

**IMPLEMENTASI PROGRAM *LINK AND MATCH* MELALUI  
KELAS PESANAN DI SMK NEGERI 26 JAKARTA**



Oleh :

**FATMAWATI**

**1445160727**

**Manajemen Pendidikan**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2020**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN  
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Implementasi Program *Link and Match* melalui Kelas Pesanan di SMK Negeri 26 Jakarta  
 Nama Mahasiswa : Fatmawati  
 Nomor Registrasi : 1445160727  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan  
 Tanggal Ujian : 7 Februari 2020

**Pembimbing I**





**Dr. Desi Rahmawati, M.Pd**  
 NIP. 19861209.201012.2.004  
 Tanggal: 18/2 2020

**Pembimbing II**



**Winda Dewi Listyasari, M.Pd**  
 NIP. 19790911.200801.2.018  
 Tanggal:

**Persetujuan Panitia Sidang Skripsi**

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Sofia Hartati, M.Si (Penanggung Jawab)*		03 - 03 - 2020
Dr. Anan Sutisna, M.Pd (Wakil Penanggung Jawab)**		19 - 2 - 2020
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Ketua Penguji)***		18/2 2020
Dr. Siti Rochanah, M.M (Anggota Penguji 1)****		18/2 2020
Dr. Supadi, M.Pd (Anggota Penguji 2)****		18/2 2020

**Catatan:**

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- \*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**Implementasi Program *Link and Match* melalui Kelas Pesanan  
di SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta**

**(2020)**

**FATMAWATI**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi program *link and match* melalui kelas pesanan di SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta. Sub fokus penelitian ini adalah desain program link and match melalui kelas pesanan, pelaksanaan kerjasama program link and match melalui kelas pesanan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri, kendala dan solusinya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, serta studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi : Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah bidang Humas dan Kemitraan, Wakil Kepala Sekolah bidang Kurikulum, Koordinator BKK (Bursa Kerja Khusus), Penanggung Jawab Kelas Pesanan, Perusahaan dan Peserta Didik. Penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Program kelas pesanan merupakan kelas khusus yang disiapkan oleh sekolah untuk menjalankan Instruksi Presiden No. 9 Tahun 2016 mengenai Revitalisasi SMK, (2) Pelaksanaan kerjasama program link and match melalui kelas pesanan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri melalui 5 tahap yaitu sinkronisasi kurikulum, upgrading guru, standarisasi sarana dan prasarana, sertifikasi peserta didik dan rekrutmen, (3) Kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan program link and match melalui kelas pesanan ini adalah penyusunan kurikulum implementatif serta pembuatan MoU.

**Kata Kunci** : Program *Link and Match*, Kelas Pesanan, Kerjasama

# Implementation of Link and Match Program through Booked Classes at SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta

(2020)

**FATMAWATI**

## **Abstract**

This study aims to describe the implementation of link and match program through booked classes at SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta. The sub focus of this research is the design of link and match program through booked classes, implementation of link and match program cooperation with Business / Industrial World through booked classes , constraints in implementation of link and match program through booked classes and the solutions. This research uses a qualitative approach with descriptive method. Data collection is done through observation, interviews, and documentation study. Informants in this research include: School Principal, Vice Principal for Public Relations and Partnerships, Vice Principal for Curriculum, BKK Coordinator (Special Work Exchange), Person in Charge of Booked Classes, Companies and Students. This research shows that: (1) The booked class program is a special class prepared by schools to carry out Presidential Instruction No. 9 year 2016 concerning Vocational School Revitalization, (2) Implementation of link and match program cooperation with Business / Industrial World through booked classes through 5 stages which are curriculum synchronization, teacher upgrading, standardization of facilities and infrastructure, student certification and recruitment, (3) Constraints encountered in implementing the link and match program through this booked class is the preparation of an implementative curriculum and the making of MoU.

**Keywords:** Link and Match Program, Booked Class, Cooperation



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswi Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Fatmawati

No. Registrasi : 1445160727

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "Implementasi Program *Link and Match* melalui Kelas Pesanan di SMK Negeri 26 Jakarta" adalah :

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan November 2019 – Februari 2020.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, Februari 2020

Yang membuat pernyataan

Fatmawati



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fatmawati  
NIM : 145160727  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : fatmafauziah29@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul : Implementasi Program Link and Match  
Melalui kelas Pesanan di SMK Negeri  
26 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 04 Maret 2020

