

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM PENDIDIKAN DAN
PELATIHAN *CYBER DEFENCE* DI PUSAT PENDIDIKAN DAN
PELATIHAN TEKNIS DAN FUNGSIONAL PERTAHANAN BADAN
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEMENTERIAN PERTAHANAN
REPUBLIK INDONESIA**



Intelligentia - Dignitas

PROPOSAL SKRIPSI

Oleh:

PRISILIA PRIYANKA

1103620127

MANAJEMEN PENDIDIKAN

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITS NEGERI JAKARTA**

2025

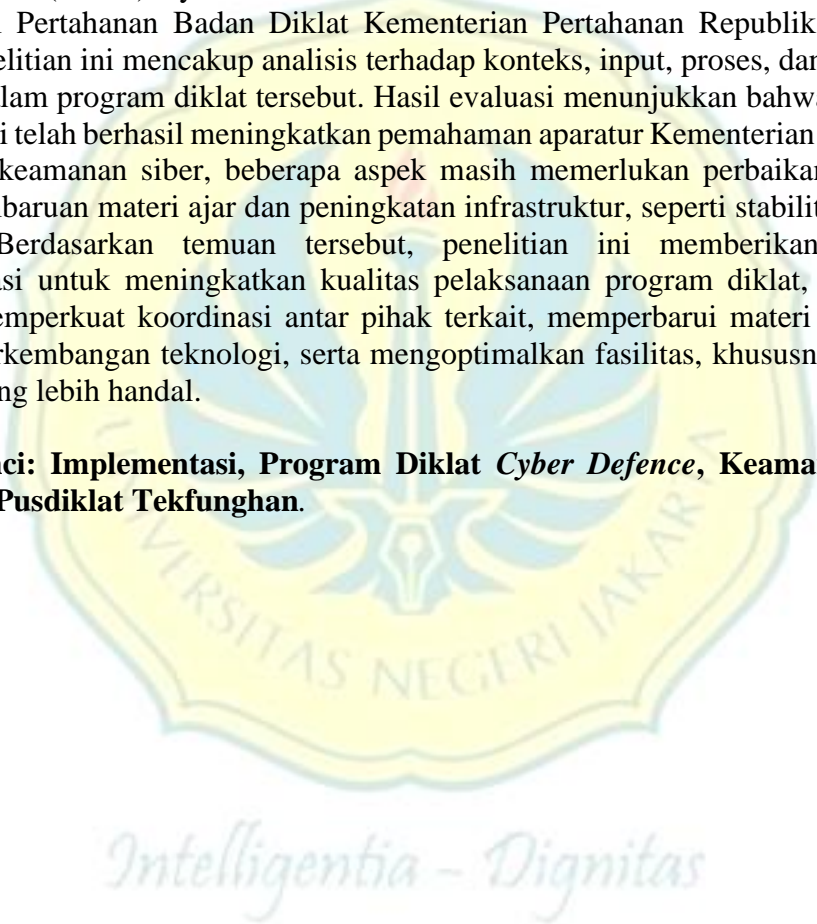
**Evaluasi Implementasi Program Pendidikan dan Pelatihan Cyber Defence di
Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan
Diklat Kementerian Pertahanan Republik Indonesia (2025)**

Prisilia Priyanka

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan Program Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) Cyber Defence di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan Diklat Kementerian Pertahanan Republik Indonesia. Fokus penelitian ini mencakup analisis terhadap konteks, input, proses, dan hasil yang tercapai dalam program diklat tersebut. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa meskipun program ini telah berhasil meningkatkan pemahaman aparaturnya Kementerian Pertahanan mengenai keamanan siber, beberapa aspek masih memerlukan perbaikan, terutama dalam pembaruan materi ajar dan peningkatan infrastruktur, seperti stabilitas jaringan internet. Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini memberikan sejumlah rekomendasi untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan program diklat, antara lain dengan memperkuat koordinasi antar pihak terkait, memperbarui materi ajar sesuai dengan perkembangan teknologi, serta mengoptimalkan fasilitas, khususnya jaringan internet yang lebih handal.

Kata Kunci: Implementasi, Program Diklat *Cyber Defence*, Keamanan Siber, Evaluasi, Pusdiklat Tekfunghan.



**Evaluasi Implementasi Program Pendidikan dan Pelatihan Cyber Defence di
Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan
Diklat Kementerian Pertahanan Republik Indonesia (2025)**

Prisilia Priyanka

ABSTRACT

This study aims to evaluate the implementation of the Cyber Defence Education and Training Program at the Centre for Technical and Functional Defence Education and Training of the Ministry of Defence, Republic of Indonesia. The research focuses on analyzing the context, input, process, and outcomes of the program. The evaluation results indicate that while the program has successfully enhanced the Ministry of Defence staff's understanding of cybersecurity, there are areas that need improvement, particularly in updating teaching materials and improving infrastructure, such as ensuring more stable internet connectivity. Based on these findings, this study provides several recommendations to improve the quality of the training program, including strengthening coordination among relevant parties, updating the curriculum in line with technological advancements, and optimizing facilities, especially with a more reliable internet connection.

