

**MANAJEMEN PROGRAM ADIWIYATA**  
**DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 3 KOTA DEPOK**



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

SARAH AILEEN NOOR

1103620052

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**  
**2024**

## **MANAJEMEN PROGRAM ADIWIYATA DI SMA NEGERI 3 KOTA DEPOK**

**Sarah Aileen Noor**

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana manajemen program adiwiyata di SMA Negeri 3 Kota Depok dengan berfokus pada perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian. Metodologi yang digunakan yaitu pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik analisis data melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Hasil penelitian ini menyatakan bahwa: (1) Perencanaan program adiwiyata dimulai dengan penunjukan tim inti adiwiyata, lalu menyusun dokumen berisikan identifikasi potensi dan masalah dan evaluasi diri sekolah, serta merencanakan gerakan PBLHS yang diintegrasikan ke dalam kurikulum. Rencana yang telah disusun tersebut selanjutnya dikoordinasi dan disosialisasi kepada para guru dan pegawai sekolah. (2) Pengorganisasian program adiwiyata dilakukan dengan membentuk tim sekolah adiwiyata dan menentukan tugas terperinci masing-masing tim. Koordinasi setiap tim dilakukan melalui media sosial dan rapat kecil yang diadakan secara fleksibel. (3) Pelaksanaan program adiwiyata dilakukan dengan pembiasaan pagi secara rutin di hari Rabu untuk pembinaan materi dan hari Jumat untuk kerja bakti, yang didukung oleh sarana dan prasarana ramah lingkungan, serta penyediaan pelatihan. Materi-materi lingkungan hidup diintegrasikan dalam RPP di berbagai mata Pelajaran dan dalam SOP pembelajaran. (4) Pengendalian program adiwiyata dilakukan dengan memantau langsung setiap kegiatan, lalu didokumentasikan melalui foto. Pada rapat akhir tahun ajaran, sekolah membahas pengendalian program berdasarkan hasil pemantauan dan hasil survei, yang nantinya akan ditindaklanjuti untuk membuat strategi pelaksanaan yang baru.

Kata Kunci: Program Adiwiyata, Manajemen, Peduli Lingkungan Hidup.

**MANAGEMENT OF THE ADIWIYATA PROGRAM  
AT SMA NEGERI 3 DEPOK CITY**

**Sarah Aileen Noor**

**ABSTRACT**

*This research aims to describe how the Adiwiyata program is managed at SMA Negeri 3 Depok City by focusing on planning, organizing, implementation, and control. The methodology used is a qualitative approach with descriptive methods. Data analysis techniques go through the stages of data reduction, data presentation and conclusions. The results of this research state that: (1) Planning for the adiwiyata program begins with appointing a core adiwiyata team, then preparing a document containing identification of potential and problems and self-evaluation of the school, as well as planning a PBLHS movement that is integrated into the curriculum. The plans that have been prepared are then coordinated and socialized to teachers and school employees. (2) Organizing the adiwiyata program is carried out by forming an adiwiyata school team and determining the detailed tasks of each team. Coordination of each team is carried out through social media and small meetings which are held flexibly. (3) The implementation of the adiwiyata program is carried out with regular morning practice on Wednesdays for material development and Fridays for community service, which is supported by environmentally friendly facilities and infrastructure, as well as the provision of training. Environmental materials are integrated in RPPs in various subjects and in learning SOPs. (4) Control of the adiwiyata program is carried out by directly monitoring each activity, then documenting it through photos. At the end of the school year meeting, the school discusses program control based on monitoring results and survey results, which will later be followed up to create a new implementation strategy.*

*Keywords: Adiwiyata Program, Management, Care for the Environment.*

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN  
PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Program Adiwiyata di Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Kota Depok  
 Nama Mahasiswa : Sarah Aileen Noor  
 NIM : 1103620052  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan  
 Tanggal Ujian : 16 Juli 2024

Pembimbing I

Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd  
 NIP. 196010051986032001