Penulis

( Fatmawati )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

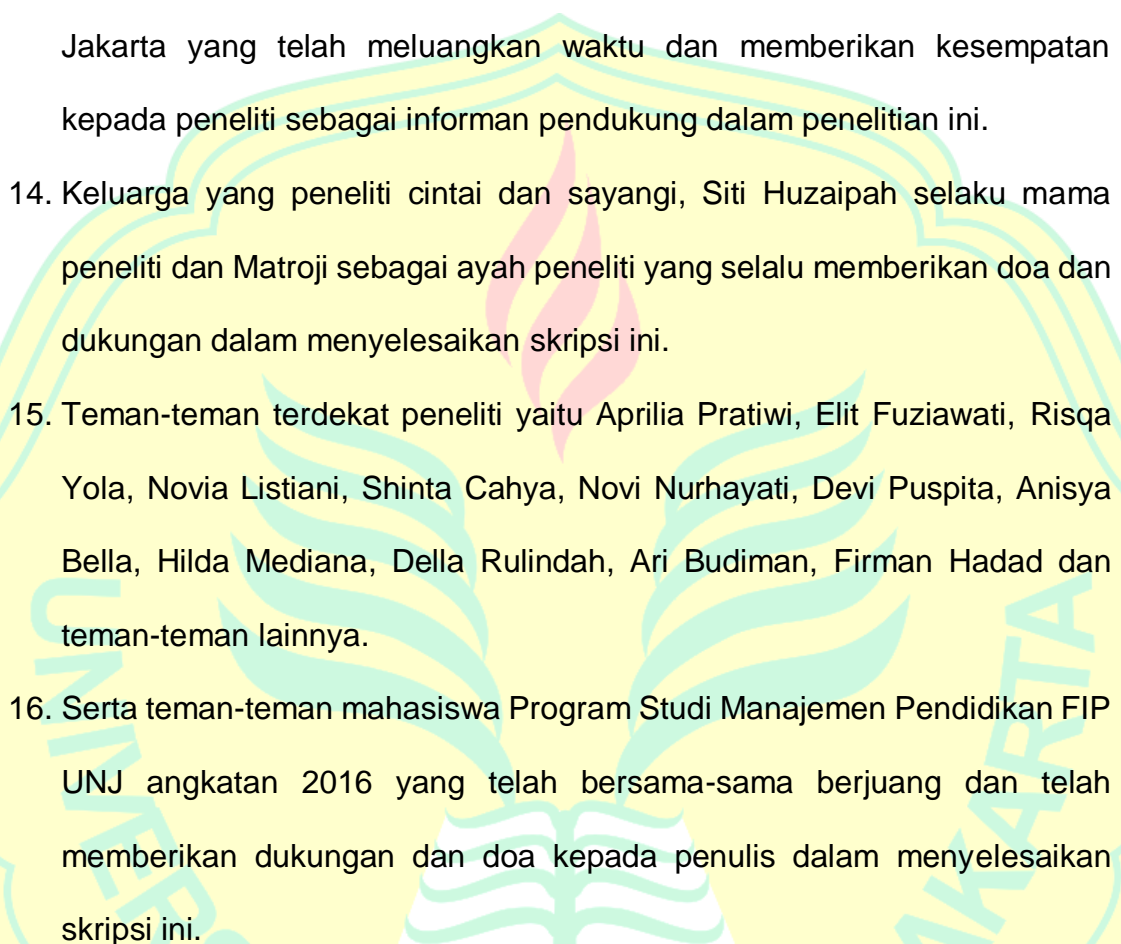
Puji dan syukur peneliti ucapkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Program *Link and Match* melalui Kelas Pesanan di SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta”**. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam rangka menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari banyak pihak. Oleh karena, itu peneliti mengapresiasi dan berterimakasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang selalu memberikan dukungan dan bantuan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Dr. Sofia Hartati, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
2. Dr. Anan Sutisna, M.Pd., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.

3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi serta mengajarkan sikap disiplin dan cara beretika dengan penuh kesabaran.
5. Winda Dewi Listyasari, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dengan sabar dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ
7. Bapak Purwosusilo, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta
8. Ibu Dra. Yarni Realita, M.Pd selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Humas dan Kemitraan.
9. Bapak Drs. Acep Suhandi, selaku Wakil Kepala Sekolah bidang Kurikulum.
10. Ibu Ir. Murniaty Sibarani Selaku Penanggung Jawab Kelas Pesanan
11. Ibu Kuri Asih, S.E, S.kom., selaku Koordinator BKK.
12. Bapak Redha Mahmudi, selaku Head of Manufacturing PT. Siemens Indonesia.



