

**PENGARUH KOLABORASI ANTAR GURU TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA GURU SMA DI LINGKUNGAN
YAYASAN ARDHYA GARINI**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

PEBRI FATHUROHMAN

1103617056

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN

PANITIA SIDANG SKRIPSI

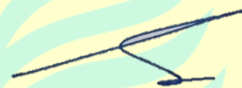
Judul Penelitian : Pengaruh Kolaborasi Antar Guru Terhadap Produktivitas Kerja Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini
Nama Mahasiswa : Pebri Fathurohman
Nomor Registrasi : 1103617056
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : 11 Februari 2022

Dosen Pembimbing I





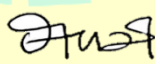
Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd
NIP. 196110161987032002
Tanggal: 17 Februari 2022

Dosen Pembimbing II



Dr. Suryadi, M.Pd
NIP. 196607311992031001
Tanggal: 21 Februari 2022

PANITIA SIDANG SKRIPSI

| Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|--|---|------------------|
| Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)* | | |
| Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)** | | |
| Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Penguji)*** |  | 22 Februari 2022 |
| Dr. Supadi, M.Pd (Anggota Penguji I)**** |  | 17 Februari 2022 |
| Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota Penguji II)**** |  | 19 Februari 2022 |

CATATAN:

- * Dekan Fip
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : PEBRI FATHUROHMAN
NIM : 1103617056
Fakultas/Prodi : ILMU PENDIDIKAN / MANAJEMEN PENDIDIKAN
Alamat email : pebripehmn@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kolaborasi Antar Guru Terhadap Produktivitas Kerja Guru
SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 08 MARET 2022

Penulis

(Pebri Fathurohman)
nama dan tanda tangan

PENGARUH KOLABORASI ANTAR GURU TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU SMA DI LINGKUNGAN YAYASAN ARDHYA GARINI

(2022)

PEBRI FATHUROHMAN

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu
Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kolaborasi antar guru terhadap produktivitas kerja guru SMA di lingkungan Yayasan Ardhya Garini. Penelitian ini terdiri dari dua variabel, yaitu variabel bebas (X) kolaborasi dan variabel terikat (Y) produktivitas kerja guru. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan metode *ex post facto*. Populasi penelitian ini adalah guru SMA yang ada di lingkungan Yayasan Ardhya Garini. Teknik pengambilan sampel adalah *simple random sampling* dengan didapatkan sebanyak 83 guru yang akan dijadikan sampel penelitian. Pengumpulan data dengan cara penyebaran kuesioner untuk variabel X (kolaborasi) dan variabel Y (produktivitas kerja guru). Dari penelitian ini didapatkan hasil nilai rata-rata kolaborasi dikategorikan pada kategori sedang dengan skor antara 101-124. Lalu untuk hasil nilai rata-rata produktivitas kerja juga dikategorikan pada kategori sedang dengan skor antara 101-123. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan model analisis regresi linier sederhana dengan perolehan nilai koefisien determinasi sebesar 0,734 atau 73,4% dan hasil uji $t_{hitung} (14,952) > t_{tabel} (1,990)$.

Dari hasil uji hipotesis, maka didapatkan hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh variabel kolaborasi (X) terhadap variabel produktivitas kerja guru (Y).

Kata Kunci: Kolaborasi, Produktivitas Kerja Guru, Guru SMA

The Effect Of Collaboration Between Teachers On The Work Productivity Of High School Teachers At The Ardhya Garini Foundation Environment

(2022)

PEBRI FATHUROHMAN

***Departement Of Educational Management, Faculty Of Education
State University Of Jakarta***

ABSTRACT

This study aims to determine how much influence the collaboration between teacher has on the work productivity of high school teachers in the Ardhya Garini Foundation. This study consists of two variables, namely, the independent variable (X) collaboration and the dependent variable (Y) teacher work productivity. This research uses a quantitative approach and ex post facto method. The population of this study were high school teachers in the Ardhya Garini Foundation. The sampling technique was simple random sampling with 83 teachers being the research sample. Collecting data by distributing questionnaires for the variable X (collaboration) and variable Y (teacher work productivity). From this study, it was found that the average value of collaboration was categorized in the medium category with a score between 101-124. Then for the results of the average value of work productivity is also categorized in the medium category with a score between 101-123. Hypothesis testing was carried out using a simple linear regression analysis model with the acquisition of a coefficient of determination of 0.734 or 73.4% and the results of T test $t_{hitung} (14.952) > t_{table} (1.990)$.

