

**ANALISIS FAKTOR SUMBER DAYA MANUSIA
TERHADAP KETERLAMBATAN PADA
PEKERJAAN PONDASI *BORED PILE***

(Studi Kasus Proyek Pembangunan Kantor Amanda Lab, Bandung)



Intelligentia - Dignitas

Disusun oleh :

RIZALDI ZIDANE

1503618044

PENDIDIKAN TEKNIK BANGUNAN

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Judul : Analisis Faktor Sumber Daya Manusia Terhadap Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi *Bored Pile* (Studi Kasus Proyek Pembangunan Kantor Amanda Lab)

Penyusun : Rizaldi Zidane

NIM : 1503618044

Pembimbing I : Lenggogeni, MT

Pembimbing II : Drs. Arris Maulana, ST., MT

Tanggal Ujian : 23 Januari 2025

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Lenggogeni, MT

NIP. 197304171999032001

Pembimbing II



Drs. Arris Maulana, ST., MT

NIP. 196507111991021001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan



Anisah, MT

NIP. 197508212006042001

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS FAKTOR SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KETERLAMBATAN PADA PEKERJAAN PONDASI *BORED PILE*

(Studi Kasus Proyek Pembangunan Kantor Amanda Lab, Bandung)

RIZALDI ZIDANE

1503618044

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Lenggogeni, MT

NIP. 197304171999032001



Drs. Arris Maulana, ST., MT

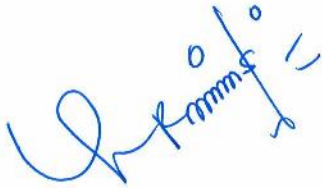
NIP. 196507111991021001

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi :

Ketua Penguji

Anggota Penguji I

Anggota Penguji II



Dra. Romawita Saleh, M.Pd

NIP. 196001031985032001



Anisah, MT

NIP. 197508212006042001



Dr. M Agphin Ramadhan, M.Pd

NIP. 199004162019031010

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan



Anisah, MT

NIP. 197508212006042001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rizaldi Zidane
NIM : 1503618044
Fakultas/Prodi : Teknik/Pendidikan Teknik Bangunan
Alamat email : rizaldizidane02@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Faktor Sumber Daya Manusia Terhadap Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi Bored Pile. (Studi Kasus Proyek Pembangunan Kantor Amanda Lab, Bandung)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Februari 2025
Penulis,

Rizaldi Zidane
NIM. 1503618044

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 31 Januari 2025

Penulis



Rizaldi Zidane

NIM. 1503618044

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat dan hidayat, serta nikmat dan karunia-Nya. *Shalawat* serta salam juga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabat, serta pengikutnya, sehingga penulis dapat diberikan kelancaran dan kemudahan dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul “Analisis Faktor Sumber Daya Manusia Terhadap Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi *Bored Pile* (Studi Kasus Proyek Pembangunan Kantor Amanda Lab)”.

Skripsi ini ditulis sebagai syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan di Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan, Fakultas Teknik di Universitas Negeri Jakarta pada tahun 2025. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu Anisah, M.T., selaku Koordinator Program Studi S1 Pendidikan Teknik Bangunan Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Lenggogeni, M.T., selaku dosen pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dan masukan kepada peneliti.
3. Bapak Drs. Arris Maulana S.T., M.T., selaku dosen pembimbing II sekaligus penasihat akademik.
4. Bapak dan Ibu dosen, serta staf administrasi Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan, Universitas Negeri Jakarta.
5. Kedua orang tua tercinta, serta Zeihan Moeslim, dan Raisa Rahmi sebagai kakak yang telah memberikan doa dan dukungan dalam menjalani studi hingga penyelesaian skripsi ini.
6. Desya Sulastria Khaerunnisa, yang telah mendukung dan menemani penulis selama menjalani studi hingga penyelesaian skripsi ini.
7. Laila Tazkiah, sebagai teman yang banyak membantu dalam penyusunan skripsi, serta teman-teman Pendidikan Teknik Bangunan 2018 yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Pada penulisan ini disadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, diharapkan adanya saran, kritik, dan masukan sehingga skripsi ini bisa menjadi lebih baik dan bermanfaat.

