

**PENGARUH KREATIVITAS DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. TATA MULIA NUSANTARA**

**IFTITAH FENA MUTIARA**

**1705619060**



*Intelligentia - Dignitas*

**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Menempuh Gelar  
Sarjana Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

***THE EFFECT OF CREATIVITY AND WORK MOTIVATION ON  
EMPLOYEE PERFORMANCE AT PT. TATA NOBLE ARCHIPELAGO***

**IFTITAH FENA MUTIARA  
1705619060**



*Intelligentia - Dignitas*

*This Paper is Written as One of The Requirements to Get a Bachelor's Degree  
of Management at the Faculty of Economics State University of Jakarta*

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

## **ABSTRAK**

**Iftitah Fena Mutiara, 2025; Pengaruh Kreativitas dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Tata Mulia Nusantara. Skripsi, Jakarta: Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Tim Pembimbing: Bapak Dr. Christian Wiradendi, SE.,M.M & Bapak Dr. Agung Wahyu Handaru, ST., M.M.**

Tujuan penelitian ini diantaranya: 1) untuk menguji secara empiris pengaruh kreativitas terhadap kinerja karyawan pada PT. Tata Mulia, 2) Untuk menguji secara empiris pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada Pt. Tata Mulia, 3) Untuk menguji pengaruh kreativitas dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada Pt. Tata Mulia. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, penyebaran kuesioner dan data diolah menggunakan perangkat lunak SPSS versi 22. Sampel menggunakan rumus solvin yang terdiri dari 130 responden, yang kemudian data diuji dengan analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kreativitas dan motivasi kerja mendorong peningkatan produktivitas dan kualitas hasil kerja, terbukti memberikan dampak yang substansial terhadap kinerja karyawan sebesar 63% pengaruh, sedangkan 37% sisanya dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata kunci: Kreativitas, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan.

*Intelligentia - Dignitas*

## ABSTRACT

**Iftitah Fena Mutiara, 2025; The Influence of Creativity and Work Motivation on Employee Performance at PT. Tata Mulia Nusantara.** Thesis, Jakarta: Undergraduate Management Program, Faculty of Economics, Jakarta State University. Advisory Team: Dr. Christian Wiradendi, SE., M.M. & Dr. Agung Wahyu Handaru, ST., M.M.

The objectives of this study include: 1) to empirically test the influence of creativity on employee performance at PT. Tata Mulia, 2) to empirically test the influence of work motivation on employee performance at PT. Tata Mulia, and 3) to examine the influence of creativity and work motivation on employee performance at PT. Tata Mulia. Data collection was conducted through interviews, questionnaires, and data processing using SPSS version 22 software. The sample used the Solvin formula, consisting of 130 respondents, and then the data were analyzed using multiple linear regression analysis. The results of the study indicate that creativity and work motivation drive increased productivity and work quality, contributing a substantial 63% impact on employee performance, while the remaining 37% is influenced by other factors not examined in this study.

Keywords: Creativity, Work Motivation, Employee Performance.

*Intelligentia - Dignitas*

## LEMBAR PENGESAHAN

### Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. M. Edo Suryawan Siregar, SE., M.B.A 197201252002121002 (Ketua Pengujil)		23 - 06 - 2025
2	Andy, MM 199404242023211013 (Penguji 1)		23 - 06 - 2025
3	Hania Aminah, S.Pd, MM., Ph.D 198507262014042001 (Penguji 2)		23 - 06 - 2025
4	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM 199110182019031014 (Pembimbing 1)		23 - 06 - 2025
5	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST.,MM 196206231990032001 (Pembimbing 2)		23 - 06 - 2025
Nama : Iftitah Fena Mutiara No. Registrasi : 1705619060 Program Studi : S1 Manajemen C Tanggal Lulus : 23 - 06 - 2025			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## **LEMBAR ORISINILITAS**

Dengan ini, saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar Sarjana Terapan, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam Daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat apabila dikemudian hari ditemukan tindakan plagiarism dari hasil karya orang lain, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.



NIM. 1705619060

## SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Iftitah Fena Mutiara  
NIM : 1705619060  
Fakultas/Prodi : S1 Manajemen  
Alamat email : Fennamutiara@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :  
“Pengaruh Kreativitas dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan  
PT.Tata Mulia Nusantara”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediaikan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 juli 2025

Penulis

(Iftitah Fena M)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kreativitas dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT.Tata Mulia Nusantara”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
2. Bapak M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM, selaku dosen pembimbing 1 yang senantiasa membimbing, memberikan saran dari awal penelitian hingga selesai dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, M.M selaku dosen pembimbing 2 yang senantiasa membimbing, memberikan saran dari awal penelitian hingga selesai dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Terima kasih yang sebesar-besarnya saya sampaikan kepada Ayah tercinta, yang selalu menjadi orang pertama yang mendukung saya di setiap kesulitan selama menyusun skripsi ini. Saat saya merasa tertekan, Ayah selalu ada untuk menenangkan dan menyemangati saya. Dukungan dan doa Ayah benar-benar menjadi kekuatan terbesar saya untuk bisa sampai di titik ini.
6. Terima kasih saya sampaikan kepada Kakak tersayang, yang selalu ada untuk mendukung dan menemani saya selama proses menyelesaikan skripsi ini. Kehadiran dan perhatian Kakak membuat saya merasa lebih kuat dan tidak sendiri hingga akhirnya bisa menyelesaikan semuanya.

