

**PENGARUH KINERJA MANAJEMEN
TERHADAP *GOOD PUBLIC GOVERNANCE*
PERGURUAN TINGGI DI JAWA TENGAH**

David Alkhabib Ardinda

1706620014



Intelligentia - Dignitas

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

***THE INFLUENCE OF MANAGEMENT
PERFORMANCE TOWARDS GOOD PUBLIC GOVERNANCE
UNIVERSITIES IN CENTRAL JAVA***

David Alkhabib Ardinda

1706620014



Intelligentia - Dignitas

***This Thesis Is Compiled As One Of The Requirements To Obtain Bachelor
Degree Of Accounting***

MAJOR OF ACCOUNTING

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : David Alkhabib
NIM : 1706620014
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis /Akuntansi
Alamat email : davidalkhabib@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kinerja Manajemen terhadap *Good Public Governance (GPG)* Perguruan Tinggi di Jawa Tengah.....

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Januari 2025

Penulis




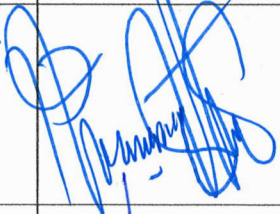

(David Alkhabib)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**



Prof. Dr Mohamad Rizan, S.E., M.M.
NIP. 19720627 200604 1 001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Tri Hesti Utamingtyas, S.E., M. SA. NIP. 19760107 200112 2 001 (Ketua Penguji)		24.01.2025
2	Dr. Etty Gurendrawati, M.Si., Ak. NIP. 19680314 199203 2 002 (Penguji Ahli)		13.12.2024
3	Dr. Muhammad Yusuf, S.E., M.M. NIP. 19890620 202012 1 006 (Penguji Ahli)		23.12.2024
4	Petrolis Nusa Perdana, S.E., M. Acc, Ak. NIP. 19800320 201404 1 001 (Pembimbing 1)		20.01.2025
5	Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak. NIP. 19880928 201903 2 020 (Pembimbing 2)		21.01.2025

Nama : David Alkhabib
No. Registrasi : 1706620014
Program Studi : S1 Akuntansi
Tanggal Lulus : 25.10.2024

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : David Alkhabib Ardinda
TTL : Jakarta, 08 Mei 2002
Jurusan /Fakultas : SI Akuntansi /Ekonomi Dan Bisnis
Universitas : Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Proposal skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lain.
2. Proposal skripsi ini belum pernah di publikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta. 18 Juni 2024



David Alkhabib Ardinda
NIM: 1706620014

ABSTRAK

David Alkhabib, 1706620014, Pengaruh Kinerja Manajemen Terhadap Good Public Governance (GPG) Perguruan Tinggi Di Jawa Tengah. Jakarta: Program Studi SI Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk menguji, menganalisis, dan memperoleh bukti empiris mengenai pengaruh pelayanan akademik, kepatuhan regulasi, dan alokasi dana sebagai bagian dari kinerja manajemen terhadap Good Public Governance (GPG) perguruan tinggi di Jawa Tengah. Populasi penelitian mencakup top 40 perguruan tinggi di Jawa Tengah menurut 2024 university ranking, yang dipilih karena telah mengelola operasional dan keuangannya dengan baik serta mendapatkan kepercayaan dari stakeholder, sesuai konsep GPG. Penelitian ini menambahkan tiga lembaga pemerintah dan satu pimpinan wilayah. Sampel penelitian dipilih menggunakan teknik purposive sampling dengan kriteria lembaga yang menyediakan informasi publik, memiliki badan pengawas internal, dan melakukan pemeriksaan laporan keuangan. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif, meliputi analisis statistik deskriptif dan analisis statistik inferensial menggunakan SmartPLS 4.0. Analisis ini mencakup evaluation of measurement model dan evaluation of structural model.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelayanan akademik dan alokasi dana berpengaruh terhadap Good Public Governance (GPG) perguruan tinggi, sementara kepatuhan regulasi tidak menunjukkan pengaruh secara statistik. Namun, kepatuhan regulasi tetap penting dalam membangun kepercayaan dan integritas institusi. Penelitian ini menggarisbawahi pentingnya kinerja manajemen, khususnya dalam hal pelayanan akademik dan alokasi dana, untuk meningkatkan GPG perguruan tinggi di Jawa Tengah. Untuk penelitian selanjutnya, disarankan memperluas sampel ke wilayah lain di luar Jawa Tengah dan menambahkan variabel lain, seperti teknologi informasi dan inovasi pendidikan, yang dapat memengaruhi GPG. Mengingat penelitian ini masih menemukan bahwa 28,7% variasi dalam GPG dipengaruhi oleh faktor lain. Penelitian ini juga dapat memberikan gambaran penting bagi manajemen perguruan tinggi dalam meningkatkan tata kelola publik yang baik.

