

**YAYASAN SEBAGAI LEMBAGA FILANTROPI
DALAM OPTIMALISASI PENGELOLAAN
DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH DAN WAKAF
(ZISWAF)**

(Studi Kasus: Yayasan Amal Khair Yasmin, Tangerang Selatan)

**Gita Fauziah Rahma
1405619036**

**Skripsi ini ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SOSIOLOGI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUKUM
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

ABSTRAK

Gita Fauziah Rahma, Yayasan Sebagai Lembaga Filantropi Dalam Optimalisasi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF) (Studi Kasus: Yayasan Amal Khair Yasmin, Tangerang Selatan). Skripsi. Jakarta: Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta, 2025.

Penelitian ini memiliki tiga tujuan utama, *Pertama* untuk mendeskripsikan program yang dijalankan oleh Yayasan Amal Khair Yasmin dalam optimalisasi pengelolaan dana Ziswaf. *Kedua*, untuk mendeskripsikan tata kelola Yayasan Amal Khair Yasmin dalam optimalisasi pengelolaan dana Ziswaf. *Ketiga*, untuk mendeskripsikan dampak yang dirasakan oleh masyarakat dari program-program yang dijalankan oleh Yayasan Amal Khair Yasmin dan dampak kelembagaan Yayasan Amal Khair Yasmin secara sosial dan keagamaan.

Penelitian ini menggunakan metode studi kasus dengan pendekatan kualitatif. Data dalam penelitian ini diperoleh melalui teknik observasi, wawancara mendalam, dokumentasi dan studi pustaka. Dalam penelitian ini, subjek penelitian berjumlah 11 informan yang terbagi menjadi informan kunci dan informan pendukung. Informan kunci, antara lain Fundraising Manager, Program Manager, Manager Program Toko BARBEKU (Barang Bekas Berkualitas), Koordinator Program Toko BARBEKU (Barang Bekas Berkualitas), Anggota Divisi Fundraising dan 2 Mustahik Yayasan Amal Khair Yasmin. Kemudian, informan pendukung yakni 2 Muzaki Yayasan Amal Khair Yasmin dan 2 Warga Sekitar Lokasi Program Yayasan Amal Khair Yasmin. Lokasi penelitian dilakukan di Yayasan Amal Khair Yasmin, Jalan Purnawarman Blok A No. 37 Perumahan Bukit Cirendeu, Pondok Cabe, Ciputat Timur, Tangerang Selatan. Penelitian ini dilakukan sejak Agustus 2024 sampai Desember 2024.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program-program yang dijalankan oleh Yayasan Amal Khair Yasmin merupakan bentuk mengoptimalkan pengelolaan dana Ziswaf. Tata kelola yayasan yang diterapkan oleh Yayasan Amal Khair Yasmin dalam optimalisasi pengelolaan dana Ziswaf merupakan implementasi dari fungsi dasar antara lain perencanaan, pengorganisasian, pemberian komando, pengkoordinasian dan pengawasan. Kemudian, program yang telah dijalankan oleh Yayasan Amal Khair Yasmin membawa dampak baik bagi mustahik, seperti meningkatkan kualitas hidup yang lebih baik bagi mustahik. Selain itu, Yayasan Amal Khair Yasmin juga berdampak secara sosial dan keagamaan, seperti mengajak masyarakat untuk peduli terhadap sesama dan mengikuti anjuran Al-Qur'an agar menyisihkan sebagian hartanya untuk membantu terhadap sesama.

Kata Kunci: Yayasan Amal, Tata Kelola Yayasan Amal, Optimalisasi Dana ZISWAF.

ABSTRACT

Gita Fauziah Rahma, Foundation as a Philanthropic Institution in Optimizing the Management of Zakat, Infaq, Alms and Waqf (ZISWAF) Funds (Case Study: Khair Yasmin Charity Foundation, South Tangerang). Thesis. Jakarta: Sociology Education Study Program, Faculty of Social Sciences and Law, Jakarta State University, 2025.

This study has three main objectives, First to describe the programs run by the Khair Yasmin Charity Foundation in optimizing the management of Ziswaf funds. Second, to describe the governance of the Khair Yasmin Charity Foundation in optimizing the management of Ziswaf funds. Third, to describe the impact felt by the community from the programs run by the Khair Yasmin Charity Foundation and the institutional impact of the Khair Yasmin Charity Foundation socially and religiously.

