

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN
KERJA GURU SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) SWASTA
SE-KECAMATAN PASAR REBO JAKARTA TIMUR**



Intelligentia - Dignitas

Oleh:

Silva Reisha Pahlevi

1103620067

Manajemen Pendidikan

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Menengah Atas (SMA) Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur

Nama : Silva Reisha Pahlevi

NIM : 1103620067

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 29 Oktober 2024

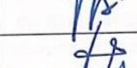
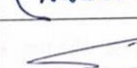
Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Heru Santosa, M.Pd
NIP. 196302231990031002

Dr. Matin, M.Pd.
NIP. 196004141987031001

Panitia Ujian/ Sidang Skripsi

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		17-3-2025
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si., Ph.D (Wakil Penanggung Jawab)**		17-3-2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Prodi)***		11-2-2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Ketua Penguji/Penguji I)****		20-1-2025
Prof. Dr. R.Madhakomala, M.Pd (Penguji II)****		11-2-2025
Prof. Dr. Supadi, M.Pd (Penguji III)****		21-1-2025

Catatan:

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Silva Reisha Panlewi
NIM : 1103620067
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : silpanlewi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Guru
Sekolah Menengah Atas (SMA) Swasta Se- Kecamatan
Pasar Rebo Jakarta Timur

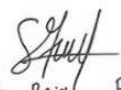
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis


(Silva Reisha Panlewi)
nama dan tanda tangan

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN KERJA
GURU SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) SWASTA SE-KECAMATAN
PASAR REBO JAKARTA TIMUR**

(2024)

SILVA REISHA PAHLEVI

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh iklim organisasi terhadap kepuasan kerja guru SMA Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur. Penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu iklim organisasi sebagai variabel X dan kepuasan kerja guru sebagai variabel Y. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey dan populasi pada penelitian ini ialah para guru Sekolah Menengah Atas Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur. Pengambilan sampel menggunakan teknik sampling jenuh dengan total sampel sebanyak 80 guru. Dalam melakukan analisis data untuk menguji hipotesis dalam penelitian ini, teknik yang digunakan ialah uji analisis regresi linear sederhana dengan hasil persamaan regresi $\hat{Y} = 24,874 + 0,717X$ dan perolehan koefisien determinasi sebesar 51,2%. Dari hasil uji hipotesis diketahui nilai t_{hitung} sebesar $9,042 > t_{tabel}$ sebesar 1,99085 dengan nilai signifikansi didapatkan hasil yaitu $0,000 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hasil dari penelitian ini ialah terdapat pengaruh signifikan Iklim Organisasi terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Menengah Atas Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur.

Kata kunci: Kepuasan Kerja Guru, Iklim Organisasi

**THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CLIMATE ON JOB
SATISFACTION OF HIGH SCHOOL TEACHERS AT PRIVATE SENIOR
HIGH SCHOOLS IN PASAR REBO DISTRICT, EAST JAKARTA**

(2024)

SILVA REISHA PAHLEVI

**Education Management Study Program, Faculty of Education,
State University of Jakarta**

ABSTRACT

This study aims to find out how much influence organizational climate on the job satisfaction of high school teachers at private senior high schools in pasar rebo district, East Jakarta. This research consists of two variables, namely organizational climate as the X variable and teacher job satisfaction as the Y variable. This research uses a quantitative approach with survey methods and the population in this study is Private High School teachers in Pasar Rebo District, East Jakarta. Sampling used the saturation sampling technique with a total sample of 80 teachers. In conducting data analysis to test the hypothesis in this study, the technique used is a simple linear regression analysis test with the results of the regression equation $\hat{Y} = 24,874 + 0,717X$ and the coefficient of determination is 51,2%. From the results of the hypothesis test, it is known that the t_{count} value is 9,042 > the t_{table} is 1,99085 with a significance value of 0,000 < 0,05. So it can be concluded that the results of this study are that there is a significant influence of Organization Climate on Job Satisfaction of Private High School Teachers in Pasar Rebo District, East Jakarta.

Keywords: Organizational Climate, Teacher's Job Satisfaction

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Silva Reisha Pahlevi
NIM : 1103620067
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Menengah Atas (SMA) Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur”** adalah :

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Januari – Oktober 2024.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 31 Oktober 2024

Yang membuat pernyataan,



Silva Reisha Pahlevi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, atas segala rahmat, berkat, dan karunia Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Iklim Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Menengah Atas (SMA) Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur”. Peneliti menyadari, selama proses penyusunan proposal skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, peneliti ingin menyampaikan ucapan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Karta Sasmita, S.Pd, M.Si., Ph.D., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
4. Dr. Heru Santosa, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan memberikan semangat, selama proses penyusunan skripsi;
5. Dr. Matin, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan memberikan semangat, selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan berbagai ilmu dan membantu proses administrasi sehingga dapat membantu peneliti selama proses penyusunan skripsi;
7. Orang tua peneliti serta adik peneliti yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan semangat yang tiada henti kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi;
8. Seluruh civitas Akademika Sekolah Menengah Atas (SMA) Swasta Se-Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian skripsi ini, yaitu SMA Budhi Warman 2, SMA Ignatius Slamet Riyadi, dan SMA Pangudi Rahayu;

