

**PERAN MANAJEMEN STRATEGIK BAGI PESERTA DIDIK
DALAM MENGHADAPI DUNIA KERJA DI SMK N 5
JAKARTA TIMUR**



Intelligentia - Dignitas

**Oleh:
ROBIATUL ADAWIYAH 9910821013**

Tesis Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mendapatkan Gelar Magister

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA 2024**

PERAN MANAJEMEN STRATEGIK BAGI PESERTA DIDIK DALAM MENGHADAPI DUNIA KERJA DI SMKN 5 JAKARTA TIMUR

Robiatul Adawiyah

Email: Robiatuladawiyah590@gmail.com

ABSTRAK

Manajemen strategis merupakan keseluruhan satuan manajemen yang luas dan bersifat jangka panjang dan terintegrasi dengan semua sumber daya yang dimiliki untuk mencapai keunggulan kompetitif. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan perencanaan, pembuatan, penerapan, dan evaluasi strategi pengembangan kompetensi siswa SMKN 5 Jakarta Timur dalam menghadapi Dunia Usaha dan Industry (DUDI). Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Adapun sumber data dipilih secara purposive dan snowball sampling. Pengumpulan data penelitian dilakukan melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan teknik analisis kualitatif yang meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan untuk memeriksa keabsahan data, peneliti menggunakan teknik triangulasi yaitu triangulasi data dan triangulasi metode. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan pengembangan kompetensi siswa di SMKN 5 Jakarta Timur memuat seluruh proses kegiatan pembelajaran, kegiatan penunjang, dan program kerjasama dengan pihak eksternal yang dilakukan oleh Kepala Sekolah melalui konektivitas para guru, (2) Formulasi strategi SMKN 5 Jakarta Timur meliputi perumusan visi, misi, dan tujuan sekolah, analisis lingkungan internal dan eksternal sekolah hingga memiliki struktur organisasi yang ideal, (3) Implementasi strategi berupa meningkatkan kompetensi tenaga pendidik melalui adanya program beasiswa studi lanjut bagi guru yang memenuhi kriteria, dan (4) Evaluasi strategi SMKN 5 Jakarta Timur dilakukan secara periodik setiap tiga bulan (program tengah semester), enam bulan (program akhir semester), dan juga menjelang tahun ajaran baru. Selanjutnya, evaluasi juga akan dilakukan menyesuaikan pada situasi, kondisi, dan urgensi.

Kata Kunci: Manajemen Strategik, Peserta Didik, Dunia Kerja

Z

THE ROLE OF STRATEGIC MANAGEMENT FOR STUDENTS IN FACING THE WORLD OF WORK AT SMKN 5 EAST JAKARTA

Robiatul Adawiyah

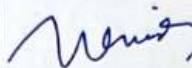
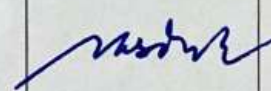
Email: Robiatuladawiyah590@gmail.com

Abstract

Strategic management is a comprehensive, long-term and integrated management unit with all available resources to achieve competitive advantage. This research aims to describes the planning, creation, implementation and evaluation of competency development strategies for SMKN 5 students East Jakarta in facing the World of Business and Industry (DUDI). This research uses a qualitative approach with descriptive methods. The data sources were selected purposively and snowball sampling. Data collection Research was carried out through interviews, observation and documentation studies. Data analysis was carried out using analytical techniques qualitative which includes data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions. Whereas for To check the validity of the data, researchers used triangulation techniques, namely data triangulation and method triangulation. Results pResearch shows that: (1) The planning for student competency development at SMKN 5 East Jakarta includes the entire process of learning activities, supporting activities, and collaboration programs with external parties carried out by the Principal through teacher connectivity, (2) Strategy formulation for SMKN 5 East Jakarta includes formulation school vision, mission and goals, analysis of the school's internal and external environment to have ideal organizational structure, (3) Implementation of strategies in the form of increasing the competency of teaching staff through a scholarship program for further studies for teachers who meet the criteria, and (4) Evaluation of the strategy of SMKN 5 East Jakarta is carried out periodically every three months (mid-semester program), six month (end of semester program), and also before the new academic year. Moreover, evaluations will also be carried out according to the situation, conditions and urgency.

Keywords: Strategic Management, Students, World of Work

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd. Ph.D (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		24 Februari 2025
2.	Prof. Dr. Suryadi (Pembimbing I)		24 Februari 2025
3.	Dr. Matin, M.Pd. (Pembimbing II)		26 februari 2025
4.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M. (Penguji)		24 Februari 2025
5.	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. (Penguji)		25 Februari 2025

Nama : Robiatul Adawiyah

No. Registrasi : 9910821013

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Robiatul Adawiyah
NIM : 9910821013
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 23 Juni 1997
Program : Pascasarjana
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Peran Manajemen Strategik Bagi Peserta Didik dalam Menghadapi Dunia Kerja di SMKN 5 Jakarta Timur” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Februari 2025

Yang menyatakan,



Robiatul Adawiyah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Robiatul Adawiyah
NIM : 9910821013
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email : robiatuladawiyah590@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peran Manajemen Strategik Bagi Peserta Didik dalam Menghadapi Dunia Kerja di SMK Negeri 5 Jakarta Timur

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 7 Maret 2024


Robiatul Adawiyah

ACKNOWLEDGEMENT

Alhamdulillah hirabbil 'alamin saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan saya kesempatan untuk terus *mengupgrade* diri menjadi manusia yang bermanfaat. Yang terkasih kedua orangtua atas doa dan dorongan yang memberikan saya kekuatan dan motivasi untuk terus berkarya. Saya ucapkan terima kasih yang mendalam kepada Ibu Winda Dewi Listyasari, Bapak Suryadi, Bapak Matin, dan dosen manajemen pendidikan yang tidak bisa saya tuliskan satu per satu atas keahlian, pengertian, dan kesabarannya yang sangat membantu pengalaman saya selama menjalani studi pascasarjana ini.

