

**TESIS**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI**

**MANAJEMEN PAJAK DENGAN UKURAN PERUSAHAAN**

**SEBAGAI VARIABEL KONTROL**



**Tesis ini Disusun sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh  
Gelar Magister Akuntansi**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2025**

**THESIS**

**THE FACTORS INFLUENCING TAX MANAGEMENT WITH  
COMPANY SIZE AS A CONTROL VARIABLE**

**OMBIH AJITAMA**

**1711823004**



**This Thesis is Submitted as Part of The Requirements to Obtain a  
Master of Accounting Degree**

**MASTER OF ACCOUNTING STUDY PROGRAM**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2025**

## **ABSTRAK**

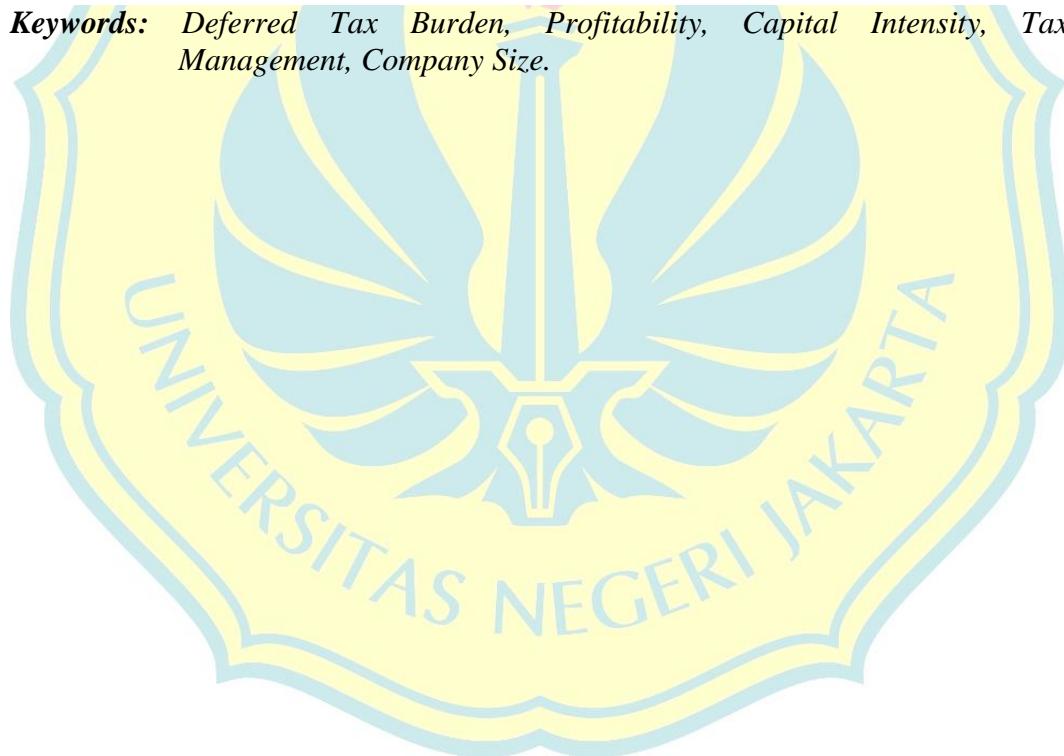
Penelitian ini diarahkan untuk mendapatkan temuan empiris tentang faktor-faktor yang mempengaruhi manajemen pajak dengan ukuran perusahaan sebagai variabel kontrol. Populasi yang digunakan yaitu perusahaan manufaktur sektor makanan dan minuman yang listing di Bursa Efek Indonesia dari tahun 2021-2023. Sampel ini diperoleh dengan menggunakan metode *purposive sampling*, dimana hanya 36 perusahaan manufaktur sektor makanan dan minuman yang listing di Bursa Efek Indonesia yang dapat memenuhi semua kriteria, sehingga didapat 108 data yang dipakai untuk dipergunakan sebagai sampel penelitian. Sumber data pada penelitian ini diperoleh dari sumber atau situs *website* resmi Bursa Efek Indonesia itu sendiri. Analisis metode yang dipakai yaitu analisis metode pengujian model regresi data panel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam penelitian ini, secara individual atau berdasarkan (Uji Statistik t) menunjukkan bahwa beban pajak tangguhan secara individual tidak berpengaruh positif, profitabilitas secara individual tidak berpengaruh negatif terhadap manajemen pajak dan intensitas modal berpengaruh positif terhadap manajemen pajak, sedangkan ukuran perusahaan sebagai variabel kontrol secara individual tidak berpengaruh positif terhadap manajemen pajak.

