

**PENGARUH KEPEMIMPINAN AUTENTIK, IKLIM SEKOLAH DAN
KEADILAN PROSEDURAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI
GURU SMAN KABUPATEN BEKASI**



EEN SUHAENAH

9911922026

Disertasi ini ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Mendapatkan
Gelar Doktor

**MANAJEMEN PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN AUTENTIK, IKLIM SEKOLAH DAN
KEADILAN PROSEDURAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI
GURU SMAN KABUPATEN BEKASI**

EEN SUHAENAH

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan autentik, iklim sekolah, dan keadilan prosedural terhadap komitmen organisasi guru di SMAN Kabupaten Bekasi. Populasi dalam penelitian ini terdiri dari guru-guru di SMAN Kabupaten Bekasi, dengan jumlah sampel sebanyak 321 responden. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan survei sebagai alat pengumpul data. Analisis data dilakukan dengan menggunakan Structural Equation Modeling (SEM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Terdapat pengaruh langsung kepemimpinan autentik terhadap komitmen organisasi menunjukkan bahwa $t_{hitung} (2,759) > t_{tabel} 1,967 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,000 < \alpha 0,05)$; (2) Terdapat pengaruh langsung iklim sekolah terhadap komitmen organisasi menunjukkan bahwa $t_{hitung} (3,332) > t_{tabel} 1,967 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,001 < \alpha 0,05)$; (3) terdapat pengaruh langsung keadilan prosedural terhadap komitmen organisasi menunjukkan bahwa $t_{hitung} (8,428) > t_{tabel} 1,96 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,000 < \alpha 0,05)$; (4) terdapat pengaruh langsung kepemimpinan autentik terhadap keadilan prosedural menunjukkan bahwa $t_{hitung} (4,550) > t_{tabel} 1,967 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,000 < \alpha 0,05)$; (5) terdapat pengaruh langsung iklim sekolah terhadap keadilan procedural menunjukkan bahwa $t_{hitung} (5,433) > t_{tabel} 1,967 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,006 < \alpha 0,05)$; (6) terdapat pengaruh tidak langsung kepemimpinan autentik terhadap komitmen organisasi melalui keadilan prosedural menunjukkan bahwa $t_{hitung} (3,898) > t_{tabel} 1,967 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,000 < \alpha 0,05)$; (7) terdapat pengaruh tidak langsung iklim sekolah terhadap komitmen organisasi melalui keadilan prosedural menunjukkan bahwa $t_{hitung} (4,713) > t_{tabel} 1,967 (0,05;317)$ dan $p\text{-value } (0,000 < \alpha 0,05)$. Temuan ini menegaskan pentingnya peran kepemimpinan autentik, iklim sekolah yang positif, dan keadilan prosedural dalam meningkatkan komitmen organisasi di kalangan guru, yang dapat berdampak pada kualitas pendidikan di Kabupaten Bekasi.

Kata Kunci: Kepemimpinan Autentik, Iklim Sekolah, Keadilan Prosedural, Komitmen Organisasi, *Structural Equation Modelling (SEM)*

**THE INFLUENCE OF AUTHENTIC LEADERSHIP, SCHOOL CLIMATE
AND PROCEDURAL JUSTICE ON THE ORGANISATIONAL
COMMITMENT OF SMAN TEACHERS IN BEKASI DISTRICT**

EEN SUHAENAH

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of authentic leadership, school climate, and procedural justice on teachers' organizational commitment at SMAN Bekasi Regency. The population in this study consisted of teachers at SMAN Bekasi Regency, with a sample size of 321 respondents. The method used was a quantitative approach with a survey as the data collection tool. Data analysis was conducted using Structural Equation Modeling (SEM). The results of the study indicate that (1) There is a direct influence of authentic leadership on organizational commitment, as evidenced by t-calculated (2.759) > t-table 1.967 (0.05;317) and p-value (0.000 < α 0.05); (2) There is a direct effect of school climate on organizational commitment, as indicated by t-calculated (3.332) > t-table 1.967 (0.05;317) and p-value (0.001 < α 0.05); (3) There is a direct effect of procedural justice on organizational commitment, as indicated by t-calculated (8.428) > t-table 1.96 (0.05;317) and p-value (0.000 < α 0.05); (4) There is a direct effect of authentic leadership on procedural justice, as indicated by t-calculated (4.550) > t-table 1.967 (0.05;317) and p-value (0.000 < α 0.05); (5) There is a direct effect of school climate on procedural justice, as indicated by t-calculated (5.433) > t-table 1.967 (0.05;317) and p-value (0.006 < α 0.05); (6) There is an indirect effect of authentic leadership on organizational commitment through procedural justice, indicating that t-calculated (3.898) > t-table 1.967 (0.05;317) and p-value (0.000 < α 0.05); (7) There is an indirect effect of school climate on organizational commitment through procedural justice, as indicated by t-calculated (4.713) > t-table 1.967 (0.05;317) and p-value (0.000 < α 0.05). These findings emphasize the importance of authentic leadership, a positive school climate, and procedural justice in enhancing organizational commitment among teachers, which can impact the quality of education in Bekasi Regency.

