

**INTERNASIONALISASI PERGURUAN TINGGI
MUHAMMADIYAH DITINJAU DARI *GOOD UNIVERSITY
GOVERNANCE*, KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
TEKNOLOGI DIGITAL**



MUHAMMAD ARJUL

9911922003

Disertasi ini ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mendapatkan
Gelar Doktor

**MANAJEMEN PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

INTERNASIONALISASI PERGURUAN TINGGI MUHAMMADIYAH DITINJAU DARI *GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE*, KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN TEKNOLOGI DIGITAL

Muhammad Arjul

ABSTRAK

Internasionalisasi pendidikan tinggi menjadi salah satu strategi utama dalam meningkatkan daya saing global perguruan tinggi di Indonesia, termasuk Perguruan Tinggi Muhammadiyah (PTM). Namun, proses internasionalisasi PTM dihadapkan pada tantangan tata kelola, kepemimpinan yang sesuai dengan nilai-nilai Islam dan budaya organisasi, serta kesiapan digital yang belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Good University Governance*, Kepemimpinan Transformasional, dan Pemanfaatan Teknologi Digital terhadap Internasionalisasi PTM, sekaligus mengembangkan model integratif yang sesuai dengan karakteristik PTM. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap 340 responden yang terdiri atas pimpinan, dosen, dan pengelola unit internasionalisasi di lingkungan PTM. Data dianalisis dengan *Structural Equation Modeling (SEM)* menggunakan *software SmartPLS*. Terdapat tujuh hipotesis yang diuji dalam penelitian ini. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Good University Governance* dan pemanfaatan Teknologi Digital berpengaruh signifikan positif terhadap Internasionalisasi PTM. *Good University Governance* juga berpengaruh signifikan terhadap pemanfaatan Teknologi Digital. Selain itu, Kepemimpinan Transformasional berpengaruh signifikan terhadap pemanfaatan Teknologi Digital, tetapi tidak berpengaruh signifikan terhadap Internasionalisasi PTM. Temuan ini mendorong pengembangan konsep *Islamic Adaptive Transformational Leadership (IATL)* sebagai model kepemimpinan alternatif yang lebih sesuai dengan nilai-nilai Islam dan budaya kolektif di PTM. Pemanfaatan Teknologi Digital terbukti memediasi pengaruh baik *Good University Governance* maupun Kepemimpinan Transformasional terhadap Internasionalisasi PTM. Penelitian ini juga menghasilkan Model Integratif Internasionalisasi melalui penguatan *Good University Governance*, *IATL*, dan digitalisasi sebagai kerangka strategis pengembangan PTM di level global. Penelitian ini berkontribusi dalam pengembangan teori kepemimpinan dan tata kelola internasionalisasi di perguruan tinggi berbasis nilai Islam. Implikasi praktis dari penelitian ini antara lain mendorong penguatan *Good University Governance*, digitalisasi internasionalisasi, serta pengembangan kepemimpinan berbasis *IATL* di PTM. Penelitian lanjutan disarankan untuk menguji model ini pada konteks perguruan tinggi lain di Indonesia dan kawasan regional.

Kata Kunci: *Good University Governance*, Kepemimpinan Transformasional, Teknologi Digital, Internasionalisasi Perguruan Tinggi, Perguruan Tinggi Muhammadiyah.

**INTERNATIONALIZATION OF MUHAMMADIYAH HIGHER
EDUCATION INSTITUTIONS : A PERSPECTIVE ON GOOD UNIVERSITY
GOVERNANCE, TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP, AND DIGITAL
TECHNOLOGY**

