

SKRIPSI SARJANA TERAPAN

**ANALISIS EFISIENSI KPI LOGISTIK BAHAN BAKU
TERHADAP PRODUKSI MI INSTAN MENGGUNAKAN
METODE *OMAX* DI PT XYZ**



Intelligentia - Dignitas

LINTANG PRIMA PUTRI

1523423068

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN
MANAJEMEN PELABUHAN LOGISTIK MARITIM
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Analisis Efisiensi KPI Logistik Bahan Baku Terhadap Produksi Mi Instan Menggunakan Metode OMAX di PT XYZ
Penyusun : Lintang Prima Putri
NIM : 1523423068
Tanggal Ujian : 17 Januari 2025

Disetujui Oleh:

Pembimbing I,



Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M. Si
NIP.196306041988032001

Pembimbing II,



Dr. Winoto Hadi, M. T
NIP.197102112005011003

Mengetahui,
Koordinator Program Studi
Manajemen Pelabuhan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, M. T
NIP.198010272005011002

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Analisis Efisiensi KPI Logistik Bahan Baku Terhadap
Produksi Mi Instan Menggunakan Metode OMAX di PT
XYZ

Penyusun : Lintang Prima Putri

NIM : 1523423068

Tanggal Ujian : 17 Januari 2025

Disetujui Oleh:

Pembimbing I,



Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M. Si

NIP.196306041988032001

Pembimbing II,



Dr. Winoto Hadi, M. T

NIP.197102112005011003

Pengesahan Panitia Ujian Seminar Proposal Skripsi:

Ketua Penguji



Kencana Verawati, S.T.T, M.M.Tr

NIP.199102252019032011

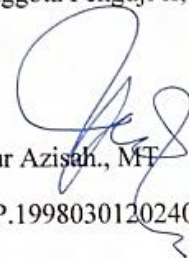
Anggota Penguji I,



Dr. Vivian Karim Ladesi, M.T

NIP.198010272005011002

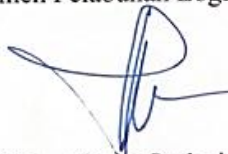
Anggota Penguji II,



Nur Azisah., MT

NIP.199803012024062002

Mengetahui,
Koordinator Program Studi
Manajemen Pelabuhan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, M. T

NIP.198010272005011002

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 23 Januari 2025
Yang membuat pernyataan,



Lintang Prima Putri
1523423068

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Lintang Prima Putri
NIM : 1523423068
Fakultas/Prodi : Teknik/ D4 Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim
Alamat email : lintangpp14@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Efisiensi KPI Logistik Bahan Baku Terhadap Produksi Mi Instan Menggunakan Metode OMAX di PT XYZ

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 10 Februari 2025

Penulis

(Lintang Prima Putri)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, kesehatan, dan kesempatan yang diberikan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "**Analisis Efisiensi KPI Logistik Bahan Baku Terhadap Produksi Mi Instan Menggunakan Metode OMAX di PT XYZ**" Skripsi ini merupakan salah satu syarat akademik dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim, Universitas Negeri Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa atas nikmat dan rahmat yang senantiasa menyertai proses penulisan skripsi ini.
2. Bapak Vivian Karim Ladesi, ST., MT., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim, atas bimbingan dan saran yang berharga.
3. Ibu Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M.Si., dan Bapak Winoto Hadi, ST., MT., sebagai dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, serta dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Mbak Fanny selaku administrasi Program Studi Manajemen Pelabuhan Logistik Maritim yang telah membantu proses dalam membuat surat-surat permohonan pelaksanaan Skripsi, sehingga persyaratan dapat terpenuhi dan dapat terlaksana.
5. Kedua orang tua serta keluarga saya, yang selalu memberikan dukungan moral dan material dengan penuh kesabaran dan cinta.
6. Seluruh dosen di Program Studi Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim, yang telah membagikan ilmu dan pengalamannya selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Karyawan di PT XYZ yang terlibat dalam membantu skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan di angkatan 2023 Program Studi Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim, yang selalu mendukung satu sama lain selama proses penyusunan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, baik dari segi materi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, saya sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan ke depan, dan semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Jakarta, 23 Januari 2025



Lintang Prima Putri

NIM: 1523423068



ABSTRAK

Industri Fast-Moving Consumer Goods (FMCG) memiliki peran strategis dalam perekonomian Indonesia, dengan PT. XYZ sebagai salah satu produsen utama mi instan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja logistik bahan baku di PT. XYZ menggunakan metode *Objective Matrix (OMAX)* selama satu tahun terakhir. Hasil analisis menunjukkan variasi signifikan pada indeks kinerja pemasok yang memengaruhi efisiensi logistik dan produksi. Pada kategori bumbu, FID Cikampek mengalami peningkatan indeks kinerja sebesar 332,4%, dari 0,34 menjadi 1,47, dengan kenaikan produksi sebesar 339,4% menjadi 6.002.500 unit. FID Semarang juga meningkat 77,6%, dari 0,58 menjadi 1,03, dengan kenaikan produksi sebesar 80,5% menjadi 4.205.833 unit. Sebaliknya, FID Surabaya mengalami penurunan indeks dari 0,46 menjadi -1,86. Pada kategori minyak bumbu dan sayur, FID Cikampek menunjukkan kinerja stabil dengan indeks positif (0,68 dan 0,66), meskipun produksi turun sebesar 1,3%. Namun, pada kategori kemasan, supplier Cikupa dan Cikampek mengalami penurunan indeks masing-masing sebesar 51,1% dan 27,4%, yang berdampak pada penurunan produksi sebesar 553.667 unit dan 539.000 unit. Secara keseluruhan, peningkatan indeks kinerja pemasok berdampak positif pada efisiensi produksi di beberapa kategori, tetapi penurunan kinerja pemasok tertentu mengindikasikan perlunya peningkatan konsistensi kinerja untuk mendukung rantai pasok yang optimal. Penelitian ini memberikan rekomendasi strategis bagi PT. XYZ dalam meningkatkan efisiensi logistik dan menjaga daya saing di pasar global.