This study uses a case study method with a qualitative approach. The data in this study were obtained through observation techniques, in-depth interviews, documentation and literature studies. In this study, the research subjects were 11 informants who were divided into key informants and supporting informants. Key informants include Fundraising Manager, Program Manager, BARBEKU Store Program Manager (Quality Used Goods), BARBEKU Store Program Coordinator (Quality Used Goods), Members of the Fundraising Division and 2 Mustahik of the Khair Yasmin Charity Foundation. Then, the supporting informants are 2 Muzaki of the Khair Yasmin Charity Foundation and 2 Residents Around the Khair Yasmin Charity Foundation Program Location. The location of the research was carried out at the Khair Yasmin Charity Foundation, Jalan Purnawarman Block A No. 37 Bukit Cirendeu Housing, Pondok Cabe, East Ciputat, South Tangerang. This research was conducted from August 2024 to December 2024.

The results of the study indicate that the programs run by the Khair Yasmin Charity Foundation are a form of optimizing the management of Ziswaf funds. The governance of the foundation implemented by the Khair Yasmin Charity Foundation in optimizing the management of Ziswaf funds is an implementation of basic functions including planning, organizing, giving commands, coordinating and supervising. Then, the programs that have been run by the Khair Yasmin Charity Foundation have a good impact on mustahik, such as improving the quality of life for mustahik. In addition, the Khair Yasmin Charity Foundation also has a social and religious impact, such as inviting the community to care for others and follow the advice of the Qur'an to set aside some of their wealth to help others.

Keywords: Charity Foundation, Governance of Charity Foundation, Optimization of ZISWAF Funds

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum



No.	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Ketua Sidang <u>Abdi Rahmat, M.Si</u> NIP. 19730218 2006041001		25-02-2025
2.	Sekretaris Sidang <u>Devi Septiandini, M.Pd</u> NIP. 199009192023212052		25-02-2025
3.	Penguji Ahli <u>Marista Christina Shally Kabelen,</u> <u>S.Fil., M.Hum</u> NIP. 198905232019032018		25-02-2025
4.	Dosen Pembimbing I <u>Suyuti, M.Pd</u> NIP. 19840116 2019031005		25-02-2025
5.	Dosen Pembimbing II <u>Syaifudin, S.Pd, M.Kesos</u> NIP. 19880810 2014041001		25-02-2025

Tanggal Lulus: 15 Januari 2025

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:


Nama : Gita Fauziah Rahma

Nomor Registrasi : 1405619069

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul Yayasan Sebagai Lembaga Filantropi Dalam Optimalisasi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF) (Studi Kasus: Yayasan Amal Khair Yasmin, Tangerang Selatan) ini sepenuhnya karya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan ataupun pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam kaidah keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Jakarta, 15 Januari 2025


Gita Fauziah Rahma
NIM. 1405619036

METERAI
TEMPEL
264C8AMX15518751



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Gita Fauziah Rahma
NIM : 1405619036
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum
Alamat email : gitafauziahrahm@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Yayasan Sebagai Lembaga Filantropi dalam
Optimalisasi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Sedekah
dan Wakaf (Ziswaf) (Studi Kasus: Yayasan Amal Khair Yasmin).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Februari 2025

Penulis

(Gita Fauziah Rahma)
nama dan tanda tangan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Pada akhirnya ini semua hanyalah permulaan, jalan panjang kita semoga menyenangkan”

(Nadin Amizah)

“Bukan keberuntungan yang membawaku sampai di titik ini, melainkan do'a ibuku yang seluas langit dan aku memeluk semua do'anya”

(Gita Fauziah Rahma)

Persembahan:

Saya persembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua saya tercinta, Ibu Rosida dan Bapak Makmur, terima kasih banyak atas segalanya, atas dukungan, kasih sayang dan untaian do'a yang tiada henti kalian berikan kepada saya. Saya persembahkan pula skripsi ini kepada kakak saya satu-satunya, Kak Ilham terima kasih sudah bersedia menjadi tempat bertukar pikiran, keluh kesah dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi. Teristimewa, saya persembahkan hasil karya ilmiah saya ini kepada diri saya sendiri yang sudah berusaha dan berjuang sampai di titik ini.