Muhammad Arjul

ABSTRACT

*The internationalization of higher education has become one of the key strategies for enhancing the global competitiveness of universities in Indonesia, including Muhammadiyah Higher Education Institutions (PTM). However, the internationalization process of PTM faces several challenges, such as governance issues, leadership alignment with Islamic values and organizational culture, and suboptimal digital readiness. This study aims to analyze the influence of Good University Governance, Transformational Leadership, and the Utilization of Digital Technology on the internationalization of PTM, while also developing an integrative model that aligns with the unique characteristics of PTM. This research employs a quantitative approach using a survey method involving 340 respondents comprising university leaders, lecturers, and internationalization unit managers within PTM. Data were analyzed using Structural Equation Modeling (SEM) with SmartPLS software. A total of seven hypotheses were tested in this study. The results indicate that both Good University Governance and the Utilization of Digital Technology have a significant positive influence on the internationalization of PTM. Good University Governance also significantly affects the Utilization of Digital Technology. Additionally, Transformational Leadership significantly influences the Utilization of Digital Technology but does not have a significant effect on the internationalization of PTM. These findings support the development of the **Islamic Adaptive Transformational Leadership (IATL)** concept as an alternative leadership model more aligned with the collective culture and Islamic values of PTM. The Utilization of Digital Technology is proven to mediate the effects of both Good University Governance and Transformational Leadership on PTM internationalization. This study also proposes an **Integrative Model of Internationalization through the Strengthening of Good University Governance, IATL, and Digitalization** as a strategic framework for advancing PTM on a global level. This research contributes to the theoretical development of leadership and governance in the internationalization of Islamic values-based higher education. Practical implications include encouraging the strengthening of Good University Governance, advancing digital-based internationalization, and promoting IATL-based leadership development within PTM. Future research is recommended to test this model in other higher education contexts across Indonesia and the broader regional landscape.*

Keywords: Good University Governance, Transformational Leadership, Digital Technology, Higher Education Internationalization, Muhammadiyah Higher Education Institutions.

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TERBUKA DISERTASI

Promotor

Ko - Promotor

Prof. Dr. Awaluddin Tjalla, M. Pd.

Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd

Tanggal: ...17 Juli 2025

Tanggal: ...17 Juli 2025

Nama

Tanda Tangan

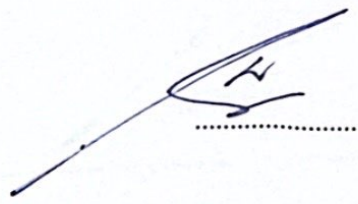
Tanggal

Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus
(Ketua)



23/07 2025

Prof. Dr. Suryadi
(Sekretaris)

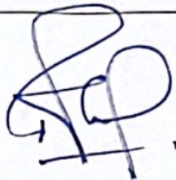
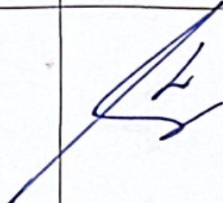
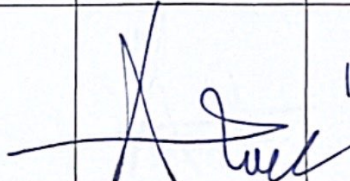


21/07 2025

Nama : MUHAMMAD ARJUL
 No. Registrasi : 9911922003

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN
UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : MUHAMMAD ARJUL
No. Registrasi : 9911922003
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2022/2023

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus (Ketua)		23/07/2025
2	Prof. Dr. Suryadi (Sekretaris)		21/07/2025
3	Prof. Dr. Awaluddin Tjalla, M. Pd (Promotor)		17/7-2025
4	Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd (Co-Promotor)		17/7/2025
5	Prof. Dr. Neti Karnati, M. Pd (Penguji)		17/7/2025
6	Dr. Matin, M.Pd (Penguji)		17/2025 7
7	Prof. Dr. Aan Komariah, M.Pd (Penguji Luar)		17/7-2025

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : MUHAMMAD ARJUL
NIM : 9911922003
Tempat/Tanggal Lahir : BONE Sulawesi Selatan / 07 Juli 1970
Program : Doktor
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul **“Internasionalisasi Perguruan Tinggi Muhammadiyah Ditinjau Dari Good University Governance, Kepemimpinan Transformasional Dan Teknologi Digital”** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Juli 2025

Yang menyatakan,



MUHAMMAD ARJUL

NIM. 9911922003

PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Arjul

No Registrasi : 9911922003

Menyatakan bahwa saya telah mempublikasikan hasil penelitian Disertasi Doktor saya sebagai berikut.

