

**PENGARUH OVERCONFIDENCE CEO TERHADAP INSENTIF EKUITAS  
PADA PERUSAHAAN SYARIAH DI INDONESIA DAN MALAYSIA**

**TESIS**

**SEFITRIANA DWI HARIYANTO**

**1708821040**



Tesis ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan ntuk Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2025**

**EFFECTS OF CEO OVERCONFIDENCE TO EQUITY INCENTIVES ON  
SHARIA FIRMS IN INDONESIA DAN MALAYSIA**

**THESIS**

**SEFITRIANA DWI HARIYANTO**

**1708821040**



This Thesis is prepared as one of the requirements to obtain a Master's  
Degree in Management

**MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM**

**FACULTY OF ECONOMIC & BUSINESS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2025**

## ABSTRAK

SEFITRIANA DWI HARIYANTO. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh *overconfidence* CEO terhadap insentif ekuitas pada perusahaan syariah non-keuangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia dan Bursa Malaysia selama periode 2019–2023. *Overconfidence* diukur melalui dua proksi, yaitu tingkat kepemilikan saham oleh manajemen (*ownership value*) dan *leverage ratio*. Sementara itu, insentif ekuitas diukur menggunakan pendekatan variabel dummy berdasarkan keberadaan kompensasi berbasis saham. Penelitian ini juga mempertimbangkan rasio keuangan sebagai variabel kontrol, meliputi *Return on Assets* (ROA), *Earnings Per Share* (EPS), *Price to Book Value* (PBV), dan *Price Earning Ratio* (PER). Metode analisis yang digunakan adalah regresi data panel dengan pendekatan SUR (*Seemingly Unrelated Regression*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa *ownership value* dan *leverage* memiliki berpengaruh terhadap insentif ekuitas, yang menunjukkan bahwa semakin tinggi tingkat *overconfidence* CEO, semakin besar kemungkinan mereka memperoleh kompensasi berbasis ekuitas. Sebaliknya, ROA, EPS, dan PBV tidak berpengaruh signifikan terhadap insentif ekuitas, sedangkan PER memiliki pengaruh negatif dan signifikan. Temuan ini mengindikasikan bahwa karakteristik psikologis CEO, khususnya *overconfidence*, memainkan peran penting dalam struktur kompensasi. Oleh karena itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan teori keagenan berbasis perilaku, serta menjadi pertimbangan praktis dalam merancang skema kompensasi yang efektif pada perusahaan syariah.

**Kata Kunci:** Insentif Ekuitas, Leverage, Overconfidence, Ownership, Saham

## ABSTRACT

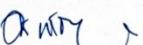
*SEFITRIANA DWI HARIYANTO. This study seeks to analyze the impact of CEO overconfidence on equity incentives in non-financial Islamic firms listed on the Indonesia Stock Exchange and Bursa Malaysia from 2019 to 2023. Overconfidence is assessed using two indicators, namely ownership value, and the leverage ratio. Equity incentives are assessed via a dummy variable methodology predicated on the existence of stock-based pay. This study additionally incorporates financial ratios as control variables, namely Return on Assets (ROA), Earnings Per Share (EPS), Price to Book Value (PBV), and Price Earnings Ratio (PER). The analytical method used is panel data regression, which employs seemingly unrelated regression (SUR) techniques. The findings demonstrate that ownership value and leverage exert a positive and substantial impact on equity incentives, suggesting that increased CEO overconfidence correlates with a higher likelihood of receiving equity-based remuneration. Conversely, ROA, EPS, and PBV exert no substantial influence on equity incentives, but PER demonstrates a negative and considerable impact. The findings suggest that the psychological traits of CEOs, especially overconfidence, significantly influence the pay framework. Consequently, the findings of this study are anticipated to enhance behavior-based agency theory and serve as a practical reference for formulating appropriate pay structures in Islamic enterprises.*

**Keywords:** Incentive Equity, Leverage, Overconfidence, Ownership, Stock

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Prof. Dr. Mohammad Rizal, SE, MM  
NIP. 197206272006041004

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Osly Usman, SE., M.Bus NIP. 197401152008011008 (Ketua Sidang)		30 Juli 2025
2	Prof. Dr. Umi Widayastuti, SE, ME NIP. 197612112000122001 (Pembimbing 1)		30 Juli 2025
3	Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si, M.si NIP. 1972050620060401002 (Pembimbing 2)		30 Juli 2025
4	Prof. Dr. IGKA Ulupui, SE, M.Si, Ak NIP. 196612131993032003 (Pengaji 1)		30 Juli 2025
5	Dr. Etty Gurendrawati, M.Si, Ak NIP. 196803141992032002 (Pengaji 2)		31 Juli 2025
Nama : Sefitriana Dwi Hariyanto No. Registrasi : 1708821040 Program Studi : S2-Manajemen Tanggal Lulus : Sabtu, 12 Juli 2025			

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh *Overconfidence* CEO Terhadap Incentif Ekuitas Pada Perusahaan Syariah Di Indonesia Dan Malaysia  
Bentuk Penelitian : Kuantitatif  
Nama : Sefitriana Dwi Hariyanto  
NIM : 1708821040

1. Tesis ini merupakan karya asli saya sendiri dengan bimbingan Ibu Prof. Dr. Umi Widayastuti SE, ME dan Bapak Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Program Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister, baik di Universitas NegerI Jakarta mapupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Semua informasi data dan hasil pengolahan yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 1 Juli 2025



A handwritten signature in black ink is placed over a QR code. The QR code contains a digital stamp from the National Revenue Agency (DNR) of Indonesia, specifically for an electronic stamp (Meterai Elektronik). The stamp includes the text "METERAI ELEKTRONIK", "0000", and "SERTIFIKAT".