Pembimbing II

Dimas Kurnia Robby, M.Pd  
 NIP. 199106012019031019

**Panitia Ujian/Sidang Skripsi**

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		1/24 1/10
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil Penanggung Jawab)**		1/24 1/10
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Program Studi)***		22/7/24
Dr. Sugiarto, M.A. (Ketua Pengaji/ Pengaji I)****		22/7/24
Prof. Dr. Eliana Sari, M.M. (Pengaji II)****		29/7/24
Muhammad Fadholi, S.T.Par., M.M. (Pengaji III)****		22/7/2024

**Catatan:**

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan I

\*\*\* Koordinator Program Studi

\*\*\*\* Dosen Pengaji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Sarah Aileen Noor  
No. Registrasi : 1103620052  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Manajemen Program Adiwiyata di Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Kota Depok**" adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Januari – Mei 2024.
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 24 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Sarah Aileen Noor



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SARAH AILEEN NOOR  
NIM : 1103620052  
Fakultas/Prodi : FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN/MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Alamat email : [sarahaireen20c@gmail.com](mailto:sarahaireen20c@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi       Tesis       Dissertasi       Lain-lain (.....)

yang berjudul :

MANAJEMEN PROGRAM ADIWIYATA DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI  
3 KOTA DEPOK

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 Oktober 2024

Penulis

(SARAH AILEEN NOOR)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah Subhanahu wa ta'ala atas segala rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Program Adiwiyata di Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Kota Depok” tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

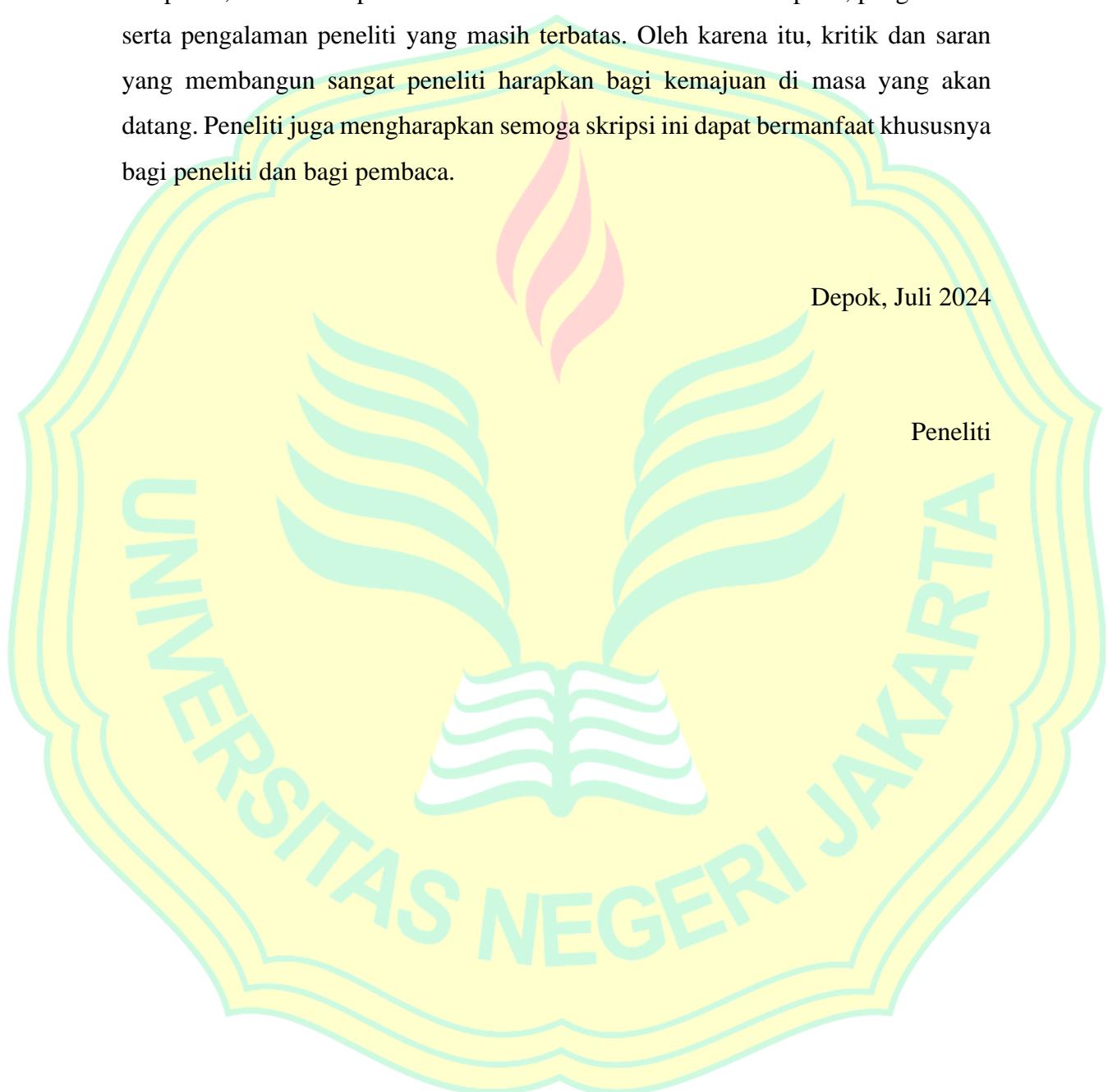
1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd. dan Dimas Kurnia Robby, M. Pd. selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen dan pegawai dari program studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Orang tua peneliti yang senantiasa memberikan doa, motivasi, saran, dan materi yang cukup kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
7. SMA Negeri 3 Kota Depok khususnya Kepala Sekolah, Bapak Agus Tjahjono, Bapak Wiyartono, Ibu Intan Jauhariyyah, dan pegawai tata usaha yang telah menerima dan membantu peneliti untuk mengambil data penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuangan, yaitu Siti Rubaiah Fikriyah, Silvy Isnaini Maryam, dan Afifah Nofiyawati yang selalu siap mendengar keluh kesah peneliti dan membantu dalam pengurusan administrasi penelitian ini.

