

**PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA DENGAN
PELABELAN KODEFIKASI BARANG MILIK NEGARA PADA
SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN
ANAK USIA DINI, PENDIDIKAN DASAR, DAN PENDIDIKAN
MENENGAH, KEMENDIKBUDRISTEK**



Oleh :

DINDA RESTU KURNIAWATI

1103620122

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN
PENGESAHAN PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI**

Judul : Pengelolaan Barang Milik Negara Dengan Pelabelan, Kodefikasi Barang Milik Negara Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar, dan Pendidikan Menengah, Kemendikbudristek

Nama Mahasiswa : Dinda Restu Kurniawati

Nomor Registrasi : 1103620122

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian/ Sidang : Senin, 20 Januari 2025

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd.

Dimas Kurnia Robby, S.Pd.M.Pd.

NIP. 196110161987032002

NIP. 199106012019031019

PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Dekan FIP)*		27-02-2025
Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D. (Wakil Dekan I)**		27-02-2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Program Studi)***		21/2 2025
Prof. Dr. Eliana Sari, M.M. (Ketua Sidang/Dosen Penguji 1)****		10/2 2025
Dr. Matin, M.Pd. (Dosen Penguji 2)****		10/02 2025
Dr. Siti Rochanah, M.M. (Dosen Penguji 3)****		10-02-2025

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dinda Restu Kurniawati
NIM : 1103620122
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : dindarestuu@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengelolaan Barang Milik Negara Dengan Pelabelan Kodefikasi Barang Milik Negara Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar, dan Pendidikan Menengah, Kemendikbudristek

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Februari 2025

(Dinda Restu Kurniawati)

**PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA DENGAN
PELABELAN KODEFIKASI BARANG MILIK NEGARA PADA
SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN
ANAK USIA DINI, PENDIDIKAN DASAR, DAN PENDIDIKAN
MENENGAH, KEMENDIKBUDRISTEK**

Dinda Restu Kurniawati

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan,
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Pengelolaan Barang Milik Negara Dengan Pelabelan Kodefikasi Barang Milik Negara Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar, Dan Pendidikan Menengah, Kemendikbudristek. Sub Fokus penelitian ini adalah perencanaan kodefikasi barang milik negara, pelaksanaan kodefikasi barang milik negara, dan pengendalian kodefikasi barang milik negara. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi: Ketua Sub Tim Kerja Pengelolaan Barang Milik Negara dan Staf Subfungsi Barang Milik Negara. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan kodefikasi BMN pada Setditjen PAUD Dasmen Kemendikbudristek sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 181/PMK.06/2016 Tentang Penatausahaan Barang Milik Negara; (2) Pelaksanaan kodefikasi BMN Setditjen PAUD Dasmen Kemendikbudristek berlangsung dengan baik dan lancar dikarenakan sesuai dengan pedoman pelaksanaan dan faktor pendukung dalam proses pelaksanaan yaitu kemampuan anggota tim kerja dan perangkat pendukung dokumentasi serta mempermudah adanya *barcode* pada label kodefikasi; (3) Setditjen PAUD Dasmen Kemendikbudristek melaksanakan pengendalian dengan mempedomani kebijakan yang berlaku sesuai PMK 29 Tahun 2010 dan melakukan *monitoring* secara berkala.

Kata kunci: Pengelolaan, Kodefikasi, Barang Milik Negara

Management of State Property with Labeling and Codification of State Property at the Secretariat of the Directorate General of Early Childhood Education, Primary Education, and Secondary Education, Ministry of Education, Culture, Research, and Technology