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur peneliti panjatkan kepada ke hadirat Allah SWT., tuhan yang maha pengasih lagi maha penyayang atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Yayasan Sebagai Lembaga Filantropi Dalam Optimalisasi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF) (Studi Kasus: Yayasan Amal Khair Yasmin, Tangerang Selatan)” dengan baik. Shalawat serta salam peneliti panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai tauladan yang telah membawa perubahan dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang seperti saat ini. Adapun skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan kelulusan dan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari secara penuh bahwasannya tanpa bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak ada terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan yang tiada hentinya, terutama kepada:

1. Firdaus Wajdi, M.A., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
2. Ubedillah, M.Si selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta.
3. Suyuti, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan serta motivasi kepada saya, terima kasih pak.

4. Syaifudin, S.Pd, M.Kesos selaku Dosen Pembimbing II. Peneliti ucapkan banyak terima kasih kepada Bapak Syaifudin karena sudah memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan kepada saya melalui masukan yang membangun. Terima kasih banyak pak, bahagia dan sehat selalu.
5. Seluruh Dosen Pengajar Program Studi Pendidikan Sosiologi dan Sosiologi yang telah memberikan banyak sekali ilmu, motivasi, pengalaman serta pelajaran dalam hidup yang sangat berarti, semoga Ibu dan Bapak Dosen selalu diberikan kesehatan dan keberkahan dalam hidup.
6. Yusliana selaku staf Program Studi Pendidikan Sosiologi yang telah membantu peneliti dalam memberikan informasi dan proses administrasi pemberkasan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
7. Keluarga saya, khususnya kedua orang tua saya Ibu Rosida dan Bapak Makmur yang selalu memberikan segalanya untuk saya terutama do'a dan dukungan demi kebaikan proses pendidikan saya. Kakak saya Ilham Fauzan Fazri yang telah banyak membantu saya dalam penyusunan skripsi ini, terima kasih banyak Ibu Rosida, Bapak Makmur dan A Ilham. Terima kasih pula kepada Nenek Marsiah, Kak Tami, Kak Rangga, Kak Yati, Kak Herman, keponakan saya Zayn, Aluna, Fildzah, Falisha dan Shanum yang selalu mendukung dan menghibur saya selama proses penulisan skripsi. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan kalian dan menjaga hubungan keluarga kami.

8. Para Pimpinan dan Pengurus Yayasan Amal Khair Yasmin yang telah mengizinkan peneliti, membantu peneliti dan bersedia menjadi informan dalam penelitian ini dengan begitu baik dan ramah. Seluruh informan validasi yang telah membantu dalam perjalanan penelitian ini. Semoga Allah SWT memberikan keberkahan dalam hidup kalian.
9. Raden Agung Surya Kencana Rajaba yang selalu menemani dan selalu menjadi *support system* peneliti pada masa yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi. Terima kasih telah berkontribusi banyak hal dalam penulisan skripsi ini, telah memberikan dukungan, semangat, tenaga, pikiran maupun materi dan bersedia mendengarkan keluh kesah serta senantiasa sabar dalam menghadapi saya. Terima kasih telah menjadi bagian perjalanan berproses saya.
10. Sahabat-sahabat rumah saya sejak kecil hingga saat ini yaitu Aura, Viela, Zuaema dan Anida, terima kasih karena sudah membantu berproses dan bertumbuh, terima kasih telah berkontribusi memberikan suasana membahagiakan kapanpun, dimanapun dan dalam keadaan apapun.
11. Manusia setengah barbie yaitu Muthia, Ayu, Alifia dan Salsa yang sudah menemani dari masa mahasiswa baru sampai mendapatkan gelar S.Pd, semoga hidup kalian dipenuhi dengan rasa bahagia dan semoga pertemanan ini tidak terhenti hanya karena kelulusan.
12. Para kakak tingkat Pendidikan Sosiologi yaitu Kak Caca, Kak Umi, dan Kak Ninis yang selalu memberikan saran dalam penulisan skripsi. Teman-teman BEMP Pendidikan Sosiologi khususnya Divisi Sosial Politik yaitu Nadia,

Hana, Silvi, Vina, Cindy, Hasna, Dhiyaul, Rizna dan Andhiko, terima kasih atas dukungan dan do'a baik kalian.

13. Teman-teman Pendidikan Sosiologi, khususnya Pend.Sos A 2019 yang telah memberikan banyak motivasi dan pengalaman berharga selama belajar dan berjuang bersama-sama sampai di titik ini. Semoga kalian semua selalu dimudahkan dalam setiap langkah terutama langkah menuju kesuksesan dan semoga kalian selalu dikelilingi dengan hal-hal baik.

14. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berjuang dan berusaha keras hingga sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih belum cukup sempurna dan memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan peneliti untuk kesempurnaan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan para pembaca serta dapat dijadikan bahan referensi selanjutnya dengan topik penelitian sejenis.