Jakarta, 31 Januari 2025

Penulis



Rizaldi Zidane

NIM. 1503618044



ABSTRAK

Rizaldi Zidane. (2025). Analisis Faktor Sumber Daya Manusia Terhadap Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi *Bored Pile* (Studi Kasus Proyek Pembangunan Kantor Amanda Lab). Skripsi, Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta.

Tenaga kerja merupakan salah satu sumber daya yang sangat menentukan keberhasilan proyek konstruksi. Tenaga kerja yang berkualitas adalah orang-orang yang memiliki keterampilan, keahlian dan kemampuan untuk melakukan pekerjaan serta memiliki tingkat tanggung jawab yang tinggi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor sumber daya manusia yang dominan menjadi penyebab keterlambatan pada proyek pembangunan Kantor Amanda Lab yang terletak di Puri Amanda, Jalan Alam Raya, Buahbatu, Kec. Bojongsoang, Kabupaten Bandung.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data primer berupa kuesioner mengenai faktor-faktor yang menjadi penyebab keterlambatan pada pekerjaan pondasi *bored pile* di proyek tersebut. Data sekunder berdasarkan studi literatur dan data proyek.

Hasil penelitian ini menunjukkan terdapat 10 (sepuluh) indikator penyebab keterlambatan proyek ditinjau dari aspek sumber daya manusia. Dari kesepuluh faktor, terdapat 3 (tiga) peringkat teratas yaitu faktor kompetensi tenaga kerja, faktor loyalitas tenaga kerja, dan faktor motivasi tenaga kerja. Faktor utama dengan peringkat teratas terdapat pada kompetensi tenaga kerja dengan bobot sebesar 93% yaitu merujuk pada kurangnya pengetahuan dan keterampilan pekerja dalam pelaksanaan proyek. Sebagai upaya mitigasi untuk masalah tersebut yaitu perlu adanya pelatihan teknis yang sesuai dengan bidang pekerjaan masing-masing, pengawasan penilaian kinerja yang objektif, serta sertifikasi profesional. Faktor terendah dari 10 (sepuluh) indikator adalah hubungan antar pekerja dengan bobot sebesar 63%. Responden menilai bahwa hubungan antar pekerja tidak berpengaruh secara signifikan terhadap keterlambatan pekerjaan. Serta terdapat perbedaan persepsi antara kelompok responden dengan pengalaman kerja kurang dari 10 (sepuluh) tahun, dan responden dengan pengalaman kerja lebih dari 10 (sepuluh) tahun.

Kata Kunci : Keterlambatan, Pondasi *Bored Pile*, Tenaga Kerja

ABSTRACT

Rizaldi Zidane. (2025). *Analysis of Human Resource Factors Affecting Delays in Bored Pile Foundation Work*. Thesis : Building Engineering Study Program, Faculty of Engineering, Universitas Negeri Jakarta.

Labor is one of the key resources that determines the success of a construction project. A skilled workforce consists of individuals who possess the necessary skills, expertise, and abilities to perform tasks, along with a high level of responsibility.

This study aims to identify the dominant human resource factors that cause delays in the construction project of Amanda Lab Office located in Puri Amanda, Alam Raya Street, Buahbatu, Bojongsoang District, Bandung Regency.

The research method used is descriptive quantitative with primary data collection techniques such as questionnaires and interviews, focusing on the factors contributing to delays in bored pile foundation work on the project. Secondary data is based on literature studies and project data.

The results of this study indicate that there are 10 (ten) indicators of delay factors from the human resource aspect. Out of these ten factors, the top three are the competence of workers, worker loyalty, and worker motivation. The most significant factor, with the highest weight of 93%, is the competence of workers, which refers to the lack of knowledge and skills in carrying out the project. Mitigation efforts for this issue include the need for technical training tailored to the specific work areas, objective performance evaluations, and professional certification. The lowest factor, with a weight of 63%, is the relationship between workers. Respondents assessed that the relationship between workers did not significantly affect project delays. Additionally, there were differences in perception between groups of respondents with less than 10 years of work experience and those with more than 10 years of experience.

