

**“EVALUASI IMPLEMENTASI KURIKULUM MUATAN LOKAL  
DI SMKN 3 DAN SMKN 4 PALANGKA RAYA”**



*Intelligentia ~ Dignitas*

**LIBERTI NATALIA HIA**

**9911921001**

**Disertasi yang Ditulis untuk Memperoleh Sebagian Persyaratan untuk  
Memperoleh Gelar Doktor**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Liberti Natalia Hia  
NIM : 9911921001  
Tempat/Tanggal Lahir : Sampit / 19 Desember 1982  
Program : ~~Magister~~/Doktor\*  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/disertasi\* dengan judul "**EVALUASI IMPLEMENTASI KURIKUM MUATAN LOKAL PADA SISWA SMKN 3 DAN SMKN 4 PALANGKA RAYA**" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta 7 Februari 2025



Yang menyatakan,



Liberti Natalia Hia

9911921001

\*Coret salah satu



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Liberti Natalia Hia  
NIM : 9911921001  
Fakultas/Prodi : Pascasarjana /S3 Manajemen Pendidikan  
Alamat email : [libertinatalia@gmail.com](mailto:libertinatalia@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

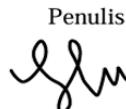
EVALUASI IMPLEMENTASI KURIKULUM MUATAN DI SMKN 3 DAN SMKN 4 PALANGKA RAYA

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis  


( LIBERTI NATALIA HIA )  
nama dan tanda tangan

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI**  
**DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TERBUKA DISERTASI**

Promotor



Prof. Dr. Hj Eliana Sari, MM  
Tanggal: 17 Februari 2025

Ko - Promotor



Prof. Dr. Hj Rugaiyah, M.Pd  
Tanggal: 17 Februari 2025

Nama

Tanda Tangan

Tanggal



Prof. Dr. H Dedi Purwana ES, M.Bus  
(Ketua)

..... 19 Februari 2025



Prof. Dr. H Suryadi  
(Sekretaris)

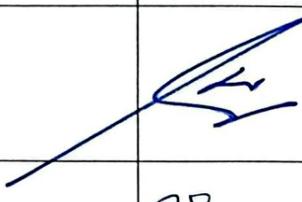
..... 19 Februari 2025

Nama : Liberti Natalia Hia

No. Registrasi : 9911921001

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN  
UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : Liberti Natalia Hia  
No. Registrasi : 9911921001  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Angkatan : 2021

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus (Ketua)		20/02/ 2025
2	Prof. Dr. Suryadi (Sekretaris)		19/02/ 2025
3	Prof. Dr. Eliana Sari, MM (Promotor)		18/02/ 2025
4	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Ko-Promotor)		18/02/ 2025
5	Prof. Dr. Bedjo Sujanto, M.Pd (Penguji)		15/02/ 2025
6	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Penguji)		15/02/ 2025
7	Prof. Dr. H. Imron Arifin, M.Pd (Penguji Luar)		14/02/2025

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas ijin-Nya penulisan Disertasi ini dapat diselesaikan. Dalam penyelesaian Disertasi yang berjudul “Evaluasi Implementasi Kebijakan Tata Cara Pelaksanaan Kurikulum Muatan Lokal Dalam Meningkatkan Keterampilan Berbasis Kearifan Lokal Pada Siswa Sekolah Menengah Kejuruan Kota Palangka Raya Kalimantan Tengah (SMKN 3 dan SMKN 4 Palangka Raya)”. Dalam Disertasi ini Penulis mendapatkan inspirasi, bimbingan dan bantuan sehingga rasa terimakasih dan penghargaan setingginya kepada:

1. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti perkuliahan sampai selesai.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan ijin dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti perkuliahan sampai selesai.
3. Prof Dr. Suryadi, selaku Koordinator Program Studi S3 Manajemen Pendidikan yang telah memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis dan teman-teman seangkatan 2021 dalam penyelesaian studi.
4. **Prof. Dr. Eliana Sari, MM**, sebagai Promotor yang telah begitu sabar dalam membimbing dan memberikan saran terbaik, motivasi dan arahan sehingga disertasi ini dapat terwujud,
5. **Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd** sebagai Co-Promotor yang begitu sabar dan selalu bersedia meluangkan waktu tenaga dan pikiran dalam memberi arahan, dan motivasi sehingga mengalami kemudahan dalam menyelesaikan disertasi ini,
6. Prof. Dr. Bedjo Sujanto, M.Pd sebagai penguji internal yang memberi masukan positif dan berharga kepada penulis
7. Prof .Dr. Neti Karnati, M.Pd sebagai penguji internal yang selalu memberikan dukungan dan masukan positif kepada penulis
8. Prof. Dr. H. Imron Arifin, M.Pd sebagai penguji eksternal dari Universitas Negeri Malang
9. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Negeri Jakarta khususnya Program Doktor Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmunya dengan tulus dan

ikhlas serta memberikan motivasi dan saran–saran terbaik dalam setiap sesi perkuliahan,