Kata Kunci: Pelayanan Akademik, Kepatuhan Regulasi, Alokasi Dana, Good Public Governance (GPG), dan Perguruan Tinggi.

ABSTRACT

David Alkhabib, 1706620014, The Influence Of Management Performance Towards Good Public Governance Universities In Central Java. Jakarta: Major of Accounting, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta.

This study aims to test, analyze, and obtain empirical evidence regarding the influence of academic services, regulatory compliance, and fund allocation as part of management performance on Good Public Governance (GPG) of universities in Central Java. The research population includes the top 40 universities in Central Java according to the 2024 university ranking, which was selected because it has managed its operations and finances well and gained the trust of stakeholders, according to the concept of Good Public Governance (GPG). This study added three government agencies and one regional leader. The research sample was selected using a purposive sampling technique with the criteria of an institution that provides public information, has an internal supervisory body, and conducts financial statement examinations. The research methods used are quantitative, including descriptive statistical analysis and inferential statistical analysis using SmartPLS 4.0. This analysis includes the evaluation of measurement model and evaluation of structural model.

The research results show that academic services and allocation of funds have a measurable effect on Good Public Governance (GPG) in higher education institutions, while regulatory compliance does not have a measurable influence. However, regulatory compliance remains crucial for building institutional trust and integrity. This study highlights the importance of management performance, particularly in terms of academic services and fund allocation, in improving GPG at higher education institutions in Central Java. Future research is recommended to expand the sample to regions beyond Central Java and to include additional variables such as information technology and educational innovation that may influence GPG. Considering that this study found 28.7% of the variation in GPG is influenced by other factors, this research can also provide valuable insights for higher education management in enhancing good public governance.

Keywords: *Academic Services, Regulatory Compliance, Fund Allocation, Good Public Governance (GPG), and universities.*

KATA PENGANTAR

Terima kasih dan puji serta rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas nikmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kinerja Manajemen Terhadap *Good Public Governance (GPG)* Perguruan Tinggi Di Jawa Tengah”. Skripsi ini merupakan hasil akhir penulis, yang dibuat untuk memenuhi syarat kelulusan dan mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, dan nasihat dari seluruh pihak yang membantu secara moril maupun materil, khususnya civitas academica FE UNJ. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr Mohamad Rizan, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Petrolis Nusa Perdana, S.E., M.Acc. Ak., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membimbing penulis dengan penuh kesabarannya.
4. Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan perhatian dan menuntun penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Orang tua penulis, yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan penuh baik secara lisan maupun tindakan kepada penulis untuk dapat dan sesegera mungkin menyelesaikan skripsi ini.
6. Nur Hidayah Dwi Arum Mandaningsih, yang selalu memberikan dukungan kepada penulis dan selalu meyakinkan penulis bahwa skripsi ini dapat diselesaikan.
7. Muhammad Adril Alfahrezy, yang telah menemani penulis dalam pengumpulan data di daerah Jawa Tengah menggunakan sepeda motor, sehingga penulis dapat segera menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman mahasiswa program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang selalu membantu dan juga memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis sadar dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis memohon maaf dan mengharapkan berbagai masukan yang berkaitan dengan isi skripsi ini agar penulis dapat menjadi lebih baik ke depannya. Semoga skripsi ini memberikan manfaat dan menambah wawasan, tidak hanya bagi penulis, tetapi juga bagi pihak lain yang membacanya.

