

**PENGARUH *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*,
DEWAN DIREKSI, DAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP
KINERJA KEUANGAN DENGAN KEPEMILIKAN
INSTITUSIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

AIFA LINTANG AULIA

1705621053



Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Negeri Jakarta

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

***THE INFLUENCE OF CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY, BOARD OF DIRECTORS, AND BOARD OF
COMMISSIONERS ON FINANCIAL PERFORMANCE WITH
INSTITUTIONAL OWNERSHIP AS A MODERATING
VARIABLE***

AIFA LINTANG AULIA

1705621053

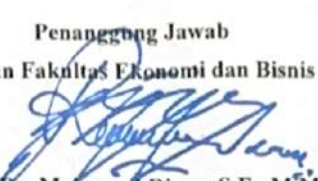
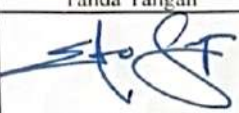
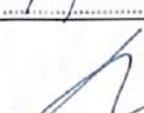
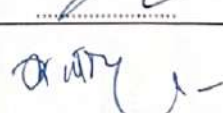
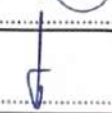


*This thesis is prepared to fulfill the requirements for obtaining a bachelor's
degree at the Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

***BACHELOR OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025***

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. M. Edo S. Siregar, SE, M.BA NIP. 197201252002121002 (Ketua)		29/07/2025
2	Prof. Dr. Suherman, SE, M.Si NIP. 197311162006041001 (Penguji 1)		31-7-2025
3	Andy, S.E., M.M. NIP. 199404242023211013 (Penguji 2)		28-7-2025
4	Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E NIP. 197612112000122001 (Pembimbing 1)		28/7/2025
5	Dicky Iranto, SE., M.SE NIP. 197106122001121001 (Pembimbing 2)		29/7/2025
Nama : Aifa Lintang Aulia No. Registrasi : 1705621053 Program Studi : S1 Manajemen Tanggal Lulus : 25 Juli 2025			

*Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru*

LEMBAR PERSETUJUAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aifa Lintang Aulia
NIM : 1705621053
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis / Manajemen
Alamat email : aifalintangaulia_1705621053@mh.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah.

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Corporate Social Responsibility, Dewan Direksi, dan Dewan Komisaris

terhadap Kinerja Keuangan dengan Kepemilikan Institusional sebagai Variabel Moderasi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 01 Agustus 2025

Penulis

(Aifa Lintang Aulia)

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh, serta sanksi lainnya dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 11 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Aifa Lintang Aulia

NIM. 1705621053

ABSTRAK

Aifa Lintang Aulia, 2025; Pengaruh *Corporate Social Responsibility*, Dewan Direksi, dan Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Keuangan dengan Kepemilikan Institusional sebagai Variabel Moderasi; Program Studi S1 Manajemen; Fakultas Ekonomi dan Bisnis; Universitas Negeri Jakarta; Tim Pembimbing: Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E & Dicky Iranto, SE., M.SE.

Studi ini bertujuan untuk menginvestigasi dan menganalisis secara empiris dampak signifikan dan positif dari *Corporate Social Responsibility* (CSR), dewan direksi, dan dewan komisaris terhadap kinerja keuangan perusahaan. Lebih lanjut, penelitian ini juga menguji peran kepemilikan institusional sebagai variabel moderasi yang berpotensi memperkuat hubungan tersebut. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yang bersumber dari laporan tahunan dan laporan keberlanjutan perusahaan-perusahaan sektor pertambangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode 2020 hingga 2023. Pemilihan sampel dilakukan menggunakan metode *purposive sampling*, dan analisis data dilakukan dengan teknik *Moderated Regression Analysis* (MRA) menggunakan perangkat lunak statistik Stata. Studi ini menemukan bahwa *Corporate Social Responsibility* (CSR) secara positif dan signifikan mempengaruhi kinerja keuangan yang diukur dengan *Return on Equity* (ROE). Sebaliknya, ukuran dewan direksi tidak menunjukkan dampak yang signifikan terhadap kedua indikator kinerja keuangan yang diuji; bahkan, ada kecenderungan hubungan negatif. Di sisi lain, ukuran dewan komisaris terbukti memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan. Mengenai peran moderasi, kepemilikan institusional berhasil memoderasi hubungan antara CSR dan kinerja keuangan (ROE), namun tidak demikian halnya dengan pengaruh dewan direksi maupun dewan komisaris terhadap kinerja keuangan. Hasil penelitian memberikan rekomendasi bagi penelitian selanjutnya berupa memperluas cakupan industri penelitian, memperpanjang periode observasi, menggunakan variabel lain yang relevan, mengklasifikasikan kepemilikan institusional, dan mengeksplorasi variabel moderasi alternatif.

Kata kunci: *corporate social responsibility*, dewan direksi, dewan komisaris, kepemilikan institusional, kinerja keuangan.