1. Arjul, Tjalla, Nurhattati, *Strategies and Policies for Internationalization of Higher Education in Indonesia*, International Seminar on Student Research in Education, Science, and Technology ISSN 3047-1532 | Volume 2 April 2025, pp. 559-571
2. Arjul, Tjalla, Nurhattati (2025). *Islamic Adaptive Transformational Leadership (IATL): A Contextual Leadership Model for the Internationalization of Muhammadiyah Higher Education Institutions*, Corporate and Business Strategy Review, Volume 6, No 1

Jakarta, 17 Juli 2025

Yang menyatakan,



MUHAMMAD ARJUL

NIM 9911922003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Arjul
NIM : 9911922003
Fakultas/Prodi : Sekolah Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
E-mail : arjulmuhammad51@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah berupa DISERTASI yang berjudul :

**INTERNASIONALISASI PERGURUAN TINGGI MUHAMMADIYAH DITINJAU DARI
GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE, KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
TEKNOLOGI DIGITAL**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 17 Juli 2025
Penulis

Muhammad Arjul

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, terima kasih Yaa Allah atas limpahan rahmat dan taufiq-Mu, begitu pula atas kesehatan dan kemudahan dalam studi pasca sarjana ini. Kini tiba saatnya hasil penelitian yang berjudul **Internasionalisasi Perguruan Tinggi Muhammadiyah Ditinjau Dari *Good University Governance*, Kepemimpinan Transformasional dan Teknologi Digital** ada di tangan pembaca.

Perjalanan menyusun disertasi ini bukanlah hal yang mudah. Di balik setiap halaman yang tertulis, tersimpan berbagai proses panjang—from kegelisahan intelektual, diskusi yang menginspirasi, malam-malam panjang yang penuh perenungan, hingga momen-momen ketika langkah terasa berat dan melelahkan. Namun, atas ijin Allah SWT dan doa yang terus mengalir dari orang-orang terkasih, setiap tantangan itu bisa terlewati sampai tahapan ini.

Ucapan terima kasih yang tak terhingga saya haturkan kepada semua pihak yang ikut membantu proses penyelesaian disertasi ini, sekalipun hasilnya masih penuh dengan keterbatasan. Secara khusus, ijin saya menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menjadi bagian dari mahasiswa Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, ES, M.Bus, selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Prof. Dr. Suryadi selaku Koordinator Program Studi Doktoral Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Awaluddin Tjalla, M.Pd. selaku Promotor yang telah membimbing dan memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan disertasi ini.
5. Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd, selaku Co-Promotor yang membimbing, memotivasi, memberi masukan berharga dan tak henti mengarahkan agar riset ini tetap berada pada jalur ilmiah yang tepat.
6. Prof Dr. Neti Karnati, M.Pd. selaku penguji yang telah memberikan saran dan masukan, terutama sekali memotivasi agar studi doktoral ini dapat selesai.
7. Dr. Matin, selaku penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyelesaian disertasi ini.
8. Prof. Dr. Aan Komariah, M.Pd, selaku penguji eksternal dari Universitas Pendidikan Indonesia atas bimbingan dan arahnya dalam penyelesaian disertasi ini.
9. Civitas akademika di PTM dan kolega di Persyarikatan Muhammadiyah yang membantu dan memudahkan jalannya penelitian ini. Terutama kepada Prof. Dr. Abdul Mu'ti yang sejak awal sudah memberi 'ijin prinsip' untuk kemudahan penulisan topik ini dan selalu berkesempatan memberi tanggapan atas tulisan - tulisan terkait isu ini. Begitu pula kepada saudara Izul Muslimin (Wasekjen PP Muhammadiyah) yang membuka jejaring dalam proses pengumpulan data

penelitian di lingkungan Universitas Muhammadiyah. Juga kepada Ketua Majelis Diktilitbang PP Muhammadiyah Prof Ahmad Muttaqin, MA.,Ph.D yang mengeluarkan Rekomendasi Penelitian, Prof. Achmad Nurmandi Rektor UMY, Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si Rektor UMM, Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum Rektor UMS, Prof. Dr.Muchlas, M.T Rektor UAD, Prof Gonda Yumitro (Kaprosdi HI UMM), Prof Irwan Akib (Ketua PP Muhammadiyah Bidang Pendidikan, Kebudayaan, dan Olahraga), Prof Sidiq Jatmika, Prof Ali Muhammad & kolega dosen di Prodi Hubungan Internasional UMY, UMM yang turut membantu dalam mengisi maupun menyebarkan kuesioner penelitian ini. Tak ketinggalan juga pihak AKUI dan Kepala-Pimpinan KUI PTM yang siap berdiskusi terkait topik penelitian ini. Serta masih banyak lagi yang tak bisa disebutkan satu demi satu, semoga semua tercatat sebagai amal jariyah.

