

**PENGARUH PENGALAMAN MAGANG DAN *SOFT SKILL*
TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA YANG TELAH
MENGIKUTI PROGRAM MSIB**

**MELLY AGUSTIN
1709621041**



**Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN ADMINISTRASI PERKANTORAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

THE INFLUENCE OF INTERNSHIP EXPERIENCE AND *SOFT SKILL* ON THE WORK READINESS OF STUDENTS WHO HAVE PARTICIPATED IN THE MSIB PROGRAM

**MELLY AGUSTIN
1709621041**



This thesis is prepared as one of the requirements for obtaining a Bachelor of Education Degree at the Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta.

**OFFICE ADMINISTRATION EDUCATION STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI
Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Surel fe@unj.ac.id - www.fe.unj.ac.id

SURAT PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewi NurmalaSari, S.Pd., M.M.
NIP : 198101142008122002
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing I

Nama : Ati Sumiati, S.Pd., M.M.
NIP : 197906102008012028
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing II

Memberikan persetujuan kepada mahasiswa di bawah ini:

Nama : Melly Agustin
No. Registrasi : 1709621041
Program Studi : S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran
Judul Proposal Penelitian : Pengaruh Pengalaman Magang dan *Soft Skill* terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa yang Telah Mengikuti Program MSIB

untuk mengikuti Sidang Skripsi.

Jakarta, 10 Juli 2025

Dosen Pembimbing I

Dewi NurmalaSari, S.Pd., M.M.
NIP. 198101142008122002

Dosen Pembimbing II

Ati Sumiati, S.Pd., M.M.
NIP. 197906102008012028

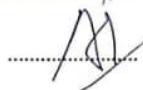
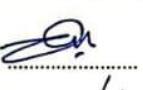
Mengetahui,
Kooprudi S1 Pendidikan Administrasi
Perkantoran FEB UNJ

Dewi NurmalaSari, S.Pd., M.M.
NIP. 198101142008122002

Keterangan:

1. Formulir harus diketik
2. Tanda tangan harus asli

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI | | | |
|---|--|--|----------------|
| No | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
| 1 | Darma Rika Swaramarinda, M.SE., Ph.D. NIP. 198303242009122002 (Ketua Sidang) |  | 24 Juli 2025 |
| 2 | Santi Susanti, S.Pd., M.Ak. NIP. 197701132005012002 (Pengaji 1) |  | 4 Agustus 2025 |
| 3 | Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd. NIP. 199604272022031012 (Pengaji 2) |  | 22 Juli 2025 |
| 4 | Dewi Nurmalasari, S.Pd., M.M. NIP. 198101142008122002 (Pembimbing 1) |  | 25 Juli 2025 |
| 5 | Ati Sumiati, S.Pd., M.M. NIP. 197906102008012028 (Pembimbing 2) |  | 25 Juli 2025 |
| <p>Nama : Melly Agustin No. Registrasi : 1709621041 Program Studi : SI Pendidikan Administrasi Perkantoran Tanggal Lulus : 17 Juli 2025</p> | | | |

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

F072020

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi Lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai bahan acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan di dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya berani menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya dengan sesuai norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 07 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Melly Agustin

NIM : 1709621041

Fakultas/Prodi: Fakultas Ekonomi dan Bisnis / S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran

Alamat Email : aszmelly@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (...)

yang berjudul : Pengaruh Pengalaman Magang dan *Soft Skill* Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa yang Telah Mengikuti Program MSIB

