

SKRIPSI SARJANA TERAPAN

**ANALISIS PROSES PELAKSANAAN PERJANJIAN *CHARTER*
KAPAL *GENERAL CARGO* BERDASARKAN PERJALANAN
(*VOYAGE CHARTER*) DI DIVISI USAHA ANGKUTAN
BARANG KOMERSIAL DAN PENUNJANG PT PELNI
(PERSERO)**



AISYAH UMMI SYARIFAH

1511520060

PROGRAM STUDI

MANAJEMEN PELABUHAN DAN LOGISTIK MARITIM

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : ANALISIS PROSES PELAKSANAAN
PERJANJIAN CHARTER KAPAL GENERAL
CARGO BERDASARKAN PERJALANAN
(*VOYAGE CHARTER*) DI DIVISI USAHA
ANGKUTAN BARANG KOMERSIAL DAN
PENUNJANG PT PELNI (PERSERO)

Penyusun : Aisyah Ummi Syarifah

NIM : 1511520060

Tanggal Ujian : 23 Januari 2025

Disetujui oleh:

Pembimbing I,



Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M.Si.
NIP. 196306041988032001

Pembimbing II,



Kencana Verawati, S.S.T., M.M.T.r
NIP. 199102252019032011

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Sarjana Terapan
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : ANALISIS PROSES PELAKSANAAN PERJANJIAN
CHARTER KAPAL GENERAL CARGO BERDASARKAN
PERJALANAN (*VOYAGE CHARTER*) DI DIVISI USAHA
BARANG KOMERSIAL DAN PENUNJANG PT PELNI
(PERSERO)

Penyusun : Aisyah Ummi Syarifah

NIM : 1511520060

Disetujui Oleh:

Pembimbing I,



Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M.SI
NIP. 196306041988032001

Pembimbing II,



Kencana Verawati, S.S.T., M.M.Tr
NIP. 199102252019032011

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi Sarjana Terapan :

Ketua Penguji,



Vivian Karim Ladesi, ST, MT
NIP. 198010271005011002

Anggota Penguji I



Dr. Winoto Hadi, ST., MT.
NIP. 197102112005011003

Anggota Penguji II



Nur Azisah., ST., MT
NIP. 199803012024062002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen-Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, ST, MT
NIP. 198010271005011002

LEMBAR PERNYATAAN

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi Sarjana Terapan ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi Sarjana Terapan ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 23 Januari 2025

Yang membuat pernyataan



Aisyah Ummi Syarifah

No. Reg. 1511520060



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aisyah Ummi Syarifah
NIM : 1511520060
Fakultas/Prodi : Teknik / Manajemen Pelabuhan Dan Logistik Maritim
Alamat email : aisyahsyarifah2001@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

“Analisis Proses Pelaksanaan Perjanjian *Charter* Kapal *General Cargo* Berdasarkan Perjalanan (*Voyage Charter*) di Divisi Usaha Angkutan Barang Komersial dan Penunjang PT PELNI (Persero)”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 Februari 2025

Penulis

(Aisyah Ummi Syarifah)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, untuk itu penulis menulis, “ANALISIS PROSES PELAKSANAAN PERJANJIAN *CHARTER* KAPAL *GENERAL CARGO* BERDASARKAN PERJALANAN (*VOYAGE CHARTER*) PADA DIVISI USAHA BARANG KOMERSIAL DAN PENUNJANG DI PT PELNI (PERSERO).

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dosen pembimbing ibu Prof. Dr. Henita Rahmayanti, M. Si. Dan ibu Kencana Verawati, S.S.T.,M.M.Tr yang telah memberi arahan, masukan kepada penulis, serta telah meluangkan waktunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Manajemen Pelabuhan & Logistik Maritim Universitas Negeri Jakarta, Bapak Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T. yang selalu memberi motivasi kepada penulis.
3. Seluruh dosen dan dosen praktisi Program Studi Sarjana Terapan Manajemen Pelabuhan & Logistik Maritim yang telah memberikan banyak tambahan pengetahuan dan kerelaan membagi ilmunya kepada penulis.
4. Kedua orang tua serta saudari kandung, Siti Lutfah yang sangat dicintai, yang selalu memanjatkan doa, kasih sayang, perhatian, motivasi serta dukungan dan dorongan kepada penulis.
5. Teruntuk orang yang penulis sayangi Syahadat Putra, yang dengan setia dan sabar menemani penulis serta memberi semangat sampai akhirnya skripsi inipun selesai.
6. Seluruh teman-teman dan sahabat yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam penyelesaian laporan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang.

