

ANALISIS MODEL PERENCANAAN STRATEGIS

DI SMKN 27 JAKARTA



Intelligentia - Dignitas

Oleh :

STEVANI REYNITA G.

1111823009




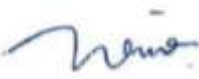
TESIS

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Perasyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Magister Pendidikan**

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

2025

**LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I  Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd Tanggal: Februari 2025	Pembimbing II  Dr. Desi Rahmawati, M. Pd Tanggal: Februari 2025	
Nama Dr. Aip Badrujaman, M. Pd (Ketua) ¹	Tanda Tangan 	Tanggal 26 - 02 - 2025
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D (Koordinator Prodi) ²		21-02-2025
Nama : Stevani Reynita G. No. Registrasi : 1111823009 Tanggal Lulus : Februari 2025 Angkatan : 2023		
^{1.} Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta ^{2.} Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta		

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : Analisis Model Perencanaan Strategis di SMKN 27 Jakarta
 Nama : Stevani Reynita G.
 NIM : 1111823009
 Program Studi : Manajemen Pendidikan
 Tanggal Ujian : 21 Februari 2025

Menyetujui,

Pembimbing I





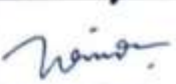


Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd
 NIP. 197404202008122002

Pembimbing II



Dr. Desi Rahmawati, M. Pd
 NIP. 198612092010122004

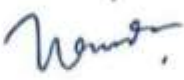




PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		26/2 25
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		26/2 25
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		21/2 25
Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M NIP. 195810151985031001 (Anggota Penguji I)****		21/2 25
Dr. Heru Santosa M.Pd NIP. 196302231990031002 (Anggota Penguji I)****		21/2 25

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

LEMBAR BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		21 / 2 2025
2.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd (Pembimbing I)		26 / 2 2025
3.	Dr. Desi Rahmawati, M. Pd (Pembimbing II)		21 / 2 2025
4.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.II., M.M (Penguji I)		21 / 2 2025
5.	Dr. Heru Santosa M.Pd (Penguji II)		21 / 2 2025
<p>Nama : Stevani Reynita G.</p> <p>No. Registrasi : 1111823009</p>			

ANALISIS MODEL PERENCANAAN STRATEGIS DI SMKN 27 JAKARTA

Stevani Reynita G.

1111823009

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model perencanaan strategis di SMKN 27 Jakarta dalam meningkatkan kualitas pendidikan vokasi. Penelitian ini menyoroti bagaimana sekolah merumuskan visi, misi, dan tujuan, menganalisis lingkungan secara internal dan eksternal hingga mengimplementasikan perencanaan strategis yang telah dirancang dengan terus menyesuaikan diri terhadap perkembangan industri dan dunia kerja. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus, di mana data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa SMKN 27 Jakarta menerapkan strategi yang mencakup penyelarasan kurikulum dengan standar industri, peningkatan kerja sama dengan dunia usaha dan industri (DUDI), serta optimalisasi sumber daya melalui status sebagai Badan Layanan Umum Daerah (BLUD). Selain itu, meskipun sekolah juga menghadapi tantangan dalam pengelolaan *teaching factory* dan adaptasi terhadap perubahan kebijakan pendidikan, SMKN 27 Jakarta tetap mampu membuat perencanaan strategis yang baik guna meningkatkan kualitas pendidikan di SMKN 27 Jakarta. Dengan analisis lingkungan internal dan eksternal yang komprehensif, SMKN 27 Jakarta mampu merancang strategi yang mendukung keberlanjutan dan daya saing lulusannya. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi sekolah vokasi lain dalam menerapkan model perencanaan strategis yang efektif dan berorientasi pada kebutuhan industri.

Kata kunci: Perencanaan strategis, pendidikan vokasi, dunia usaha dan industri, SMKN 27 Jakarta.

Intelligentia - Dignitas

ANALYSIS OF THE STRATEGIC PLANNING MODEL AT SMKN 27 JAKARTA

Stevani Reynita G.

1111823009

ABSTRACT

This research aims to analyze the strategic planning framework at SMKN 27 Jakarta in improving the quality of vocational education. This research highlights how the school formulates its vision, mission, and objectives, analysis of both the internal and external environments, and implements the strategic planning that has been designed while continuously adapting to the developments in the industry workforce. The method used in this research is a case study analysis, where data is collected through observation, interviews, and document studies. The research results show that SMKN 27 Jakarta implements strategies that include aligning the curriculum with industry standards, enhancing cooperation with the business and industrial world (DUDI), and optimizing resources through its status as a Regional Public Service Agency (BLUD). In addition, although the school also faces challenges in managing the various teaching factors and adapting to changes in educational policies, SMKN 27 Jakarta profusely executes strategic planning to improve the quality of education at SMKN 27 Jakarta at a satisfactory level. With a comprehensive analysis of both the internal and external environments, SMKN 27 Jakarta is able to design strategies that support the sustainability and competitiveness of its graduates. This research is expected to serve as a reference for other vocational schools in implementing an effective strategic planning model that is oriented towards industry needs.

