

**ANALISIS IMPLEMENTASI TRANSAKSI NON TUNAI DAN
PENGELOLAAN KEUANGAN DALAM MEWUJUDKAN *GOOD
GOVERNANCE* PADA LLDIKTI WILAYAH III**

HIFZHAN ZHARFAN ZALMI

17045210444



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF NON-CASH
TRANSACTIONS AND FINANCIAL MANAGEMENT IN REALIZED
GOOD GOVERNANCE AT LLDIKTI REGION III**

HIFZHAN ZHARFAN ZALMI

17045210444



**This thesis is written as one of the requirements to obtain a Bachelor's Degree
in Applied Accounting at the Faculty of Economics and Business, Jakarta State
University.**

**BACHELOR OF APPLIED PUBLIC SECTOR ACCOUNTING STUDY
PROGRAM**

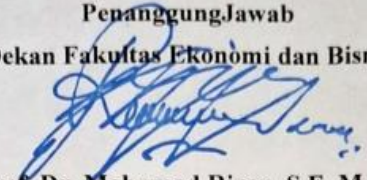
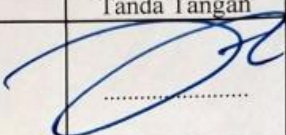
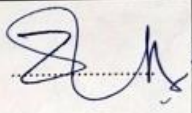
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E, M.M. NIP 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak NIP198803052015042001 (Ketua Penguji)		07/08-2025
2	Dr. Etty Gurendrawati, M.Si, Ak NIP196803141992032002 (Penguji 1)		29 Juli 2025
3	Tresno Ekajaya, SE, M. Ak NIP 197411052006041001 (Penguji 2)		31 Juli 2025
4	Dr. Choirul Anwar, SE., MBA., MAFIS., MCIS., Ak., CA, CPA, CSRS, CSRA NIP196910042008011010 (Pembimbing 1)		31 Juli 2025
5	Dr. Muhammad Yusuf, SE., M.M. NIP198906202020121006 (Pembimbing 2)		30 Juli 2025
Nama : Hifzhan Zharfan Zalmi No. Registrasi : 1704521044 Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik Tanggal Seminar : 22 Juli 2025			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hifzhan Zharfan Zalmi
TTL : Jakarta, 22 Oktober 2003
Jurusan/Fakultas : D4 Akuntansi Sektor Publik/Ekonomi dan Bisnis
Kampus : Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan guna memperoleh gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 5 Agustus 2025
Yang membuat pernyataan



Hifzhan Zharfan Zalmi
No.Reg. 1704521044

Intelligentia - Dignitas

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220 Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

(Hifzhan Zharfan Zalmi)

ABSTRAK

Hifzhan Zharfan Zalmi, 1704521044, Analisis Implementasi Transaksi Non Tunai Dan Pengelolaan Keuangan Dalam Mewujudkan Good Governance Pada LLDikti Wilayah III. Skripsi, Jakarta: Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi transaksi non tunai dan pengelolaan keuangan dalam mewujudkan *Good Governance* di Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDikti) Wilayah III. Transformasi digital dalam keuangan publik menjadi krusial untuk meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan efisiensi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam dengan informan kunci dari tim keuangan dan Satuan Pengawas Internal, serta analisis dokumentasi seperti laporan kinerja dan SOP. Analisis data dilakukan dengan menggunakan kerangka 7S McKinsey untuk implementasi transaksi non tunai, Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No. 107 Tahun 2024 untuk pengelolaan keuangan, dan prinsip-prinsip *Good Governance* sebagai kerangka evaluatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi transaksi non tunai dan pengelolaan keuangan di LLDikti Wilayah III telah berjalan secara efektif dan sinergis. Keberhasilan ini didukung oleh keselarasan tujuh elemen 7S McKinsey, kepatuhan penuh terhadap siklus pengelolaan keuangan sesuai PMK No. 107 Tahun 2024, serta penguatan signifikan pada prinsip akuntabilitas, transparansi, efisiensi, efektivitas, dan daya tanggap. Meskipun demikian, penelitian ini mengidentifikasi beberapa tantangan yang masih ada, seperti resistensi budaya terhadap sistem non tunai, ketergantungan pada stabilitas sistem nasional, kendala administratif pada kelengkapan dokumen, serta peran pengawasan internal yang belum optimal. Penelitian ini merekomendasikan penguatan sistem internal, peningkatan kapasitas pengawasan, dan harmonisasi kebijakan audit digital untuk mendukung keberlanjutan tata kelola yang baik.

Kata Kunci: Transaksi Non Tunai, Pengelolaan Keuangan, Good Governance

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

Hifzhan Zharfan Zalmi, 1704521044, Analysis of the Implementation of Non-Cash Transactions and Financial Management in Realizing Good Governance at LLDikti Region III. Thesis, Jakarta: D4 Public Sector Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, Jakarta State University, 2025.

