

**KEPEMIMPINAN RELIGIUS KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBANGUN KARAKTER SISWA DI MI RAUDHOTUL  
ULUM JAKARTA BARAT**



*Intelligentia - Dignitas*

**Dosen Pembimbing :  
Prof. Dr. M. Japar, M.Si  
Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd**

**Disusun Oleh:  
SITI ERVINA ZAHRA  
9910821051**

Tesis yang Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Untuk Mendapatkan Gelar  
Magister

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. M. Japar, M.Si

Tanggal : .....



Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd.

Tanggal : 24/2/2025

Mengetahui,

Koordinator Program Magister

Pendidikan Dasar



Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D.


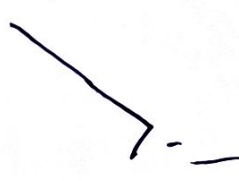



Tanggal : .....

Nama : Siti Ervina Zahra

No. Registrasi : 9910821051

Angkatan : 2021






**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		
2.	Prof. Dr. M. Japar, M.Si (Pembimbing I)		
3.	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd. (Pembimbing II)		
4.	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. (Penguji)		
5.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Penguji)		

Nama : Siti Ervina Zahra

No. Registrasi : 9910821051

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS  
SETELAH UJIAN TESIS**

No	Nama	Saran Perbaikan	Letak Tindak Perbaikan	Paraf (ACC)
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan )	1) Perbaiki penulisan dan kesalahan ejaan 2) Tambahkan keterangan studi kasus 3) Tambahkan teori	Hal 1-4, 35, 66 dan 88	
2.	Prof. M. Japar, M.Si (Pembimbing I)	1) Tulis abstrak sesuaikan dengan format	Hal iv-v	
3.	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd. (Pembimbing II)	1) Dibuat secara manual 2) Tambah materai dan ttd 3) Surat keputusan tidak perlu dibuat 4) Semua kata "kebijakan" dihapus	Hal ii, iii, iv, dan 7	
4.	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. (Penguji)	1) Tambahkan Kesimpulan sementara dalam bentuk bagan	Hal 57	
5.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Penguji)	1) Surat keputusan tidak perlu dibuat 2) Kata "kebijakan" dihapus pada pertanyaan, tujuan dan manfaat dihapus 3) Tabel waktu penelitian no 3 dihapus 4) Tambahkan catatan lapangan	Hal iv, 7, dan 36, lampiran	

Judul:

**KEPEMIMPINAN RELIGIUS KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN  
KARAKTER SISWA DI MI RAUDHOTUL ULUM JAKARTA BARAT**

Nama : Siti Ervina Zahra  
No. Registrasi : 9910821051  
Angkatan : 2021

# KEPEMIMPINAN RELIGIUS KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN KARAKTER SISWA DI MI RAUDHOTUL ULUM JAKARTA BARAT

Siti Ervina Zahra  
Manajemen Pendidikan

## ABSTRAK

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui peran kepemimpinan religius kepala sekolah dalam membangun karakter siswa di MI Roudhotul Ulum, Jakarta Barat. Jenis penelitian ini adalah kualitatif. Desain penelitian ini adalah analisis deskriptif dengan metode studi kasus menggunakan data primer dan sekunder saat memperoleh data. Penelitian ini dilakukan pada bulan Januari – Desember 2024 dan dilaksanakan di MI Roudhotul Ulum, Kecamatan Kalideres, Kota Jakarta Barat Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta. Untuk mendapatkan sumber data, peneliti melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi hingga bahan audiovisual. Dalam memperoleh data primer saat wawancara, informan dalam penelitian ini adalah Kepala sekolah, Perwakilan Guru, TU dan siswa. Teknik analisis data dapat dilakukan dengan 3 cara, yaitu Data Reduction (Reduksi Data), Data Display (penyajian Data) dan *Conclusion Drawing/Verification*. Hasil Penelitian ini adalah dalam mengimplementasikan kepemimpinan religius kepala sekolah dalam membentuk karakter siswa di MI Roudhotul Ulum, Jakarta Barat adalah dengan melakukan berbagai kegiatan keagamaan seperti yasin, tahlil, pembacaan juz amma, serta ekstrakurikuler BTQ dan Hadroh yang melibatkan seluruh warga sekolah. Karakter yang terbentuk dari kepemimpinan religius tersebut adalah siswa menjadi lebih percaya diri, agamis, bertanggung jawab, mandiri, dan disiplin.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan Religius, Kepala Sekolah, Karakter Siswa