Dinda Restu Kurniawati

***Study Program of Education Management, Faculty of Education,
Jakarta State University***

ABSTRACT

This research aims to describe the Management of State-Owned Goods (BMN) through the Labeling and Codification of State-Owned Goods at the Secretariat of the Directorate General of Early Childhood Education, Primary Education, and Secondary Education, Ministry of Education, Culture, Research, and Technology. The sub-focus of this research includes the planning of codification for state-owned goods, the implementation of codification for state-owned goods, and the control of codification for state-owned goods. This research uses a qualitative approach with a descriptive method. Data collection was conducted through observation, interviews, and document studies. The informants in this study included: the Chair of the State-Owned Goods Management Sub-Team and the Staff of the State-Owned Goods Sub-function. The results of the study show that: (1) The planning of BMN codification at the Secretariat of the Directorate General of Early Childhood Education, Primary Education, and Secondary Education, Kemendikbudristek is in accordance with the Indonesian Minister of Finance Regulation Number 181/PMK.06/2016 on the Administration of State-Owned Goods; (2) The implementation of BMN codification at the Secretariat of the Directorate General of Early Childhood Education, Primary Education, and Secondary Education, Kemendikbudristek is going smoothly and efficiently, as it adheres to the implementation guidelines and supported by factors such as the capabilities of the team members and supporting documentation devices, as well as the use of barcodes on codification labels; (3) The Secretariat of the Directorate General of Early Childhood Education, Primary Education, and Secondary Education, Kemendikbudristek carries out control by adhering to the applicable policies as per PMK 29/2010 and conducting periodic monitoring.

Keywords: Management, Codification, State Property

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Dinda Restu Kurniawati

Nomor Registrasi : 1103620122

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengelolaan Barang Milik Negara Dengan Pelabelan Kodefikasi Barang Milik Negara Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar, dan Pendidikan Menengah, Kemendikbudristek”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada Juni - Desember 2024.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 10 Februari 2025

Yang Membuat Pernyataan

Intelligentia - Dignitas



Dinda Restu Kurniawati

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan karunia-Nya berupa ilmu, inspirasi, kesehatan, dan keselamatan, serta berkah dan kekuatan yang diberikan. Sehingga atas kehendak-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Barang Milik Negara Dengan Pelabelan Kodifikasi Barang Milik Negara Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar, dan Pendidikan Menengah, Kemendikbudristek”**. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam rangka menyelesaikan Studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam menyusun skripsi penulis menyadari bahwa terdapat banyak kekurangan serta terselesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis tidak lupa menyampaikan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati, M. Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dan ilmu pengetahuan selama proses penyusunan skripsi.
5. Dimas Kurnia Robby, S. Pd., M. Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu kepada penulis dalam bimbingan akademik dan membantu proses administrasi selama mengikuti Pendidikan.

7. Rizki Putri Esa Surya Nugroho, A.P.Kb.N. selaku Staf Subfungsi BMN pada Setditjen PAUD Dasmen, Kemendikbudristek yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam melakukan penyusunan skripsi serta bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber.
8. Seluruh Sub Tim Kerja Pengeloaan BMN pada Setditjen PAUD Dasmen, Kemendikbudristek yang telah memberikan ilmu, motivasi serta bantuan terhadap penulis dalam melakukan kegiatan penelitian di instansi.
9. Kedua Orang Tua tercinta, Bapak Wah Agustono dan Ibu Diyan Pratiwi. Terima kasih atas doa dan pengorbanan yang telah diberikan, serta kasih sayang, dukungan, materi, lalu bantuan tak ternilai lainnya yang diberikan dalam kehidupan penulis sehingga bisa mencapai di titik ini penulis mampu menyelesaikan studi sampai Sarjana.
10. Ayu Winda Rahmadhani selaku kakak kandung penulis, Vian Firmansyah, S. Kom selaku suami dari kakak penulis dan Arshiya Hayva Sabiha selaku ponakan penulis. Terima kasih atas dukungan dalam menempuh pendidikan selama ini. Serta terima kasih kepada Keluarga Besar Martoatmodjo atas segala doa dan dukungannya baik dari segi moral maupun materi dalam menyelesaikan skripsi.
11. Dinny Anita Tryananda, S.M selaku kakak sepupu penulis yang telah membantu dan memberikan support system kepada penulis dalam melakukan penyusunan skripsi ini.
12. Alifah Salsabila selaku sahabat penulis sejak zaman SMP hingga saat ini dan selamanya, yang senantiasa mendampingi di kala senang maupun sedih serta menjadi partner dalam segala perjalanan dunia pendidikan dan kehidupan penulis. *We made it seng!*
13. Nur Khaliza Hasan selaku sahabat penulis hingga saat ini dan selamanya, terima kasih untuk dukungan yang telah diberikan, serta perjuangan kita bersama selama berteman sampai di titik ini yang tidak mudah.
14. Seluruh teman-teman Prodi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020 yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih karena telah membantu penulis dari awal perkuliahan hingga saat ini melakukan penyelesaian skripsi.

