

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DALAM
MELAKSANAKAN P5 DI SMAN (SEKOLAH
PENGGERAK) SE-JAKARTA BARAT**



Intelligentia - Dignitas

Oleh :

FITRI WULANDARI

1103620135

MANAJEMEN PENDIDIKAN

Skripsi

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru dalam Melaksanakan P5 di SMAN (Sekolah Penggerak) Se-Jakarta Barat

Nama : Fitri Wulandari

NIM : 1103620135

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 29 Oktober 2024

Pembimbing I

Dr. Heru Santosa, M.Pd
NIP. 196302231990031002

Pembimbing II

Dr. Matin, M.Pd.
NIP. 196004141987031001

Panitia Ujian/ Sidang Skripsi

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Penanggung Jawab)*		17-03-2025
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si., Ph.D (Wakil Penanggung Jawab)**		17-03-2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Prodi)***		20 - 1 - 2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Ketua Penguji/Penguji I)****		20 - 1 - 2025
Prof. Dr. R.Madhakomala, M.Pd (Penguji II)****		11/02 2025
Prof. Dr. Supadi, M.Pd. (Penguji III)****		21 - 1 - 2025

Catatan:

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FITRI WULANDARI
NIM : 1103620135
Fakultas/Prodi : FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN / MANAJEMEN PENDIDIKAN
Alamat email : fitriwuland84@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja
Guru dalam Melaksanakan PS di SMAN (Sekolah Penggerak)
Se- Jakarta Barat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(FITRI WULANDARI)
nama dan tanda tangan

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DALAM MELAKSANAKAN P5 DI SMAN (SEKOLAH
PENGGERAK) SE-JAKARTA BARAT
(2024)**

FITRI WULANDARI

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri Sekolah Penggerak Se-Jakarta Barat. Terdapat 2 variabel yang diteliti pada penelitian ini yaitu kepemimpinan kepala sekolah sebagai variabel *independent* (X) dan kinerja guru sebagai variabel *dependent* (Y). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode *survey* dan populasi pada penelitian ini ialah para guru SMAN sekolah penggerak se-Jakarta Barat. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan teknik *propotional random sampling* dengan total sampel sebesar 125 guru. Pengumpulan data dilakukan dengan Teknik penyebaran kuesioner penelitian dengan menggunakan skala *likert*. Dalam melakukan analisis data untuk menguji hipotesis dalam penelitian ini, teknik yang digunakan ialah uji analisis regresi linear sederhana dengan hasil persamaan regresi $\hat{Y} = 65,077 + 0,567X$. dan perolehan koefisien determinasi sebesar 50,6%. Dari hasil uji hipotesis diketahui nilai t_{hitung} sebesar $11,226 > t_{tabel}$ sebesar 1,657 dengan nilai signifikansi didapatkan hasil yaitu $0,000 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hasil dari bahwa terdapat pengaruh signifikan antara kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru SMAN (sekolah penggerak) se-Jakarta Barat.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru

**THE INFLUENCE OF THE SCHOOL PRINCIPAL'S LEADERSHIP ON
TEACHER PERFORMANCE IN THE IMPLEMENTATION OF P5 IN
SMAN (MOVING SCHOOL) WEST JAKARTA
(2024)**

FITRI WULANDARI

Study Program Management of Education, Faculty of Education

State University of Jakarta

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of principal leadership on the performance of teachers at the State Senior High School (SMA) of Movers School in West Jakarta. There are 2 variables examined in this study, namely principal leadership as the independent variable (X) and teacher performance as the dependent variable (Y). This research uses quantitative approach with survey method and the population in this research is the teachers of the moving school high school in West Jakarta. Sampling was conducted using propotional random sampling technique with a total sample of 125 teachers. Data collection was carried out by distributing research questionnaires using a Likert scale. In conducting data analysis to test the hypothesis in this study, the technique used is simple linear regression analysis test with the results of the regression equation $\hat{Y} = 65.077 + 0.567X$. and the acquisition of the coefficient of determination of 50.6%. From the results of the hypothesis test, it is known that the tcount value is $11.226 > t_{table}$ of 1.657 with a significance value of $0.000 < 0.05$. So it can be concluded that the results of that there is a significant influence between the principal's leadership on the performance of teachers of high (moving schools) in West Jakarta.

Keywords: Principal Leadership, Teacher Performance

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Fitri Wulandari

Nomor Registrasi : 1103620135

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru dalam Melaksanakan P5 di SMAN (Sekolah Penggerak) Se-Jakarta Barat”** adalah :

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Januari – Oktober 2024.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 31 OKTOBER 2024