Keywords: Authentic Leadership, School Climate, Procedural Justice, Organisational Commitment, Structural Equation Modelling (SEM).

LEMBAR PENGESAHAN

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TERBUKA DISERTASI

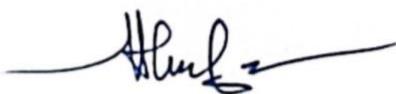
Promotor



Prof. Dr. Bedjo Sujanto, M. Pd.

Tanggal: 20/06/2025

Ko - Promotor



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal: 23/06/2025

Nama

Tanda Tangan

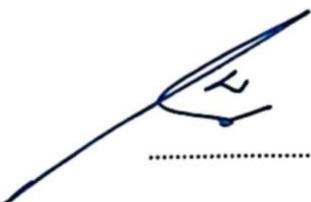
Tanggal



20/07/2025

Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus

(Ketua)



20/06/2025

Prof. Dr. Suryadi
(Sekretaris)

Nama

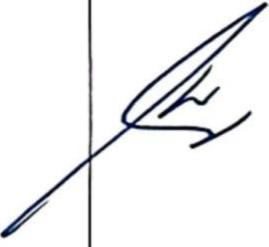
: Een Suahenah

No. Registrasi

: 9911922026

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN
UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : Een Suhaenah
No. Registrasi : 9911922026
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2022/2023

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus (Ketua)		02 / 07 2025
2	Prof. Dr. Suryadi (Sekretaris)		30 / 06 2025
3	Prof. Dr. Bedjo Sujanto, M. Pd (Promotor)		01 / 06 2025
4	Dr. Matin, M.Pd (Ko-Promotor)		29 / 06 2025

5	Prof. Dr. Rangiyah, M.Pd (Penguji)		vi/16-2018
6	Dr. Fekhrudin Arifah, M.Pd (Penguji)		vi/16-2018
7	Prof. Dr. Aan Komarish, M.Pd (Penguji Luar)		vi/16-2018



SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Een Suhaenah
NIM : 9911922026
Tempat/Tanggal Lahir : Kuningan/ 15 Oktober 1969
Program : Doktor
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul "**Pengaruh Kepemimpinan Autentik, Iklim Sekolah dan Keadilan Prosedural terhadap Komitmen Organisasi Guru SMAN Kabupaten Bekasi**" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Juni 2025

Yang menyatakan,



NIM. 9911922026

PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Een Suhaenah

No Registrasi : 9911922026

Menyatakan bahwa saya telah mempublikasikan hasil penelitian Disertasi Doktor saya sebagai berikut.

1. Suhaenah, e., Sujanto, B., Matin. (2024). **The Influence of Authentic Leadership and School Climate on Organizational Commitment Of SMA Teachers in Bekasi District.** The 1st International Conference on Character And Sustainable Education (ICoCSE), 1(1), 302-311. <https://jurnal.untirta.ac.id/index.php/ICoCSE/article/view/30035>
2. Suhaenah, e., Sujanto, B., Matin. (2025). Strengthening High School Teachers' Organizational Commitment: The Role of Authentic Leadership, School Climate, and Procedural Justice. Edelweiss Applied Science and Technology. (Accepted)

Jakarta, Juni 2025

Yang menyatakan,



Een Suhaenah

NIM. 9911922026



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Een Suhaenah
NIM : 9911922026
Fakultas/Prodi : Sekolah Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email : eensuhaenah687@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Autentik, Iklim Sekolah dan Keadilan Prosedural terhadap Komitmen Organisasi Guru SMAN Kabupaten Bekasi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(Een Suhaenah)

Dipindai dengan CamScanner

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya yang tak terkira kepada penulis dalam menyusun disertasi dengan judul “**Pengaruh Kepemimpinan Autentik, Iklim Sekolah dan Keadilan Prosedural terhadap Komitmen Organisasi Guru SMAN Kabupaten Bekasi**”. Hanya atas izin dan ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan disertasi ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu proses penyusunan disertasi ini, khusunya kepada:

1. Rektor Universitas Negeri Jakarta, Prof. Dr. Komarudin, M.Si. Yang telah memberikan kemudahan dalam berbagai kebijakan guna kelancaran dalam proses perkuliahan.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M. Bus., yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat belajar dan menggali ilmu di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta sejak Tahun 2022.
3. Koordinator Program Studi Doktor Manajemen Pendidikan, Prof. Dr. Suryadi, yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam kelancaran penyusunan disertasi ini.
4. Promotor Prof. Dr. Bedjo Soejanto, M.Pd yang telah dengan sabar memberikan bimbingan dan arahannya dalam proses bimbingan penulisan disertasi ini, baik dalam kerangka perkuliahan maupun pada kesempatan lain diluar pembelajaran.
5. Co-promotor Dr. Matin, M.Pd yang selalu bersedia memberikan waktu luang untuk memberikan bimbingan dan arahan serta saran demi kesempurnaan penyusunan disertasi ini.
6. Rekan-rekan mahasiswa Manajemen Pendidikan angkatan 2022 yang saling support, mendoakan, saling berbagi wacana, informasi, dan saling memotivasi dalam penyelesaian penulisan disertasi ini.
7. Kepala KCD Wilayah III Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat, I Made Supriatna, S.Pd.,M.Si yang telah memberikan dukungan dan izin kepada penulis untuk mengikuti proses perkuliahan.

8. Suamiku tercinta, H.Rosidin, S.Pd., M.Si yang telah sabar dan setia memberikan semangat serta dukungan sepenuh hati kepada penulis dalam perkuliahan, penelitian dan penyelesaian disertasi.
9. Anak-anakku tersayang yakni Banowati Azalia Nur Rizky, A.Md.O.T dan Khalisha Ardhya Rosaina A.Md.Pjk, penyejuk hati dan sumber motivasiku.
10. Seluruh dewan guru dan staf. Tata Usaha SMA Negeri 4 Babelan yang selalu memberikan semangat dan mendoakan penulis untuk menyelesaikan disertasi. Penulis menyadari bahwa disertasi ini masih terdapat kekurangan, untuk itu segala bentuk saran dan kritik yang membangun guna penyempurnaan disertasi ini sangat penulis harapkan. Semoga disertasi ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian-penelitian selanjutnya.

Jakarta, Juli 2025

Een Suhaenah



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ii
ABSTRACT.....	iii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	17
C. Pembatasan Masalah	18
D. Rumusan Masalah	18
E. Kegunaan Hasil Penelitian	19
F. <i>State of the Art</i>	19
BAB II TINJAUAN TEORITIK	27
A. Deskripsi Konseptual	27
1. Komitmen Organisasi (Y)	27
2. Kepemimpinan Autentik (X_1)	35
3. Iklim Sekolah (X_2)	45
4. Keadilan Prosedural (X_3)	49
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	51
C. Kerangka Teoritik	52
1. Kepemimpinan Autentik Berpengaruh Langsung Terhadap Komitmen Organisasi.....	52
2. Iklim Sekolah Berpengaruh Langsung Terhadap Komitmen Organisasi.....	53
3. Keadilan Prosedural Berpengaruh Langsung Terhadap Komitmen Organisasi.....	55

4. Kepemimpinan Autentik Berpengaruh Langsung Positif terhadap Keadilan Porsedural Guru	55
5. Iklim Sekolah Berpengaruh Langsung Positif terhadap Keadilan Prosedural Guru	57
6. Kepemimpinan Autentik Berpengaruh Tidak Langsung Terhadap Komitmen Organisasi Melalui Keadilan Prosedural.....	58
7. Iklim Sekolah Berpengaruh Tidak Langsung Terhadap Komitmen Organisasi Melalui Keadilan Prosedural.....	59
D. Hipotesis Penelitian.....	60
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	62
A. Tujuan Penelitian.....	62
B. Tempat dan Waktu Penelitian	62
C. Metode Penelitian.....	63
D. Populasi dan Sampel	64
E. Teknik Pengumpulan Data	65
F. Teknik Analisis Data.....	72
G. Hipotesis Statistika.....	74
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	76
A. Diskripsi Data	76
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data	82
C. Pengujian Hipotesis	89
D. Pembahasan Hasil Penelitian	98
E. Kebaharuan Penelitian (<i>Novelty</i>).....	133
F. Keterbatasan Penelitian	135
BAB V KESIMPULAN.....	136
A. Kesimpulan.....	136
B. Implikasi.....	138
C. Saran	139
DAFTAR PUSTAKA.....	141
LAMPIRAN	160
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	261