From the results of hypothesis testing, the results of this study indicate that there is an influence of the collaboration variable (X) on the teacher's work productivity variable (Y).

Keywords: Collaboration, Teacher Work Productivity, High School Teachers

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Pebri Fathurohman
NIM : 1103617056
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Kolaborasi Antar Guru Terhadap Produktivitas Kerja Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Oktober 2021- Desember 2021.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 31 Januari 2022
Yang membuat pernyataan



Pebri Fathurohman
1103617056

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Pengaruh Kolaborasi Antar Guru Terhadap Produktivitas Kerja Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini”. Penulisan penelitian ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi pendidikan S1 pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu peneliti. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini peneliti menyampaikan rasa terimakasih dan rasa hormat kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama

proses penyusunan skripsi serta memberikan motivasi kepada peneliti selama melakukan penelitian.

5. Dr. Suryadi, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi serta memberikan motivasi kepada peneliti selama melakukan penelitian.
6. Segenap dosen dan staff program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalankan perkuliahan.
7. Keluarga yang peneliti cintai dan sayangi terutama Ibu, Ayah, Adik, Kakak dan keluarga besar peneliti yang selalu memberikan doa serta dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepala sekolah, guru, dan staff di SMA yang ada di lingkungan Yayasan Ardhya Garini yang dengan senang hati menerima saya untuk melakukan penelitian.
9. Teman seperjuangan skripsi yaitu Fakhri Qobus dan Fairuz Mumtaza Afif yang selalu menemani peneliti untuk mencari referensi di perpustakaan nasional.
10. Serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2017 khususnya kelas A yang telah bersama berjuang dan telah memberikan dukungan dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari masih begitu banyak kekurangan. Untuk itu diharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar dapat dijadikan sebagai bahan perbaikan.

Jakarta, Januari 2022

Peneliti

Pebri Fathurohman



DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI | ii |
| ABSTRAK | iii |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Identifikasi Masalah..... | 15 |
| C. Pembatasan Masalah | 16 |
| D. Rumusan Masalah | 16 |
| E. Manfaat Penelitian | 16 |
| BAB II..... | 18 |
| KERANGKA TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN | 18 |
| A. Deskripsi Teoritis..... | 18 |
| 1. Produktivitas Kerja..... | 18 |
| 2. Kolaborasi..... | 34 |
| B. Penelitian yang Relevan | 48 |
| C. Kerangka Berpikir..... | 50 |
| D. Hipotesis Penelitian..... | 54 |
| BAB III..... | 55 |
| METODOLOGI PENELITIAN..... | 55 |

| | |
|---|----|
| A. Tujuan Penelitian | 55 |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian | 55 |
| C. Metode Penelitian | 55 |
| D. Populasi dan Sampel | 56 |
| 1. Populasi | 56 |
| 2. Sampel | 58 |
| E. Teknik Pengumpulan Data | 60 |
| F. Teknik Analisis Data | 66 |
| 1. Uji Asumsi Klasik | 66 |
| 2. Analisis Regresi Linier Sederhana | 68 |
| 3. Uji Koefisien Determinasi | 69 |
| G. Hipotesis Statistik | 70 |
| BAB IV | 71 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 71 |
| A. Deskripsi Data | 71 |
| 1. Karakteristik Sampel Penelitian | 71 |
| B. Pengujian Persyaratan Analisis | 81 |
| 1. Uji Normalitas | 81 |
| 2. Uji Homogenitas | 82 |
| 3. Uji Signifikansi Regresi | 83 |
| 4. Uji Linieritas | 83 |
| C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan | 84 |
| 1. Analisis Regresi Linier Sederhana | 84 |
| 2. Koefisien Determinasi | 86 |
| 3. Pembahasan Penelitian | 87 |
| D. Keterbatasan Penelitian | 89 |
| BAB V | 91 |
| KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN | 91 |
| A. Kesimpulan | 91 |
| B. Implikasi | 92 |