**Kata Kunci :** Beban Pajak Tangguhan, Profitabilitas, Intensitas Modal, Manajemen Pajak, Ukuran Perusahaan.

## **ABSTRACT**

*This study is directed to obtain empirical findings on factors that influence tax management with company size as a control variable. The population used is food and beverage manufacturing companies listed on the Indonesia Stock Exchange from 2021-2023. This sample was obtained using a purposive sampling method, where only 36 food and beverage manufacturing companies listed on the Indonesia Stock Exchange can meet all the criteria, so that 108 data were obtained to be used as research samples. The data source in this study was obtained from sources or the official website of the Indonesia Stock Exchange itself. The analysis method used is the analysis of the panel data regression model testing method. The results of the study show that in this study, individually or based on (Statistical Test t) shows that deferred tax burden individually has no positive effect, profitability individually has no negative effect on tax management and capital intensity has a positive effect on tax management, while company size as a control variable individually has no positive effect on tax management.*

**Keywords:** Deferred Tax Burden, Profitability, Capital Intensity, Tax Management, Company Size.



**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
  
Prof. Dr. Mohammad Bizaq, M.M.  
NIP. 197204272006041001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Rida Prihatni, S.E, M.Si., Ak., CA. NIP. 197604252001122002 (Ketua Sidang)		12/3/25
2	Dr. Indra Pahala, M.Si NIP. 197902082008121001 (Pembimbing 1)		12/3/25
3	Prof. Dr. IGKA Ulupui, S.E., M.Si., Ak, CA NIP. 196612131993032003 (Pembimbing 2)		12/3/25
4	Unggul Purwohedi, S.E., M.Si., PhD., CMA NIP. 197908142006041002 (Penguji 1)		12/3/25
5	Dr. Muhammad Yusuf, S.E., M.M. NIP. 198906202020121006 (Penguji 2)		12/3/25

Nama : Ombih Ajitama  
No. Registrasi : 1711823004  
Program Studi : Magister Akuntansi  
Tanggal Lulus : 18 Februari 2025

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sejurnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Manajemen Pajak dengan Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Kontrol.

Bentuk Penelitian : Kuantitatif

Nama : Ombih Ajitama

No. Induk Mahasiswa : 1711823004

Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Magister Akuntansi

Konsentrasi : Sektor Publik

Dengan ini, saya menyatakan bahwa tesis ini adalah sepenuhnya karya saya sendiri, dan sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat plagiarisme terhadap karya dari orang lain. Referensi pendapat dan tulisan orang lain disajikan sesuai dengan metode yang berlaku dalam karya ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Jakarta, 18 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Ombih Ajitama  
1711823004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ombih Ajitama  
NIM : 1711823004  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis/Magister Akuntansi  
Alamat email : ombihajitama96@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (... ....)

yang berjudul :

Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Manajemen Pajak Dengan Ukuran Perusahaan  
Sebagai Variabel Kontrol

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Juli 2025  
Penulis

Ombih Ajitama

## LEMBAR PERSEMBAHAN

“Untuk Ibuku Romsah (Almh),  
wanita nomor satu di dunia,  
dan Bapak Disin Ayah yang paling terhebat.