Jakarta, 15 Januari 2025

Intelligentia - Dignitas

Gita Fauziah Rahma

NIM. 1405619036

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR SKEMA	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Permasalahan Penelitian.....	15
1.3 Tujuan Penelitian	18
1.4 Manfaat Penelitian	18
1.4.1 Manfaat Teoritis	18
1.4.2 Manfaat Akademis	19
1.4.3 Manfaat Praktis	19
1.5 Tinjauan Penelitian Sejenis	19
1.6 Kerangka Konseptual	28
1.6.1 Yayasan sebagai Lembaga Filantropi	28
1.6.2 Konsep Filantropi dalam Sosiologi.....	31
1.6.3 Teori Sosiologi Organisasi.....	35
1.6.4 Hubungan Manusia Dalam Prespektif Sosiologi Organisasi Pada Aktivitas Filantropi	37
1.6.5 Tata Kelola Yayasan dalam Sudut Pandang Sosiologi Organisasi ...	41
1.6.3 Peran Yayasan.....	42
1.7 Hubungan antar Konsep.....	44

1.8 Metodologi Penelitian	46
1.8.1 Metode dan Pendekatan Penelitian	46
1.8.2 Subyek Penelitian.....	46
1.8.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	49
1.8.4 Teknik Pengumpulan Data	50
1.9 Sistematika Penulisan.....	54
BAB II KONTEKS SOSIAL YAYASAN AMAL KHAIR YASMIN	57
2.1 Pengantar.....	57
2.2 Gambaran Umum Yayasan Amal Khair Yasmin.....	57
2.2.1 Deskripsi Lokasi Yayasan Amal Khair Yasmin	57
2.2.2 Ekonomi Sosio-Kultural Masyarakat	60
2.2.2.1 Ekonomi Sosio-Kultural Masyarakat Sasaran Penghimpunan	60
2.2.2.2 Ekonomi Sosio-Kultural Masyarakat Sasaran Penyaluran.....	61
2.3 Profil Yayasan Amal Khair Yasmin.....	63
2.3.1 Urgensi Yayasan Amal Khair Yasmin Melakukan Optimalisasi Pengelolaan Dana ZISWAF.....	63
2.3.2 Visi dan Misi Yayasan Amal Khair Yasmin.....	65
2.3.3 Struktur Kepengurusan Yayasan Amal Khair Yasmin	67
2.3.4 Identitas Yayasan Amal Khair Yasmin.....	70
2.3.5 Klasifikasi Program-Program Yayasan Amal Khair Yasmin	72
2.4 Penutup.....	74
BAB III PROGRAM YAYASAN AMAL KHAIR YASMIN SEBAGAI BENTUK PENGOPTIMALISASIAN PENGELOLAAN DANA ZISWAF DALAM MEMBANGUN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT.....	76
3.1 Pengantar.....	76
3.2 Program-Program Yayasan Amal Khair Yasmin.....	77
3.2.1 Program Kegiatan Penghimpunan Dana ZISWAF	79

3.2.1.1 Layanan ZISWAF (Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf).....	81
3.2.1.2 Toko BARBEKU (Barang Bekas Berkualitas)	84
3.2.2 Program Kegiatan Penyaluran Dana ZISWAF	89
3.2.2.1 Sekolah Gratis SMAN Cendekia	90
3.2.2.2 Pusat Terapi Autis dan Panti ABK Yatim Dhuafa.....	95
3.2.2.3 Panti ODGJ Terlantar.....	100
3.2.2.4 Bantuan Lansia Dhuafa	105
3.3 Bentuk-Bentuk Strategi Optimalisasi Pengelolaan Dana ZISWAF.....	108
3.3.1 Strategi Optimalisasi Penghimpunan Dana ZISWAF.....	111
3.3.2 Strategi Optimalisasi Penyaluran Dana ZISWAF.....	117
3.4 Alur Pengelolaan Dana ZISWAF Yayasan Amal Khair Yasmin.....	123
3.4.1 Alur Penghimpunan Dana ZISWAF.....	123
3.4.2 Alur Penyaluran Dana ZISWAF.....	125
3.5 Dampak Program Yayasan Amal Khair Yasmin.....	128
3.5.1 Dampak Program Yayasan Amal Khair Yasmin terhadap Mustahik.....	128
3.5.2 Dampak Kelembagaan Yayasan Amal Khair Yasmin secara Sosial dan Keagamaan.....	132
3.6 Penutup.....	139
BAB IV HUBUNGAN MANUSIA DAN SISTEM TATA KELOLA YAYASAN AMAL KHAIR YASMIN DALAM MENGOPTIMALISASI PENGELOLAAN DANA ZISWAF.....	141
4.1 Pengantar.....	141
4.2 Hubungan Manusia Yayasan Amal Khair Yasmin dalam Mengoptimalkan Pengelolaan Dana ZISWAF.....	142
4.2.1 Komunikasi: Komunikasi antar Anggota dan Mitra Kerja Yayasan Amal Khair Yasmin	146