9. Teman-teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020 yang telah mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, ketidaksempurnaan tersebut disebabkan oleh kemampuan, pengetahuan serta pengalaman peneliti yang masih terbatas. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan bagi kemajuan di masa yang akan datang. Peneliti juga mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi peneliti dan bagi pembaca.

Depok, Juli 2024

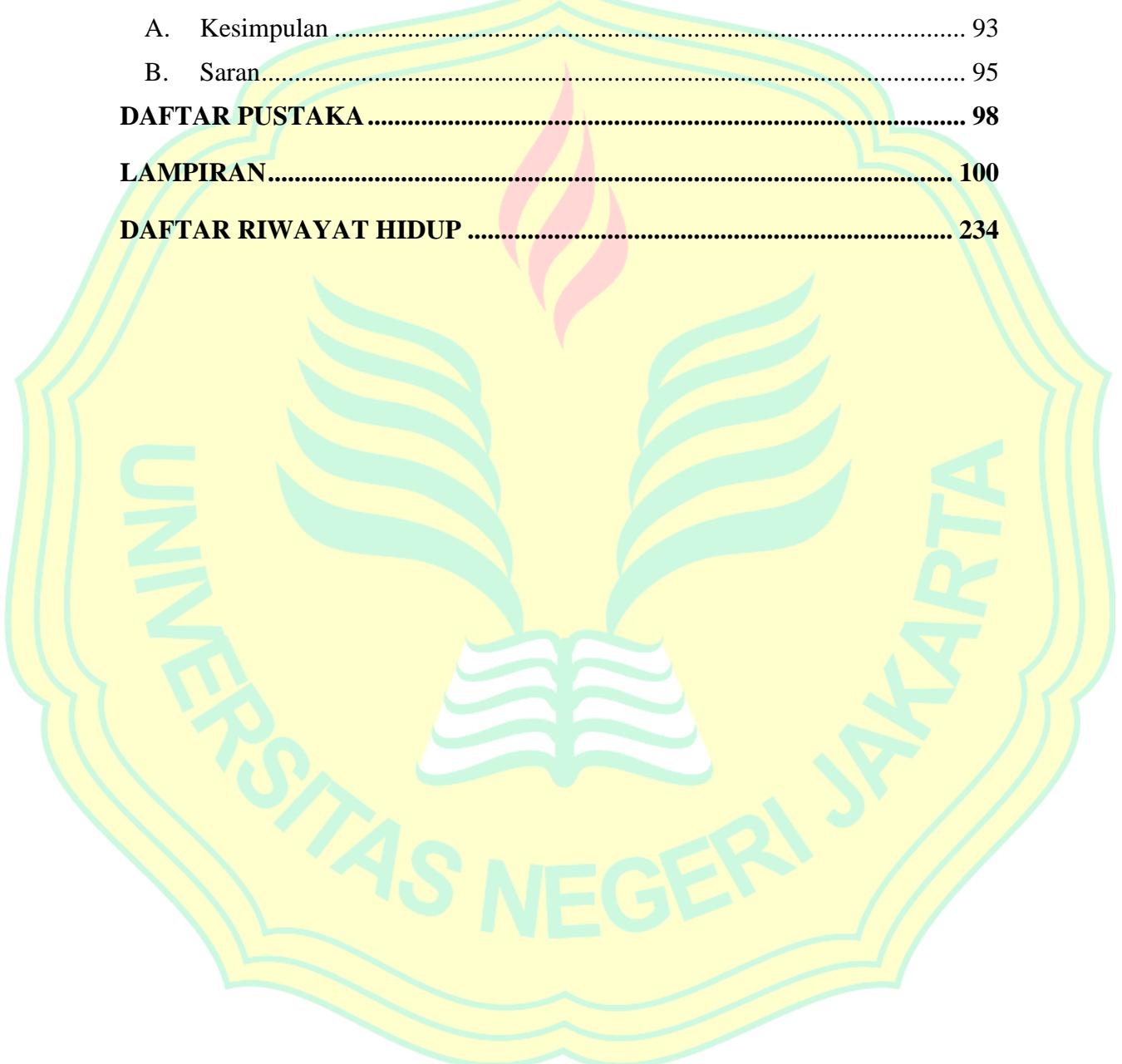
Peneliti



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian .....	6
C. Pertanyaan Penelitian .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Manajemen Pendidikan .....	10
B. Manajemen Program .....	22
C. Program Pendidikan .....	24
D. Program Adiwiyata .....	28
E. Penelitian Terdahulu .....	38
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian .....	44
B. Metode Penelitian.....	44
C. Latar Penelitian .....	45
D. Data dan Sumber Data .....	45
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data .....	47
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	48
G. Teknik Analisis Data.....	50
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>

A.	Deskripsi Data.....	51
B.	Temuan Penelitian.....	76
C.	Pembahasan.....	87
D.	Keterbatasan Penelitian.....	92