Keywords: Delay, Bored Pile Foundation, Workforce

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Pembatasan Masalah	4
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian	5
1.6 Kegunaan Hasil Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORITIK	7
2.1 Deskripsi Konseptual	7
2.1.1 Proyek Konstruksi	7
2.1.2 Keterlambatan Proyek	7
2.1.3 Tenaga Kerja	11
2.2 Pekerjaan Konstruksi <i>Bored Pile</i>	15
2.2.1 Tahap Perencanaan Pekerjaan	15
2.2.2 Tahap Pelaksanaan Pekerjaan	16
2.2.3 Tahap Pengawasan Pekerjaan	17
2.3 Penelitian Relevan.....	17
2.4 Kerangka Berpikir	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	21
3.1 Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian	21
3.2 Populasi dan Sampel	21

3.2.1	Populasi.....	21
3.2.2	Sampel.....	21
3.3	Metode dan Rancangan Penelitian.....	23
3.4	Data dan Sumber Data	25
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.5.1	Tahapan Pengumpulan Data	25
3.6	Instrumen Penelitian.....	26
3.7	Pengujian Instrumen.....	28
3.7.1	Uji Validitas Data.....	28
3.7.2	Uji Reliabilitas Data.....	29
3.8	Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1	Deskripsi Data Penelitian.....	31
4.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja.....	31
4.2	Hasil Penelitian	31
4.2.1	Identifikasi Faktor Sumber Daya Manusia Penyebab Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi <i>Bored Pile</i>	31
4.2.1.1	Uji Validitas Instrumen.....	32
4.2.1.2	Uji Reliabilitas Instrumen	35
4.2.2	Hasil Penelitian Faktor-faktor Sumber Daya Manusia Penyebab Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi <i>Bored Pile</i>	36
4.3	Pembahasan.....	50
4.3.1	Perbandingan Hasil Faktor Sumber Daya Manusia Penyebab Keterlambatan Pekerjaan Pondasi <i>Bored Pile</i> ditinjau Berdasarkan Karakteristik Responden	50
4.3.2	Analisa Faktor Sumber Daya Manusia Penyebab Keterlambatan Pada Pekerjaan Pondasi <i>Bored Pile</i> Berdasarkan Keseluruhan Penilaian Responden.....	51
4.4	Keterbatasan Penelitian.....	57
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1	Kesimpulan	58
5.2	Saran.....	58
	DAFTAR PUSTAKA	60
	LAMPIRAN.....	64
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	78