Jakarta, 25 November 2024

Penulis



David Alkhabib Ardinda
NIM: 1706620014

LEMBAR PERSEMBAHAN

“Ini Belum Separuhnya, Biasa Saja, Kamu Tak Apa” - Baskara Putra

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Skripsi ini saya persembahkan kepada keluarga, terutama kedua orang tua, kakak perempuan, adik perempuan, dan adik laki-laki, yang selalu menjadi tempat saya berbagi cerita. Mereka menciptakan suasana penuh kehangatan, canda tawa, dan dukungan tanpa tekanan, yang membuat setiap langkah terasa lebih ringan. Juga untuk teman saya, Muhammad Adril, yang dengan setia menemani saya dalam proses pencarian data hingga berkeliling Jawa Tengah. Tidak lupa, kepada seseorang (n.d) yang selalu memberikan dorongan penuh dan mengajarkan bahwa setiap awal perjalanan pasti akan ada akhir perjalanan.

Persembahan ini juga saya dedikasikan kepada kedua dosen pembimbing saya, Bapak Petrolis Nusa Perdana, S.E., M.Acc. Ak., dan Ibu Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak., atas kesigapan, dedikasi, dan arahan yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Terakhir, untuk diriku sendiri: "hmm, Kerja bagus. Lanjutkan. mimpi besar membutuhkan usaha besar."

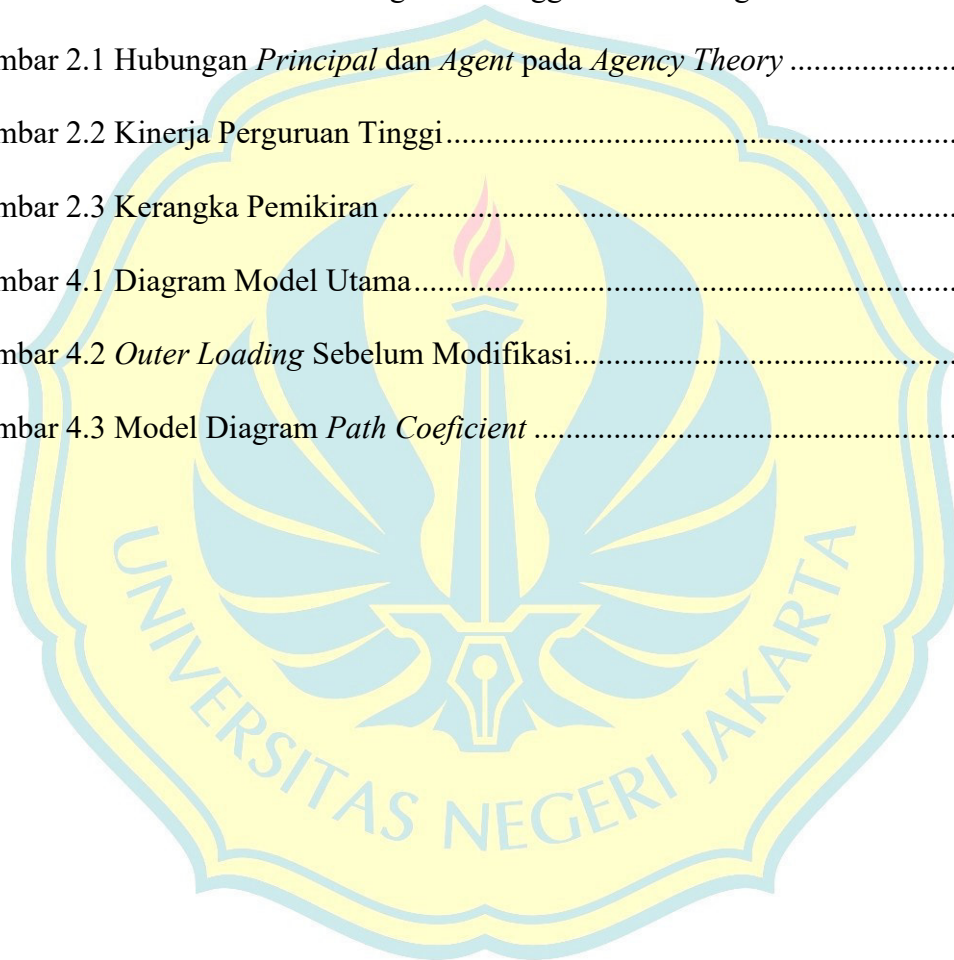
DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Teori Pendukung	11
A. <i>Agency Theory</i>	11
B. <i>Stakeholder Theory</i>	13
C. <i>Good Public Governance</i>	15
D. Kinerja Manajemen	24