ABSTRACT

Aifa Lintang Aulia, 2025; The Influence of Corporate Social Responsibility, Board of Directors, and Board of Commissioners on Financial Performance with Institutional Ownership as a Moderating Variable; Bachelor of Management Study Program; Faculty of Economics and Business; Universitas Negeri Jakarta; Advisory Team: Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E & Dicky Iranto, SE., M.SE.

This study aims to empirically investigate and analyze the significant and positive impact of Corporate Social Responsibility (CSR), board of directors, and board of commissioners on corporate financial performance. Furthermore, this research also examines the role of institutional ownership as a moderating variable that potentially strengthens these relationships. The study utilizes secondary data obtained from the annual and sustainability reports of mining sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2020 to 2023 period. Sample selection was conducted using a purposive sampling method, and data analysis was performed using Moderated Regression Analysis (MRA) with the aid of Stata statistical software. The findings indicate that CSR has a positive and significant influence on financial performance, as measured by Return on Equity (ROE). Conversely, the size of the board of directors shows no significant impact, and even tends to have a negative relationship, with both financial performance indicators tested. In contrast, the size of the board of commissioners demonstrates a positive and significant effect on corporate financial performance. Regarding the moderating role, institutional ownership successfully moderates the relationship between CSR and financial performance (ROE), but it does not moderate the influence of the board of directors or the board of commissioners on financial performance. The study provides recommendations for future research, including expanding the scope of industries studied, extending the observation period, incorporating other relevant variables, classifying institutional ownership, and exploring alternative moderating variables.

Keywords: corporate social responsibility, board of directors, board of commissioners, institutional ownership, financial performance

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Corporate Social Responsibility*, Dewan Direksi, dan Dewan Komisaris terhadap Kinerja Keuangan dengan Kepemilikan Institusional sebagai Variabel Moderasi”. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta dan meraih gelar Sarjana Manajemen (S.M.). Skripsi ini dapat selesai karena bantuan dan bimbingan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Dicky Iranto, SE., M.SE selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Bapak M. Edo Suryawan Siregar, SE., M.B.A selaku Ketua Sidang Skripsi dan Koordinator Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
4. Bapak Prof. Dr. Suherman, SE, M.Si. selaku Dosen Penguji I yang memberikan kritik dan saran membangun untuk perbaikan skripsi ini.
5. Bapak Andy, S.E., M.M. selaku Dosen Penguji II yang memberikan kritik dan saran membangun untuk perbaikan skripsi ini.

6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah membagikan ilmu pengetahuan dan pengalaman berarti selama masa perkuliahan.
7. Ayah tersayang Yusro Hardjito dan ibu tercinta Suhartini yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral maupun materiil, serta menjadi sumber kekuatan dan motivasi terbesar dalam menyelesaikan studi ini
8. Saudara penulis Gilang Fajri Fadhillah yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.
9. Sahabat penulis Muhammad Rizky Akbar Mubarak, Lintang Ayu, Dinda Triana, Rahmatul Fitriah, Fairuz Mumtaz, Haurelia Syahnifa, Zaneta Grace, dan Shafira Nasywa yang selalu memberikan semangat, doa, dan bantuan.
10. Teman-teman S1 Manajemen 2021 yang selalu memberikan dukungan, inspirasi, dan kebersamaan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Intelligentia - Dignitas

Jakarta, 11 Juli 2025

Aifa Lintang Aulia

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Teori Pendukung	11

2.2 Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis	27
2.3 Penelitian Terdahulu	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Unit Analisis, Populasi, dan Sampel	36
3.2 Teknik Pengumpulan Data	38
3.3 Operasionalisasi Variabel	38
3.4 Teknik Analisis	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
4.1 Hasil	56
4.2 Pembahasan	70
BAB V PENUTUP	79
5.1 Kesimpulan	79
5.2 Implikasi	80
5.3 Keterbatasan Penelitian	82
5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	93