This research aims to analyze the implementation of non-cash transactions and financial management in realizing Good Governance at the Higher Education Service Institution (LLDikti) Region III. Digital transformation in public finance is crucial for enhancing accountability, transparency, and efficiency. This study employs a qualitative method with a case study approach. Data were collected through in-depth interviews with key informants from the finance team and the Internal Supervisory Unit, as well as through the analysis of documents such as performance reports and SOPs. Data analysis was conducted using the 7S McKinsey framework for non-cash transaction implementation, Minister of Finance Regulation (PMK) No. 107 of 2024 for financial management, and Good Governance principles as an evaluative framework.

The findings indicate that the implementation of non-cash transactions and financial management at LLDikti Region III has been effective and synergistic. This success is supported by the alignment of the seven elements of the 7S McKinsey framework, full compliance with the financial management cycle according to PMK No. 107 of 2024, and a significant strengthening of the principles of accountability, transparency, efficiency, effectiveness, and responsiveness. Nevertheless, this study identifies several remaining challenges, such as cultural resistance to non-cash systems, dependence on the stability of the national system, administrative obstacles related to document completeness, and a suboptimal internal audit function. This research recommends strengthening internal systems, enhancing supervisory capacity, and harmonizing digital audit policies to support the sustainability of Good Governance.

Keywords: Non-Cash Transactions, Financial Management, Good Governance

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Segala puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat karunia dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Transaksi Non Tunai Dan Pengelolaan Keuangan Dalam Mewujudkan *Good Governance* Pada LLDikti Wilayah III”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik berkat dukungan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi berharga selama proses penelitian berlangsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua tercinta serta adik tersayang yang senantiasa memberikan dukungan moral, spiritual, dan motivasi yang tidak pernah henti kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
2. Prof. Dr. Mohammad Rizan, S.E, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak. selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik FEB UNJ
4. Dr. Choirul Anwar, SE., MBA., MAFIS., MCIS., Ak., CA, CPA, CSRS, CSRA selaku Dosen Pembimbing I yang banyak memberikan masukan konstruktif dan motivasi kepada penulis dengan penuh kesabaran selama proses penyusunan skripsi.

5. Dr. Muhammad Yusuf, SE., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan arahan, perhatian, dan dukungan akademik yang sangat berarti dalam penyelesaian penelitian ini.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah membekali penulis dengan ilmu dan wawasan yang sangat bermanfaat selama perkuliahan.
7. Seluruh informan yaitu Mba Fika, Mba Elih, Pak Rozi, Pak Rozak, dan Pokja PK LLDikti III yang telah meluangkan waktu untuk melakukan wawancara dan turut serta membantu kelancaran proses penelitian ini
8. Kelas DiGi Teams dan Rekan-rekan seperjuangan dari Grup Remaja Masjid Nurul Huda, Grup TBTB JGJ, Grup Pasukan Pushreng, Kaum banteng merah, fusion minds, dan lainnya. Dan kakak-kakak mentor, serta teman-teman terdekat yang peneliti sayangi khususnya Ayu, Puqih, Mba Ayun yang telah memberikan semangat dan bantuan yang sangat berharga.
9. Mahasiswa Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik 2021 serta rekan-rekan dari keluarga besar KSEI dan BMT yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung.
10. Seluruh pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun telah memberikan kontribusi dalam bentuk apa pun yang membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan, sehingga segala bentuk saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan

karya ilmiah ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi pembaca.

Jakarta, 15 Juli 2025



Hifzhan Zharfan Zalmi



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Pertanyaan Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
A. Konsep Yang Di Teliti.....	15
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu.....	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
B. Desain Penelitian	48

C. Sumber Data Penelitian.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data	51
E. Teknik Keabsahan Data	55
F. Teknik Analisis Data	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
A. Deskripsi Data.....	59
B. Hasil Data.....	64
1. Hasil Wawancara Terkait Implementasi Transaksi Non Tunai Di LLDikti Wilayah III Jika Ditinjau Dari Teori 7S McKinsey.....	65
2. Hasil Wawancara Terkait Implementasi Pengelolaan Keuangan Di LLDikti Wilayah III jika ditinjau pada Peraturan Menteri Keuangan No.107 Tahun 2024....	79
3. Hasil Wawancara Terkait Bentuk Evaluasi Atas Transaksi Non Tunai Dan Pengelolaan Keuangan Yang Sudah Diterapkan Di LLDikti Wilayah III.....	95
4. Hasil Wawancara Terkait Implementasi PrinsipPrinsip Good Governance Di LLDikti Wilayah III Dengan Transaksi Non Tunai Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan	110
C. Pembahasan Data	119
1. Implementasi Transaksi Non Tunai Di LLDikti Wilayah III Jika Ditinjau Dari Teori 7S McKinsey	119
2. Implementasi Pengelolaan Keuangan Di LLDikti Wilayah III jika ditinjau pada Peraturan Menteri Keuangan No.107 Tahun 2024.....	129
3. Bentuk Evaluasi Atas Transaksi Non Tunai Dan Pengelolaan Keuangan Yang Sudah Diterapkan Di LLDikti Wilayah III.....	139

