

**PENGARUH PENGALAMAN MAGANG, EFIKASI DIRI, DAN
KOMPETENSI TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

Wilala

1705620013



**Skripsi ini Disusun sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri
Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

***THE EFFECT OF INTERNSHIP EXPERIENCE, SELF-
EFFICACY, AND COMPETENCE ON WORK READINESS OF
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA***

Wilala

1705620013



Intelligentia - Dignitas

***The Paper is Written as One of Requirement for Getting a Bachelor Degree of
Management at the Faculty of Economics and Business, State University of
Jakarta***

***STUDY PROGRAM OF S1 MANAGEMENT
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA***

2025

ABSTRAK

Persaingan ketat di pasar tenaga kerja membuat mahasiswa menghadapi tantangan yang semakin kompleks dan menuntut mereka untuk lebih siap memasuki dunia kerja. Pengalaman magang, efikasi diri, dan kompetensi mahasiswa merupakan faktor utama yang memengaruhi kesiapan kerja mereka. Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh pengalaman magang, efikasi diri, dan kompetensi terhadap kesiapan kerja mahasiswa Universitas Negeri Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan pengumpulan data melalui kuesioner yang disebarakan kepada 180 mahasiswa tingkat akhir Universitas Negeri Jakarta yang telah menjalani magang. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan metode *Structural Equation Modeling* berbasis *Partial Least Square* (SEM-PLS) dengan bantuan *software SmartPLS*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Pengalaman magang berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja mahasiswa universitas negeri jakarta. (2) Efikasi diri berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja mahasiswa universitas negeri jakarta. (3) Kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja mahasiswa universitas negeri jakarta. Artinya, semakin relevan pengalaman magang, semakin tinggi efikasi diri, dan semakin baik kompetensi mahasiswa, maka kesiapan mereka dalam memasuki dunia kerja juga meningkat. Berdasarkan hasil penelitian, disarankan untuk mengembangkan program yang mendukung pengalaman magang yang lebih relevan dengan kebutuhan industri, penguatan kepercayaan diri, serta peningkatan kompetensi yang mencakup keterampilan teknis dan interpersonal mahasiswa agar lebih siap bersaing di dunia kerja.

Kata Kunci: Pengalaman Magang, Efikasi diri, Kompetensi, Kesiapan Kerja

ABSTRACT

Tight competition in the labor market makes students face increasingly complex challenges and requires them to be better prepared to enter the world of work. Internship experience, self-efficacy and student competence are the main factors that influence their work readiness. This research aims to analyze the influence of internship experience, self-efficacy and competence on the work readiness of Jakarta State University students. This research uses a quantitative approach by collecting data through questionnaires distributed to 180 final year students at Jakarta State University who have undergone internships. The data obtained were analyzed using the Structural Equation Modeling (SEM) method with the help of the Partial Least Square (PLS) analysis tool. The research results show that (1) Internship experience has a positive and significant effect on the work readiness of Jakarta State University students. (2) Self-efficacy has a positive and significant effect on the work readiness of Jakarta State University students. (3) Competency has a positive and significant effect on the work readiness of Jakarta State University students. This means that the more relevant the internship experience, the higher the self-efficacy, and the better the students' competence, the more their readiness to enter the world of work will also increase. Based on the research results, it is recommended to develop programs that support internship experiences that are more relevant to industry needs, strengthen self-confidence, and increase competence which includes students' technical and interpersonal skills so they are better prepared to compete in the world of work.

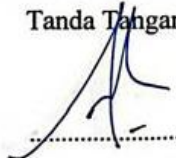
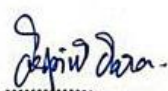
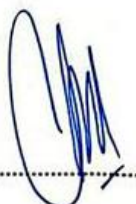
Keywords: Internship Experience, Self-efficacy, Competence, Work Readiness

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.
NIP. 197206272006041001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Agung Dharmawan Buchdadi, MM., Ph.D NIP. 197509162006041001 (Ketua Penguji)		09/07/2025
2	Dr. Despinur Dara, ST., MM NIP. 197712202000032001 (Penguji 1)		09/07/2025
3	Hania Aminah, S.Pd., MM., Ph.D. NIP. 198507262014042001 (Penguji 2)		09/07/2025
4	Dra. Sholikhah, MM. NIP. 196206231990032001 (Pembimbing 1)		09/07/2025
5	Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM NIP. 1199110182019031014 (Pembimbing 2)		09/07/2025

Nama : Wilala
No. Registrasi : 1705620013
Program Studi : S1 Manajemen
Tanggal Lulus : 2 Juli 2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.