Saya juga berterima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa pascasarjana di Universitas Negeri Jakarta atas kebersamaan dan dukungan yang telah mereka berikan. Kepada teman-teman saya atas dukungan dan pengertian mereka yang tiada henti selama perjalanan akademik saya. Terima kasih kepada semua pihak atas dukungan, bimbingan, dan dorongan yang telah diberikan, semoga Allah membalas kebaikan semuanya. aamiin

[Robiatul Adawiyah]



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan ridho-Nya yang tidak terkira sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “Peran Manajemen Strategik Bagi Peserta Didik dalam Menghadapi Dunia Kerja di SMKN 5 Jakarta Timur”. Penulis juga menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu proses penyusunan tesis ini, antara lain:

1. Prof. Dr. Komarudin, M. Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kemudahan dalam berbagai kebijakan guna kelancaran dalam proses perkuliahan.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi kemudahan dalam berbagai fasilitas dan layanan.
3. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberi kemudahan dalam berbagai fasilitas dan layanan.
4. Karta Sasmita, M.Si., Ph. D. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian studi sehingga dapat selesai tepat waktu.
5. Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D selaku Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak arahan terkait kebijakan prodi sehingga sangat membantu proses penulisan tesis ini.
6. Prof. Dr. Suryadi, M.Pd Selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah memberikan banyak dukungan, masukan, serta nasihat yang baik dalam proses penulisan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Dr. Matin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah memberikan

banyak pencerahan dalam proses bimbingan penulisan tesis ini, sehingga penulisan tesis ini terselesaikan dengan baik.

8. Seluruh dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah berkenan mengajarkan dan membimbing kami dengan ilmu yang bermanfaat.
9. Kepala Sekolah serta Para Guru SMKN 5 Jakarta Timur yang telah memberikan izin sebagai narasumber serta membantu peneliti dalam penyelesaian tesis ini.
10. Keluargaku, Umi, Ayah, dan terutama untuk Suami dan Calon Anakku tercinta yang telah mendukung dan mendoakan sampai terselesainya penulisan tesis ini.
11. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta Angkatan 2021 yang telah berbagi motivasi serta saling mendoakan dalam penyelesaian penulisan tesis ini.
12. Sahabat-sahabat seperjuangan yang selalu memberi dorongan, yang selalu saling mengingatkan dan mendoakan, sukses selalu untuk kita semua.

Penulis sadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu penulis menerima masukan serta kritikan yang sekiranya dapat membangun sehingga dapat menjadi bahan perbaikan selanjutnya. Semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi ilmu pendidikan dalam perkembangan khasanah keilmuan, khususnya di bidang manajemen pendidikan.

Jakarta, 13 Februari 2025

Penulis,

Robiatul Adawiyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
ABSTRAK	
<i>ABSTRACT</i>	
PERSETUJUAN PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	
PERSETUJUAN YUDISIUM MAGISTER.....	
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH...	
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	
ACKNOWLEDGEMENT.....	
KATA PENGANTAR.....	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR.....	
 BAB I PENDAHULUAN.....	
A. Latar Belakang	
B. Fokus Penelitian	
C. Pertanyaan Penelitian.....	
D. Signifikansi Penelitian	
1. Kegunaan Teoritis.....	
2. Kegunaan Praktis	
E. State of The Art (Kebaruan Penelitian).....	
 BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	
A. Konsep Manajemen Strategi.....	
1. Komponen dan Proses Manajemen Strategi	
1) Komponen Manajemen Strategi.....	
2) Proses Penyusunan Strategi.....	
3) Implementasi Strategi	

- 4) Evaluasi Strategi
- B. Konsep Pendidikan Vokasi SMK

 1. Tujuan dan Manfaat Pendidikan Vokasi SMK.....
 2. Prinsip Pendidikan Vokasi SMK
 3. Karakteristik Pendidikan Vokasi SMK

- C. Konsep Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI).....
- D. Hasil Penelitian yang Relevan.....

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

- A. Tujuan Penelitian.....
- B. Tempat dan Waktu Penelitian.....
- C. Latar Penelitian.....
- D. Metode dan Prosedur Penelitian

 1. Metode Penelitian.....
 2. Prosedure Penelitian

- E. Prosedur Analisis Data.....

 1. Pernyataan Umum.....
 2. Pemilihan Pernyataan
 3. Pengembangan Peta Konse

- F. Pemeriksaan Keabsahan Data

 1. Perpanjangan Keikutsertaan.....
 2. Ketekunan Pengamatan

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

- A. Hasil Penelitian

 1. Profil SMK Negeri 5 Jakarta Timur.....
 2. Sejarah Singkat SMK Negeri 5 Jakarta Timur
 3. Visi Misi dan Tujuan SMK Negeri 5 Jakarta Timur.....

4. Struktur Organisasi	
5. Data Tenaga Pendidikan dan Tenaga Kependidikan.....	
6. Data Peserta Didik	
7. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	
8. Kegiatan Ekstrakurikuler	
9. Prestasi SMK Negeri 5 Jakarta Timur	
10. Display Data	
11. Temuan Penelitian.....	
B. Pembahasan Hasil Penelitian	
1. Manajemen Strategi.....	
2. Perencanaan Strategi	
3. Formulasi Strategi	
4. Implementasi Strategi.....	
5. Evaluasi Strategi.....	
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	
A. Kesimpulan	
B. Rekomendasi.....	
DAFTAR PUSTAKA	
MATRIKS PENELITIAN	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	