Keywords: *Implementation, Cyber Defence Training Program, Cybersecurity, Evaluation, Pusdiklat Tekfunghan.*

Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Evaluasi Implementasi Program Pendidikan dan Pelatihan *Cyber Defence* di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan Diklat Kementerian Pertahanan Republik Indonesia

Nama Mahasiswa : Prisilia Priyanka

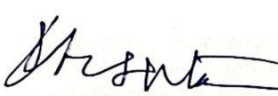

Nomor Registrasi : 1103620127

Program Studi : Manajemen Pendidikan

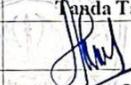

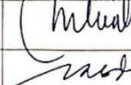
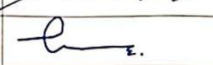


Tanggal Ujian/ Sidang : Selasa, 04 Febuari 2025

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Sugiarto, M.A. Prof. Dr. Eliana Sari, M.Nl.
 NIP. 196309051990021002 NIP. 197007072005012001

PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Dekan FIP)*		20/02 2025
Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D (Wakil Dekan I)**		20/02 2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Program Studi)***		15/02 2025
Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd. (Ketua Sidang/Dosen Penguji 1)****		11/02 2025
Pof. Dr. Masduki, S.H. M.M. (Dosen Penguji 2)****		11/02 2025
Dr. Evitha Soraya, M.Pd. (Dosen Penguji 3)****		4/2 2025

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji Setara Pembimbing dan Koordinator Program Studi

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Prisilia Priyanka
NIM : 1103620127
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan
Alamat email : Prisiliapriyanka30@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul : **Evaluasi Implementasi Program Pendidikan dan Pelatihan Cyber Defence di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan Diklat Kementerian Pertahanan Republik Indonesia**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengclolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 Februari 2025

Penulis

(Prisilia Priyanka)

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Prisilia Priyanka
NIM : 1103620127
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Evaluasi Implementasi Program Pendidikan dan Pelatihan *Cyber Defence* di Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan Diklat Kementerian Pertahanan Republik Indonesia” adalah:

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada Februari 2024 – Desember 2025
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 30 Januari 2025



Yang membuat Pernyataan
Prisilia Priyanka

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala berkat rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul "**Evaluasi Implementasi Program Pendidikan dan Pelatihan *Cyber Defence* di Pusdiklat Tekfunghan Badiklat Kemhan RI**". Proposal skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa proposal skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu, peneliti sangat berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu peneliti selama penulisan proposal skripsi ini. Ucapan terima kasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

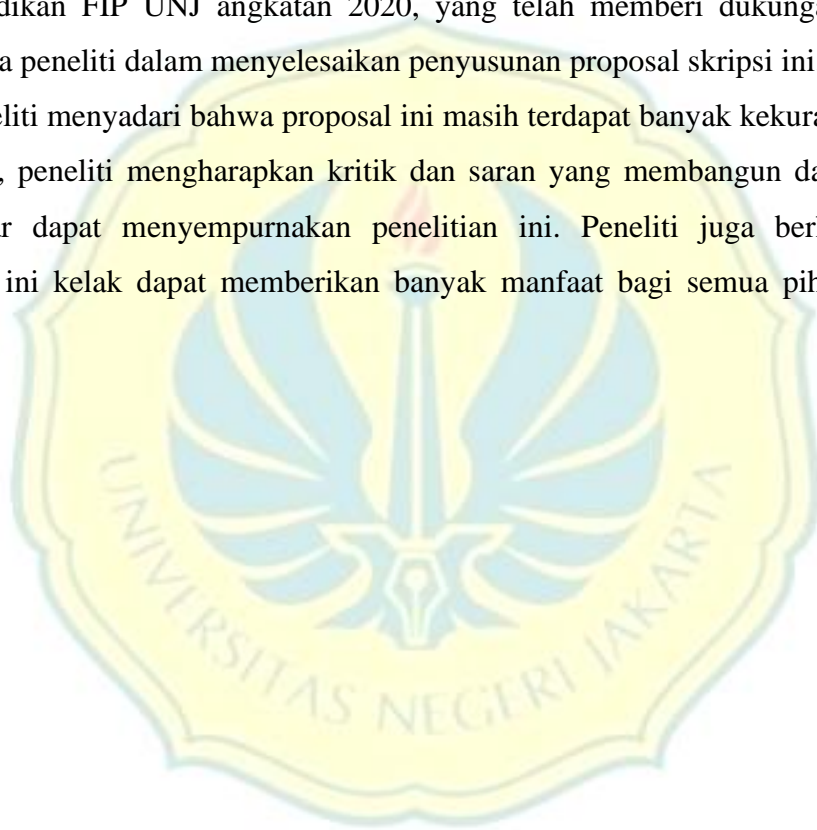
1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi peneliti untuk menyelesaikan proposal ini.
2. Dr. Karta Sasmita, M.Si., Ph.D., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi peneliti untuk menyelesaikan proposal ini.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi peneliti untuk menyelesaikan proposal ini.
4. Dr. Sugiarto, M.A, selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan proposal penelitian ini serta mengajarkan cara beretika dan sikap disiplin.
5. Prof. Dr. Eliana Sari, M.M., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi selama proses penyusunan proposal penelitian ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memberikan bimbingan akademik dan membantu proses administrasi selama masa kuliah peneliti.
7. Ibu Dra. Endang Purwaningsih, M.Si., selaku Kepala Pusat Pendidikan dan Pelatihan Teknis dan Fungsional Pertahanan Badan Diklat Kementerian