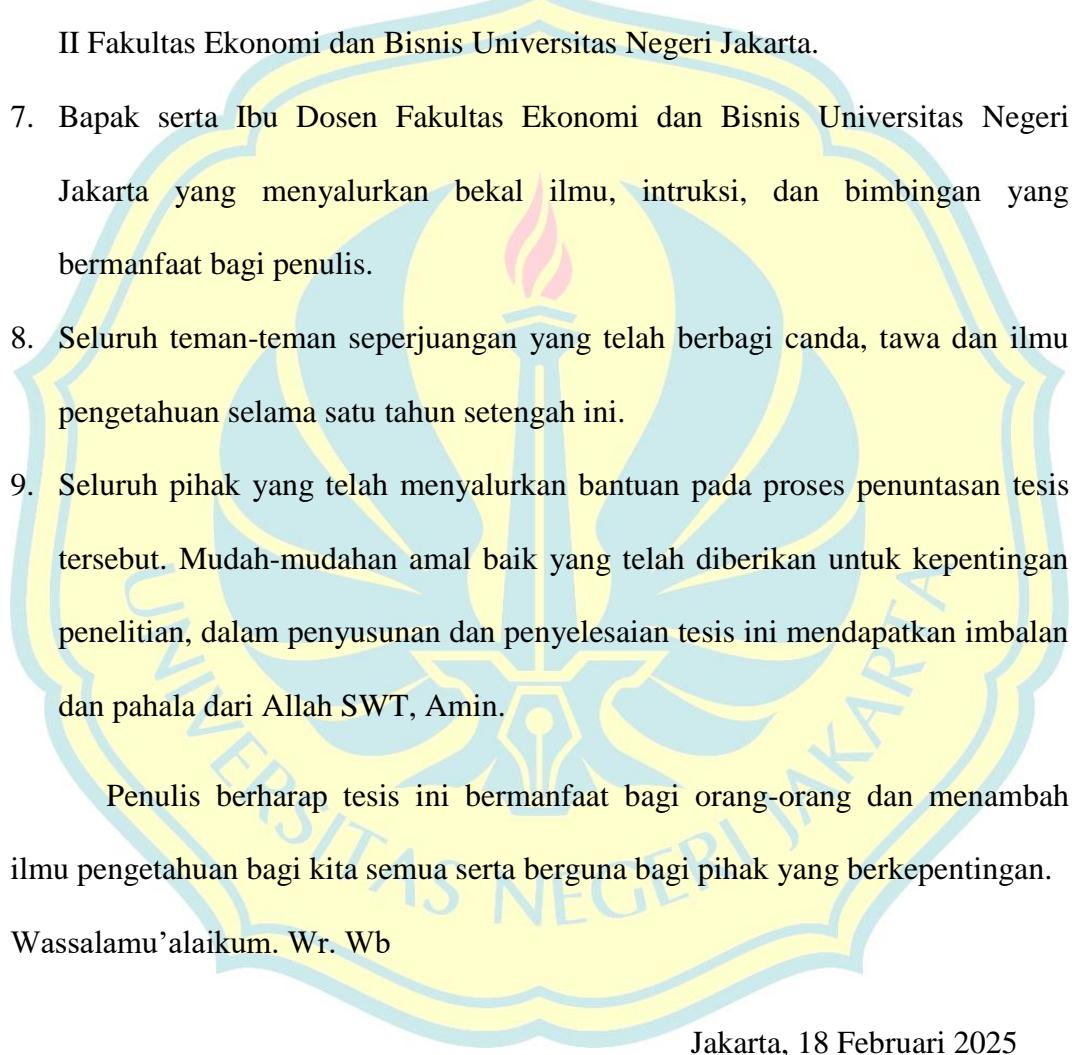


## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis limpahkan ke hadirat Allah, Tuhan Semesta Alam yang telah memberikan limpahan rahmat, berkah, dan karunia-Nya, yang memungkinkan saya dapat menuntaskan pembuatan tesis ini dengan tema “Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Manajemen Pajak dengan Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Kontrol”. Sebagaimana disusun untuk memenuhi syarat akademis menyelesaikan program Magister (S2) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta. Penulis mengetahui bahwa tesis ini masih memiliki banyak kekurangan, hal ini karena kemampuan penulis yang sangat terbatas, tetapi penulis selalu berusaha semaksimal mungkin agar penyusunan tesis ini berjalan lancar tanpa adanya hambatan apapun. Oleh karena itu, ijinkanlah saya untuk menuturkan ucapan terima kasih, yang tak terhingga kepada Bapak Disin dan Ibu Romsah (Almh) selaku orang tua yang saya cinta dan hormati beserta pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan materi, dorongan serta doanya. Bersama ini pula saya ingin mengungkapkan rasa syukur dan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Allah SWT, yang menghadiahkan kemurahan hati-Nya yang tak terhingga.
2. Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

- 
4. Ibu Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak., CA Selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
  5. Bapak Dr. Indra Pahala, M.Si Selaku Dosen Pembimbing I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
  6. Ibu Prof. Dr. IGKA Ulupui, S.E., M.Si, Ak, CA Selaku Dosen Pembimbing II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
  7. Bapak serta Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang menyalurkan bekal ilmu, intruksi, dan bimbingan yang bermanfaat bagi penulis.
  8. Seluruh teman-teman seperjuangan yang telah berbagi canda, tawa dan ilmu pengetahuan selama satu tahun setengah ini.
  9. Seluruh pihak yang telah menyalurkan bantuan pada proses penuntasan tesis tersebut. Mudah-mudahan amal baik yang telah diberikan untuk kepentingan penelitian, dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini mendapatkan imbalan dan pahala dari Allah SWT, Amin.