Kata Kunci: Bahan Baku, Efisiensi Logistik, *Fast-Moving Consumer Goods (FMCG)*, Indeks Kinerja, Metode *Objective Matrix (OMAX)*.

ABSTRACT

The Fast-Moving Consumer Goods (FMCG) industry has a strategic role in the Indonesian economy, with PT XYZ as one of the main producers of instant noodles. This study aims to analyze the logistics performance of raw materials at PT XYZ using the Objective Matrix (OMAX) method for the past year. The analysis results show significant variations in supplier performance indices that affect logistics and production efficiency. In the seasoning category, Food Ingredient Division (FID) Cikampek experienced a 332.4% increase in performance index, from 0.34 to 1.47, with a 339.4% increase in production to 6,002,500 units. Semarang's FID also increased by 77.6%, from 0.58 to 1.03, with a production increase of 80.5% to 4,205,833 units. In contrast, Surabaya's FID decreased from 0.46 to -1.86. In the seasoning and vegetable oil category, FID Cikampek showed stable performance with positive indices (0.68 and 0.66), although production fell by 1.3%. However, in the packaging category, suppliers Cikupa and Cikampek experienced a decrease in their index of 51.1% and 27.4% respectively, which resulted in a decrease in production of 553,667 units and 539,000 units. Overall, the increase in supplier performance index had a positive impact on production efficiency in some categories, but the decline in performance of certain suppliers indicates the need for improved performance consistency to support an optimized supply chain. This research provides strategic recommendations for PT XYZ in improving logistics efficiency and maintaining competitiveness in the global market.

Keywords: Raw Materials, Logistics Efficiency, Fast-Moving Consumer Goods (FMCG), Performance Index, Objective Matrix Method (OMAX).

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	5
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1. Efisiensi	7
2.1.2. <i>Key Performance Indicators (KPI)</i>	8
2.1.2. Logistik	9
2.1.4. Produksi	11

2.2 Penelitian Yang Relevan.....	15
2.3 Kerangka Pemikiran	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	19
3.1 Tempat Waktu dan Subjek Penelitian	19
3.1.1. Tempat Penelitian	19
3.1.2. Waktu Penelitian.....	19
3.1.3. Subjek Penelitian	19
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	19
3.2.1. Populasi.....	19
3.2.2. Sampel	19
3.3 Definisi Operasional.....	22
3.4 Metode, Rancangan dan Prosedur Penelitian	23
3.4.1. Metode	23
3.4.2. Rancangan.....	23
3.4.3. Prosedur penelitian	23
3.5 Instrumen Penelitian.....	26
3.6 Teknik pengumpulan data	27
BAB IV PEMBAHASAN.....	28
4.1 Pengukuran efisiensi KPI Logistik menggunakan metode OMAX	28
4.2 Dampak Perhitungan KPI Logistik Bahan Baku terhadap produksi	45
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Kesimpulan.....	50
5.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN.....	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Evaluasi KPI Logistik Bahan Baku 2024.....	2
Tabel 1. 2 Kriteria Nilai	3
Tabel 2. 1 Penelitian Relevan.....	15
Tabel 3. 1 Sampel Penelitian.....	20
Tabel 4. 1 Data Evaluasi KPI Logistik Bahan Baku 2024.....	28
Tabel 4. 2 Bobot KPI	30
Tabel 4. 3 Rata-Rata QR.....	31
Tabel 4. 4 Standar Deviasi DR.....	32
Tabel 4. 5 Standarisasi Nilai QR.....	33
Tabel 4. 6 Rata-Rata DR	35
Tabel 4. 7 Standar Deviasi DR.....	36
Tabel 4. 8 Standarisasi Nilai DR.....	37
Tabel 4. 9 Hasil Indeks Kinerja.....	40
Tabel 4. 10 Efisiensi KPI Logistik Bahan Baku	42
Tabel 4. 11 Data Produksi Mi Instan 2024	45
Tabel 4. 12 Produksi Aktual 2024.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses Produksi Mi Instan.....	13
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	18
Gambar 4. 1 Grafik Indeks Kinerja KPI Logistik Bahan Baku 2024.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Konsultasi Dosen Pembimbing 1.....	55
Lampiran 2 Lanjutan Lembar Konsultasi Dosen Pembimbing 1.....	56
Lampiran 3 Lembar Konsultasi Dosen Pembimbing 2.....	57
Lampiran 4 Lanjutan Lembar Konsultasi Dosen Pembimbing 2.....	58
Lampiran 5 Hasil Wawancara.....	59
Lampiran 6 Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing.....	60
Lampiran 7 Lembar Persetujuan Perbaikan Skripsi.....	61
Lampiran 8 Lembar Catatan Perbaikan Dosen Pembimbing 1.....	62
Lampiran 9 Lembar Catatan Perbaikan Dosen Pembimbing 2.....	63
Lampiran 10 Lembar Catatan Perbaikan Ketua Penguji.....	64
Lampiran 11 Lembar Catatan Perbaikan Dosen Penguji I.....	65
Lampiran 12 Lembar Catatan Perbaikan Dosen Penguji II.....	66
Lampiran 13 Lembar Hasil Turnitin.....	67
Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup.....	68