Keywords: *Strategic planning, vocational education, business and industry, SMKN 27 Jakarta*

Intelligentia - Dignitas

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Stevani Reynita Goentomo

NIM : 1111823009

Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 07 Maret 1998

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Analisis Model Perencanaan Strategis di SMKN 27 Jakarta” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 28 Februari 2025

Intelligentia

Yang menyatakan,



Stevani Reynita Goentomo

NIM. 1111823009

HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Stevani Reynita Goentomo
NIM : 1111823009
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Fakultas : Ilmu Pendidikan
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tesis saya yang berjudul: "***Analisis Model Perencanaan Strategis di SMKN 27 Jakarta***" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 28 Februari 2025

Yang Menyatakan



(Stevani Reynita Goentomo)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Stevani Reynita Goentoro
NIM : 1111823009
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : stevani.reynita.goentoro@mahasiswa.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Model Perencanaan Strategis di SNEK 27 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 04 Maret 2023

Penulis

(Stevani Reynita G.)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul Analisis Model Perencanaan Strategis di SMKN 27 Jakarta ini dengan baik. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ yang telah memfasilitasi peneliti untuk menyelesaikan tesis ini.
2. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D, selaku Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan yang telah memberikan arahan dan saran dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku pembimbing pertama dan Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku pembimbing kedua, atas arahan, saran, dan dukungan yang diberikan selama proses penelitian hingga penyusunan tesis ini.
4. Seluruh staf pengajar dan administrasi di Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan pelayanan terbaik selama masa studi.
5. Kepala sekolah, guru, dan staf di SMKN 27 Jakarta yang telah memberikan izin untuk meneliti di SMKN 27 Jakarta.
6. Joshua Hezekiah Kairupan sebagai partner saya dalam segala hal yang telah mendoakan, memotivasi, menemani dan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.
7. Keluarga, teman, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan doa, dukungan moral, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan tesis selanjutnya.

Jakarta, Februari 2025

Penulis



Intelligentia - Dignitas

ACKNOWLEDGEMENT

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "**Analisis Model Perencanaan Strategis di SMKN 27 Jakarta**" dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

Saya menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dr. Aip Badrujaman, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan fasilitas dan dukungan dalam penyelesaian tesis ini. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D, selaku Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan, atas arahan dan saran yang diberikan selama proses penelitian. Saya juga mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd sebagai pembimbing pertama dan Dr. Desi Rahmawati, M.Pd sebagai pembimbing kedua, atas bimbingan, masukan, serta dukungan yang sangat berarti selama penyusunan tesis ini.

Saya juga berterima kasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi di Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu dan dukungan selama masa studi. Tak lupa, ucapan terima kasih saya sampaikan kepada kepala sekolah, guru, dan staf di SMKN 27 Jakarta, yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut. Secara khusus, saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Joshua Hezekiah Kairupan, yang selalu memberikan doa, motivasi, serta dukungan tanpa henti dalam proses penyelesaian tesis ini.

Terakhir, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada keluarga, sahabat, dan semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan moral, serta

semangat selama perjalanan akademik ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan yang berlimpah dari Tuhan Yang Maha Esa.



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS	iii
LEMBAR BUKTI PENGESAHAN UJIAN TESIS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	vii
HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI	viii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	ix
KATA PENGANTAR	x
ACKNOWLEDGEMENT	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	9
C. Pertanyaan Penelitian	10
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Manfaat Penelitian	11
F. State of The Art	11

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Konsep Manajemen.....	15
B. Perencanaan Strategis	16
C. Model Perencanaan Strategis	18
D. Analisis SWOT	26
E. Penjabaran Rencana Strategis melalui Program Kerja.....	29
F. Penelitian Relevan.....	29

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
B. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian	36
C. Data dan Sumber Data	38
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Prosedur Analisis Data	47
F. Analisis Data	49

BAB IV HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN

A. Hasil Penelitian	51
B. Temuan Penelitian.....	65
C. Pembahasan.....	72
D. Keterbatasan Penelitian.....	76

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Hasil Penelitian	78
B. Temuan Penelitian.....	80

DAFTAR PUSTAKA	81
-----------------------------	----

LAMPIRAN	83
-----------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Persentase TPT Berdasarkan Tingkat Pendidikan di Jakarta	2
Tabel 1.2 Matriks Jurnal Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3.1 Jadwal Agenda Penelitian.....	35
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara.....	35
Tabel 3.3 Pedoman Observasi	45
Tabel 3.4 Pedoman Dokumentasi.....	46
Tabel 4.1 Data Peserta Didik SMKN 27 Jakarta.....	53
Tabel 4.2 Data Rombongan Belajar SMKN 27 Jakarta	53
Tabel 4.3 Data Tenaga Pendidik SMKN 27 Jakarta.....	53
Tabel 4.4 Data Tenaga Kependidikan SMKN 27 Jakarta.....	54
Tabel 4.5 Data Sarana dan Prasarana	54
Tabel 4.6 Analisis Lingkungan Eksternal SMKN 27 Jakarta.....	58
Tabel 4.7 Analisis Lingkungan Internal SMKN 27 Jakarta	60

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan Kurikulum.....	4
Gambar 2.1 Efisiensi dan Efektivitas dalam Manajemen	15
Gambar 2.2 Efisiensi dan Efektivitas dalam Manajemen	18
Gambar 2.3 Analisis SWOT.....	26
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMKN 27 Jakarta.....	53
Gambar 4.2 Tahapan Perumusan Visi dan Misi Sekolah	56
Gambar 4.3 Pemilihan Strategi	62
Gambar 4.4 Tahapan Implementasi Strategi	65
Gambar 4.5 Rencana Strategis SMKN 27 Jakarta	65
Gambar 4.6 Aspek Rencana Strategis SMKN 27 Jakarta.....	71

Intelligentia - Dignitas