*Intelligentia - Dignitas*

# **SCHOOL PRINCIPAL'S RELIGIOUS LEADERSHIP IN BUILDING STUDENT CHARACTER AT MI RAUDHOTUL ULUM, WEST JAKARTA**

**Siti Ervina Zahra**  
**Educational Management**

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to determine the role of religious leadership of the principal in building student character at MI Roudhotul Ulum, West Jakarta. This type of research is qualitative. The design of this study is descriptive analysis with a case study method using primary and secondary data when obtaining data. This research was conducted in January – December 2024 and implemented at MI Roudhotul Ulum, Kalideres District, West Jakarta City, Special Capital Region of Jakarta. To obtain data sources, researchers conducted observations, interviews and documentation to audiovisual materials. In obtaining primary data during interviews, the informants in this study were the Principal, Teacher Representatives, TU and students. Data analysis techniques can be done in 3 ways, namely Data Reduction, Data Display and Conclusion Drawing/Verification. The results of this study are in implementing the religious leadership of the principal in shaping the character of students at MI Roudhotul Ulum, West Jakarta is by carrying out various religious activities such as yasin, tahlil, reading juz amma, as well as extracurricular BTQ and Hadroh. The character formed from this religious leadership is that students become more confident, religious, responsible, independent, and disciplined.*

**Keywords:** *Religious Leadership, Principal, Student Character*

*Intelligentia - Dignitas*



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Ervina Zahra  
NIM : 9910821051  
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan  
Alamat email :

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

\* Kepemimpinan Religius Kepala Sekolah dalam Membangun Karakter Siswa  
di MI Raudhotul Ulum Jakarta Barat "

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

( Siti Ervina Zahra )  
nama dan tanda tangan

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Ervina Zahra  
NIM : 9910821051  
Jenjang : S2 (Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Angkatan : 2021  
Semester : 121 ( Ganjil ) Tahun Akademik 2024/2025

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 28 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



Siti Ervina Zahra



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan berkat, Rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membangun Karakter Siswa di MI Raudhotul Ulum Jakarta Barat” tepat waktu. Tesis ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta.

Selama pembuatan tesis ini banyak sekali pihak yang terlibat dalam memberikan segala bentuk dukungan moril maupun materil. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, Peneliti mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang terkait dalam pembuatan tesis ini. Pada kesempatan ini, Peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menyusun penulisan tesis ini.,
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.,
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi S2 Manajemen Pendidikan,
4. Prof. Dr. M. Japar, M.Si Selaku dosen pembimbing I yang senantiasa sabar dalam membimbing, memberikan saran serta arahan kepada peneliti selama penyusunan tesis ini.,
5. Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd. Selaku dosen pembimbing II yang senantiasa sabar dalam membimbing, memberikan saran serta arahan kepada peneliti selama penyusunan tesis ini.,
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu-ilmu yang berharga dan bermanfaat kepada peneliti selama perkuliahan.,
7. Warga sekolah MI Raudhotul Ulum Jakarta Barat yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian, juga membantu

peneliti dalam mengumpulkan data dan informasi terkait Kepemimpinan Religius Kepala Sekolah Dalam Membangun Siswa di MI Raudhotul Ulum Jakarta Barat.

8. Keluarga yang peneliti cintai dan sayangi, khususnya Abah (alm) , mama (alm) , ibu mertua, kaka, adik serta ponakan yang selalu mendoakan peneliti, memberikan dukungan baik tenaga, pikiran, dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Terima kasih atas segala kasih sayang, dukungan, motivasi, dan doa yang tidak henti-hentinya diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis penelitian ini dengan baik.
9. Kepada seseorang yang peneliti hormati dan cintai jodoh yang Allah tuliskan di lauhul mahfudz suami tercinta Farhan Hakim terimakasih telah memberikan banyak dukungan kepada peneliti. Terimakasih telah menghibur,ur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat kepada peneliti.
10. Terimakasih kepada penyemangat peneliti si calon buah hati, yang membuat peneliti mendapatkan energi dan motivasi tersendiri
11. Terakhir terimakasih kepada seluruh teman- teman peneliti dari KOPRI PB, teman seangkatan dll.

Peneliti menyadari tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan dalam proses penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca umumnya.

Jakarta, Januari 2025

*Intelligentia - Dignitas*

Siti Ervina Zahra

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan sub fokus Penelitian .....	6
C. Pertanyaan Penelitian .....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
F. <i>State of The Art</i> .....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	11
A. Konsep Kepemimpinan Religius Kepala Sekolah.....	11
B. Konsep Budaya Religius Madrasah.....	19
C. Budaya Religius.....	20
D. Kepemimpinan Religius Kepala sekolah.....	26
E. Implementasi Penanaman Karakter Religius.....	28
F. Karakter siswa .....	29
G. Penelitian Relevan .....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	34
A. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	34
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	36
C. Data dan Sumber Data.....	36
D. Metode Pengumpulan Data .....	37
E. Teknik Analisis Data .....	41
F. Pemeriksaan atau Pengecekan Data .....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Deskripsi Latar Belakang Penelitian .....	45