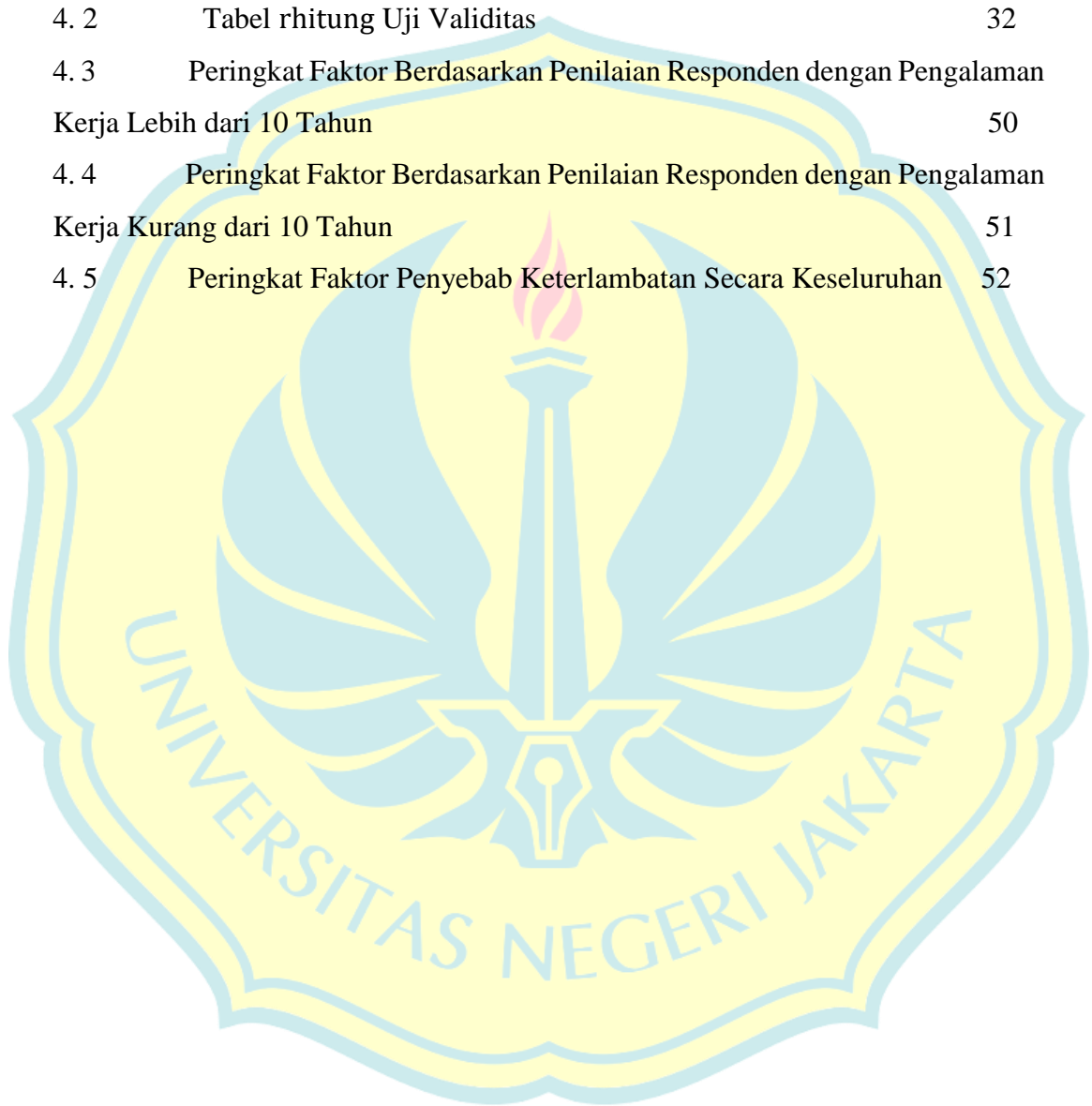
DAFTAR TABEL

Nomor	Judul Tabel	Halaman
2. 1	Penelitian Relevan	17
3. 1	Populasi	21
3. 2	Responden Penelitian	22
3. 3	Responden Validator	23
3. 4	Skala Likert	26
3. 5	Kisi-kisi Instrumen Penelitian	26
3. 6	Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r	29
3. 7	Kriteria Klasifikasi	30



DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul Gambar	Halaman
3. 1	Diagram Alir Penelitian	24
4. 1	Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja	31
4. 2	Tabel rhitung Uji Validitas	32
4. 3	Peringkat Faktor Berdasarkan Penilaian Responden dengan Pengalaman Kerja Lebih dari 10 Tahun	50
4. 4	Peringkat Faktor Berdasarkan Penilaian Responden dengan Pengalaman Kerja Kurang dari 10 Tahun	51
4. 5	Peringkat Faktor Penyebab Keterlambatan Secara Keseluruhan	52



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul Lampiran	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian	65
<u>2.</u>	Olahan Data SPSS	71
<u>3.</u>	Hasil Statistik Deskriptif	74
4.	Kurva S	75
5.	Dokumentasi Titik <i>Bored Pile</i>	76