9. Teman-teman terdekat peneliti yaitu April, Deasy, Andira, Salsa, dan Fitri serta teman seperjuangan peneliti yaitu Ayesha, Dena, Wina, Pipit, Rahman, dan Fauzan yang selalu memberikan semangat dan waktu luang untuk menjawab pertanyaan, mendengarkan keluhan, memberi masukan, dukungan, dan bantuan untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini;
10. Serta teman – teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020, dan khususnya kelas MP 2020 C yang telah memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini;

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mendapatkan gelar sarjana pendidikan. Peneliti menyadari bahwa dalam Skripsi ini masih terdapat kekurangan baik dalam bentuk penyusunan, isi, informasi maupun dalam bentuk penyajiannya. Oleh karena itu, mohon kiranya kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak agar dapat melakukan perbaikan ke depannya.

Jakarta, Oktober 2024

Peneliti

Silva Reisha Pahlevi

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	6
D. Perumusan Masalah	6
E. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	8
A. Deskripsi Teoritis	8
B. Hasil Penelitian yang Relevan	22
C. Kerangka Berpikir.....	28
D. Hipotesis Penelitian.....	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
A. Tujuan Penelitian.....	32
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
C. Metode Penelitian.....	32

D. Populasi dan Sampel	33
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Teknik Analisis Data	41
G. Hipotesis Statistik	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Deskripsi Data	46
B. Pengujian Persyaratan Uji Instrumen	54
C. Pengujian Persyaratan Analisis	55
D. Pengujian Hipotesis	57
E. Pembahasan Hasil Penelitian	60
F. Keterbatasan Penelitian	62
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	64
A. Kesimpulan	64
B. Implikasi	64
C. Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	70

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar SMA Swasta di Kecamatan Pasar Rebo	32
Tabel 3. 2 Jumlah Guru SMA Swasta Kecamatan Pasar Rebo	33
Tabel 3. 3 Indikator Variabel Iklim Organisasi	35
Tabel 3. 4 Indikator Variabel Kepuasan Kerja Guru	36
Tabel 3. 5 Kisi - kisi Instrumen	37
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia	46
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah	48
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja.....	49
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Iklim Organisasi	50
Tabel 4. 6 Rata – Rata Skor Variabel Iklim Organisasi pada SMA Swasta Kecamatan Pasar Rebo.....	51
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja Guru	52
Tabel 4. 8 Rata – Rata Skor Variabel Kepuasan Kerja Guru pada SMA Swasta Kecamatan Pasar Rebo.....	53
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas Dengan SPSS 25	55
Tabel 4. 10 Hasil Uji Signifikansi Regresi Dengan SPSS 25	56
Tabel 4. 11 Hasil Uji Linearitas Dengan SPSS 25	57
Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana Dengan SPSS 25.....	58
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi Dengan SPSS 25	59
Tabel 4. 14 Hasil Uji Parsial (Uji t) Dengan SPSS 25	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	30
Gambar 4. 1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Usia	47
Gambar 4. 2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Gambar 4. 3 Diagram Lingkaran Berdasarkan Asal Sekolah	48
Gambar 4. 4 Diagram Lingkaran Berdasarkan Masa Kerja	49
Gambar 4. 5 Grafik Histogram dan Poligon Iklim Organisasi.....	50
Gambar 4. 6 Grafik Histogram dan Poligon Kepuasan Kerja Guru	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba	71
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	79
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel Iklim Organisasi (X).....	85
Lampiran 4 Uji Realibilitas Iklim Organisasi (X).....	86
Lampiran 5 Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja Guru (Y)	87
Lampiran 6 Uji Realibilitas Kepuasan Kerja Guru (Y)	88
Lampiran 7 Data Responden Guru di SMA Kec. Pasar Rebo	89
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia	92
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	93
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Asal Sekolah.....	94
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja	95
Lampiran 12 Skor Hasil Penelitian Variabel Iklim Organisasi (X).....	96
Lampiran 13 Skor Hasil Penelitian Variabel Kepuasan Kerja Guru (Y)	98
Lampiran 14 Perhitungan Rata – Rata dan Simpangan Baku Variabel X.....	100
Lampiran 15 Perhitungan Rata – Rata dan Simpangan Baku Variabel Y	102
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel X (Iklim Organisasi)	104
Lampiran 17 Distribusi Frekuensi Variabel Y (Kepuasan Kerja Guru)	105
Lampiran 18 Tabel Pengujian Persyaratan Analisis.....	106
Lampiran 19 Tabel Pengujian Hipotesis	108
Lampiran 20 Surat Izin Penelitian.....	109
Lampiran 21 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	112
Lampiran 22 Dokumentasi Dengan Beberapa Guru	115
Lampiran 23 Daftar Riwayat Hidup.....	116