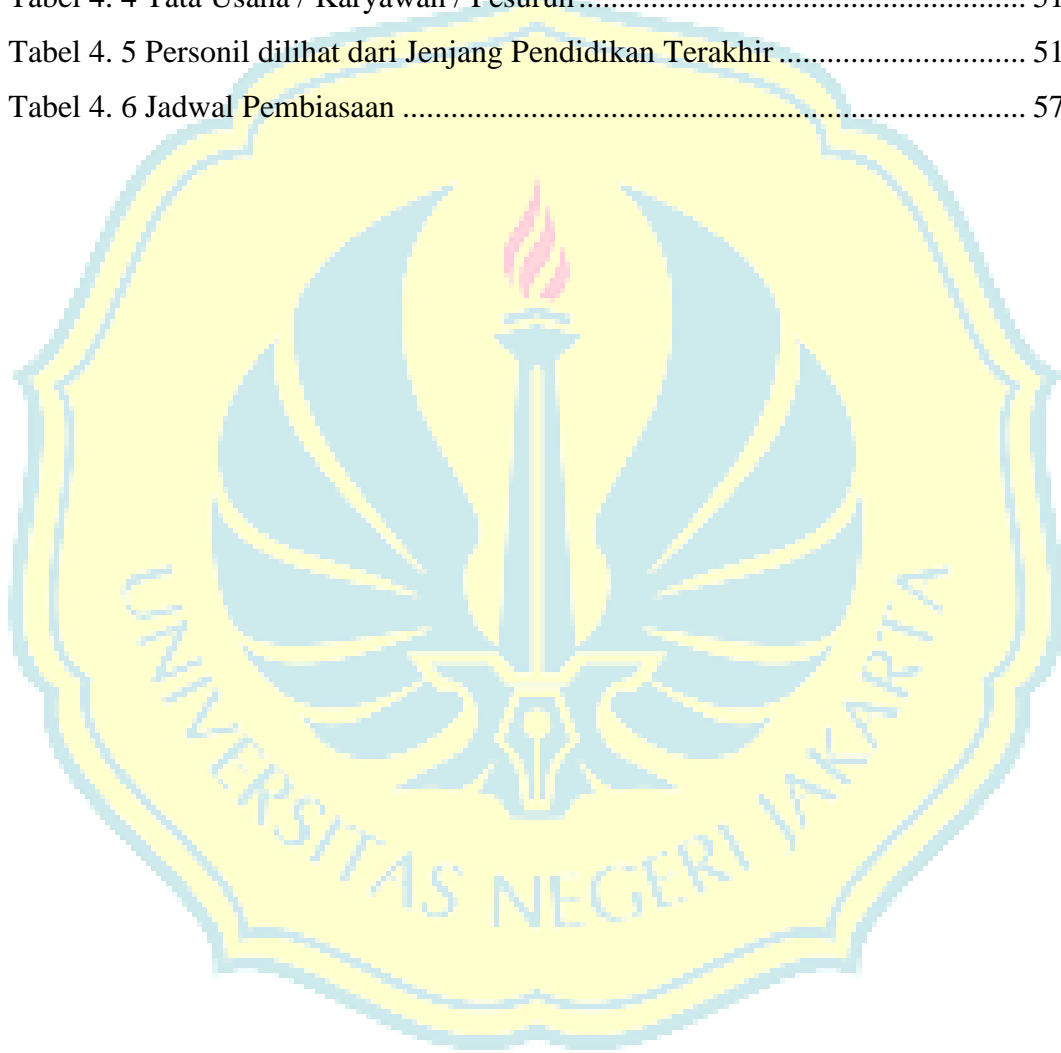
1. Sejarah singkat MI Roudhotul Ulum.....	45
2. Profil Tempat Penelitian.....	45
3. Tujuan Madrasah MI Roudhotul Ulum.....	47
4. Tujuan Pendidikan MI Raudhotul Ulum.....	47
6. Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	50
7. Struktur Organisasi.....	52
B. Deskripsi Data.....	53
C. Temuan Penelitian.....	62
D. Pembahasan Penelitian.....	66
E. Keterbatasan Penelitian.....	69
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	70
A. Simpulan.....	70
B. Rekomendasi.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	75
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	133



*Intelligentia - Dignitas*

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Fasilitas MI Roudhotul Ulum .....	48
Tabel 4. 2 Jumlah Staf Pengajar.....	50
Tabel 4. 3 Pembina dan pelatih ekstrakurikuler.....	50
Tabel 4. 4 Tata Usaha / Karyawan / Pesuruh.....	51
Tabel 4. 5 Personil dilihat dari Jenjang Pendidikan Terakhir .....	51
Tabel 4. 6 Jadwal Pembiasaan .....	57



*Intelligentia - Dignitas*

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Bagan Organisasi ..... 53



*Intelligentia - Dignitas*

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Izin Penelitian .....	76
Lampiran 2 Agenda Penelitian.....	80
Lampiran 3 Pedoman Studi Dokumentasi.....	83
Lampiran 4 Pedoman Penelitian .....	85
Lampiran 5 Pedoman Penelitian Observasi .....	86
Lampiran 6 Lembar Observasi.....	87
Lampiran 7 Pedoman Wawancara .....	89
Lampiran 8 Jawaban Pedoman Wawancara.....	91
Lampiran 9 Kode Informan.....	108
Lampiran 10 Kegiatan Yasin dan Tahlil.....	127
Lampiran 11 Dokumentasi.....	128



*Intelligentia - Dignitas*