Yang membuat pernyataan,



Fitri Wulandari

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kemampuan dan keberkahan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru dalam Melaksanakan P5 di SMAN (Sekolah Penggerak) Se-Jakarta Barat”. Peneliti menyadari, selesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu saya menyampaikan ucapan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
2. Karta Sasmita, S.Pd, M.Si., Ph.D sebagai Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama mengikuti pendidikan di S1 Manajemen Pendidikan
4. Dr. Heru Santosa, M.Pd sebagai dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, semangat dan masukan selama proses penyusunan proposal skripsi
5. Dr. Matin, M.Pd sebagai dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, semangat dan masukan selama proses penyusunan proposal skripsi
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan berbagai ilmu yang bermanfaat kepada peneliti dan membantu proses administrasi selama perkuliahan
7. Bapak/Ibu Kepala sekolah SMAN (Sekolah Penggerak) se-Jakarta Barat yang telah memberikan izin dan membantu penelitian ini, yaitu SMAN 94 Jakarta, SMAN 95 Jakarta, SMAN 96 Jakarta, dan SMAN 112 Jakarta
8. Bapak/Ibu guru SMAN (Sekolah Penggerak) se-Jakarta Barat yang bersedia membantu memberikan informasi serta data yang dibutuhkan dalam penelitian
9. Keluarga yang peneliti sayangi dan cintai yang selalu memberikan dukungan,

semangat, motivasi dan perhatian yang tiada henti selama proses penyusunan skripsi

10. Teman-teman terdekat peneliti yaitu Fian, Rara, Rygga, Jihan, Diah, Ria, Indina, Faqih, Nadira, dan Fathan serta teman-teman seperjuangan peneliti yaitu Laila, Ayesha, Silva, Rahman, Wina dan Dena yang selalu memberikan dorongan, dukungan, menghibur, memotivasi dan membantu peneliti dalam proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020 khususnya kelas 2020 C yang telah berjuang bersama serta memberikan dukungan kepada peneliti selama perkuliahan dan penyusunan skripsi.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu peneliti dalam penyelesaian skripsi.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mendapatkan gelar sarjana pendidikan. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan penelitian ini.

Jakarta, 31 Oktober 2024

Peneliti

Fitri Wulandari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Pembatasan Masalah	8
D. Perumusan Masalah.....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORETIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN	11
A. Deskripsi Teoretik	11
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah	11
2. Kinerja Guru.....	28
B. Penelitian Yang Relevan	39
C. Kerangka Berpikir	47

D. Hipotesis Penelitian	49
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
A. Tujuan Penelitian.....	50
B. Tempat dan Waktu Penelitian	50
C. Metode Penelitian.....	50
D. Populasi dan Sampel	51
E. Teknik Pengumpulan Data	53
F. Teknik Analisis Data	60
G. Hipotesis Statistik.....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
A. Deskripsi Data	66
B. Pengujian Persyaratan Uji Instrumen	73
C. Pengujian Persyaratan Analisis	74
D. Pengujian Hipotesis	77
E. Pembahasan Hasil Penelitian.....	80
F. Keterbatasan Penelitian	83
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Implikasi.....	85
C. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar SMAN (Sekolah Penggerak) Se-Jakarta Barat	50
Tabel 3. 2 Jumlah Guru SMAN (Sekolah Penggerak se-Jakarta Barat.....	51
Tabel 3. 3 Sampel Penelitian Jumlah Guru di Setiap Sekolah	53
Tabel 3. 6 Kisi-Kisi Instrumen	55
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia	66
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	67
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah Tempat Mengajar.....	68
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X)	69
Tabel 4. 5 Rata-rata Skor Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X).....	70
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru (Y).....	71
Tabel 4. 7 Rata-rata Skor Variabel Kinerja Guru (Y)	73
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS 22	75
Tabel 4. 9 Hasil Uji Keberartian Regresi dengan SPSS 22.....	76
Tabel 4. 10 Hasil Uji Linearitas dengan SPSS 22.....	77
Tabel 4. 11 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana dengan SPSS 22.....	78
Tabel 4. 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi dengan SPSS 22.....	79
Tabel 4. 13 Hasil Uji Parsial (Uji t) dengan SPSS 22	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	48
Gambar 4. 1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Usia	67
Gambar 4. 2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin	67
Gambar 4. 3 Diagram Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah	68
Gambar 4. 4 Grafik Histogram dan poligon Variabel (X).....	69
Gambar 4. 5 Grafik Histogram dan Poligon Variabel (Y)	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instumen Penelitian Sebelum Uji Coba	92
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba	101
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X).....	108
Lampiran 4 Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X)	109
Lampiran 5 Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y)	111
Lampiran 6 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	112
Lampiran 7 Data Responden	114
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia.....	118
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	119
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Asal Sekolah	120
Lampiran 11 Skor Kuesioner Variabel X.....	121
Lampiran 12 Skor Kuesioner Variabel Y.....	124
Lampiran 13 Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel X.....	127
Lampiran 14 Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel Y	129
Lampiran 15 Distribusi Frekuensi Variabel X (Kepemimpinan Kepala Sekolah)	131
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel Y (Kinerja Guru)	132
Lampiran 17 Pengujian Persyaratan Analisis.....	133
Lampiran 18 Pengujian Hipotesis	134
Lampiran 19 Surat Izin Penelitian.....	135
Lampiran 20 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....	139
Lampiran 21 Dokumentasi	143
Lampiran 22 Daftar Riwayat Hidup.....	144