linieritas dan signifikansi koefisien kepuasan santri (X_3) atas kualitas layanan pesantren (X_1) | 272 |
| Lampiran 35 | Uji linieritas dan signifikansi koefisien kepuasan santri (X_3) atas citra pesantren (X_2) | 273 |
| Lampiran 36 | Output SPSS Untuk Penghitungan Koefisien Jalur Kualitas Layanan Pesantren (X_1), Citra Pesantren (X_2), dan Kepuasan Santri (X_3) Terhadap Loyalitas Santri (Y) | 274 |
| Lampiran 37 | Output SPSS Untuk Penghitungan Koefisien Jalur Kualitas Layanan Pesantren (X_1) dan Citra Pesantren (X_2) Terhadap Kepuasan Santri (X_3) | 275 |
| Lampiran 38 | Output SPSS Untuk Penghitungan Koefisien Jalur Kualitas Layanan Pesantren (X_1) Terhadap Citra Pesantren (X_2) | 276 |
| Lampiran 39 | Penghitungan Uji Kualitas Layanan Pesantren (X_1) Terhadap Loyalitas Santri (Y) Melalui Kepuasan Santri (X_3) | 277 |
| Lampiran 40 | Penghitungan Uji Pengaruh Citra Pesantren (X_2) Terhadap Loyalitas Santri (Y) Melalui Kepuasan Santri (X_3) | 279 |

| | |
|---|-----|
| Lampiran 41 Penghitungan Uji Pengaruh Kualitas Layanan Pesantren (X_1) Terhadap Loyalitas Santri (Y) Melalui Citra Pesantren(X_2) | 281 |
| Lampiran 42 Output LISREL | 283 |
| Lampiran 43 Surat Keterangan Penelitian | 291 |
| Lampiran 44 Riwayat Hidup | 293 |

