

ABSTRAK

Velly Mubarak. **Pengaruh Kepemimpinan Sekolah (*School Leadership*) dan Motivasi terhadap Kinerja (*Citizenship Behavior*) : Studi Kausal terhadap Guru Biologi SMA di Kota Bekasi.** Dibawah bimbingan Prof. Dr. I Made Putrawan dan Dr. Supriyatin, M.Si.

Pembangunan suatu negara akan mencapai keberhasilan ketika mampu mengelola sumber daya manusia secara handal dan bermutu. Salah satunya dari sektor Pendidikan yang merupakan faktor penentu kualitas Pendidikan yaitu guru. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya pengaruh langsung antara kepemimpinan sekolah terhadap *citizenship behavior* melalui motivasi. Penelitian ini menggunakan 95 guru di Bekasi Kota sebagai sampel yang dipilih secara acak. Dalam hal ini terdapat tiga instrumen yang dikembangkan untuk mengukur variabel tersebut. Variabel kepemimpinan sekolah memiliki reliabilitas 0,872, variabel *citizenship behavior* memiliki reliabilitas 0,985 dan variabel motivasi memiliki reliabilitas 0,954. Data telah di analisis dengan analisis jalur yaitu menunjukkan bahwa Kepemimpinan sekolah berpengaruh secara langsung terhadap kinerja/*citizenship behavior*, Kepemimpinan sekolah berpengaruh tidak langsung terhadap kinerja/*citizenship behavior* melalui motivasi. Berdasarkan temuan tersebut dapat disimpulkan bahwa apabila ingin meminimalkan varians – varians yang terjadi pada *citizenship behavior* (CB) perlu dipertimbangkan faktor – faktor varians dalam penelitian kepemimpinan sekolah dan hanya kepala sekolah yang perlu dipertimbangkan untuk diberdayakan dalam manajemen (*well managed*) secara berkelanjutan agar varians kedua faktor tersebut juga menjadi minimal.

Kata Kunci : *citizenship behavior*, Kepemimpinan sekolah, regresi & korelasi dan *path analysis*