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 07 Juli 2025

Melly Agustin

ABSTRAK

Melly Agustin, 1709621041, Pengaruh Pengalaman Magang dan Soft skill Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa yang Telah Mengikuti Program MSIB.
Skripsi Jakarta: Program Studi S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, Juli 2025.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Pengalaman Magang dan *Soft skill* Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa yang Telah Mengikuti Program MSIB. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei dengan pendekatan kuantitatif. Populasi pada penelitian ini adalah mahasiswa yang telah mengikuti program MSIB di PT Orbit Ventura Indonesia berjumlah 130 mahasiswa. Teknik pengambilan *Sample* menggunakan teknik *proportional random sampling* dengan rumus Isaac Michael dengan tingkat kesalahan 5% sehingga sampel dalam jumlah penelitian ini berjumlah 97 mahasiswa. Teknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini menggunakan pendekatan SEM-PLS (Structural Equation Modeling – Partial Least Square) yang dihitung menggunakan *software* SmartPLS 4.0. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) terdapat pengaruh secara positif dan signifikan antara pengalaman magang terhadap kesiapan kerja, (2) terdapat pengaruh secara positif dan signifikan antara *soft skill* terhadap kesiapan kerja, (3) terdapat pengaruh secara positif dan signifikan antara pengalaman magang dan *soft skill* secara bersama-sama terhadap kesiapan kerja.

Kata Kunci: kampus merdeka, kesiapan kerja, msib, pengalaman magang, *soft skill*.

ABSTRACT

Melly Agustin, 1709621041, The Effect of Internship Experience and Soft Skills on the Work Readiness of Students who Have Joined the MSIB Program.

Thesis Jakarta: S1 Office Administration Education Study Program, Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta, July 2025.

The purpose of this study was to determine the effect of internship experience and soft skills on the work readiness of students who have participated in the MSIB program. The research method used in this research is a survey method with a quantitative approach. The population in this study were students who had participated in the MSIB program at PT Orbit Ventura Indonesia, totaling 130 students. The sampling technique used proportional random sampling technique with the Isaac Michael formula with an error rate of 5% so that the Sample in this study amounted to 97 students. The data analysis technique used in this study uses the SEM-PLS (Structural Equation Modeling - Partial Least Square) approach which is calculated using SmartPLS 4.0 software. The results of this study indicate that (1) there is a positive and significant influence between internship experience on work readiness, (2) there is a positive and significant influence between soft skills on work readiness, (3) there is a positive and significant influence between internship experience and soft skills together on work readiness.

Keywords: internship experience, job readiness, merdeka campus, msib, soft skills.