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>93</b>
A.	Kesimpulan .....	93
B.	Saran.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>98</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>100</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>234</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Negeri 3 Depok .....	55
Gambar 4.2 Sosialisasi Program Adiwiyata.....	58
Gambar 4.3 Perencanaan Program Adiwiyata .....	60
Gambar 4.4 Pengorganisasian Program Adiwiyata .....	64
Gambar 4.5 Kegiatan Penanaman dan Kegiatan Daur Ulang Botol Plastik .....	66
Gambar 4.6 Pelaksanaan Program Adiwiyata.....	69
Gambar 4.7 Pengendalian Program Adiwiyata.....	75



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	100
Lampiran 2 Pedoman Penelitian .....	105
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	106
Lampiran 4 Pedoman Wawancara .....	109
Lampiran 5 Pedoman Observasi .....	112
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi.....	113
Lampiran 7 Catatan Lapangan .....	114
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	135
Lampiran 9 Klasifikasi Data .....	172
Lampiran 10 Piagam Penghargaan Adiwiyata.....	222
Lampiran 11 Gambar Sarana dan Prasarana Pendukung .....	223
Lampiran 12 Gambar Kegiatan Adiwiyata .....	227
Lampiran 13 Dokumen Adiwiyata.....	228
Lampiran 14 Surat Penelitian.....	231