10. Segenap sivitas akademika Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, yang telah membantu proses penyelesaian Disertasi,
11. Para Kepala Sekolah SMA dan SMK di kota Palangka Raya baik swasta maupun Negeri yang telah memberikan izin observasi dalam rangka penulisan disertasi,
12. Kawan-kawan seangkatan Program Studi Manajemen Pendidikan angkatan 2021, Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta atas kebersamaan dan saling mendukung dalam menyelesaikan tugas, berbagi informasi dan pengalaman,
13. Teristimewa Papah Elia Hia dan Mamah Ellista S.Pd yang tercinta dan selalu mendukung secara ikhlas baik, spiritual dan materil, menguatkan dan menyemangati selama proses perkuliahan, begitu juga adik-adik ku.
14. Suamiku Letkol Inf Samuel Leo Darmaputra S.Th , M. Han., M. IP, yang selalu mendukung dalam bentuk apapun, teman bertukar pikiran dan selalu memotivasi agar perkuliahan ini selesai tepat waktu, dan menghibur dikala mengalami kebuntuan.

Penulis merasa masih banyak kekurangan dalam Disertasi ini baik penyusunan maupun materi, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak untuk penyempurnaan Disertasi ini kelak. Besar harapan kiranya Disertasi ini dapat bermanfaat bagi kita.

Jakarta, Agustus 2022

Penulis

Liberti Natalia Hia

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN PROPOSAL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SEMINAR HASIL .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN HASIL TELAAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	12
1.3 Rumusan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.5 <i>State of the Art / Kebaharuan Penelitian</i> .....	15
1.6 Roadmap Penelitian .....	19
1.7 Manfaat Penelitian .....	19
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>21</b>
2.1 Kewenangan Pemerintah Daerah Dalam Penyelenggaraan Pendidikan.....	21
2.2 Kurikulum .....	23
2.3 Evaluasi Kurikulum.....	30
2.3.1 Pengertian Evaluasi Kurikulum .....	32
2.3.2 Evaluasi Merupakan Bagian dari Kurikulum .....	34
2.3.3 Tujuan Evaluasi Kurikulum .....	35
2.3.4 Peran Evaluasi Kurikulum .....	40
2.3.5 Model Evaluasi Kurikulum .....	41
2.4 Model Evaluasi <i>CIPPO (Context – input – process – product- outcome)</i> .....	41
2.5 Mengembangkan Kurikulum Muatan Lokal .....	60
2.6 Landasan Kurikulum Muatan Lokal .....	62
2.7 Tujuan Kurikulum Muatan Lokal .....	63
2.8 Ruang Lingkup Muatan Lokal .....	64
2.9 Pengembangan mata pelajaran muatan lokal .....	65
2.10 Mengidentifikasi Muatan Lokal Dalam Kurikulum Merdeka .....	66

2.11 Menentukan Fungsi dan Susunan atau Komposisi Muatan Lokal .....	67
2.12 Menentukan Bahan Kajian Muatan Lokal .....	67
2.13 Menentukan Mata Pelajaran Muatan Lokal .....	67
2.14 Mengembangkan Standar Kompetensi dan Kompetensi Dasar Serta Silabus dengan Mengacu pada Standar Isi yang Ditetapkan Bnsp .....	68
2.15 Muatan lokal dan kurikulum Merdeka .....	74
2.16 Evaluasi Program Pelaksanaan Muatan Lokal .....	75
<b>2.17 Langkah-Langkah yang Perlu Dilakukan untuk Mengembangkan Muatan Lokal dalam Kurikulum Merdeka .....</b>	<b>77</b>
2.18 Karakteristik Pendidikan Kejuruan .....	77
2.19 Kondisi Mutu SMK .....	81
2.20 Pengembangan Kompetensi Keahlian Melalui Sekolah Menengah Kejuruan .... 85	
2.21 Pengembangan Potensi Wilayah Dan Pendidikan Kejuruan Sebagai <i>Supply</i> Tenaga Kerja .....	85
2.22 Profil lulusan SMK .....	86
2.23 Pemeriksaan Kinerja .....	88
2.24 Profil kota Palangka Raya .....	89
2.25 Hasil Penelitian Yang Releven .....	90
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>92</b>
3.1 Metode dan pendekatan Penelitian .....	92
3.2 Jenis Penelitian .....	95
3.3 Setting Penelitian .....	96
3.4 Desain penelitian .....	96
3.5 Teknik Pengambilan Data .....	101
3.6 Pedoman Penelitian .....	102
3.7 Data dan Teknik Analisis Data .....	105
3.8 Pemeriksaan Keabsahan Data .....	108
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>110</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	110
4.1.1 SMKN 3 Palangka Raya .....	110
4.1.2 SMKN 4 Palangka Raya .....	117
4.2 Penyajian Data Hasil Evaluasi.....	126
4.2.1 Kebijakan Kurikulum Muatan Lokal Kalimantan Tengah.....	126