| | |
|----------------------------|-----|
| C. Saran | 92 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 95 |
| LAMPIRAN..... | 103 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | 139 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Table 3.1 Data Jumlah Guru SMA di Yayasan Ardhya Garini..... | 57 |
| Table 3.2 Sampel Penelitian Tiap Sekolah | 59 |
| Table 3.3 Kisi-Kisi Instrumen | 62 |
| Table 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia | 72 |
| Table 4.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin | 73 |
| Table 4.3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah | 74 |
| Table 4.4 Distribusi Frekuensi Variabel Kolaborasi..... | 75 |
| Table 4.5 Rata-rata Kolaborasi pada Guru di Yayasan Ardhya Garini..... | 77 |
| Table 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas kerja guru | 78 |
| Table 4.7 Rata-rata Produktivitas Kerja Guru di Yayasan Ardhya Garini..... | 80 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir..... | 53 |
| Gambar 4.1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia | 72 |
| Gambar 4.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin | 73 |
| Gambar 4.3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah | 74 |
| Gambar 4.4 Histogram Distribusi Frekuensi Variabel Kolaborasi | 76 |
| Gambar 4.5 Histogram Disribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja | 79 |
| Gambar 4.6 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS 20 | 81 |
| Gambar 4.7 Hasil Uji Homogenitas Levene | 82 |
| Gambar 4.8 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS 20 | 83 |
| Gambar 4.9 Hasil Uji Linieritas Variabel X dan Y dengan SPSS 20 | 84 |
| Gambar 4.10 Hasil Analisis Linier Sederhana dengan SPSS 20 | 85 |
| Gambar 4.11 Hasil Koefisien Determinasi | 87 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian (Gform) | 103 |
| Lampiran 2 Uji Validitas dan Reliabilitas Kolaborasi | 118 |
| Lampiran 3 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Produktivitas Kerja | 119 |
| Lampiran 4 Data Responden Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini | 120 |
| Lampiran 5 Data Responden Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini berdasarkan usia | 122 |
| Lampiran 6 Data Responden Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini berdasarkan jenis kelamin | 123 |
| Lampiran 7 Data Responden Guru SMA di Lingkungan Yayasan Ardhya Garini berdasarkan asal sekolah | 124 |
| Lampiran 8 Skor Hasil Penelitian Variabel Kolaborasi (X) | 125 |
| Lampiran 9 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel Kolaborasi (X) | 126 |
| Lampiran 10 Skor Hasil Penelitian Variabel Produktivitas Kerja Guru (Y) .. | 127 |
| Lampiran 11 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel Produktivitas Kerja Guru (Y) | 128 |
| Lampiran 12 Distribusi Frekuensi Variabel Kolaborasi (X) | 129 |
| Lampiran 13 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja Guru (Y) | 130 |
| Lampiran 14 Tabel Hitung Uji Normalitas | 131 |
| Lampiran 15 Tabel Hitung Uji Homogenitas | 132 |
| Lampiran 16 Tabel Hasil Uji Linieritas | 133 |
| Lampiran 17 Tabel Hasil Uji Hipotesis | 134 |
| Lampiran 18 Surat Izin Penelitian di SMA Angkasa 1 | 135 |
| Lampiran 19 Surat Izin Penelitian di SMA Angkasa 2 | 136 |
| Lampiran 20 Surat Keterangan Penelitian di SMA Angkasa 1 | 137 |
| Lampiran 21 Surat Keterangan Penelitian di SMA Angkasa 2 | 138 |