DAFTAR GAMBAR

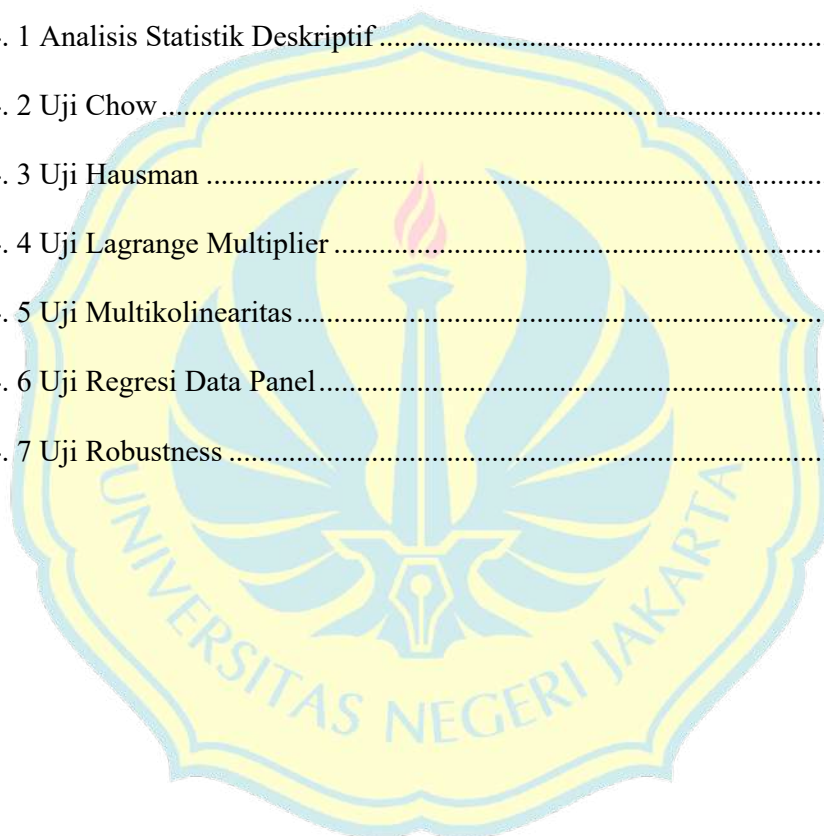
Gambar 1. 1 Tingkat PDB Menurut Lapangan Usaha 2024	3
Gambar 1. 2 Pertumbuhan PDB Menurut Lapangan Usaha 2024	3
Gambar 2. 1 Kerangka Teori.....	27



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

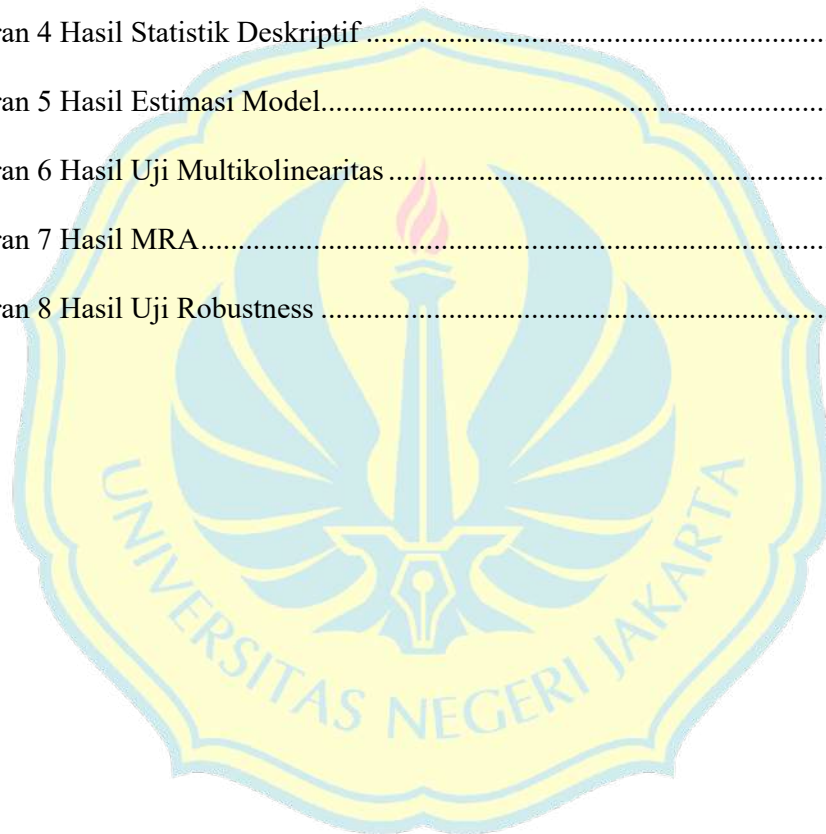
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3. 1 Kriteria Sampel Penelitian	37
Tabel 3. 2 Operasionalisasi Variabel	46
Tabel 4. 1 Analisis Statistik Deskriptif	56
Tabel 4. 2 Uji Chow	59
Tabel 4. 3 Uji Hausman	60
Tabel 4. 4 Uji Lagrange Multiplier	61
Tabel 4. 5 Uji Multikolinearitas	63
Tabel 4. 6 Uji Regresi Data Panel.....	64
Tabel 4. 7 Uji Robustness	69



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Sampel Penelitian	93
Lampiran 2 Indikator CSR berdasarkan GRI-G4.....	94
Lampiran 3 Data Variabel Sampel	102
Lampiran 4 Hasil Statistik Deskriptif	103
Lampiran 5 Hasil Estimasi Model.....	103
Lampiran 6 Hasil Uji Multikolinearitas	110
Lampiran 7 Hasil MRA.....	110
Lampiran 8 Hasil Uji Robustness	112



Intelligentia - Dignitas