No. Reg. 1705620013

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Wilala
NIM : 1705620013
Fakultas/Prodi : S1 Manajemen
Alamat email : wilala76@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

"Pengaruh Pengalaman Magang, Efikasi Diri, dan Kompetensi Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta"

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 09 Juli 2025

Penulis

(Wilala)

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan Rahmat, Taufiq, dan Hidayahnya, serta Sholawat dan Salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta pengikutnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengalaman Magang, Efikasi Diri, dan Kompetensi terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi Sarjana Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaian tugas ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kepada keluarga tercinta, khususnya Bapak dan Ibu terima kasih atas segala doa, dukungan, kasih sayang, dan pengorbanan yang tiada henti yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
2. Bapak Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.
4. Ibu Dra. Sholikhah, MM selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang telah membimbing, memberikan masukan, saran, semangat dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah membimbing, memberikan saran dan memberikan banyak masukan kepada peneliti.
6. Secara khusus kepada Mimi tercinta, ibuku yang luar biasa. Doa, perhatian, dan dukungan Mimi yang tulus selalu menjadi kekuatan besar dalam setiap

proses yang aku jalani. Aku masih mengingat jelas pesan sederhana Mimi: "Kamu pasti bisa, Mimi selalu doakan kamu." Kalimat itu menjadi penguat terbesarku di saat aku hampir menyerah. Skripsi ini aku persembahkan sebagai bentuk penghargaan atas kasih sayang dan pengorbanan Mimi yang tak ternilai. Aku berharap Mimi tahu bahwa dalam setiap kata dan halaman karya ini, tersimpan doa dan cintanya yang selalu mengalir. Setiap pencapaian hari ini tidak lepas dari restu, doa-doa tulus, dan dukungan penuh kesabaran yang selalu Mimi berikan. Pencapaian ini adalah milik kita, untukmu, Mimi, yang selalu menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkahku. Aku sayang Mimi, sepenuh hati, selalu dan selamanya.

7. Teman-teman seperjuangan dan sahabat-sahabat terbaik, terima kasih atas semangat, kebersamaan, serta dukungan moral yang tak henti-hentinya selama masa studi hingga penyusunan skripsi ini.
8. Untuk diri ini yang diam-diam menanggung banyak hal, terima kasih telah terus berusaha tanpa menyerah. Skripsi ini menjadi saksi dari perjuangan, air mata, dan harapan yang pernah kusimpan dalam diam. Terima kasih telah bertahan di tengah tekanan dan tetap memilih menyelesaikan apa yang telah dimulai. Kamu melanjutkan bukan karena mudah, tapi karena kamu kuat. karena kamu tahu, menyerah bukan pilihan. "Terima kasih, dan maaf karena sering meragukanmu. Kamu jauh lebih kuat dari yang kamu kira."

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dan semua pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 09 Juli 2025