- 
13. Apriyadi, Ahmad Fahrulrozi dan Muhammad Alfarghani selaku siswa SMK Negeri 26 Jakarta dan Muhammad Hauzan sebagai alumni SMK Negeri 26 Jakarta yang telah meluangkan waktu dan memberikan kesempatan kepada peneliti sebagai informan pendukung dalam penelitian ini.
14. Keluarga yang peneliti cintai dan sayangi, Siti Huzaipah selaku mama peneliti dan Matroji sebagai ayah peneliti yang selalu memberikan doa dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Teman-teman terdekat peneliti yaitu Aprilia Pratiwi, Elit Fuziawati, Risqa Yola, Novia Listiani, Shinta Cahya, Novi Nurhayati, Devi Puspita, Anisya Bella, Hilda Mediana, Della Rulindah, Ari Budiman, Firman Hadad dan teman-teman lainnya.
16. Serta teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2016 yang telah bersama-sama berjuang dan telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Jakarta, Februari 2020

Peneliti

Fatmawati

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian .....	8
C. Pertanyaan Penelitian .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>12</b>
A. Implementasi Program Link and Match .....	12
1. Konsep Link and Match .....	12
2. Wawasan Link and Match .....	14
3. Praktik Link and Match .....	28
4. Bentuk Program Link and Match .....	30
6. Manfaat Link and Match .....	31
B. Kerjasama Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri .....	32
1. Pengertian Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri .....	32
2. Bentuk Kerjasama Sekolah Menengah Kejuruan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri .....	37
3. Pelaksanaan kerjasama SMK dengan Dunia Usaha/Industri .....	41
C. Hasil Penelitian yang Relevan .....	43

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
A. Tujuan Penelitian .....	47
B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	48
C. Latar dan Waktu Penelitian .....	49
D. Data dan Sumber Data .....	50
E. Prosedur Pengumpulan Data dan Perekaman Data .....	52
F. Analisis Data .....	58
G. Pemeriksaan atau Pengecekan Data.....	61
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN LAPANGAN.....</b>	<b>65</b>
A. PAPARAN DATA.....	65
1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	65
2. Desain Program Link and Match melalui Kelas Pesanan .....	71
3. Pelaksanaan Kerjasama Program Link and Match melali Kelas Pesanan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri .....	79
4. Kendala pelaksanaan program Link and Match melalui Kelas Pesanan .....	84
5. Solusi .....	87
B. Temuan Penelitian .....	90
1. Desain Program Link and Match melalui Kelas Pesanan .....	89
2. Pelaksanaan Kerjasama Program Link and Match melali Kelas Pesanan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri .....	91
3. Kendala pelaksanaan program Link and Match melalui Kelas Pesanan.....	93
4. Solusi .....	94
C. Pembahasan Penemuan dikaitkan Justifikasi yang Relevan .....	95
1. Desain Program Link and Match melalui Kelas Pesanan .....	95
2. Pelaksanaan Kerjasama Program Link and Match melali Kelas Pesan dengan Dunia Usaha/Dunia Industri .....	99
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>	<b>101</b>
A. Kesimpulan .....	101
B. Implikasi .....	104
C. Saran.....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>111</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Profil Sekolah SMK Negeri 26 Pembangunan Jakarta.....	65
Tabel 6.1 Data Peserta Didik Kelas Pesanaan .....	280





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Components of Data Analysis : Interactive Model.....	59
Gambar 4.1 Desain Program Link and Match melalui Kelas Pesanan.....	77
Gambar 4.2 Pelaksanaan Program Link and Match melalui Kelas Pesanan..	82
Gambar 4.3 Kendala Pelaksanaan Program Link and Match melalui Kelas Pesanan.....	86
Gambar 4.4 Solusi dari kendala pelaksanaan program link and match melalui kelas pesanan.....	89



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	105
Lampiran 2 Pedoman Penelitian.....	114
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara .....	115
Lampiran 4 Pedoman Wawancara .....	120
Lampiran 5 Pedoman Observasi .....	124
Lampiran 6 Pedoman Dokumentasi .....	126
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	128
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	252
Lampiran 9 Klasifikasi Data .....	218
Lampiran 10 Reduksi Data .....	260
Lampiran 11 Daftar Nama Peserta Didik Kelas Pesanan .....	280
Lampiran 12 MoU Mercedes Benz .....	282
Lampiran 13 Kurikulum Implementatif .....	285
Lampiran 14 Laporan Mingguan Peserta Didik Kelas Pesanan .....	300
Lampiran 15 Surat Penelitian.....	303
Lampiran 16 Surat Balik Melakukan Penelitian di Sekolah .....	304
Lampiran 17 Foto Bersama Informan dan Lingkungan Sekolah .....	305
Lampiran 18 Foto Pembelajaran Peserta Didik di Industri .....	308
Lampiran 18 Daftar Riwayat Hidup.....	309