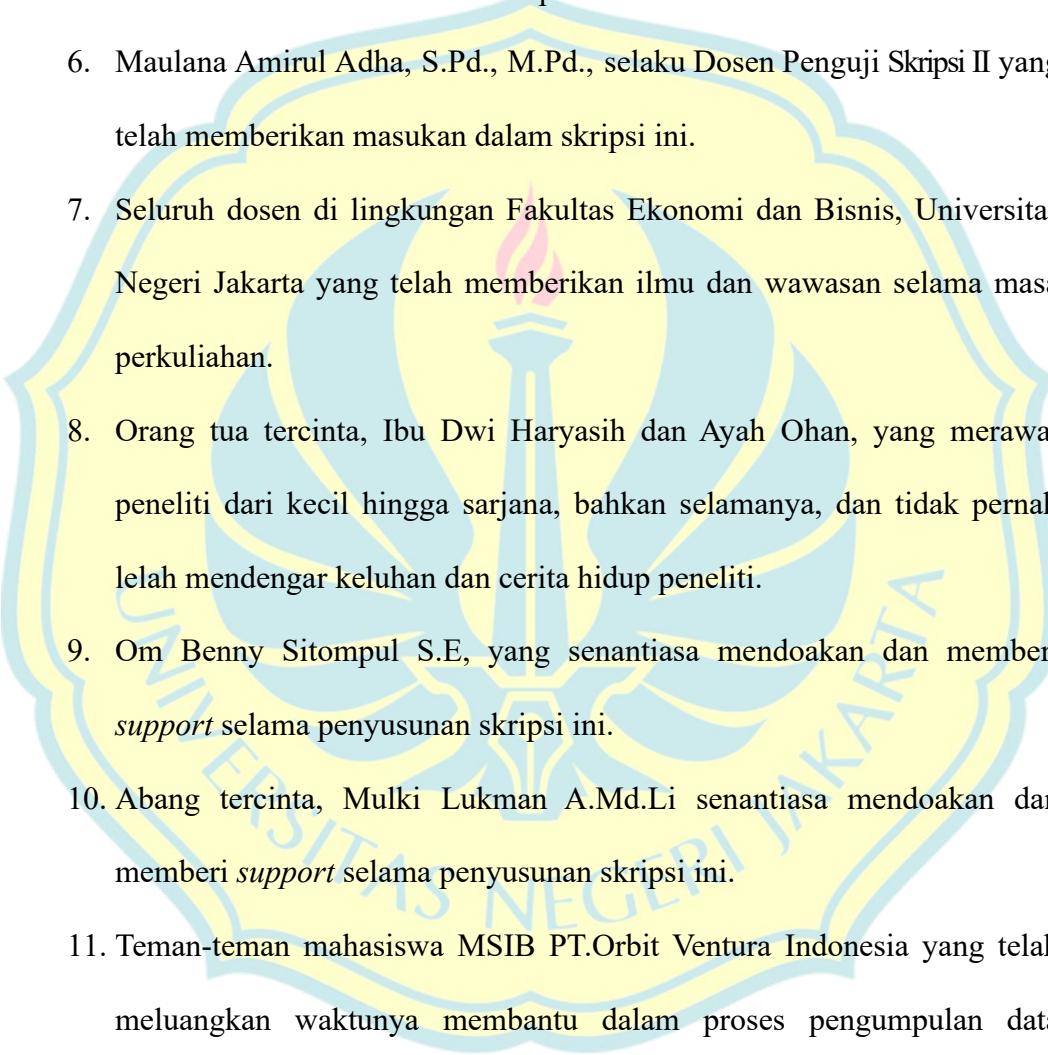


KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan kekuatan kepada Peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengalaman Magang Dan *Soft skill* Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Yang Telah Mengikuti Program MSIB” dengan lancar. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik dalam rangka menyelesaikan sudi dan mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.

Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik karena tak lepas dari dukungan berbagai pihak, oleh sebab itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
2. Darma Rika Swaramarinda, M, SE, Ph.D., selaku Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan, dan Alumni serta selaku Ketua Sidang yang telah memberikan bimbingan dan dukungan selama proses penyusunan skripsi.
3. Dewi NurmalaSari, S.Pd., M.M., selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Administrasi Perkantoran sekaligus Dosen Pembimbing I atas bimbingan, arahan, dan motivasi yang diberikan kepada peneliti dalam proses penyusunan skripsi.

- 
4. Ati Sumiati, S.Pd., M.M., selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingan, arahan, dan motivasi yang diberikan kepada peneliti dalam proses penyusunan skripsi
 5. Santi Susanti, S.Pd., M.Ak., selaku Dosen Penguji Skripsi I yang telah memberikan masukan dalam skripsi ini.
 6. Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd., selaku Dosen Penguji Skripsi II yang telah memberikan masukan dalam skripsi ini.
 7. Seluruh dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu dan wawasan selama masa perkuliahan.
 8. Orang tua tercinta, Ibu Dwi Haryasih dan Ayah Ohan, yang merawat peneliti dari kecil hingga sarjana, bahkan selamanya, dan tidak pernah lelah mendengar keluhan dan cerita hidup peneliti.
 9. Om Benny Sitompul S.E, yang senantiasa mendoakan dan memberi *support* selama penyusunan skripsi ini.
 10. Abang tercinta, Mulki Lukman A.Md.Li senantiasa mendoakan dan memberi *support* selama penyusunan skripsi ini.
 11. Teman-teman mahasiswa MSIB PT.Orbit Ventura Indonesia yang telah meluangkan waktunya membantu dalam proses pengumpulan data penelitian.
 12. Kak Rima Oktapiani, Savvy Afifah Syawalia, Marthina Selsa Sirait, Ruth Theressa Sitinjak, Indah Karisma Dewi, Hana Kamila Putri, dan Nurul

Aulia Dewi selaku sahabat yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama penyusunan skripsi ini.