Pertahanan Republik Indonesia yang telah mengizinkan dan membantu peneliti serta bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.

8. Bapak Kolonel Laut (S) Ermansyah, S.Pd., M.Si, selaku Kepala Bidang Evaluasi dan Mutu Diklat Pusdiklat Tekfunghan Badiklat Kemhan RI yang telah banyak membantu peneliti serta telah meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
9. Bapak Kolonel Kal Tjandra Ariwibowo, S.E.,M.Han., selaku Kepala Bidang Operasional Diklat Pusdiklat Tekfunghan Badiklat Kemhan RI yang telah banyak membantu peneliti serta telah meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
10. Bapak Wahyudi Indrayana, S.P., M.M., selaku Kepala Bidang Perencanaan Diklat Pusdiklat Tekfunghan Badiklat Kemhan RI yang telah banyak membantu peneliti serta telah meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
11. Bapak Sutikno., selaku Pembina Diklat Pusdiklat Tekfunghan Badiklat Kemhan RI yang telah banyak membantu peneliti serta telah meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
12. Ibu Ari Agustiniarsih, S.Pd., M.M., selaku Kepala Tata Usaha Pusdiklat Tekfunghan Badiklat Kemhan RI yang telah banyak membantu peneliti serta telah meluangkan waktunya untuk melakukan observasi.
13. Para Penyelenggaraan Program Pendidikan dan Pelatihan *Cyber Defence*, Perencanaan Diklat, dan Evaluasi Mutu Diklat yaitu Bu Yuli, Pak Edi, Pak Andre, Pak Cipto, Mas Yudho, Pak Haryanto, Pak Hari, Pak Teguh, Bu Kisma, Pak Destoro, Bu Tulus, Bu Karmi, Pak Adi, Pak Gohan, Pak Turyono, Pak Hendra, Pak Sapiin, dan Pak Dadang yang telah meluangkan waktunya untuk membantu peneliti.
14. Keluarga yang peneliti cintai, yaitu Almh.Mama Yuli, Papa Nazif, Bang Andre, Bang Ryan, Ka Adel, Ka Eci, Tante Ayu dan Keluarga Besar Harahap atas segala doa dan dukungannya baik dari segi moral maupun materi yang tidak terhitung nilainya dalam menyelesaikan penelitian ini.

15. Orang tersayang mendukung penuh perjalanan dan kebersamai peneliti, serta mengajarkan banyak hal dalam penelitian yaitu Alfian Aldi Luthfi.
16. Orang-orang terdekat peneliti yaitu Balqis, Mama Balqis, Oliv, Zahwa, Cintya, Cantika, Regita, Rosa, Gayatri, Yoga dan Kesa, yang telah memberikan banyak dukungan dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
17. Serta teman-teman seperjuangan, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2020, yang telah memberi dukungan dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa proposal ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak agar dapat menyempurnakan penelitian ini. Peneliti juga berharap hasil penelitian ini kelak dapat memberikan banyak manfaat bagi semua pihak. Terima kasih.