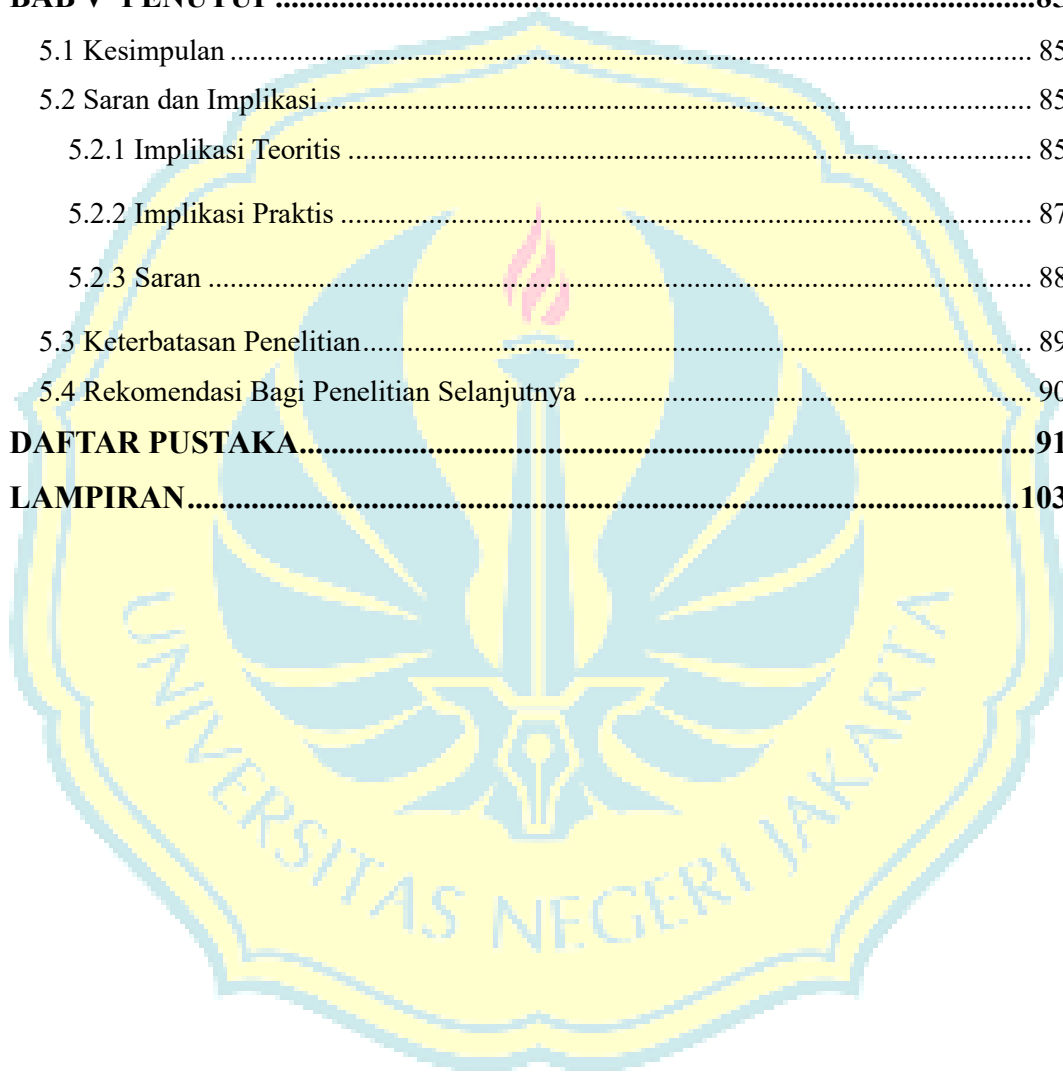
Wilala

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	v
PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Kebaharuan Penelitian	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Teori Pendukung	14
2.1.1 Kesiapan Kerja (Y)	14
2.1.2 Pengalaman Magang (X1)	19
2.1.3 Efikasi diri (X2)	21
2.1.4 Kompetensi (X3).....	26
2.1.5 Penelitian Terdahulu.....	30
2.2 Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	41
2.2.1 Kerangka Teori.....	41
2.2.2 Pengembangan Hipotesis	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	45

3.1.1 Waktu Penelitian	45
3.1.2 Tempat Penelitian.....	46
3.2 Desain Penelitian	46
3.3 Populasi dan Sampel	47
3.3.1 Populasi.....	47
3.3.2 Sampel.....	47
3.4 Pengembangan Instrumen	48
3.4.1 Operasional Variabel Penelitian	48
3.4.2 Skala Pengukuran.....	50
3.5 Teknik Pengumpulan Data	51
3.6 Teknik Analisis Data	51
3.6.1 Analisis Deskriptif	51
3.6.2 <i>Structural Equation Modeling</i> (SEM).....	52
3.6.3 <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran).....	53
3.6.4 <i>Inner Model</i> (Model Struktural).....	54
3.6.5 Uji Hipotesis	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1 Deskripsi Data.....	56
4.1.1 Profil Responden.....	56
4.1.2 Profil Data.....	57
4.1.2.1 Analisis Deskriptif	57
1. Analisis Deskriptif Pengalaman Magang (X1).....	58
2. Analisis Deskriptif Efikasi diri (X2).....	61
3. Analisis Deskriptif Kompetensi (X3)	63
4. Analisis Deskriptif Kesiapan Kerja (Y).....	66
4.2 Pengujian <i>Outer Model</i>	69
4.2.1 Uji Validitas.....	69
4.2.2 Uji Reliabilitas	73
4.3 Pengujian <i>Inner Model</i>	73

4.3.1 Koefisien Determinasi (R^2)	73
4.3.2 Relevansi Prediksi (Q^2)	74
4.3.3 <i>Path Coefficient</i>	75
4.4 Uji Hipotesis	76
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	77
BAB V PENUTUP.....	85
5.1 Kesimpulan	85
5.2 Saran dan Implikasi.....	85
5.2.1 Implikasi Teoritis	85
5.2.2 Implikasi Praktis	87
5.2.3 Saran	88
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	89
5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya	90
DAFTAR PUSTAKA.....	91
LAMPIRAN.....	103



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	44
Gambar 4. 1 Hasil Olah Data Estimate Path Coefficient	75



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pra Riset Pengalaman Magang pada mahasiswa Universitas Negeri Jakarta	7
Tabel 1. 2 Pra riset Efikasi diri pada mahasiswa Universitas Negeri Jakarta	9
Tabel 1. 3 Pra-Riset Kompetensi pada Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta.....	10
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3. 1 Timeline Penelitian.....	45
Tabel 3. 2 Operasional Variabel	48
Tabel 3. 3 Skor Dalam Penelitian.....	51
Tabel 3. 4 Kriteria Interpretasi	52
Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Fakultas	57
Tabel 4. 3 Hasil Analisis Deskriptif Pengalaman Magang.....	58
Tabel 4. 4 Hasil Analisis Deskriptif Efikasi diri	61
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Deskriptif Kompetensi	64
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Deskriptif Kesiapan Kerja.....	66
Tabel 4. 7 Nilai Outer Loading	70
Tabel 4. 8 Average Variance Extracted (AVE)	71
Tabel 4. 9 Nilai Cross Loading	71
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas.....	73
Tabel 4. 11 Nilai R-Square.....	74
Tabel 4. 12 Nilai Q-Square.....	74
Tabel 4. 13 Uji Hipotesis.....	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pra riset	103
Lampiran 2 Kuesioner.....	104
Lampiran 3 Hasil Kuesioner Penelitian	110
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian.....	128
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....	129