Jakarta, 23 Januari 2025



Aisyah Umami Syarifah

NIM. 1511520060

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis proses pelaksanaan kontrak penyewaan kapal *general cargo* berdasarkan *Voyage charter* pada Divisi Usaha Angkutan Barang Komersial dan Penunjang PT PELNI (Persero). PT PELNI, perusahaan pelayaran nasional, memainkan peran strategis dalam mendukung transportasi kargo di kepulauan Indonesia. Penelitian ini mengadopsi pendekatan deskriptif kualitatif untuk mengumpulkan data melalui observasi, wawancara dan analisis dokumen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan perjanjian *Voyage charter* melibatkan beberapa tahapan, termasuk perencanaan, pengoperasian kapal, serta monitoring dan evaluasi perjalanan, faktor – faktor kendala yang mempengaruhi pelaksanaan perjanjian mencakup kondisi cuaca, keterbatasan infrastruktur pelabuhan, dan koordinasi antar pihak terkait. Penelitian ini juga mengidentifikasi strategi yang dapat diterapkan untuk mengoptimalkan proses pelaksanaan, seperti peningkatan efisiensi pengelolaan dokumen, perencanaan yang lebih terstruktur, dan penguatan kerja sama dengan pihak mitra. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan strategi operasional dan manajemen PT. PELNI (Persero), sekaligus memberikan wawasan bagi industri pelayaran dalam pelaksanaan perjanjian *charter* kapal *general cargo* yang lebih efektif dan efisien.

Kata kunci: *Perjanjian Charter Kapal, Voyage Charter, Transportasi Kargo*

ABSTRACT

The purpose of this study is to analyze the process of implementing a general cargo ship charter contract based on Voyage charters at the Commercial and Supporting Goods Transport Business Division of PT PELNI (Persero). PT PELNI, a national shipping company, plays a strategic role in supporting cargo transportation in the Indonesian archipelago. This research adopts a descriptive qualitative approach to collect data through observation, interviews and document analysis. The results show that the implementation of the Voyage charter agreement involves several stages, including planning, ship operation, and monitoring and evaluation of the Voyage, constraining factors that affect the implementation of the agreement include weather conditions, limited port infrastructure, and coordination between related parties. This research also identifies strategies that can be applied to optimize the implementation process, such as improving the efficiency of document management, more structured planning, and strengthening cooperation with partners. This research is expected to contribute to the development of operational and management strategies of PT PELNI (Persero), as well as provide insights for the shipping industry in implementing more effective and efficient general cargo ship charter agreements.

Keywords: *Ship Charter Agreement, Voyage Charter, Cargo Transportation*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	3
BAB II KAJIAN PUSTAKA	5
2.1. Landasan Teori	5
2.1.1. Analisis.....	5
2.1.2. Kapal <i>Cargo</i>	5
2.1.3. <i>Charter</i> kapal	8
2.1.4. <i>Voyage Charter</i>	11
2.1.5. Hal – Hal Yang Tertulis Dalam Perjanjian <i>Charter</i> (Surat Perjanjian Angkutan Laut)	14
2.1.6. Pengertian Metode Kualitatif.....	14
2.2. Penelitian Relevan	15
2.3. Kerangka Pemikiran	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	20
3.1. Tempat, dan Waktu Penelitian	20
3.2. Bahan dan Materi Penelitian	20
3.3. Metode Penelitian.....	21

3.4. Rancangan Penelitian	22
3.5. Pengumpulan Data	23
3.6. Teknik Analisis Data.....	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	27
4.1. Hasil Penelitian.....	27
4.1.1. Layanan <i>Charter</i> Kapal <i>General cargo</i> di PT. PELNI	27
4.1.2. Proses Pelaksanaan Perjanjian <i>Charter</i> Kapal <i>General cargo</i> Berdasarkan Perjalanan (<i>Voyage Charter</i>).....	29
4.1.3. Prosedur <i>Charter In</i> Kapal.....	32
4.1.4. Prosedur <i>Charter Out</i> Kapal	36
4.1.5. Ketentuan dan Syarat dalam <i>Voyage Charter</i>	42
4.2. Pembahasan	45
4.2.1. Analisis Faktor Kendala Yang Terjadi Pada Saat Pelaksaaan <i>Voyage</i> <i>Charter</i>	45
4.2.2. Perubahan Pelabuhan Tujuan.....	48
4.2.3. <i>Shipping Instruction</i>	52
4.3. Usaha Yang Dilakukan Untuk Mengoptimalkan Kendala Yang Biasa Terjadi Pada Saat Pelaksanaan <i>Charter</i> Kapal Berdasarkan Perjalanan (<i>Voyage</i> <i>Charter</i>).....	52
4.3.1. Perbandingan dengan Penelitian Sebelumnya	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1. Kesimpulan.....	56
5.2. Saran	56
DAFTAR PUSTAKA.....	58