4.2.2 Motivasi: Kemampuan saling Memotivasi dalam Organisasi Yayasan Amal Khair Yasmin.....	148
4.2.3 Sifat Kepemimpinan dan Tanggung Jawab: Kepemimpinan Para Manajer Yayasan Amal Khair Yasmin.....	150
4.2.4 Empati: Jiwa Sosial Pimpinan dan Anggota Yayasan Amal Khair Yasmin.....	152
4.3 Tata Kelola Yayasan Amal Khair Yasmin dalam Mengoptimalisasi Pengelolaan Dana ZISWAF.....	155
4.3.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	158
4.3.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	161
4.3.3 Pemberian Komando (<i>Commanding</i>)	163
4.3.4 Pengkoordinasian (<i>Coordinating</i>).....	165
4.3.5 Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	168
4.4 Faktor Pendukung dan Penghambat Tata Kelola Yayasan Amal Khair Yasmin dalam Mengoptimalisasi Pengelolaan Dana ZISWAF untuk Pemberdayaan Masyarakat.....	170
4.4.1 Faktor Pendukung	170
4.4.2 Faktor Penghambat.....	173
4.4 Refleksi Pendidikan: Yayasan Amal Khair Yasmin sebagai Lembaga Filantropi dalam Mengoptimalisasi Pengelolaan Dana ZISWAF untuk Pemberdayaan Masyarakat	175
4.5 Penutup.....	179
BAB V PENUTUP.....	251
5.1 Kesimpulan	251
5.2 Saran.....	254
5.2.1 Pemerintah.....	254
5.2.2 Akademisi dan Praktisi	254

5.2.3 Masyarakat	255
DAFTAR PUSTAKA	256
LAMPIRAN-LAMPIRAN	262
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	286



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Pengelola Zakat di Indonesia	7
Gambar 1.2 Presentase Pengentasan Kemiskinan Melalui ZIS BAZNAS RI 2023	11
Gambar 2.1 Lokasi Yayasan Amal Khair Yasmin.....	113
Gambar 2.2 Gedung Yayasan Amal Khair Yasmin	114
Gambar 2.3 Toko BARBEKU Yayasan Amal Khair Yasmin	71
Gambar 3.1 Website Portal Donasi Yayasan Amal Khair Yasmin.....	81
Gambar 3.2 Layanan ZISWAF Program Tabung Donasi	83
Gambar 3.3 Toko BARBEKU dan Akun Instagram Toko BARBEKU	86
Gambar 3.4 Toko BARBEKU Yayasan Amal Khair Yasmin	88
Gambar 3.5 Gedung SMA Cendekia Yayasan Amal Khair Yasmin	92
Gambar 3.6 Gedung Kantin dan Guru SMA Cendekia Yayasan Amal Khair Yasmin	93
Gambar 3.7 Gedung Pusat Terapi Autis dan Panti ABK Yatim Dhuafa Yayasan Amal Khair Yasmin.....	97
Gambar 3.8 Ruang dan Koordinator Program Pusat Terapi Autis dan Panti ABK Yatim Dhuafa Yayasan Amal Khair Yasmin	98
Gambar 3.9 Gedung Panti ODGJ Terlantar Yayasan Amal Khair Yasmin.....	102
Gambar 3.10 Ruang Mushola dan Dapur Panti ODGJ Terlantar Yayasan Amal Khair Yasmin	103
Gambar 3.11 Kegiatan dan Pasien Panti ODGJ Terlantar Yayasan Amal Khair Yasmin	106
Gambar 3.12 Rumah Mustahik Program Bantuan Lansia Dhuafa Yayasan Amal Khair Yasmin	106
Gambar 3.13 Mustahik Program Bantuan Lansia Dhuafa	