4.2.2 Evaluasi <i>Context</i> .....	126
4.2.3 Evaluasi <i>Input</i> .....	147
4.2.4 Evaluasi <i>Process</i> .....	171
4.2.5 Evaluasi <i>Produk</i> .....	183
4.2.6 Evaluasi <i>Outcome</i> .....	191
4.3 Pembahasan .....	214
4.3.1 Evaluasi <i>Context</i> .....	214
4.3.2 Evaluasi <i>Input</i> .....	221
4.3.3 Evaluasi <i>Process</i> .....	228
4.3.4 Evaluasi <i>Product</i> .....	236
4.3.5 Evaluasi <i>Outcome</i> .....	239
4.4 <i>Novelty</i> Penelitian .....	241
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>244</b>
5.1 Kesimpulan .....	244
5.2 Rekomendasi .....	285
<b>DAFTAR</b>	
<b>PUSTAKA.....</b>	<b>275</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>288</b>

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 Hubungan Antar Komponen dalam Pengembangan Kurikulum....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 2 Mind Map Evaluasi Model CIPP/O ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 3 Standar Kompetensi Lulusan SMK..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 4 Hasil Pemetaan Mutu Pendidikan Jenjang SMK Berdasarkan Data PMP Per 29 Agustus 2020 .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 5 Perbandingan Capaian SNP Jenjang SMK Menunjukkan Adanya Peningkatan Capaian SNP Dari Tahun 2016 Hingga 2019. Rata -Rata SMK Berada Pada Kategori 4.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 6 Pemetaan Mutu Jenjang SMK berdasarkan kategori capaian SNP **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 7 Distribusi Pekerja Lulusan SMK Menurut Jabatan di Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2010 dan 2018 (%)...**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 8 Distribusi Pekerja Lulusan SMK Menurut Bidang Keahlian di Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2018 (%)....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Model CIPPO yang Dikembangkan untuk Desain Penelitian Evaluasi Implemenatai Kebijakan Tata Cara Pelaksanaan Kurikulum Muatan Lokal .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 2 Ilustrasi Reduksi Data, Display dan Verifikasi ....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 3 Kerangka Berpikir Analisis Data Menggunakan Atlas ti.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 4 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 5 Alamat SMKN 3 Palangka Raya..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Data penelusuran Tamatan SMKN 3 Palangka Raya tahun 2022-2023 .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Lokasi SMKN 4 Palangka Raya ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 78 Rincian Dana BPP untuk Mata Pelajaran Produktif **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 79 Nilai Akhir Muatan Lokal Siswa SMKN 3 Palangka Raya .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 80 Rekap Nilai Mata Pelajaran Muatan Lokal SMKN 4 Palangka Raya .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 81 Nilai Rapor Aspek Pengetahuan Pada Mata Pelajaran Muatan Lokal SMKN 4 Palangka Raya .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 82 Nilai Akhir Pembelajaran Muatan Lokal Siswa SMKN 4 Palangka Raya .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 83 Novelty Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Evaluasi Konteks, Input, Proses, Produk dan Dampak..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 2 Spektrum Keahlian dan Program Studi SMK di Kalimantan Tengah (Khurniawan, 2016).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 3 Capaian Nilai Ujian Nasional Jenjang SMK Tahun Pelajaran 2018/2019 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 4 Proyeksi Permintaan Tenaga Kerja Lulusan SMK di Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2019-2024.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 5 Kriteria Kebijakan Tata Kelola Kurikulum Muatan Lokal Provinsi Kalimantan Tengah Tingkat SMK Kota Palangka Raya	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Data Guru dan Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2 Data Siswa Berdasarkan Keahlian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Prestasi Sekolah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Prestasi siswa dalam 3 tahun terakhir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5 Jumlah Semua Guru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6 Jumlah Guru Setiap Mata Pelajaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7 Jumlah Pegawai .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8 Jenis Tugas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 9 Sarana dan Prasarana .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10 Sumber Belajar.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11 Sarana / Ruang Penunjang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 12 Peserta Didik Baru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 13 Jumlah Siswa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 14 Jumlah Rombongan Belajar .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 15 Jumlah Peserta Didik yang Lulus .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 16 Prestasi Siswa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 17 Hasil Evaluasi Context Kurikulum Muatan Lokal Kalimantan Tengah di Sekolah Menengah Kejuruan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 18 Hasil Evaluasi Input Kurikulum Muatan Lokal Kalimantan Tengah di Sekolah Menengah Kejuruan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 19 Hasil Evaluasi Process Kurikulum Muatan Lokal Kalimantan Tengah di Sekolah Menengah Kejuruan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 20 Hasil Evaluasi Product Kurikulum Muatan Lokal Kalimantan Tengah di Sekolah Menengah Kejuruan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 21 Hasil Evaluasi Outcome Kurikulum Muatan Lokal Kalimantan Tengah di Sekolah Menengah Kejuruan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2 Daftar Kode Informan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 4 Pedoman Wawancara .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5 Pedoman Studi Dokumentasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6 Dokumentasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7 Peraturan Gubernur No 22 Tahun 2011 Provinsi Kalimantan Tengah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 8 Garis Besar Program Pengajaran Muatan Lokal Provinsi Kalimantan Tengah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>