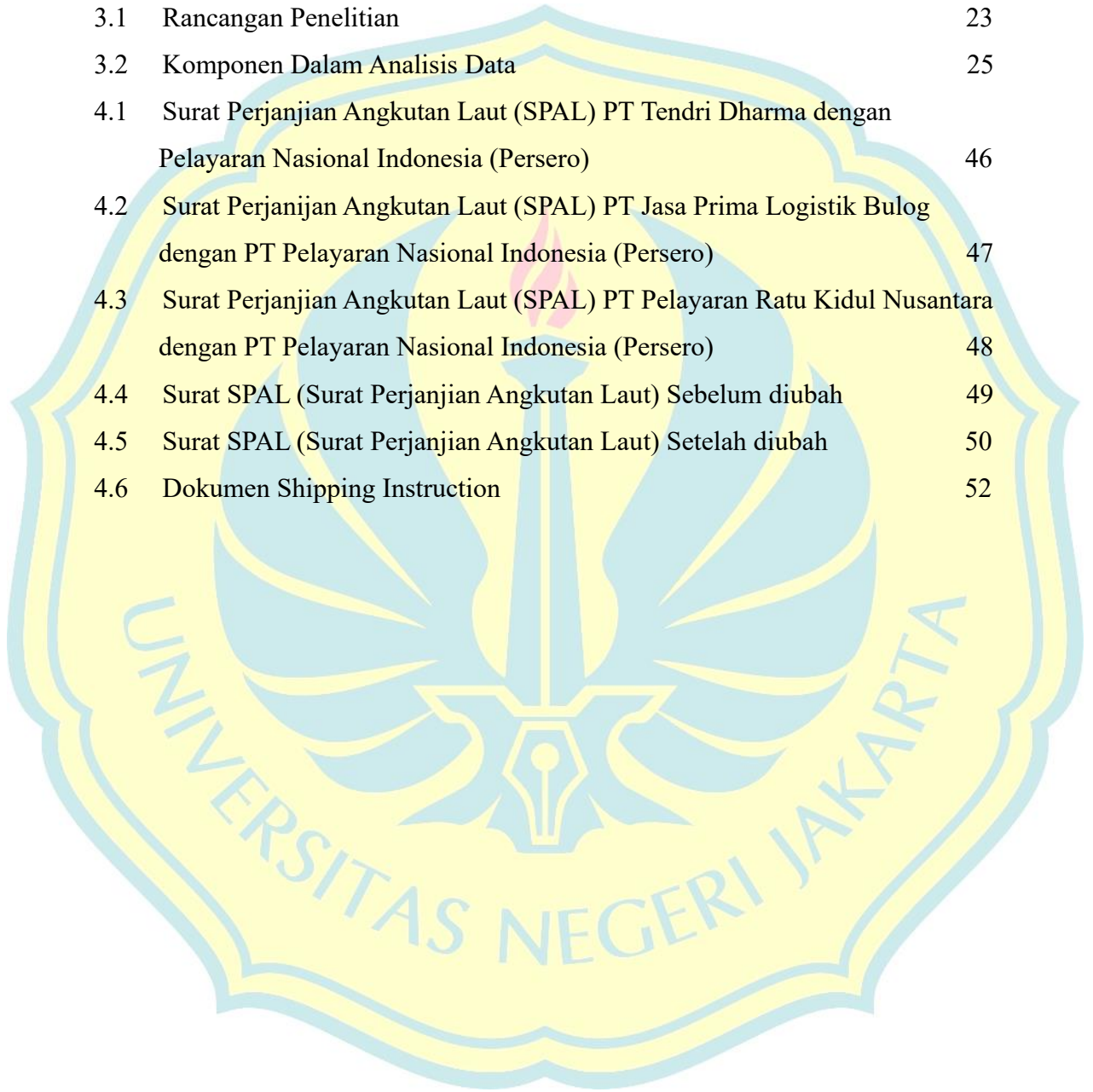
DAFTAR TABEL

No	Judul Tabel	Halaman
2. 1	Penelitian Terdahulu	15
3. 1	Instrumen Penelitian	21
4. 1	<i>List Ship Owner</i> Bekerja Sama dengan PT. PELNI (Persero)	41



DAFTAR GAMBAR

No	Judul Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran	19
3.1	Rancangan Penelitian	23
3.2	Komponen Dalam Analisis Data	25
4.1	Surat Perjanjian Angkutan Laut (SPAL) PT Tendri Dharma dengan Pelayaran Nasional Indonesia (Persero)	46
4.2	Surat Perjanjian Angkutan Laut (SPAL) PT Jasa Prima Logistik Bulog dengan PT Pelayaran Nasional Indonesia (Persero)	47
4.3	Surat Perjanjian Angkutan Laut (SPAL) PT Pelayaran Ratu Kidul Nusantara dengan PT Pelayaran Nasional Indonesia (Persero)	48
4.4	Surat SPAL (Surat Perjanjian Angkutan Laut) Sebelum diubah	49
4.5	Surat SPAL (Surat Perjanjian Angkutan Laut) Setelah diubah	50
4.6	Dokumen Shipping Instruction	52



DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul Lampiran	Halaman
1	Surat Penelitian Skripsi	61
2	Lembar Observasi	62
3	Dokumentasi Observasi	63
4	Transkrip Wawancara	64
5	Daftar Riwayat Hidup	69