2.2 Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis	42
A. Penelitian Relevan	42
B. Pengembangan Hipotesis	60
BAB III METODE PENELITIAN	64
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	64
3.2 Desain Penelitian	65
3.3 Populasi dan Sampel	66
3.4 Pengembangan Instrumen	72
A. Variabel Dependen	72
B. Variabel Independen	74
3.5 Teknik Pengumpulan Data	83
3.6 Teknik Analisis Data	84
A. <i>Evaluation of Measurement Model (Outer Model)</i>	87
B. <i>Evaluation of Structural Model (Inner Model)</i>	90
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	94
4.1 Deskripsi Data	94
4.2 Hasil Penelitian	102
4.3 Pembahasan Penelitian	124
BAB V PENUTUP	134
5.1 Kesimpulan	134
5.2 Implikasi	135
5.3 Keterbatasan Penelitian	138
5.4 Rekomendasi	139
DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN	148

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Konsep Perguruan Tinggi.....	6
Gambar 1.2 Hasil Klasterisasi Perguruan Tinggi di Jawa Tengah.....	7
Gambar 2.1 Hubungan <i>Principal</i> dan <i>Agent</i> pada <i>Agency Theory</i>	12
Gambar 2.2 Kinerja Perguruan Tinggi.....	26
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	60
Gambar 4.1 Diagram Model Utama.....	103
Gambar 4.2 <i>Outer Loading</i> Sebelum Modifikasi.....	104
Gambar 4.3 Model Diagram <i>Path Coeficient</i>	114



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1 Kriteria Sampel Penelitian	69
Tabel 3.2 Populasi dan Sampel	70
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumental.....	78
Tabel 4.1 Rincian Penyebaran Kuesioner	95
Tabel 4.2 Klasifikasi Responden.....	96
Tabel 4.3 Status Responden	96
Tabel 4.4 Analisis Statistik Deskriptif	97
Tabel 4.5 <i>Outer Loading</i> Setelah Modifikasi.....	105
Tabel 4.6 Hasil Uji <i>Internal Consistency</i>	106
Tabel 4.7 Hasil Uji Avarage Variance Extracted.....	107
Tabel 4.8 Hasil Uji <i>Cross Loading</i>	107
Tabel 4.9 Uji <i>Fornnel and Larcker Criterion</i>	108
Tabel 4.10 Hasil Uji HTMT.....	109
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Collinearity of Indicator</i>	110
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Outer Weight</i>	111
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>Outer Loading</i>	112
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinear	113
Tabel 4.15 Hasil Uji <i>P-value</i>	116
Tabel 4.16 Hasil Uji <i>Confidence Interval</i>	118

Tabel 4.17 Hasil Uji <i>R-square</i>	119
Tabel 4.18 Hasil Uji <i>F-square</i>	120
Tabel 4.19 Hasil Uji <i>PLSpredict</i>	121
Tabel 4.20 Hasil Uji $Q^2_{predict}$	122
Tabel 4.21 Hasil Uji CV PAT	122
Tabel 4.22 Hasil Uji SRMR.....	123



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Kartu Konsultasi Bimbingan	148
Lampiran 1.2 Kuesioner Penelitian.....	150
Lampiran 1.3 Surat Permohonan Penelitian.....	155
Lampiran 1.4 Surat Jawaban Permohonan Penelitian.....	163
Lampiran 1.5 Dokumentasi Penelitian.....	165
Lampiran 1.6 Tabulasi Data.....	168
Lampiran 1.7 Rincian Jumlah Responden	188
Lampiran 1.8 Statistik Deskriptif.....	191
Lampiran 1.9 Nilai Outer Loading Sebelum Modifikasi	197
Lampiran 1.10 Hasil Uji Simultan	198
Lampiran 1.11 Daftar Riwayat Hidup	199