Penulis berharap tesis ini bermanfaat bagi orang-orang dan menambah ilmu pengetahuan bagi kita semua serta berguna bagi pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb

Jakarta, 18 Februari 2025

Penulis



Ombih Ajitama  
1711823004

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>ABSTRACT .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....</b>	iv
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	v
<b>LEMBAR PERSEMPERBAHAN .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	17
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	17
1.4 Tujuan Penelitian .....	18
1.5 Manfaat Penelitian .....	18
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	<b>22</b>
2.1 Telaah Teori .....	22
2.1.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	22
2.1.2 Teori Transaksi Antara Pihak Berelasi .....	23
2.1.3 Pengertian Pajak.....	25
2.1.4 Manajemen Pajak.....	27
2.1.5 Beban Pajak Tangguhan.....	46
2.1.6 Profitabilitas .....	53
2.1.7 Intensitas Modal.....	57
2.1.8 Ukuran Perusahaan.....	60
2.2 Penelitian Terdahulu .....	69

2.3	Perumusan Hipotesis Penelitian.....	82
2.3.1	Pengaruh Beban Pajak Tangguhan terhadap Manajemen Pajak.....	82
2.3.2	Pengaruh Profitabilitas terhadap Manajemen Pajak .	86
2.3.3	Pengaruh Intensitas Modal terhadap Manajemen Pajak .....	89
2.3.4	Pengaruh Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Kontrol terhadap Manajemen Pajak.....	92
2.4	Kerangka Konseptual .....	94
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>96</b>
3.1	Unit Analisis, Populasi dan Sampel .....	96
3.1.1	Unit Analisis .....	96
3.1.2	Populasi Penelitian .....	97
3.1.3	Sampel Penelitian.....	97
3.2	Teknik Pengumpulan Data .....	98
3.2.1	Jenis dan Sumber Data .....	98
3.2.2	Metode Pengumpulan Data .....	99
3.3	Operasional Variabel Penelitian.....	100
3.3.1	Variabel Penelitian .....	102
3.3.2	Operasional Variabel.....	107
3.4.	Teknik Analisis Data.....	108
3.4.1	Statistik Deskriptif .....	108
3.4.2	Uji Asumsi Klasik.....	109
3.4.3	Uji Estimasi Model Regresi Data Panel.....	112
3.4.4	Pengujian Hipotesis.....	115
3.5	Metode Analisis .....	117
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>119</b>
4.1	Deskripsi Data.....	119
4.2	Pengujian Hipotesis.....	121
4.2.1	Hasil Statistik Deskriptif.....	121
4.2.2	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	124



4.2.3	Hasil Uji Estimasi dengan Regresi Data Panel .....	129
4.2.4	Hasil Uji Hipotesis .....	133
4.3	Pembahasan.....	137
4.3.1	Pengaruh Beban Pajak Tangguhan terhadap Manajemen Pajak.....	137
4.3.2	Pengaruh Profitabilitas terhadap Manajemen Pajak	142
4.3.3	Pengaruh Intensitas Modal terhadap Manajemen Pajak .....	147
4.3.4	Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap Manajemen Pajak.....	155
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	162
5.1	Kesimpulan .....	162
5.2	Implikasi.....	163
5.2.1	Implikasi Teoritis .....	163
5.2.2	Implikasi Praktis .....	165
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	170
5.4	Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	171
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	172
<b>LAMPIRAN</b>	.....	177

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Observasi Perusahaan PT Unilever Indonesia Tbk .....	4
Tabel 1.2 Data Observasi Perusahaan <i>Net Income</i> dan Beban Pajak Penghasilan .....	10
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	69
Tabel 3.1 Ringkasan Operasional Variabel.....	107
Tabel 4.1 Kriteria Pemilihan Sampel .....	120
Tabel 4.2 Hasil Statistik Deskriptif.....	122
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolonieritas .....	124
Tabel 4.4 Hasil Uji Autokorelasi .....	125
Tabel 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	126
Tabel 4.6 Hasil F Test ( <i>Chow Test</i> ).....	129
Tabel 4.7 Hasil Hausman Test .....	130
Tabel 4.8 Hasil <i>Langrange Multiplier (LM) Test</i> .....	131
Tabel 4.9 Hasil Uji Analisis Regresi Data Panel .....	132
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	134
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik F.....	135
Tabel 4.12 Hasil Uji Statistik t.....	136

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual .....	95
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas Sebelum <i>Log Transformation</i> .....	128
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas Setelah <i>Log Transformation</i> .....	128



## DAFTAR LAMPIRAN

### Halaman

Lampiran	1. Matriks Penelitian.....	178
Lampiran	2. Perhitungan Data Sampel Penelitian .....	194
Lampiran	3. Hasil <i>Output Eviews</i> Versi. 13.....	220
Lampiran	4. Luaran Tesis .....	226
Lampiran	5. Hasil Uji <i>Similarity</i> (Plagiarisme) .....	229
Lampiran	6. Tabel DW .....	231
Lampiran	7. Tabel F.....	234
Lampiran	8. Tabel t.....	237
Lampiran	9. Sampel Laporan Keuangan Perusahaan .....	240
Lampiran	10. Daftar Riwayat Hidup.....	246