Sefitriana Dwi Hariyanto



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sefitriana Dwi Hariyanto  
NIM : 1708821040  
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis, Magister Manajemen  
Alamat email : Sefitrianadwi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**Pengaruh Overconfidence CEO Terhadap Incentif Ekuitas Pada Perusahaan Syariah di Indonesia dan Malaysia**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Juli 2025

Penulis

( Sefitriana Dwi Hariyanto )



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220  
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id  
Laman: fe.unj.ac.id

**SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama Lengkap : Sefitriana Dwi Hariyanto

No.Reg : 1708821040

Jurusan : S-2 Manajemen

Similarity Score (Turnitin) : 20%

Judul Tesis :

PENGARUH OVERCONFIDENCE CEO TERHADAP INSENTIF EKUITAS PADA  
PERUSAHAAN SYARIAH DI INDONESIA DAN MALAYSIA

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi  
S2 Magister Manajemen

  
Dr. Osly Usman, SE., M.Bus  
NIP. 197401152008011008

Jakarta, 30 Juli 2025  
Mahasiswa,

  
  
Sefitriana Dwi Hariyanto  
ESADBNX001753051

Catatan :

Lampirkan hasil turnitin Juli

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Pengaruh *Overconfidence* CEO Terhadap Insentif Ekuitas Pada Perusahaan Syariah Di Indonesia Dan Malaysia”. Tesis ini merupakan hasil dari penelitian yang telah dilakukan.

Peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian tesis ini. Khususnya, peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Umi Widayastuti SE, ME selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan saran kepada peneliti selama penyusunan tesis ini, dan Bapak Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, saran dan bimbingannya sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik;
2. Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta;
3. Bapak Prof.Dr. Mohamad Rizan, M.M. selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
4. Dr. Osly Usman, M.Bus, selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
5. Seluruh dosen Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama peneliti melaksanakan perkuliahan;
6. Seluruh staf Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan bantuan selama proses perkuliahan dan penyusunan tesis ini;
7. Orangtua, Suami, Anak-anak dan Keluarga lainnya yang telah memberikan doa dan dukungan dalam bentuk moril;
8. Seluruh mahasiswa Magister Manajemen Reguler 2021 yang menemani selama perkuliahan dan selalu memberikan semangat hingga penyelesaian tesis ini; dan

9. Teman-teman lainnya yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu. Peneliti menyadari tesis ini masih banyak keterbatasan dalam penyusunannya dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu peneliti menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata, peneliti berharap tesis ini dapat bermanfaat.



Jakarta, 1 Juli 2025

Penulis,



Sefitriana Dwi Hariyanto

NIM : 1708821040

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Pertanyaan Penelitian.....	6
1.3    Tujuan Penelitian .....	6
1.4    Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN TEORI .....	8
2.1    konsep yang diteliti .....	8
2.1.1    Teori Agensi ( <i>Agency Theory</i> ) .....	8
2.1.2    Perilaku <i>Overconfidence</i> .....	9
2.1.2.1    Perilaku <i>Overconfidence</i> pada CEO .....	13
2.1.3    Insetif Ekuitas ( <i>Equity Incentive</i> ).....	14
2.1.4    Kinerja Perusahaan .....	19
2.1.4.1    Return on Asset (ROA) .....	19
2.1.4.2    Pertumbuhan Perusahaan ( <i>Growth</i> ) .....	20
2.2    Perumusan Hipotesis.....	22
2.2.1    Pengaruh <i>Overconfidence</i> ( <i>Ownership Value</i> ) terhadap Insetif Ekuitas .....	22

2.2.2 Pengaruh <i>Overconfidence (Leverage)</i> terhadap Insentif Ekuitas ....	23
2.2.3 Pengaruh ROA terhadap insentif ekuitas.....	24
2.2.4 Pengaruh EPS terhadap insentif ekuitas .....	25
2.2.5 Pengaruh PBV terhadap insentif ekuitas .....	26
2.2.6 Pengaruh PER terhadap insentif ekuitas.....	27
2.1 Review Penelitian Terdahulu .....	28
2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	32
3.1.1 Unit Analisis .....	32
3.1.2 Sumber Data .....	33
3.2 Populasi dan Sampel.....	33
3.2.1 Populasi.....	33
3.2.2 Sampel .....	34
3.3 Variabel Penelitian.....	34
3.3.1 Variabel Independen .....	34
3.3.2 Variabel Dependental .....	36
3.3.3 Variabel Kontrol .....	36
3.4 Teknik Analisis .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1. Deskripsi Data .....	52
4.2. Analisis Deskriptif.....	52
4.3. Analisis Data .....	54
4.4. Pembahasan .....	64
4.4.1. Pengaruh <i>Overconfidence (Ownership Value)</i> terhadap Insentif Ekuitas .....	64
4.4.2. Pengaruh <i>Overconfidence (Leverage)</i> terhadap Insentif Ekuitas ....	66
4.4.3. Pengaruh ROA, EPS, PBV, dan PER terhadap Insentif Ekuitas.....	68
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
5.1. Kesimpulan.....	76

5.2.	Implikasi .....	77
5.3.	Keterbatasan Penelitian .....	78
5.4.	Saran .....	79
DAFTAR PUSTAKA.....		80
LAMPIRAN .....		86
RIWAYAT HIDUP.....		101



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis..... 31



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Literatur Review .....	28
Tabel 3. 1 Populasi dan Sampel .....	34



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Perusahaan Sampel Penelitian .....	86
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	87
Lampiran 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	95
Lampiran 4 Hasil Uji Stasioneritas Tingkat Level.....	96
Lampiran 5 Hasil Uji Stasioneritas First(1 <sup>st</sup> ) Different.....	97
Lampiran 5 Hasil Uji Pemilihan Model .....	98
Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	99
Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis .....	100