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Hasil Survey Intensitas Guru Berada di Sekolah	7
Gambar 1. 2. Hasil Survey Keterlibatan Guru Berada di SMAN Kab. Bekasi	8
Gambar 1. 3. Persentase Kehadiran Guru SMAN Kab. Bekasi	11
Gambar 1. 4. Kebijakan atau Insentif oleh Kepala Sekolah untuk Mendorong Kehadiran Guru.....	12
Gambar 1. 5. Evaluasi Kepala Sekolah untuk Tingkat Kehadiran Guru	13
Gambar 1. 6 Hasil Vos Viewer dengan Kata Kunci	25
Gambar 1. 7 Hasil Vos Viewer dengan Visualisasi di Perbesar	25
Gambar 3. 1. Model Hipotetik Penelitian	64
Gambar 4. 1 Histogram Skor Komitmen Organisasi (Y).....	79
Gambar 4. 2 Histogram Skor Kepemimpinan Autentik (X_1).....	80
Gambar 4. 3 Histogram Skor Iklim Sekolah (X_2).....	81
Gambar 4. 4 Histogram Skor Keadilan Prosedural (X_3).....	82
Gambar 4. 5 Model pengukuran (PLS Algorithm)	82
Gambar 4. 6 FSquare, Rsquare dan Loading factor	89
Gambar 4. 7 Model Rsquare	93
Gambar 4. 8 Model Empiris antar Variabel	97
Gambar 4. 9. Model Empirik Meningkatkan Komitmen Organisasi Guru di SMAN Kabupaten Bekasi	129

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Jumlah Guru Yang Masuk dan Keluar di SMAN Kabupaten Bekasi.	10
Tabel 1. 2. Tinjauan Literatur	20
Tabel 2. 1. The Three Types of Organizational Commitment Whats Makes Someone Stay With His/Her Current Organization	29
Tabel 2. 2. The Four Dimensions of Justice	49
Tabel 2. 3. Model Integratif dari Perilaku Organisasi.....	60
Tabel 3. 1. Jadwal Kegiatan	63
Tabel 3. 2. Kisi- Kisi Instrumen Komitmen Organisasi.....	66
Tabel 3. 3. Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinan Autentik	68
Tabel 3. 4. Kisi-kisi Instrumen Iklim Sekolah	69
Tabel 3. 5. Kisi-Kisi Instrumen Keadilan Prosedural	71
Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	76
Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Strata Pendidikan	76
Tabel 4. 3 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja	77
Tabel 4. 4 Rangkuman Statistik Deskriptif Penelitian	78
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Organisasi (Y).....	78
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Autentik (X ₁).....	79
Tabel 4. 7 Deskriptif Statistik Iklim Sekolah (X ₂).....	80
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Variabel Keadilan Prosedural (X ₃).....	81
Tabel 4. 9 Outer loading	83
Tabel 4. 10 Outer loading, Cronbach's Alpha, Composite Reliability & AVE....	84
Tabel 4. 11 Fornell larcker criterion	85
Tabel 4. 12 Cross loading	86
Tabel 4. 13 HTMT	88
Tabel 4. 14 Inner VIF antar variabel.....	89
Tabel 4. 15 Hasil pengujian hipotesis pengaruh langsung	90
Tabel 4. 16 Indirect Path Coeficients.....	92
Tabel 4. 17 Hasil pengujian Rsquare	93
Tabel 4. 18 Nilai SRMR	94
Tabel 4. 19 PLSpredict dan Q2predict	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Observasi Analisis Kebutuhan Pra Penelitian	160
Lampiran 2. Hasil Analisis Observasi Pra Penelitian	162
Lampiran 3. Instrumen Uji Coba Komitmen Organisasi (Y).....	167
Lampiran 4. Instrumen Uji Coba Kepemimpinan Autentik (X ₁).....	170
Lampiran 5. Instrumen Uji Coba Iklim Sekolah (X ₂).....	173
Lampiran 6. Instrumen Coba Uji Keadilan Prosedural (X ₃).....	175
Lampiran 7. Hasil Uji Coba Komitmen Organisasi (Y)	177
Lampiran 8. Hasil Uji Coba Kepemimpinan Autentik (X1).....	192
Lampiran 9. Hasil Uji Coba Iklim Sekolah (X ₂).....	205
Lampiran 10. Hasil Uji Coba Keadilan Prosedural (X ₃).....	223
Lampiran 11. Instrumen Penelitian Komitmen Organisasi (Y)	236
Lampiran 12. Instrumen Penelitian Kepemimpinan Autentik (X ₁)	238
Lampiran 13. Instrumen Penelitian Iklim Sekolah (X ₂).....	241
Lampiran 14. Instrumen Penelitian Keadilan Prosedural (X ₃).....	243
Lampiran 15. Hasil Analisis PLS SEM.....	245
Lampiran 20. Luaran Penelitian	250
Lampiran 21. Surat Izin Penelitian.....	257
Lampiran 22. Surat Balasan Penelitian	258
Lampiran 23. Forum Group Discussion (FGD)	259
Lampiran 24. Daftar Riwayat Hidup.....	261