13. Teman-teman seperjuangan PAP 2021 yang telah bersama-sama berjuang dalam menempuh perkuliahan dan memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.
14. Muhamad Rofi Novan Zahroni yang senantiasa memberi dorongan untuk tidak pernah berhenti berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Kepada Ueno *Family* dan Windah Basudara, yang menghibur peneliti ketika sudah lelah mengerjakan skripsi.
16. Kepada diri sendiri, terima kasih sudah berjuang sejauh ini. Selamat!

Peneliti menyadari pada skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh peneliti untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk peneliti dan pembaca.

Jakarta, 07 Juli 2025

Peneliti

DAFTAR ISI

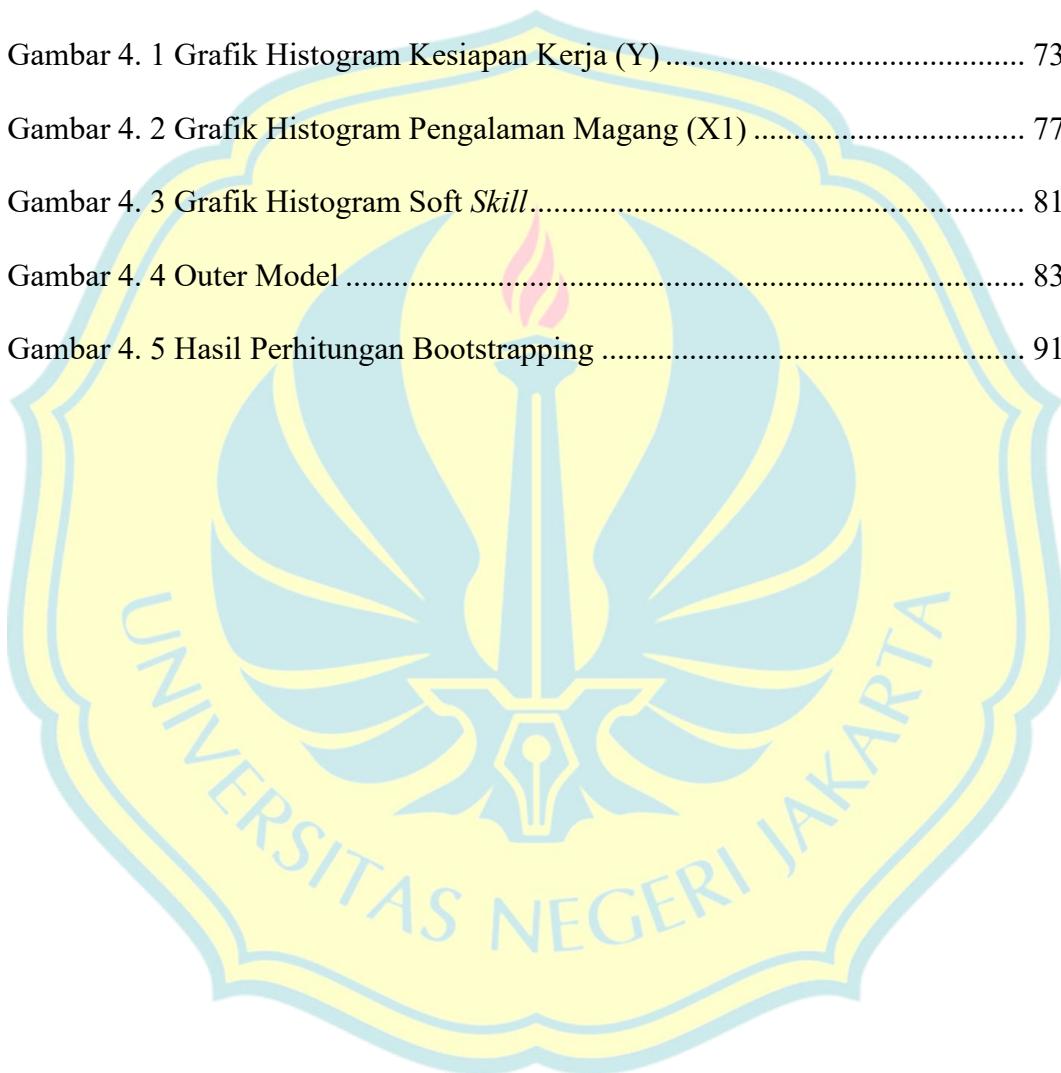
| | |
|--|--------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS | v |
| LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH..... | vi |
| ABSTRAK | vii |
| ABSTRACT | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2. Pertanyaan Penelitian | 10 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 11 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 11 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 13 |
| 2.1. Teori Pendukung | 13 |
| 2.1.1. Kesiapan Kerja | 13 |
| 2.1.2. Pengalaman Magang | 22 |
| 2.1.3. <i>Soft Skill</i> | 31 |
| 2.2. Hasil Penelitian Terdahulu | 36 |
| 2.3. Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis..... | 41 |