DAFTAR TABEL

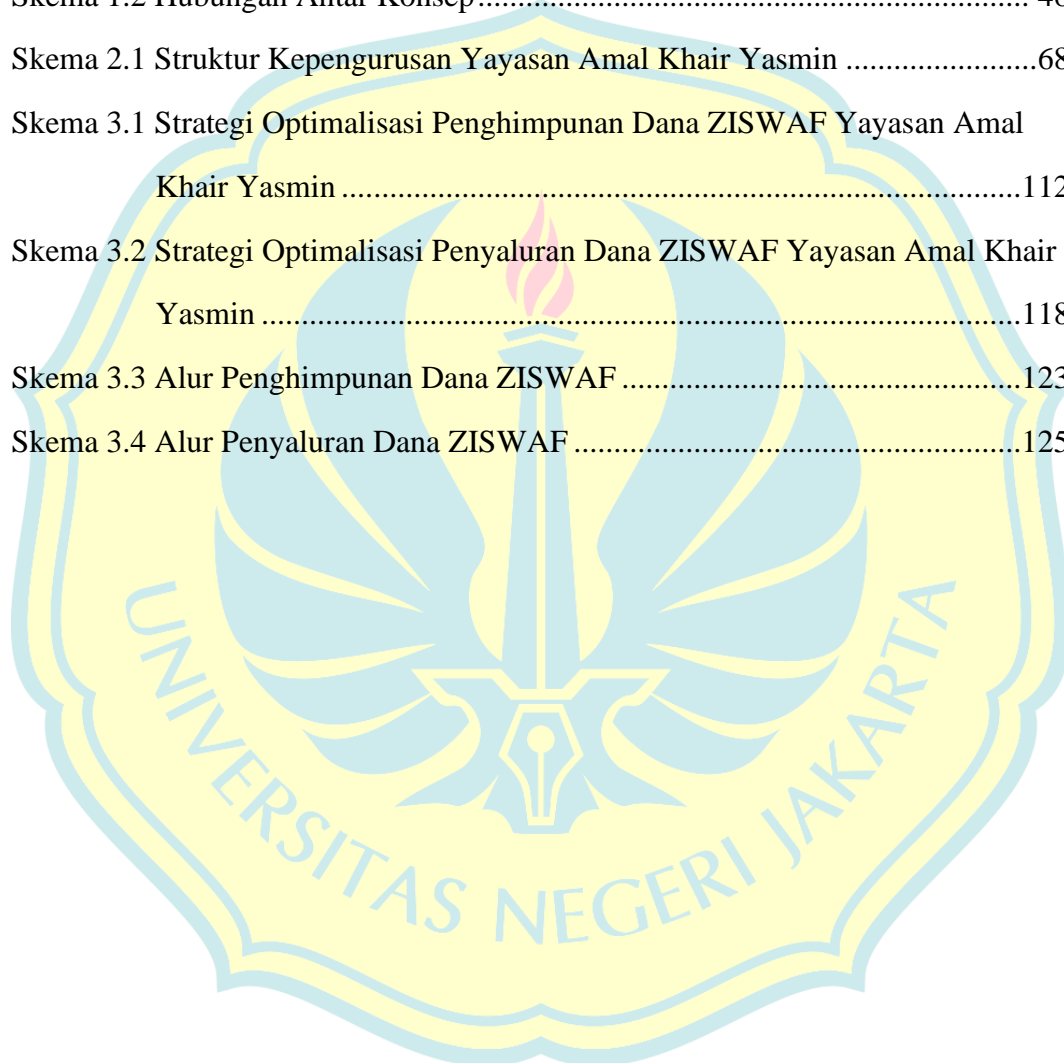
Tabel 1.1 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Indonesia	2
Tabel 1.2 Kedudukan BAZNAS dan UPZ di Indonesia	8
Tabel 1.3 Karakteristik Informan	48
Tabel 4.1 Tugas Kepemimpinan Menurut Elton Mayo dan Indikatornya	145



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR SKEMA

Skema 1.1 Peta Penelitian Sejenis	28
Skema 1.2 Hubungan Antar Konsep.....	46
Skema 2.1 Struktur Kepengurusan Yayasan Amal Khair Yasmin	68
Skema 3.1 Strategi Optimalisasi Penghimpunan Dana ZISWAF Yayasan Amal Khair Yasmin	112
Skema 3.2 Strategi Optimalisasi Penyaluran Dana ZISWAF Yayasan Amal Khair Yasmin	118
Skema 3.3 Alur Penghimpunan Dana ZISWAF	123
Skema 3.4 Alur Penyaluran Dana ZISWAF	125



Intelligentia - Dignitas