4. Implementasi Prinsip-Prinsip GoodGovernance Di LLDikti Wilayah III Dengan Transaksi Non Tunai Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan	143
BAB V PENUTUP.....	161
A. Kesimpulan	161
B. Implikasi	163
C. Keterbatasan Penelitian.....	164
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	165
DAFTAR PUSTAKA.....	167
LAMPIRAN.....	172



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teoritis	47
Gambar 3.1. Model Analisis Data	58



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	40
Tabel 3. 1 Informan Penelitian	52
Tabel 3. 2 Indikator Implementasi Transaksi Non tunai 7S McKinsey	53
Tabel 3. 3 Sub Indikator Perencanaan Anggaran	53
Tabel 3. 4 Sub Indikator Pelaksanaan Anggaran.....	53
Tabel 3. 5 Sub Indikator Pelaporan Keuangan.....	54
Tabel 3. 6 Sub Indikator Good Governance.....	54
Tabel 4. 1 Perbandingan Realisasi IKU LLDikti III Tahun 2023 & 2024	63
Tabel 4. 2 Tabel Implementasi Transaksi Non Tunai di LLDikti.....	120
Tabel 4. 3 Tabel Implementasi Pengelolaan Keuangan.....	130
Tabel 4. 4 Tabel Implementasi Prinsip Good Governance.....	144
Tabel 4. 5 Penerapan Prinsip Transparansi	147
Tabel 4. 6 Penerapan Prinsip Akuntabilitas.....	150
Tabel 4. 7 Penerapan Prinsip Efisiensi	151
Tabel 4. 8 Penerapan Prinsip Efektivitas.....	154
Tabel 4. 9 Penerapan Prinsip Responsiveness.....	156

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing	172
Lampiran 2 Lembar Persetujuan Seminar Proposal.....	173
Lampiran 3 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	174
Lampiran 4 Lembar Persetujuan Sidang Skripsi.....	175
Lampiran 5 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	176
Lampiran 6 Surat Permohonan Penelitian.....	177
Lampiran 7 Transkrip Wawancara	178
Lampiran 8 Surat Menteri Keuangan Terkait Efisiensi Anggaran	207
Lampiran 9 Surat Edaran Intuksi Efisiensi di Kemendikti Saintek	210
Lampiran 10 Petunjuk Teknis Perencanaan, Pelaksanaan, Dan Pelaporan Anggaran Dan Kinerja Lldikti Wilayah Iii Tahun Anggaran 2025	213
Lampiran 11 Perjanjian Kerja LLDikti III	219
Lampiran 12 SOP Pembayaran Bendahara	221
Lampiran 13 SOP Pembayaran Menggunakan KKP	222
Lampiran 14 SOP Pencairan Dana melalui LS Bendahara	223
Lampiran 15 SOP Pencairan Dana melalui LS Pihak Ketiga Kontraktual	224
Lampiran 16 SOP Pencairan Dana melalui LS Pihak Ketiga Non Kontraktual	225
Lampiran 17 SOP Pencairan Dana melalui UP.....	226
Lampiran 18 SOP Penyampaian LPJ Bendahara Pengeluaran	227
Lampiran 19 SOP Pertanggungjawaban Kegiatan	228
Lampiran 20 SOP Tindak lanjut hasil pemeriksaan	229
Lampiran 21 Hasil Survey Kepuasan Masyarakat	230

Lampiran 22 Hasil Survey Indek Persepsi Anti Korupsi	231
Lampiran 23 Penghargaan Pelaporan PDDIKTI Terbaik dan Zona Integritas ...	232
Lampiran 24 Pelayanan Publik secara Daring	233
Lampiran 25 Kampanye Anti Korupsi	234
Lampiran 26 Capaian Kinerja LLDikti Tahun 2024	236
Lampiran 27 Anggaran dan Realisasi per Indikator Kegiatan Tahun 2024	237
Lampiran 28 Penilaian SAKIP	238
Lampiran 29 Rapat Rutin Evaluasi Kinerja dan Anggaran	239
Lampiran 30 Nilai Kerja Anggaran LLDikti	240
Lampiran 31 Tampilan Aplikasi SAKTI	241
Lampiran 32 Tampilan Aplikasi Sipitung	242
Lampiran 33 Tampilan Sistem Cloud Synology	243
Lampiran 34 Tampilan BNI Direct	244
Lampiran 35 Dokumentasi Wawancara Pengumpulan Data	245
Lampiran 36 Daftar Riwayat Hidup Penulis	246

Intelligentia - Dignitas