10. Terkhusus kepada Mr. Jane Knight dan Philip Altbach, dua pakar internasioanalisis Pendidikan Tinggi yang selalu menjadi rujukan penstudi "*cross-border-education*" dari berbagai belahan dunia atas korespondensinya (rela meluangkan waktu membalas email dan memberi tanggapan atas pertanyaan-pertanyaan penulis), semoga *relationship* yang terbangun dapat terus terjaga ke depan.
11. Ananda Ilma dan Deedat, almh Shanty Rachmawaty, keluarga di Bone dan di Makassar, Jogja dan Jakarta atas dukungan, semangat dan doa yang tidak ada henti.
12. Teman-teman sesama program pasca angkatan 2022/2023 reguler maupun non reguler yang selalu berbagi cerita dan informasi.
13. Terakhir kepada si "Ilmu" yang senantiasa berpegang pada pepatah "*a'tiniy kulla za'a'tika ba'da*" (Berikan semua-segalanyanya-padaku, harta, waktu, tenaga, dan semua yang engkau miliki wahai para pencari & pemburuku) sekalipun demikian, camkan bahwa si "Ilmu" berkata "saya hanya akan memberimu 'sediiikiiiiit' saja dari apa yang ada padaku. Kami berhikmat padamu.

Akhir kata, semoga karya sederhana ini dapat memberikan kontribusi ilmiah bagi pengembangan studi internasionalisasi pendidikan tinggi di Indonesia, khususnya bagi Perguruan Tinggi Muhammadiyah, serta menjadi amal jariyah yang bermanfaat di kemudian hari.