7. Untuk Tante tersayang, Labienah beribin duran, terima kasih atas perhatian dan bantuan yang begitu tulus. Dukungan Tante sangat berarti bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh pihak perusahaan yang sudah memberikan kesempatan bagi saya untuk melaksanakan penelitian di perusahaan tersebut.
9. Untuk sahabat-sahabat tercinta yang namanya tidak bisa saya sebut satu persatu, terimakasih telah memberikan semangat dan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman selama perkuliahan, seluruh mahasiswa manajemen Universitas Negeri Jakarta yang telah menemani selama proses perkuliahan.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat kekurangan serta kesalahan dari materi ataupun cara penyajiannya. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak demi perbaikan tulisan ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi para pembaca.

Jakarta, 14 Juli 2025

Iftitah Fena Mutiara

*Intelligentia - Dignitas*

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR ORISINILITAS .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2    Pernyataan Penelitian.....	8
1.4    Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II .....</b>	<b>10</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1    Teori Kinerja karyawan Pendukung.....	10
2.1.1    Teori Kreativitas.....	12
2.1.2    Teori Motivasi Kerja .....	14
2.2    Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	18
2.3    Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis .....	24
2.3.1    Kerangka Teori.....	24
2.3.2    Kerangka Konseptual .....	27
2.3.3    Pengembangan Hipotesis.....	27

<b>BAB III .....</b>	<b>28</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1    Waktu dan Tempat Penelitian .....	28
3.1.1    Waktu Penelitian .....	28
3.1.2    Tempat Penelitian .....	28
3.2    Desain Penelitian .....	29
3.3    Populasi dan Sampel.....	29
3.4    Pengembangan Instrumen.....	30
3.4.1    Operasional Variabel.....	30
3.5    Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.6    Jenis Data.....	32
3.7    Teknik Analisis Data .....	33
3.7.1    Analisis Deskriptif.....	33
3.7.2    Uji Instrumen.....	34
3.7.3    Uji Asumsi Klasik .....	35
3.7.4    Uji Hipotesis .....	36
<b>BAB IV .....</b>	<b>37</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1    Hasil Penelitian.....	37
4.1.1    Deskripsi Data.....	37
4.1.2    Penyajian Data dan Karakteristik Responden .....	37
4.1.3    Analisis Deskriptif .....	40
4.1.4    Uji Instrumen .....	45
4.1.5    Uji Asumsi Klasik .....	47
4.1.6    Uji Hipotesis.....	51
4.1.7    Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	56
4.2    Pembahasan .....	58
4.2.1    Pengaruh Kreativitas terhadap Kinerja Karyawan .....	58
4.2.2    Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	60

<b>BAB V.....</b>	<b>62</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>62</b>
5.1    Kesimpulan.....	62
5.2    Implikasi dan Saran .....	63
5.2.1    Implikasi Teoritis.....	63
5.2.2    Implikasi Praktis.....	64
5.2.3    Saran.....	65
5.3    Keterbatasan Penelitian .....	66
5.4    Rekomendasi untuk Penelitian Selanjutnya .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>
Lampiran 1. Angket Penelitian .....	72
Lampiran 2. Karakteristik Data Responden.....	74
Lampiran 3. Tabulasi Data Variabel Kreativitas (X1).....	77
Lampiran 4. Tabulasi Data Variabel Motivasi Kerja (X2) .....	80
Lampiran 5. Tabulasi Data Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	83
Lampiran 6 : Kartu Konsultasi Bimbingan dan Perbaikan Skripsi.....	86
Lampiran 7 : Persetujuan Sidang Skripsi.....	88
Lampiran 8 : Hasil Turnitin .....	89
Lampiran 9 : Riwayat Hidup.....	90

*Intelligentia - Dignitas*

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 ..... 27



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 .....	4
Grafik 1. 2 .....	5



*Intelligentia - Dignitas*

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1 .....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 1. 2 .....</b>	<b>7</b>
<b>Tabel 2. 1 .....</b>	<b>23</b>
<b>Tabel 3. 1 .....</b>	<b>28</b>
<b>Tabel 3. 2 .....</b>	<b>30</b>
<b>Tabel 3. 3 .....</b>	<b>32</b>
<b>Tabel 3. 4 .....</b>	<b>34</b>
<b>Tabel 4. 1 .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 4. 2 .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 3 .....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4. 4 .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4. 5 .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 4. 6 .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 4. 7 .....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 4. 8 .....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 4. 9 .....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4. 10 .....</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 4. 11 .....</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 4. 12 .....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 4. 13 .....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 4. 14 .....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4. 15 .....</b>	<b>49</b>

<b>Tabel 4. 16 .....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4. 17 .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 18 .....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4. 20 .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 5. 1 .....</b>	<b>63</b>



*Intelligentia - Dignitas*