| | | |
|---|--|----|
| 2.3.1. | Kerangka Teori..... | 41 |
| 2.3.2. | Kerangka Konseptual | 44 |
| 2.3.3. | Pengembangan Hipotesis | 45 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 46 | |
| 3.1. | Waktu Dan Tempat Penelitian..... | 46 |
| 3.1.1. | Waktu Penelitian | 46 |
| 3.1.2. | Tempat Penelitian..... | 46 |
| 3.2. | Desain Penelitian..... | 47 |
| 3.3. | Populasi Dan Sampel | 47 |
| 3.3.1. | Populasi..... | 47 |
| 3.3.2. | Sampel..... | 48 |
| 3.4. | Pengembangan Instrumen | 50 |
| 3.4.1. | Kesiapan Kerja | 50 |
| 3.4.2. | Pengalaman Magang | 51 |
| 3.4.3. | <i>Soft Skill</i> | 53 |
| 3.5. | Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 54 |
| 3.6. | Teknik Pengumpulan Data | 57 |
| 3.7. | Skala Pengukuran..... | 58 |
| 3.8. | Teknik Analisis Data | 59 |
| 3.8.1. | <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran)..... | 60 |
| 3.8.2. | <i>Inner Model</i> (Model Struktural)..... | 63 |
| 3.8.3. | Pengujian Hipotesis..... | 65 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 69 | |
| 4.1 | Deskripsi data..... | 69 |
| 4.1.1. | Profil responden | 69 |