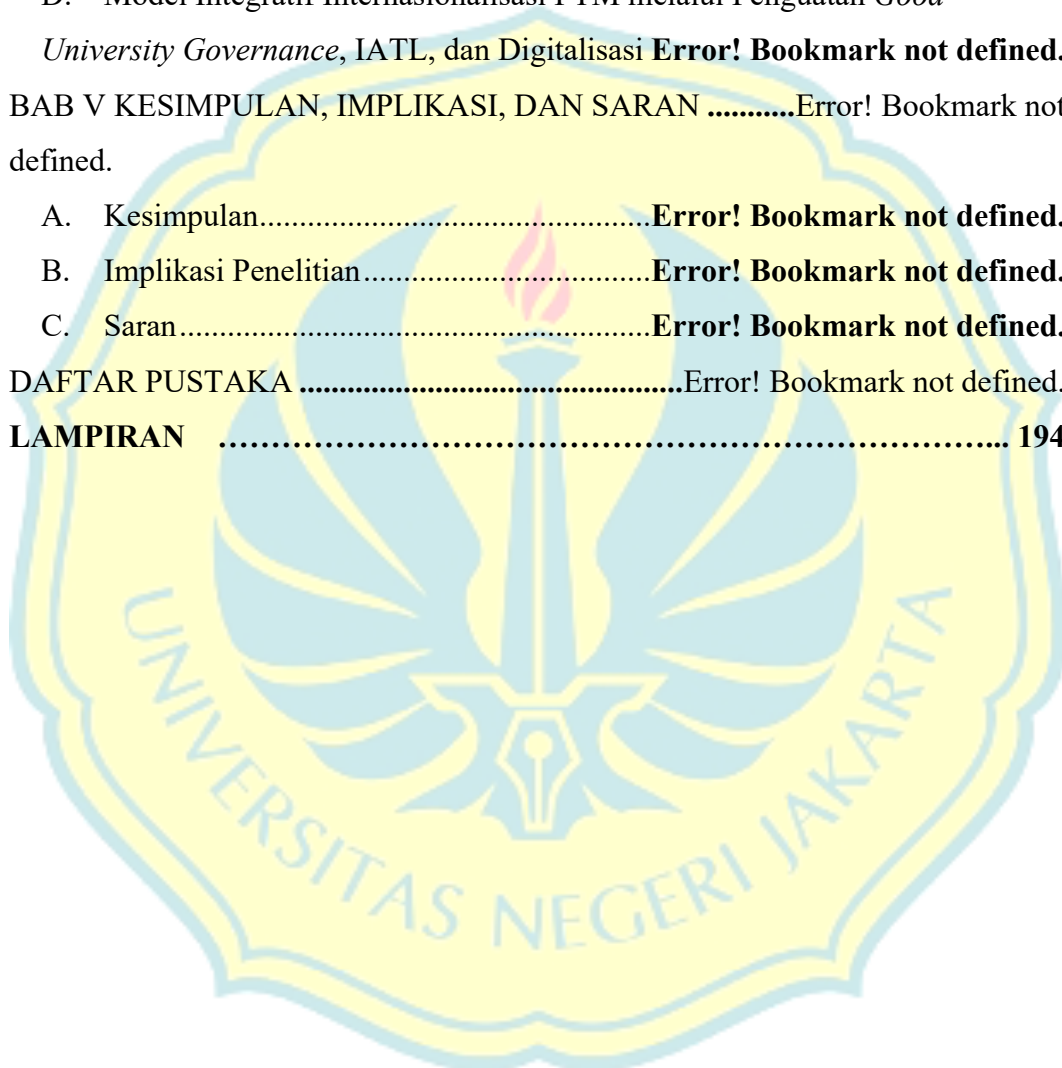
Planet Bekasi, 01 Juli 2025

Muhammad Arjul

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	viii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	vi
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Keterbaruan Penelitian (<i>State of The Art</i>) ..	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN TEORETIK	Error! Bookmark not defined.
A. Definisi Konseptual	Error! Bookmark not defined.
1. Internasionalisasi Perguruan Tinggi	Error! Bookmark not defined.
2. <i>Good University Governance</i>	Error! Bookmark not defined.
3. Kempinmpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.
4. Teknologi Digital	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Teoretik	Error! Bookmark not defined.
D. Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.

G. Hipotesis Statistika	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Kebaruan Penelitian (<i>Research Novelty</i>)....	Error! Bookmark not defined.
D. Model Integratif Internasionalisasi PTM melalui Penguatan <i>Good University Governance</i> , IATL, dan Digitalisasi	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Implikasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	194



DAFTAR TABEL

Tabel 4. Sebaran Populasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. Kisi-Kisi Instrumen Internasionalisasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6. Kisi-Kisi Instrumen <i>Good University Governance</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7. Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinan Transformational	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8. Kisi-Kisi Instrumen Teknologi Digital	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Rentang nilai	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Statistik Deskriptif Internasionalisasi PTM.....	95
Tabel 4. 3 Nilai Loading Factor, CR, AVE dan VIP	96
Tabel 4. 4 Statistik Deskriptif <i>Good University Governance</i>	98
Tabel 4. 5 Nilai Loading Factor, CR, AVE dan VIP	99
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif Kepemimpinan Transformasional	100
Tabel 4. 7 Nilai Loading Factor, CR, AVE dan VIP	102
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif Teknologi Digital.....	103
Tabel 4. 9 Nilai Loading Factor, CR, AVE dan VIP	105
Tabel 4. 10 Evaluasi Model Pengukuran Variabel IPTM.....	106
Tabel 4. 11 Evaluasi Model Pengukuran Variabel <i>Good University Governance</i>	109
Tabel 4. 12 Evaluasi Model Pengukuran Variabel KT	111
Tabel 4. 13 Evaluasi Model Pengukuran Variabel Teknologi Digital	113
Tabel 4. 14 Analisis pengaruh langsung terhadap Internasionalisasi PTM.....	116
Tabel 4. 15 Analisis pengaruh tidak langsung terhadap Internasional PTM	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Network Visualization</i>	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1.2 <i>Overlay Visualization</i>	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1.3 <i>Density Visualization</i>	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.1 Model Hipotetik Penelitian	75
No table of figures entries found. Gambar 4. 6 Kepangkatan Akademik	92
Gambar 4. 7 Model Pengukuran dan Struktural antar Variabel	126
Gambar 4. 8 Model Integratif Internasonalisasi PTM melalui <i>Good University Governance</i> , IATL, dan Digitalisasi	168
Gambar 4. 9 Grand Desain & Implementasi Strategis Model IPTM	177