Intelligentia - Dignitas

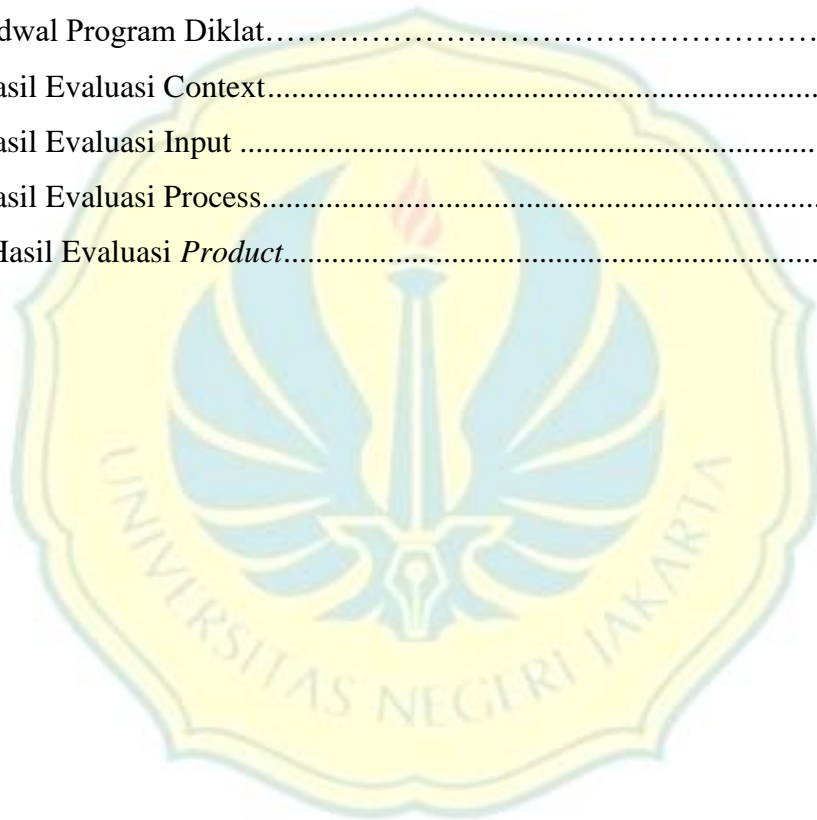
DAFTAR ISI

COVER PROPOSAL SKRIPSI	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	ii
ABSTRACT.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	8
C. Pertanyaan Penelitian	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
A. Hakikat Evaluasi	11
1. Pengertian Evaluasi	11
2. Manfaat dan Tujuan Evaluasi.....	13
3. Evaluator	16
4. Pendekatan Evaluasi.....	21
B. Model Evaluasi CIPP	24
C. Pendidikan dan Pelatihan <i>Cyber Defence</i>.....	27
1. Pengertian Pendidikan dan Pelatihan	27
2. Tujuan Pendidikan dan Pelatihan	29
3. Jenis-Jenis Pendidikan dan Pelatihan	31
4. Sasaran Pendidikan dan Pelatihan.....	32
5. Komponen-Komponen Pendidikan dan Pelatihan	33
6. Program Pendidikan dan Pelatihan <i>Cyber Defence</i>	43

D. Hasil Penelitian yang Relevan	45
E. Kriteria Evaluasi	49
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Tujuan Penelitian	51
B. Tempat dan Waktu Penelitian	51
1. Waktu Penelitian	51
2. Tempat Penelitian.....	51
C. Pendekatan dan Metode Penelitian	51
D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
E. Data dan Sumber Data.....	55
1. Data	55
2. Sumber Data.....	55
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	57
G. Instrumen Pengumpulan Data	58
H. Teknik Analisis Data	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	66
A. Deskripsi Data.....	66
1. Profil Pusdiklat Teknis dan Fungsional Pertahanan Badiklat Kementerian Pertahanan	66
2. Gambaran Umum Hasil Penelitian.....	67
B. Temuan Penelitian.....	82
C. Pembahasan	88
BAB V KESIMPULAN.....	104
A. Kesimpulan	104
B. Rekomendasi.....	107
DAFTAR PUSTAKA.....	109
LAMPIRAN.....	112

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Kriteria Evaluasi	49
Tabel 2 Sumber Data Primer.....	56
Tabel 3 Kisi-Kisi Intrumen Observasi	59
Tabel 4 Kisi-Kisi Wawancara.....	60
Tabel 5 Identitas Instansi	67
Tabel 6 Jadwal Program Diklat.....	76
Tabel 7 Hasil Evaluasi Context.....	90
Tabel 8 Hasil Evaluasi Input	93
Tabel 9 Hasil Evaluasi Process.....	96
Tabel 10 Hasil Evaluasi <i>Product</i>	101



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Pusdiklat Tekfunghan	67
Gambar 2 Rapat Persiapan Pelaksanaan Program Diklat <i>Cyber Defence</i>	69
Gambar 3 Rapat Persiapan dan Koordinasi Program Diklat Cyver Defence.....	73
Gambar 4 Simulasi Persiapan dan Koordinasi Program Diklat Cyver Defence	74



Intelligentia - Dignitas