15. Kepada seseorang yang namanya tidak bisa penulis sebutkan, seseorang yang pernah bersama penulis. Terima kasih telah hadir kembali dan terima kasih untuk patah hati yang diberikan pada saat proses penyusunan skripsi, lalu janji yang belum bisa kau tepati. Dan terima kasih telah menjadi bagian menyenangkan dan menyakitkan dari proses pendewasaan penulis. Sampai berjumpa dalam versi terbaik menurut takdir. *Havefun with the sea!*

16. Terakhir, terima kasih kepada diri saya sendiri, Dinda Restu Kurniawati karena tidak pernah menyerah dan tetap berjuang dalam keadaan apapun. Terima kasih sudah berusaha keras sekuat tenaga dan sabar dalam menghadapi banyaknya rintangan dan cobaan. Terima kasih sudah tetap kuat dan tetap mau untuk bertahan hingga saat ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna yang dikarenakan keterbatasan penulis. Meskipun demikian, penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pengembang ilmu semoga amal amal baik yang telah diberikan dapat menjadi ladang pahala dan mendapat limpahan dari Allah SWT.

Jakarta, 10 Februari 2025



Dinda Restu Kurniawati

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	9
C. Pertanyaan Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
A. Deskripsi Konseptual	11
B. Hasil Penelitian yang Relevan	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	44
A. Latar Penelitian	44
B. Pendakatan dan Metode Penelitian	44
C. Data dan Sumber Data	45
D. Teknik Analisis Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data	48
F. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
Hasil Penelitian	52
B. Temuan Penelitian dan Pembahasan	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	80
A. Kesimpulan.....	80
B. Saran	83

DAFTAR PUSTAKA.....	84
LAMPIRAN.....	87



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang Relevan	36
Tabel 3. 1 Data dan Sumber Data Penelitian.....	45
Tabel 4. 1 Daftar Nama Pegawai Sub Tim Kerja Pengelolaan	59



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kode Lokasi	22
Gambar 2. 2 Kode Barang	23
Gambar 2. 3 Kode Registrasi	24
Gambar 4. 1 Struktur Tim Kerja Keuangan dan BMN Tahun 2024.....	59
Gambar 4. 2 Perencanaan Kodefikasi Barang Milik Negara	62
Gambar 4. 3 Pelaksanaan Kodefikasi Barang Milik Negara.....	65
Gambar 4. 4 Pengendalian Kodefikasi Barang Milik Negara	67
Gambar 4. 5 Perbandingan label kodefikasi Barang Milik Negara Pada Tahun 2021 dan 2023	72
Gambar 4. 6 Contoh Bentuk Pelabelan Kodefikasi Barang Milik Negara	75



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 AGENDA PENELITIAN.....	87
LAMPIRAN 2 PEDOMAN PENELITIAN	91
LAMPIRAN 3 KISI-KISI WAWANCARA.....	92
LAMPIRAN 4 PERTANYAAN WAWANCARA PENGELOLAAN KODEFIKASI BARANG MILIK NEGARA PADA SETDITJEN PAUD DASMEN KEMENDIKBUDRISTEK	96
LAMPIRAN 5 PEDOMAN OBSERVASI.....	108
LAMPIRAN 6 PEDOMAN STUDI DOKUMENTASI.....	109
LAMPIRAN 7 CATATAN LAPANGAN.....	110
LAMPIRAN 8 HASIL WAWANCARA.....	120
LAMPIRAN 9 KLASIFIKASI DATA.....	139
LAMPIRAN 10 REDUKSI DATA.....	180
LAMPIRAN 11 HASIL DOKUMENTASI	189
LAMPIRAN 12 PERENCANAAN PENGELOLAAN KODEFIKASI BMN	190
LAMPIRAN 13 PELAKSANAAN PENGELOLAAN KODEFIKASI BMN.....	191
LAMPIRAN 14 PENGENDALIAN PENGELOLAAN KODEFIKASI BMN.....	193
LAMPIRAN 15 SURAT IZIN PENELITIAN	194
LAMPIRAN 16 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	196



Intelligentia - Dignitas