| | | |
|-----------------------|---|------------|
| 4.1.2. | Profil Data | 70 |
| 4.2 | Hasil | 83 |
| 4.2.1. | Analisis Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)..... | 83 |
| 4.2.2. | Analisis Model Struktural (<i>Inner Model</i>)..... | 90 |
| 4.2.3. | Pengujian Hipotesis..... | 95 |
| 4.3 | Pembahasan..... | 99 |
| BAB V PENUTUP | | 104 |
| 5.1 | Kesimpulan | 104 |
| 5.2 | Implikasi..... | 105 |
| 5.2.1. | Implikasi teoritis | 105 |
| 5.2.2. | Implikasi praktis..... | 106 |
| 5.3 | Keterbatasan Penelitian..... | 107 |
| 5.4 | Rekomendasi | 108 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 109 |
| LAMPIRAN | | 117 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Persentase Pengangguran Lulusan Diploma dan Sarjana periode 2013-2024..... | 2 |
| Gambar 1.2 Data Hasil Observasi Awal (Tingkat Kesiapan Kerja Mahasiswa) | 4 |
| Gambar 4. 1 Grafik Histogram Kesiapan Kerja (Y) | 73 |
| Gambar 4. 2 Grafik Histogram Pengalaman Magang (X1) | 77 |
| Gambar 4. 3 Grafik Histogram Soft Skill..... | 81 |
| Gambar 4. 4 Outer Model | 83 |
| Gambar 4. 5 Hasil Perhitungan Bootstrapping | 91 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 36 |
| Tabel 3. 1 Timeline Penelitian..... | 46 |
| Tabel 3. 2 Populasi | 48 |
| Tabel 3. 3 Perhitungan Jumlah Sampel..... | 50 |
| Tabel 3. 4 Kisi - Kisi Instrumen Kesiapan Kerja | 51 |
| Tabel 3. 5 Kisi - Kisi Instrumen Pengalaman Magang | 52 |
| Tabel 3. 6 Kisi - Kisi Instrumen Soft Skill | 53 |
| Tabel 3. 7 Uji Validitas Item Kuesioner Tahapan Awal..... | 55 |
| Tabel 3. 8 Uji Reliabel Item Kuesioner Tahapan Awal | 57 |
| Tabel 3. 9 Skala Likert | 59 |
| Tabel 3. 10 <i>Rule of Thumb Outer Model</i> | 63 |
| Tabel 3. 11 <i>Rule of Thumb Inner Model</i> | 65 |
| Tabel 3. 12 <i>Rule of Thumb Direct Effect</i> | 67 |
| Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan <i>Batch</i> Program MSIB | 69 |
| Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 70 |
| Tabel 4. 3 Deskripsi Statistik Kesiapan Kerja..... | 71 |
| Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Kesiapan Kerja (Y) | 72 |
| Tabel 4. 5 Rata-rata Skor Indikator Kesiapan Kerja (Y)..... | 74 |
| Tabel 4. 6 Deskripsi Statistik Pengalaman Magang..... | 75 |
| Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Pengalaman Magang (X1) | 76 |
| Tabel 4. 8 Rata-rata Skor Indikator Pengalaman Magang (X1)..... | 78 |
| Tabel 4. 9 Deskripsi Statistik <i>Soft skill</i> (X2)..... | 79 |

| | |
|---|----|
| Tabel 4. 10 Distribusi Frekuensi <i>Soft skill</i> (X2)..... | 80 |
| Tabel 4. 11 Rata-rata Skor Indikator <i>Soft Skill</i> | 82 |
| Tabel 4. 12 <i>Outer Loading</i> | 84 |
| Tabel 4. 13 <i>Average Variance Extracted</i> (AVE)..... | 86 |
| Tabel 4. 14 <i>Discriminant validity</i> Fornell Larcker..... | 87 |
| Tabel 4. 15 <i>Discriminant validity</i> Loading Factor | 87 |
| Tabel 4. 16 <i>Composite reliability</i> | 90 |
| Tabel 4. 17 R-Square..... | 92 |
| Tabel 4. 18 F-Square | 93 |
| Tabel 4. 19 Q-Square | 94 |
| Tabel 4. 20 VIF..... | 95 |
| Tabel 4. 21 Koefisien Jalur (<i>Path Coefficient</i>)..... | 96 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Surat Persetujuan Seminar Proposal Skripsi | 118 |
| Lampiran 2 Surat Izin Penelitian Skripsi | 119 |
| Lampiran 3 Kartu Konsultasi Bimbingan | 120 |
| Lampiran 4 Kuesioner Pra-riset | 121 |
| Lampiran 5 Kuesioner Uji Coba Penelitian | 123 |
| Lampiran 6 Perhitungan Validitas dan Reliabilitas Instrumen Uji Coba X1, X2, dan Y | 128 |
| Lampiran 7 Tabulasi Data Penelitian Variabel Kesiapan Kerja (Y)..... | 132 |
| Lampiran 8 Tabulasi Data Penelitian Variabel Pengalaman Magang (X1)..... | 135 |
| Lampiran 9 Tabulasi Data Penelitian Variabel <i>Soft skill</i> (X2) | 138 |
| Lampiran 10 Riwayat Hidup | 141 |